

令和8年度の公表予定月

予算の概要	10月	翌年度の予算編成方針
	12月	翌年度の予算要求の概要
	1月	翌年度の予算案

決算の概要	9月	前年度の決算の概要
-------	----	-----------

「札幌市の財政」

<https://www.city.sapporo.jp/zaisei/kohyo/index.html>

札幌市の財政 検索



発行／令和8年(2026年)4月
編集／札幌市財政局財政部企画調査課
電話 (011) 211-2216 ファクス (011) 218-5147
Eメール zaisei@city.sapporo.jp

※資料中の金額は、原則として各計数ごとに四捨五入をして計算しています。
したがって、文中および各表中の数値とその内訳の合計値とは一致しない場合があります。

SAPPORO

心豊かで明るい札幌の未来に向けて



札幌市長 秋元 克広

さっぽろのおサイフは、市民の皆様、札幌市の財政状況はどうなっているのか、税金を何に使っているのか、なぜ市債を発行しているのかといった、現状を知っていただいたうえで、様々な財政問題にどう取り組むのかを、皆様と一緒に議論していくため、平成15年から作成を始めました。

札幌市は、令和4年に市制施行100周年を迎え、これまで様々な時代の変化や困難を乗り越えながらも、先人達の努力によって成長を続け、世界に誇る都市に発展いたしました。

札幌の街が次の100年も魅力と活力を創造し続ける街であることを目指して、引き続き、「誰もが安心して暮らし生涯現役として輝き続ける街」と「世界都市としての魅力と活力を創造し続ける街」という、二つの心豊かで明るい札幌の未来を描き、市民の皆様とともに、まちづくりに取り組んでまいりますので、ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

「さっぽろのおサイフ」へのご感想、
今後につながるアイデア、
疑問点など自由なご意見を、下記の
アンケートフォーム等でお寄せください。

提出方法

はがき、封書、
Eメールでも募集します。

郵送先：

〒060-8611
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌市財政局財政部企画調査課

Eメール: zaisei@city.sapporo.jp



アンケートフォームは
こちら

札幌市の財政をわかりやすく解説します!!

令和8年度
予算版

さっぽろのおサイフ



令/れいさん



和/かずさん



- みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ 1
 - 令和8年度のおサイフの中身を見てみよう! 2
 - 予算はどんなことに使われるの? 3
 - さっぽろのおサイフを家計に例えてみるとどうなるの? 5
 - さっぽろのおサイフは大丈夫? 6
 - 市債ってなんだろう? 7
 - 公共施設マネジメントの取り組み 9
 - おサイフの健全性を保つための取り組み 11
 - どんなまちにしたいか、考えてみよう! 13
- チャレンジ!おサイフシミュレーション

みんなの暮らしや
まちづくりのこと、
一緒に考えてみよう!



おサイフくん

札幌市

みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ

おサイフのお金は、1年間ごとに計画=予算を決めます。

私たちの健康や安心を守り、便利で暮らしやすい生活を支えるためには、まちの中に様々な公共施設や公共サービスが必要です。みなさんが納めている税金など、入ってくるお金の見込みを立てて(収入)、そのお金を何にどのくらい使うのか(支出)を1年間ごとに計画したものを「予算」といいます。

公的な機関の1年間の収入は「歳入」、支出は「歳出」と言うんだって！
次のページで、詳しく説明してるよ。

令和8年度のおサイフは？

入ってくるお金
収入=歳入

令和8年度予算
2兆405億円

必要な使いみちに払うお金
支出=歳出

札幌には3つのおサイフがあります。 ※それぞれの会計の金額は令和8年度予算

一般会計
1兆3,185億円

市民の暮らしやまちづくりに必要な基本的な行政サービスを行うためのおサイフ

特別会計
4,125億円

国民健康保険や介護保険のよう行政サービスにかかるお金を保険料として集めるなど、一般会計と区別する必要がある事業のおサイフ

一般会計
企業会計
特別会計

おサイフの大きさは、人口だけでなくいろいろな要因が関係しそうですね！

企業会計
3,095億円

地下鉄や水道といった、利用料金などで民間企業のように運営している事業のおサイフ

病院事業会計
市立札幌病院

中央卸売市場事業会計
札幌市中央卸売市場

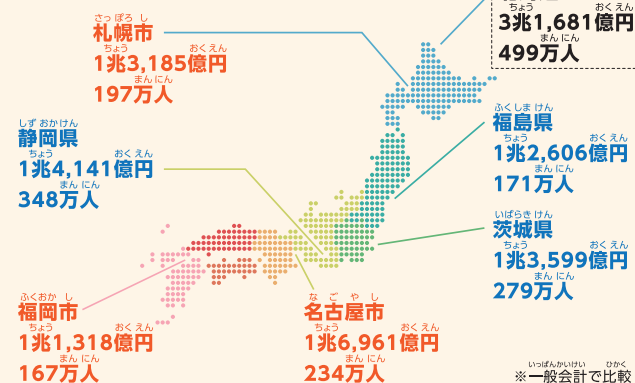
軌道整備事業会計
路面電車

高速電車事業会計
地下鉄

水道事業会計
水道

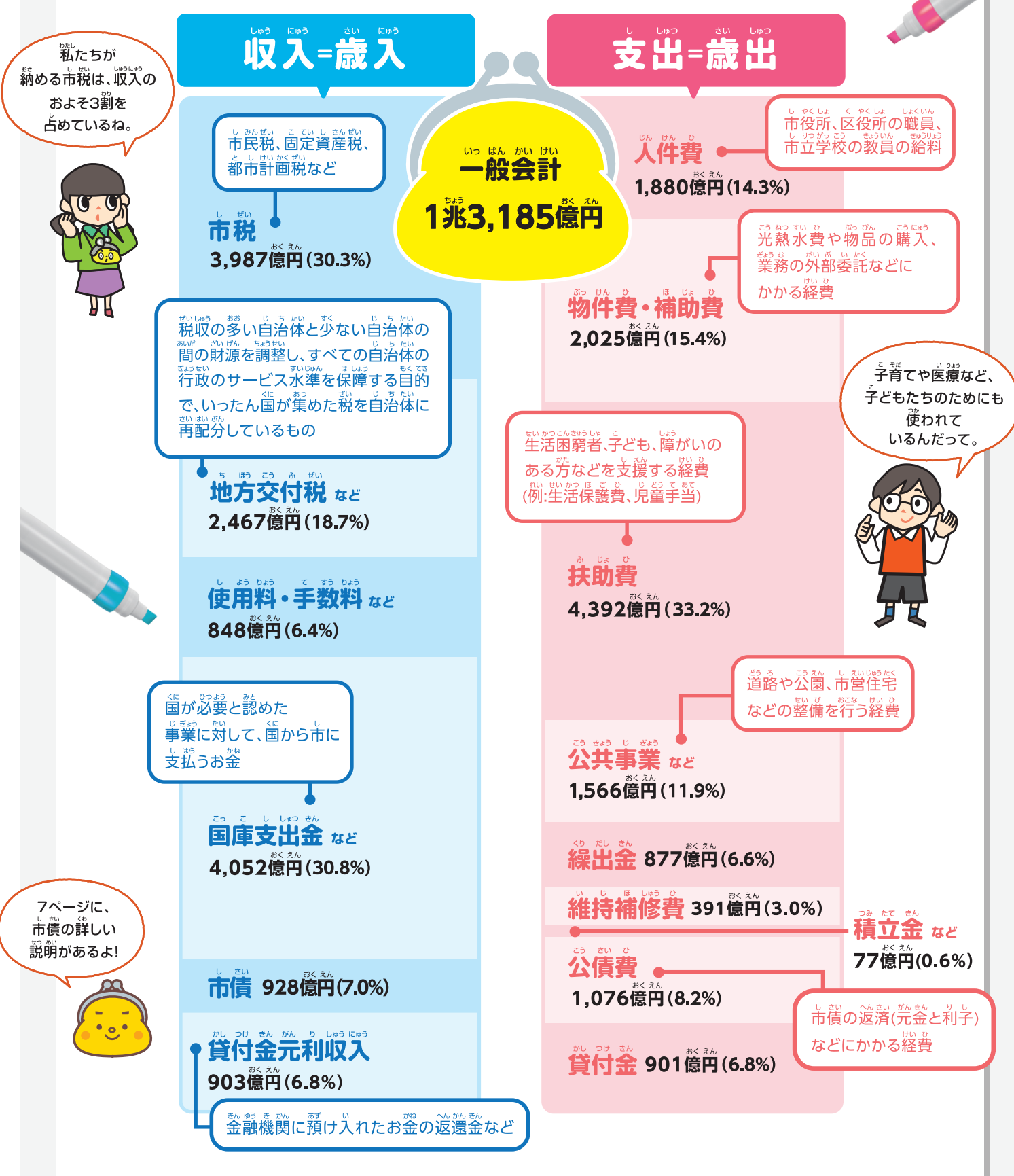
下水道事業会計
下水道

札幌市と同じくらいの予算規模の県・政令指定都市



令和8年度のおサイフの中身を見てみよう！

いちばん大きなおサイフ = 一般会計の予算を見てみましょう。



クイズにチャレンジ！
答えは次のページにあるよ。

Q1.令和8年度予算の子ども・子育て支援費の金額はどのくらいでしょう？
①9億円 ②96億円 ③966億円



予算はどんなことに使われるの？

令和8年度予算の特徴と、身近なところでは
どんなことに使われるのかを解説します。



令和8年度予算のポイントは？

1 市民生活を守り、安心して快適に暮らせる街

- 健康アプリ「アルカサル」を本格実施し、高齢者を含む幅広い世代の市民の日常的な健康づくり・社会参加などの活動を促進
- ドローン等のICTの活用を含めた迅速・適切なヒグマの出没・捕獲対応を強化
- 生活環境向上への取り組みとして、路線バス運転手確保に向けた新規採用・待遇改善等の支援

2 次世代の支援・育成、未来の札幌の成長に向けた投資

- 子ども・子育て世帯への支援を充実させるため、夜間休日急病センターで新たに休日の日中に小児診療を実施
- 海外から高度な人材・技術・豊富な資金を呼び込むための、海外企業に対する札幌への誘致活動を実施
- 脱炭素社会の実現に向けた取り組みとして、水素エネルギーの普及・啓発、市有施設における蛍光灯等を省エネ効果の高いLED照明に計画的に更新

子育て支援や、
海外の会社の
誘致活動にも
使われているんだね。



3 持続可能な観光都市としての発展

- 定山溪温泉の開湯160周年を記念した市民利用を促進する事業の実施
- さっぽろホワイトイルミネーションの魅力向上を図るため、大通会場の大規模リニューアル、駅前通会場の拡充、中島公園など都心部を想定した新たなイルミネーションを実施
- 観光客や市民にとって快適な交通環境を提供するために、観光地等周辺における除排雪を強化

札幌の魅力を高める
活動も大切だね。



身近なところでは、どんなことに使われてるの？

子ども・子育て支援費

966 億円 | 市民一人あたり 4万9千円

- 保育所、認定こども園などの運営、整備
- 子育てサロンの運営



除雪費

292 億円 | 市民一人あたり 1万5千円

- 除排雪作業
- パートナーシップ排雪



ごみ処理費

316 億円 | 市民一人あたり 1万6千円

- ごみの収集、運搬
- 清掃工場の管理・運営



学校整備費

268 億円 | 市民一人あたり 1万4千円

- 学校の建替えや改修



消防費

211 億円 | 市民一人あたり 1万1千円

- 災害時の消火活動、人命救助
- 救急業務
- 火災の予防に関する活動



高齢福祉費

124 億円 | 市民一人あたり 6千円

- 敬老優待乗車証の交付
- 老人福祉施設の運営・整備



その他に特別会計で、介護サービス1,884億円などが高齢者の暮らしを支えるために使われています。

公園関係費

107 億円 | 市民一人あたり 5千円

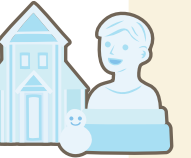
- 公園の造成、再整備、維持・管理



観光関係費

48 億円 | 市民一人あたり 2千円

- さっぽろ雪まつり関連事業
- MICE関連事業(国際会議の招致など)
- 海外からの観光客誘致



※宿泊税とは、市内のホテル等に泊まる人が、市に納める税金です。



さっぽろのおサイフを 家計に例えてみるとどうなるの？

札幌市の令和8年度一般会計予算1兆3,185億円を、
月収40万円(年収では480万円)の家計に例えてみました。

医療や保育に
かかる支出が
多いんだね。



収入	
給料	19万6千円 (48.9%)
うち基本給(市税)	12万1千円
うち諸手当(地方交付税など)	7万5千円
アルバイト収入 (使用料・手数料など)	2万円 (5.0%)
親からの仕送り (国や道からの補助金)	12万3千円 (30.7%)
貯金の取り崩し (繰入金)	6千円 (1.4%)
住宅ローン (市債)	2万8千円 (7.0%)
その他 (中小企業などへの貸付金にかかる返済)	2万7千円 (6.8%)
ごうけい 合計	40万円 (100.0%)
貯金残高	年収480万円に対し 27万6千円 ※1

※1 基金の現金分のうち、将来の市債返済のための
積立金などを除いたものです



給料だけではなく、
他のいろんな収入に
支えられているんだね。



支出	
食費 (職員や教員の給料)	5万7千円 (14.3%)
光熱費などの雑費 (公共施設の管理経費など)	6万1千円 (15.4%)
家族の医療費や保育にかかる経費 (生活困窮者や子どもに対する支援)	13万4千円 (33.2%)
家の増改築費 (道路や施設の建設など)	4万7千円 (11.9%)
子どもたちへの仕送り (他の会計への繰出金)	2万7千円 (6.6%)
除雪費 (道路除雪など)	1万2千円 (3.0%)
貯金 (将来のための積立金など)	2千円 (0.6%)
借金の返済 (市債の返済)	3万2千円 (8.1%)
うち住宅ローン (公共事業などのための市債)	1万6千円
うちその他の借金 (臨時財政対策債)	1万6千円
その他 (中小企業へ貸すお金など)	2万8千円 (6.9%)
ごうけい 合計	40万円 (100.0%)
借金残高	年収480万円に対し 416万3千円 ※2

※2 うち住宅ローン268万4千円、その他の借金147万9千円

さっぽろのおサイフは大丈夫？

おサイフの中身はどうか、いろいろな基準で知ることができます。
その基準で他の市町村のおサイフの中身と比べることもできます。
また、将来おサイフがどうなっていくのかを考えていくことも大切です。

家計の例えて、
札幌市の収入と
支出の特徴が
わかったよね。



質問1

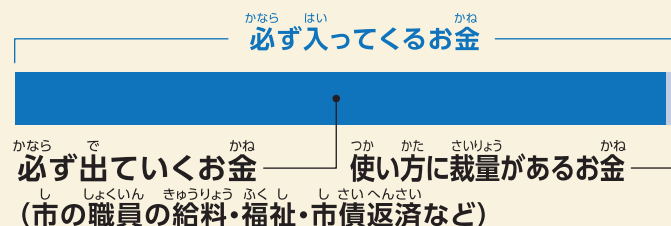
必ず出ていくお金は
どのくらいあるの？

答え

「経常収支比率」を見てみよう！
札幌市は **98.0%**
(政令指定都市20市中) **10位**



経常収支比率とは



毎年必ず入ってくるお金に対して、必ず出て
いくお金の割合です。この割合が大きいほど、
使い方に裁量があるお金は少ないことになり
ます。

質問2

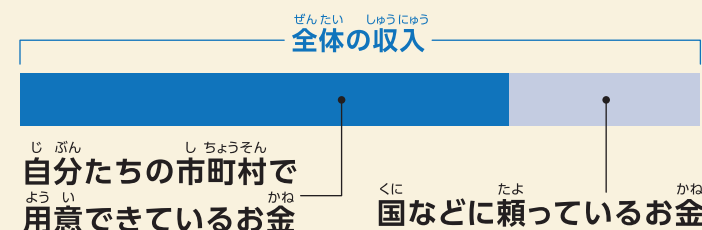
必要なお金は自分で
用意できているの？

答え

「財政力指数」を見てみよう！
札幌市は **0.706**
(政令指定都市20市中) **17位**



財政力指数とは



全体の収入に対して、自分たちの市町村で用
意できているお金の割合です。この割合が大
きいほど、必要なお金を自分たちの市町村で
用意できていることになります。

質問3

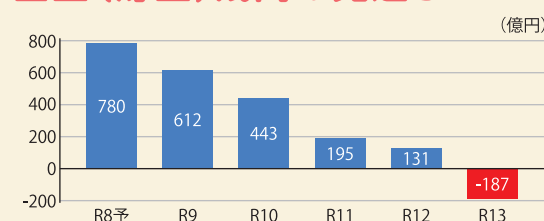
おサイフの中身はこれから
どうなっていくの？

答え

貯金が減っていく見込みだよ



基金(貯金)残高の見通し



色々なものの値段が上がっており、また、古くなった公
共施設の建替や、そのために借りた借金の返済が増え
て、このままでは貯金がなくなってしまう見込みです。
今後はお金の使い方を見直していく必要があります。

※質問1～2は令和6年度決算の指標です ※基金(貯金)残高…財政調整基金、まちづくり推進基金(現金分)、土地開発基金(現金分)の合計です



クイズにチャレンジ！
答えは次のページにあるよ。

Q3.市債(借金)の令和8年度末の残高はどのくらいでしょう？
①11兆6,928億円 ②1兆6,928億円 ③6,928億円



市債ってなんだろう？

公共施設を建設・整備・改修するために、国や金融機関などから借りるお金を「市債」といいます。

おうちでも、家や車など、金額の大きなものを買うときにはローン(借金)を組むことがあると思います。札幌市でも、公園や学校、道路など、みんなが長期間利用する大きな施設を建てたり、点検・修理したりするときには、ローン(借金)が組まれています。

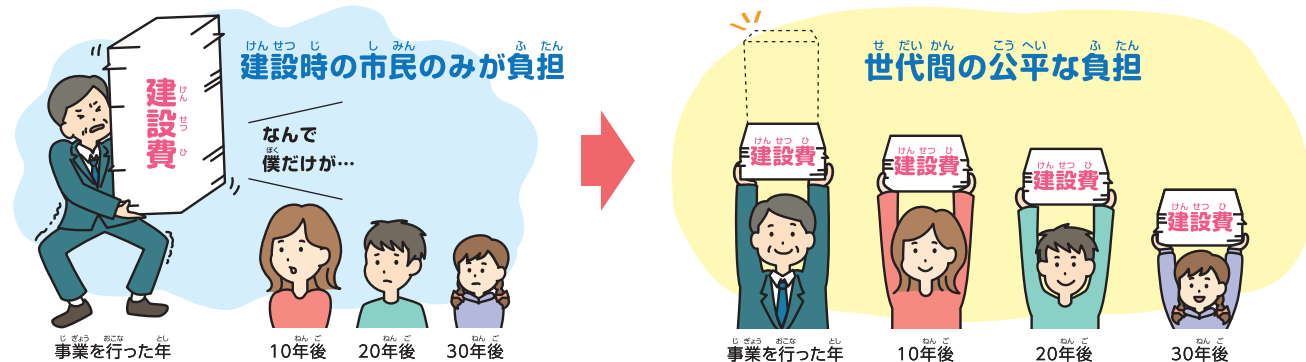
分割して支払えば、1年間の負担が軽くなるね

5ページの収入の住宅ローンのところだね。



なぜ借金をするの？

もしも借金をしないで、その1年間の税金だけで公共施設を建てると、その事業を行った年にかかるお金はとてもの大きなものになってしまいます。そうすると、その年に住んでいる市民の税負担も一時的に大きくなってしまいます。



公共施設はみんなが長く使うものだから、そのためのお金は、将来そこに住む人や、次の世代の人にも公平に負担してもらう仕組みになっているんだよ。

今の札幌市の市債残高はどのくらいになるの？

令和8年度末 市債残高見込み

合計 1兆6,928億円

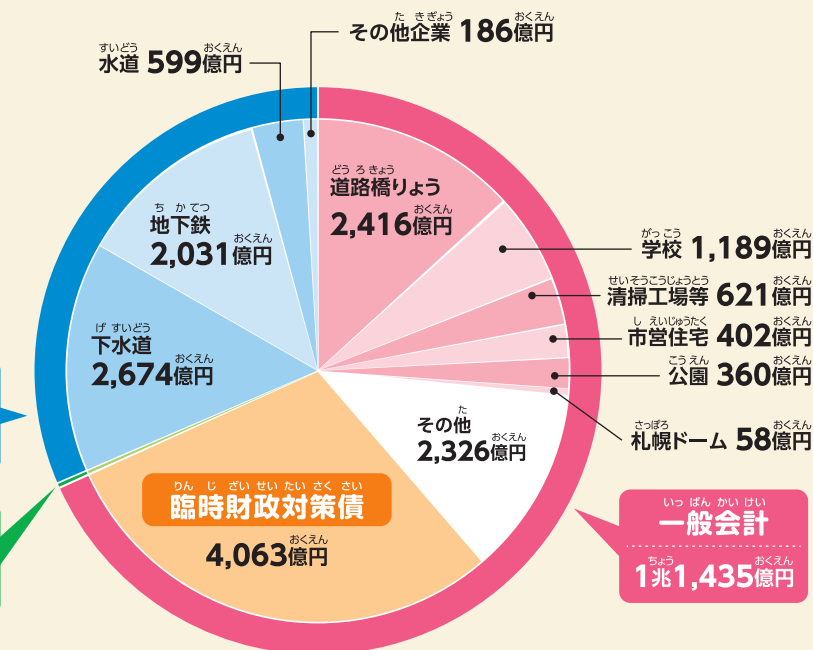
市民一人あたり市債残高65万4千円

※臨時財政対策債を除く。

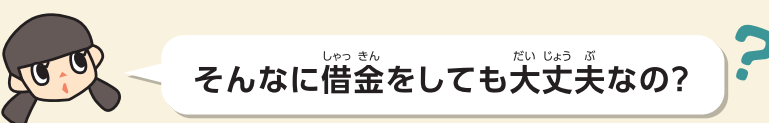
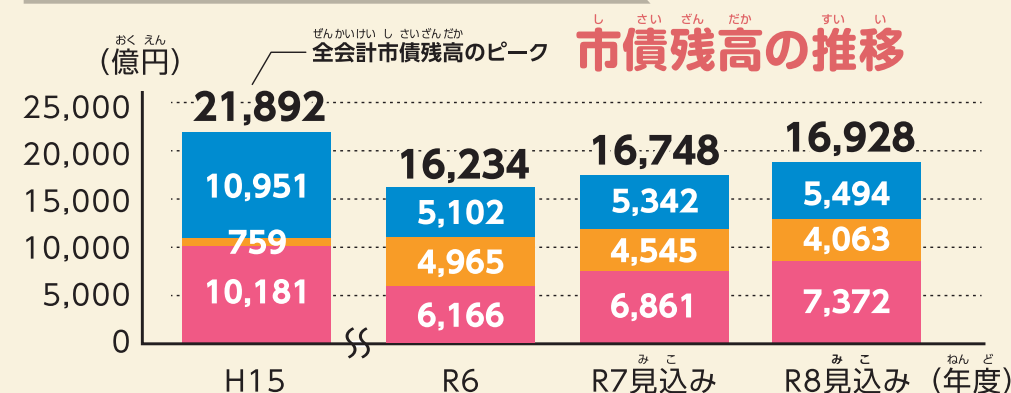
「臨時財政対策債」とは？

国が現金で配分すべき地方交付税が不足したときに、自治体が不足額を立て替えるためにする借金です。これも市債になりますが、翌年度以降の借金の返済分などは地方交付税として国から地方自治体に配分されます。

企業会計 5,490億円
特別会計 4億円

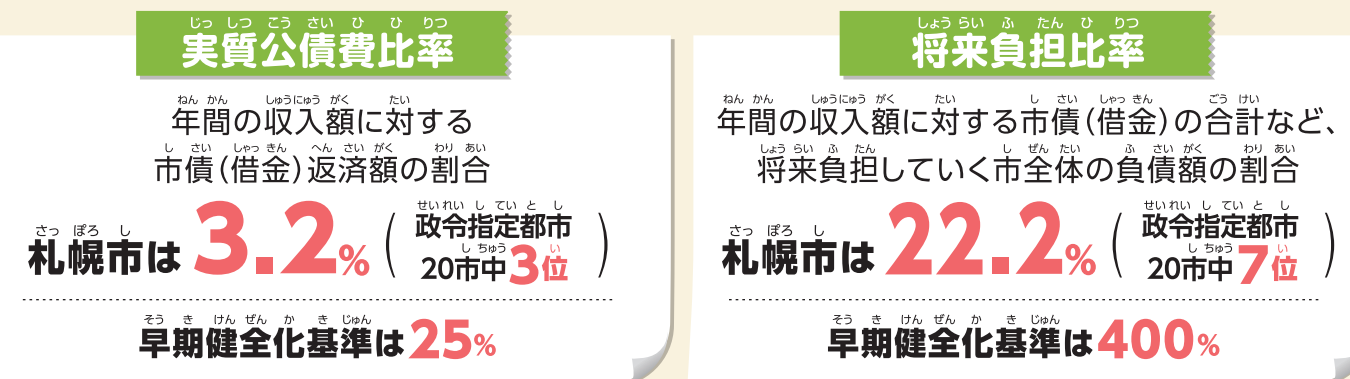


毎年の残高はどうなっているの？

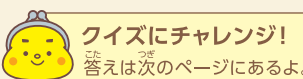


そんなに借金をしても大丈夫なの？

今のところ札幌市は問題なく借金を返済できています。札幌市の借金に関する比率は、以下の基準を下回っています。



※早期健全化基準の数字を上回ると、財政健全化への取り組みが必要になります。
※どちらも令和6年度決算の指標です。



クイズにチャレンジ！
答えは次のページにあるよ。

Q4. 公共施設は次の中のどれでしょう？ ①学校 ②道路 ③市営住宅



公共施設マネジメントの取り組み

将来世代に過度な負担を残さない、
持続可能なおサイフにするための取り組みを紹介します。

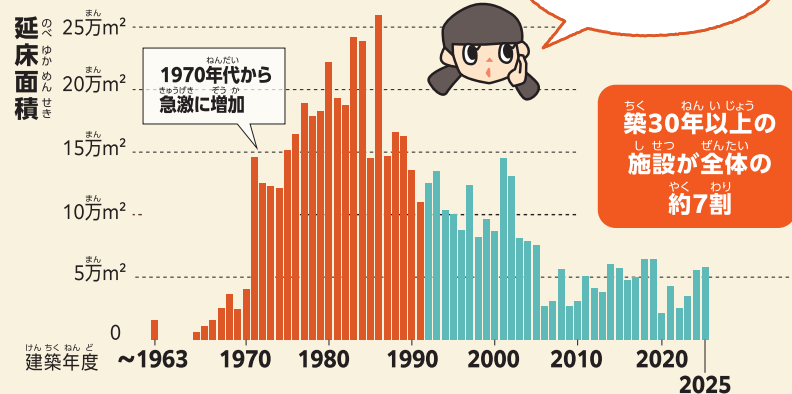
公共施設には、
学校などの建物や、
道路、橋、公園などがあるよ。



Q.公共施設マネジメントは、なぜ必要なの？

A1 これまで建設された公共施設が古くなっている

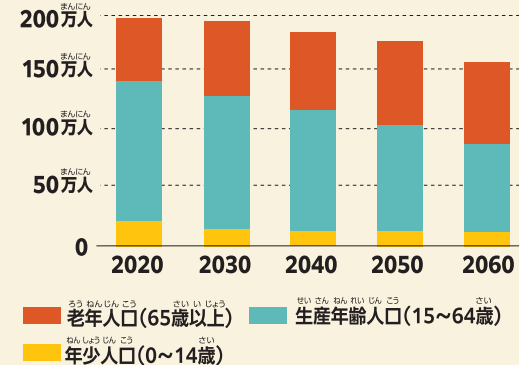
公共施設の築年別整備状況



古くなった公共施設の問題は、全国的なことなんだって。

A2 札幌市も人口減少と少子高齢化が進む

札幌の将来の人口を見てみよう



公共施設は、一度整備すると長い間、使い続けることになるよ。
これから人が減っていったときに、少ない人数で今の規模の施設を維持していくのは、とっても大変なことなんだよ。

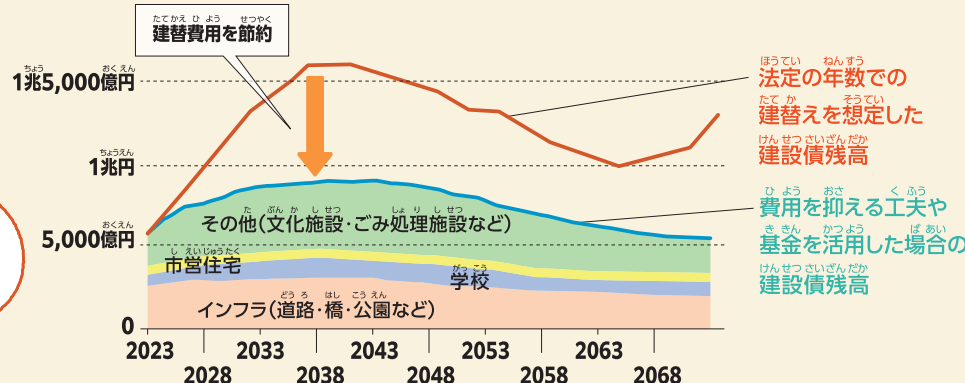
人が減っていったときのことを今から考えておかなければいけないんだね。

だから計画的に、より使いやすく、公共施設を考える。

公共施設マネジメントでは、以下のことに取り組みます。

- 施設が壊れて使えなくなる前に、しっかりと手入れをして長く使います。【**長寿命化**】
- 施設の建替時期を分散させて、支出時期のかたよりを減らします。【**平準化**】
- 必要な機能を維持しながら、施設を一つにまとめたり、便利な場所に集めたりします。【**総量規模の適正化と機能維持**】

建設費残高の見通し



計画的な建替えをすると、かなり節約ができそうだね。



歩いて暮らせるまちづくりへ

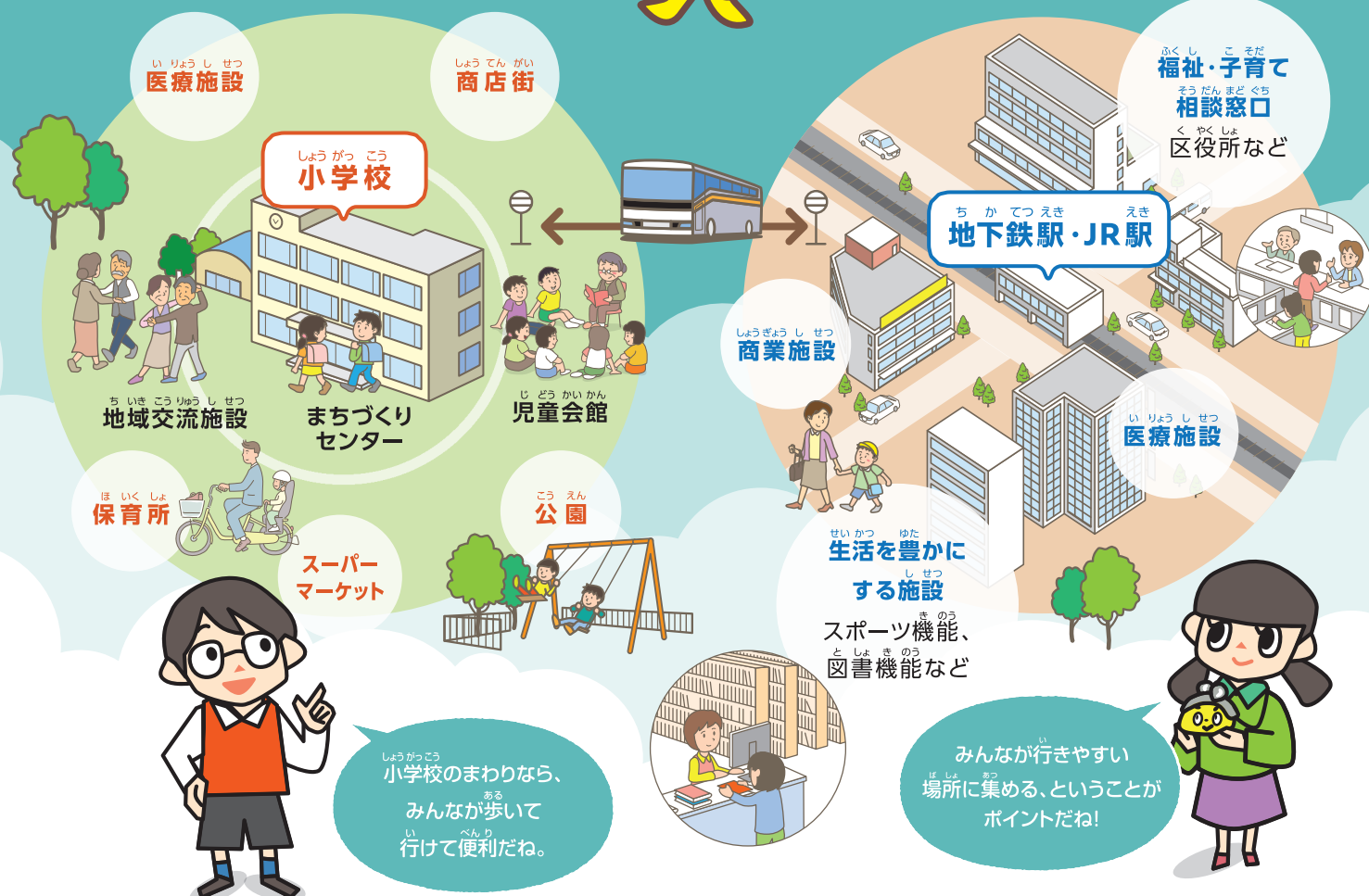
身近な地域に必要な機能は、歩いて行ける小学校などにまとめていくよ。
広い範囲で市民の生活を支える機能は、主要な駅周辺などの行きやすい場所に集めるよ。

身近な地域

徒歩圏内の小学校区
小学校などの多機能化

主要な駅周辺

公共交通などで行きやすい場所
生活を支える高度な機能の集約化



小学校のまわりなら、みんなが歩いて行けて便利だね。

みんなが行きやすい場所に集める、ということがポイントだね!

公共施設の老朽化は、全国的にも問題になっていて、いろいろな取り組みが行われているんだ。
札幌市もそれぞれの地域のことを考えながら、持続可能なまちづくりを進めていくよ。



クイズにチャレンジ!
答えは次のページにあるよ。

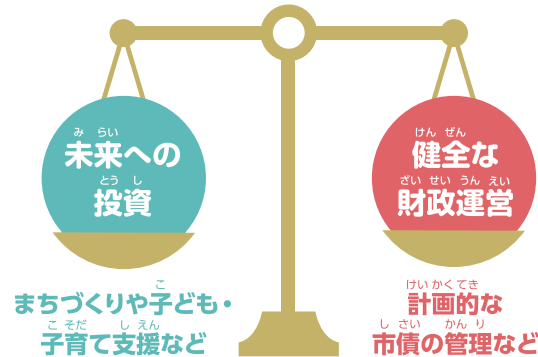
Q5.大雪や災害などのときに使える貯金は令和8年度予算ではいくら残っているでしょう?
①10億円 ②68億円 ③680億円

おサイフの健全性を保つための取り組み

札幌市のまちづくりの方針である

「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2023」での取り組みを紹介

公共施設や道路などの
都市基盤の再整備や子ども・
子育て支援など必要なことには
積極的に投資をしていく一方、
将来世代に過度な負担を残さない
健全な財政運営を進めています。



メリハリが効いていて、
バランス感覚を持った
おサイフを目指してよ。



1 メリハリの効いたおサイフに

より便利で暮らしやすいまちづくりや子ども・子育て支援など、
必要なことには積極的にお金を使います。

5年分のお金の集め方、使い方の計画である
中期財政フレームに基づいて、
おサイフのやりくりを考えています

中期財政フレーム（一般会計）※令和8年度予算反映

		令和5年度予算	令和6年度予算	令和7年度予算	令和8年度予算	令和9年度見込み	期間合計
歳入	一般財源	5,804億円	5,931億円	6,132億円	6,496億円	6,492億円	3兆855億円
	国・道支出金	3,917億円	3,445億円	3,849億円	4,048億円	4,274億円	1兆9,533億円
	市債	701億円	964億円	855億円	928億円	943億円	4,392億円
	その他	1,953億円	1,829億円	1,559億円	1,503億円	1,475億円	8,319億円
	基金活用額	93億円	247億円	272億円	210億円	248億円	1,069億円
	合計	1兆2,469億円	1兆2,417億円	1兆2,666億円	1兆3,185億円	1兆3,431億円	6兆4,168億円
歳出	義務的経費	6,049億円	6,367億円	6,750億円	7,183億円	7,228億円	3兆3,577億円
	職員費	1,533億円	1,617億円	1,634億円	1,733億円	1,692億円	8,210億円
	公債費	918億円	926億円	932億円	1,083億円	1,081億円	4,940億円
	扶助費	3,598億円	3,823億円	4,185億円	4,368億円	4,455億円	2兆428億円
	他会計繰出金	1,100億円	1,155億円	1,176億円	1,228億円	1,228億円	5,887億円
	建設事業費	1,359億円	1,492億円	1,354億円	1,566億円	1,735億円	7,505億円
	その他事業費	3,961億円	3,404億円	3,386億円	3,208億円	3,240億円	1兆7,199億円
	合計	1兆2,469億円	1兆2,417億円	1兆2,666億円	1兆3,185億円	1兆3,431億円	6兆4,168億円

私たちにも
できることを考えて、
実行していかなきゃ。



3～4ページの
令和8年度予算の
ポイントを
もう一度見てみよう！

2 持続可能なおサイフへ

今後10年間で、入ってくるお金はゆるやかに減っていく、
支払うお金は増えていく見込みであり、限りある貯金をくずしていくことになります。
そのため、いざというときに備えて、貯金を残す取り組みが必要です。

今後の財政状況を踏まえながら、
将来世代に過度な負担を残さない
持続可能な財政運営を進めていきます。



民間の力をもっと
活用するための取り組みも
進めているんだって。

公共施設
マネジメントを
すす
進めま

今後10年間の見通しは
広報さっぽろ2026年4月号に
詳しく載っているよ！

3 将来世代に過度な負担を残さない健全なおサイフへ

子どもたちが大人になった時に負担が大きくなりすぎないように、おサイフの中身をコントロールします。

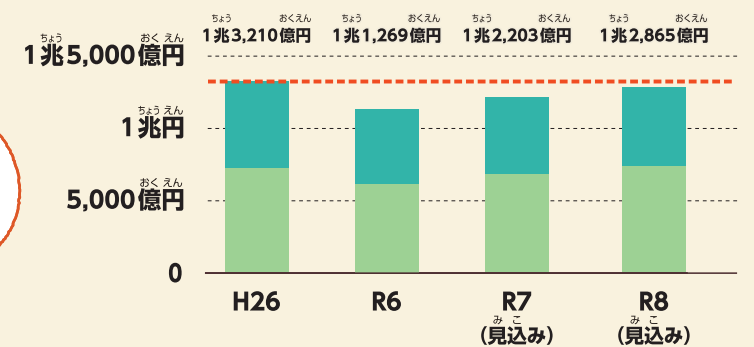
将来的に人口が減っても市債残高が
大きくなりすぎないように
平成26年度末の水準を上回らないよう、
適切に管理します



将来を見据えた計画のもと、
さっぽろのおサイフは
しっかりやりくり
しているんだね。

市債残高

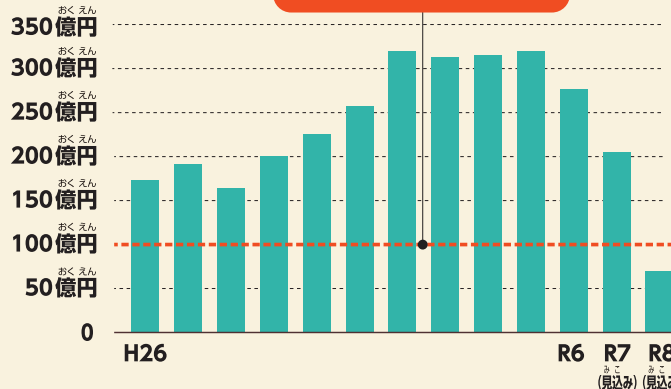
特別会計・企業会計
一般会計（建設債）



※臨時財政対策債を除く、全会計の市債残高

財政調整基金

アクションプラン2023で、
維持するとした水準
(100億円)



市の貯金である財政調整基金が
減りすぎないように、
収入と支出のバランスを調整します

大雪や災害の時のために、
市の貯金はなるべく
減らさないようにして
いるんだって。



どんなまちにしたいか、考えてみよう！ チャレンジ！おサイフシミュレーション

キミなら、**400億円**の予算をどう配分して、まちづくりや暮らしにどう生かす？

1 選んで、配分してみよう

力を入れたいと思う分野は？

その分野の現状と課題はどうなってるの？

分野ごとの予算を自分で考えて配分してみよう！残った予算をどんなふうに使うかは②で考えよう！



身近な生活



除雪

- ・バスが走る道路など、市が管理する道路のうち重要な道路の除雪を実施
 - ・除雪作業をするには年90億円、排雪作業をシーズンに1回すると130億円が必要
- 除雪：道路の雪を脇にかきわけること 排雪：脇にかきわけた雪を堆積場まで運ぶこと
※0.5回だと、道路の半分で排雪がされません



90億円
除雪

☐

155億円
除雪+
排雪0.5回

☐

220億円
除雪+
排雪1回

☐

285億円
除雪+
排雪1.5回

☐

350億円
除雪+
排雪2回

☐

220億円
除雪+
排雪1回

☒


子ども・子育て



学校整備

- ・市内の小中学校は合わせて292校
- ・今は学校や児童会館、まちづくりセンターなどの施設を一つにまとめて建替えを実施中
- ・小中学校を1校整備するには、45億円程度が必要



45億円
1校
整備

☐

90億円
2校
整備

☐

135億円
3校
整備

☐

180億円
4校
整備

☐

225億円
5校
整備

☐

135億円
3校
整備

☒


高齢者



特別養護
老人ホーム
整備

- ・入居を待っている高齢者は約1,100人
 - ・100人分の特別養護老人ホームを整備するには4億円程度が必要
- ※令和7年6月時点のホーム入居定員は、約7,513人



4億円
1施設
100人分

☐

6億円
1施設
150人分

☐

8億円
2施設
200人分

☐

12億円
3施設
300人分

☐

16億円
4施設
400人分

☐

8億円
2施設
200人分

☒

2 残りの予算で、使いみちを自由に考えてみよう

①で配分した400億円の残りの予算の使い方を考えてみよう！

このお金を
どんなふう
使うか考えよう。



400億円

①の金額

= ②で使えるお金

億円

自分が力を入れたいと思う分野は？
3、4ページも参考になるよ

その分野を選んだ理由は？

②で使うよ！



① 自分で考えた予算の合計額

計

億円

れいさんの合計額
387億円