

予算の概要

| | |
|-----|-------------|
| 10月 | 翌年度の予算編成方針 |
| 11月 | 翌年度の予算要求の概要 |
| 2月 | 翌年度の予算案 |

決算の概要

| | |
|----|-----------|
| 9月 | 前年度の決算の概要 |
|----|-----------|

※令和6年度の公表予定月です。

「札幌市の財政」
<https://www.city.sapporo.jp/zaisei/kohyo/index.html>

札幌市の財政 検索



発行/ 令和6年(2024年)4月
 編集/ 札幌市財政局財政部企画調査課
 電話 (011) 211-2216 ファクス (011) 218-5147
 Eメール zaisei@city.sapporo.jp

※資料中の金額は、原則として各計数ごとに四捨五入をして計算しています。
 したがって、文中および各表中の数値とその内訳の合計値とは一致しない場合があります。

SAPPORO



札幌市
01-C01-24-458
R6-1-47

心豊かで明るい札幌の未来に向けて



札幌市長 秋元 克広

札幌のおサイフは、市民の皆様、札幌市の財政状況はどうなっているのか、税金は何に使っているのか、なぜ市債を発行しているのかといった、現状を知っていただいたうえで、様々な財政問題にどう取り組むのかを、皆様と一緒に議論していくため、平成15年から作成を始めました。

札幌市は、令和4年に市制施行100周年を迎え、これまで様々な時代の変化や困難を乗り越えながらも、先人達の努力によって成長を続け、世界に誇る都市に発展いたしました。

札幌の街が次の100年も魅力と活力を創造し続ける街であることを目指して、引き続き、「誰もが安心して暮らし生涯現役として輝き続ける街」と「世界都市としての魅力と活力を創造し続ける街」という、二つの心豊かで明るい札幌の未来を描き、市民の皆様とともに、まちづくりに取り組んでまいりますので、ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

「札幌のおサイフ」へのご感想、
 今後につながるアイデア、
 疑問点など自由なご意見を、下記のアンケートフォーム等でお寄せください。

提出方法

はがき、封書、
 Eメールでも募集します。

〒060-8611
 札幌市中央区北1条西2丁目
 札幌市役所財政局財政部企画調査課
 Eメール: zaisei@city.sapporo.jp

アンケートフォームはこちら



札幌市の財政をわかりやすく解説します!!

札幌のおサイフ

令和6年度
 予算版



- みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ 1
 - 令和6年度のおサイフの中身を見てみよう! 2
 - 予算はどんなことに使われるの? 3
 - さっぽろのおサイフを家計に例えてみるとどうなるの? 5
 - さっぽろのおサイフは大丈夫? 6
 - ほかのまちのおサイフと比べてみると? 6
 - 市債ってなんだろう? 7
 - 公共施設マネジメントの取り組み 9
 - おサイフの健全性を保つための取り組み 11
 - どんなまちにしたいか、考えてみよう! 13
- チャレンジ!おサイフシミュレーション



令/れいさん

和/かずさん

おサイフくん

札幌市

みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ

おサイフのお金は、1年間ごとに計画=予算を決めます。

私たちの健康や安心を守り、便利で暮らしやすい生活を支えるためには、まちの中に様々な公共施設や公共サービスが必要です。みなさんが納めている税金など、集めるお金の見込みを立てて(収入)、そのお金を何にどのくらい使うのか(支出)を1年間ごとに計画することを「予算」といいます。

公的な機関の1年間の収入は「歳入」、支出は「歳出」と言うんだって！
次のページで、詳しく説明してるよ。



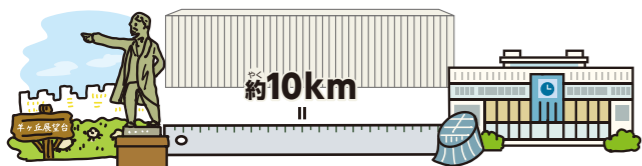
令和6年度のおサイフは？

入ってくるお金
収入=歳入

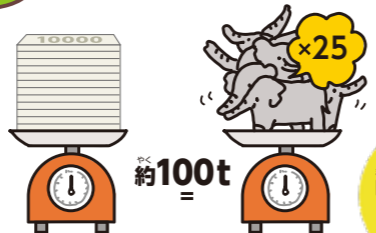


必要の使いみちに払うお金
支出=歳出

1兆円ってどれくらい？



一万円札を重ねた厚さでは、なんと札幌駅から羊ヶ丘展望台までの距離に！
※一万円札1枚の厚さを0.1mmとして換算。



一万円札の重さでは、円山動物園にいるアジアゾウのシーシュ(オス)なら約25頭分
※一万円札1枚の重さを1gとして換算。

円山動物園に5頭いるね！

札幌には3つのおサイフがあります。

※それぞれの会計額は令和6年度予算。



市民の暮らしやまちづくりに必要な基本的な行政サービスを行うためのおサイフ



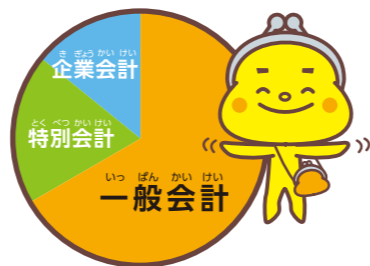
国民健康保険や介護保険のように行政サービスにかかるお金を保険料として集めるなど、一般会計と区別する必要がある事業のおサイフ



地下鉄や水道など、利用料金などで民間企業のように運営している事業のおサイフ

- 病院事業会計 市立札幌病院
- 軌道整備事業会計 路面電車
- 水道事業会計

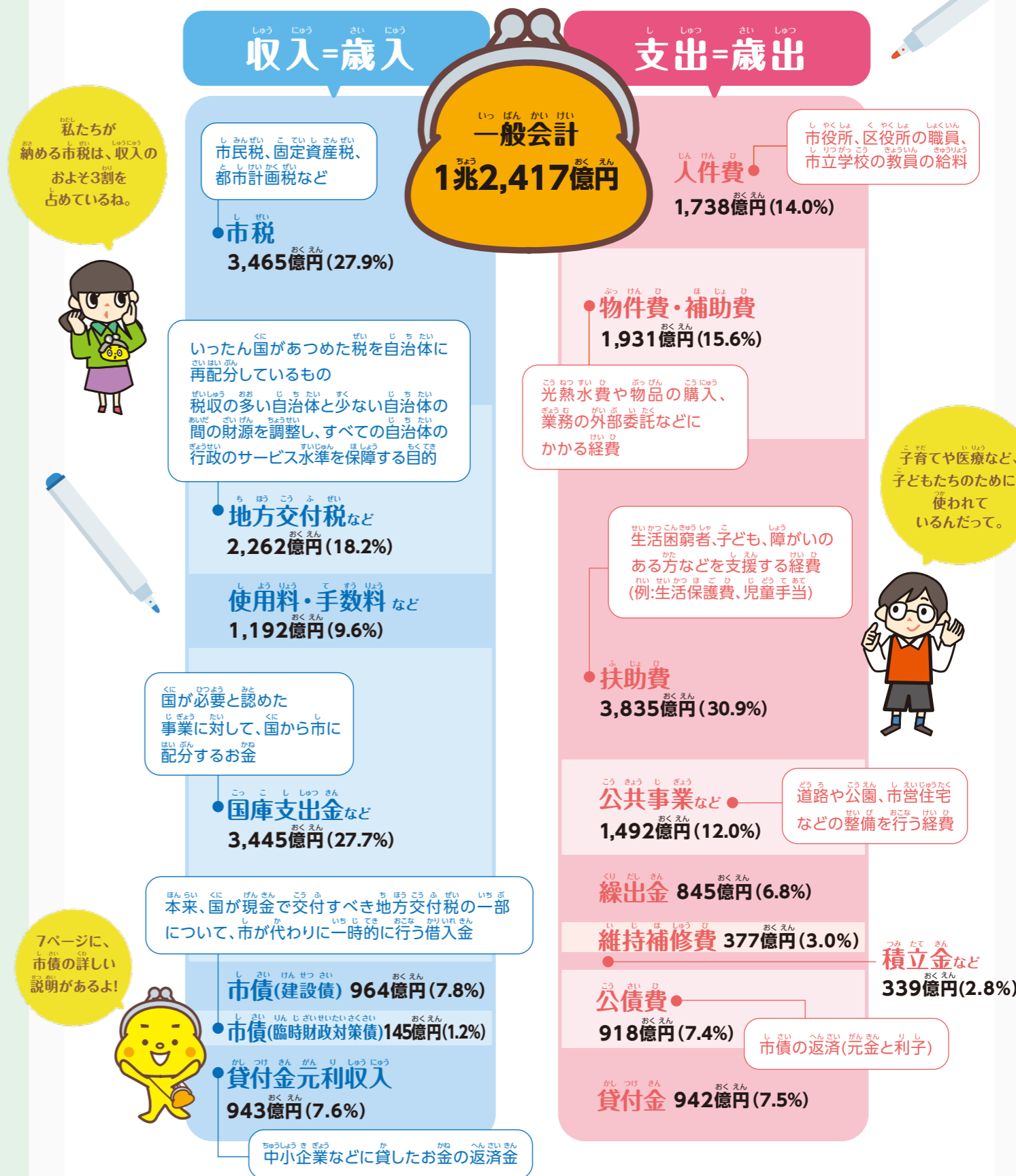
- 中央卸売市場事業会計 札幌市中央卸売市場
- 高速電車事業会計 地下鉄
- 下水道事業会計



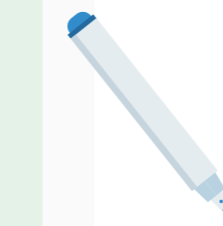
いちばん大きな一般会計のおサイフの中身は、次のページを見てね！

令和6年度のおサイフの中身を見てみよう！

いちばん大きなおサイフ = 一般会計の予算を見てみましょう。



私たちが納める市税は、収入のおよそ3割を占めているね。



7ページに、市債の詳しい説明があるよ！



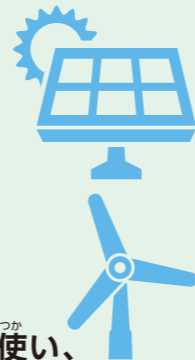
クイズにチャレンジ！
答えは次のページにあるよ。

Q1.令和6年度予算の子ども・子育て支援費の金額はどのくらいでしょう？
①7億円 ②77億円 ③796億円

予算はどんなことに使われるの？

令和6年度一般会計予算の特徴と、身近なところではどんなことに使われるのかを解説します。

学校の設備やまちの脱炭素化にも使われるんだね。



令和6年度予算のポイントは？

1 子どもを生き育てやすく、子どもたちが安心して生活できるまちへ

中学生の通院費、住民税非課税のひとり親家庭の親の通院費等を医療助成の対象に追加

学校や保育施設等における冷房設備の整備を強化



身近なところでは、どんなことに使われるの？

子ども・子育て支援費

796 億円 | 市民一人あたり **4** 万円

・保育所、認定こども園などの運営、整備
・子育てサロン



ごみ処理費

464 億円 | 市民一人あたり **2** 万4千円

・ごみの収集、運搬
・清掃工場の管理・運営



除雪費

281 億円 | 市民一人あたり **1** 万4千円

・除排雪作業
・パートナーシップ排雪など



学校整備費

255 億円 | 市民一人あたり **1** 万3千円

・校舎の建て替えや改修



3 健康やかに暮らし、誰もがいきいきと自分らしく活躍できるまちへ

高齢者の健康寿命の延伸に向け、健康づくりや社会参加を後押しするための新たなポイント制度の実施に必要なアプリの開発等

市内各種施設のバリアフリー化を実施

※まちづくり戦略ビジョンにおいて、重要概念に位置づけています。
ウェルネス:誰もが生涯健康で、学び、自分らしく活躍できる社会。
ユニバーサル:誰もが互いに個人や能力を認め合う共生社会。



※ウェルネス(健康)ユニバーサル(共生)を広めていくなね

4 いつでも安全・安心に暮らせるまちへ

救急医療体制を安定的に確保し、市民がより速やかに適切な救急医療を受けられるよう医療機関等への補助を実施



ヒグマの市街地への侵入や、エゾシカ等による農業被害対策などを実施

野生の動物対策も重要よね。



5 市民生活を支えるための取り組み

人手不足の業界に対する支援や将来を見据えた人材確保対策を実施



その他に特別会計で、介護サービス1,745億円などが高齢者の暮らしを支えるために使われています。

消防費

203 億円 | 市民一人あたり **1** 万円

・災害時の消火活動、人命救助
・救急業務
・火災の予防に関する活動



高齢福祉費

131 億円 | 市民一人あたり **7** 千円

・高齢者への交通費助成
・老人福祉施設の運営・整備



公園関係費

105 億円 | 市民一人あたり **5** 千円

・公園の造成、再整備、維持・管理



観光関係費

24 億円 | 市民一人あたり **1** 千円

・さっぽろ雪まつり関連事業
・MICE関連事業(国際会議の招致など)
・海外からの観光客誘致



さっぽろのおサイフを 家計に例えてみるとどうなるの？

札幌市の令和6年度一般会計予算1兆2,417億円を、
月収40万円(年収では480万円)の家計に例えてみました。

医療や保育に
かかる支出が
多いんだね。



| 収入 | |
|----------------------------|----------------------|
| 給料 | 18万5千円 (46.1%) |
| うち基本給(市税) | 11万2千円 |
| うち諸手当(地方交付税など) | 7万3千円 |
| パート収入 (使用料・手数料など) | 3万1千円 (7.7%) |
| 親からの仕送り (国や道からの補助金) | 11万1千円 (27.7%) |
| 貯金の取り崩し (繰入金) | 7千円 (1.8%) |
| 借金 (市債) | 3万6千円 (8.9%) |
| うち住宅ローン (公共事業などのための市債) | 3万1千円 |
| うちその他の借金 (臨時財政対策債) | 5千円 |
| その他 (中小企業などへの貸付金にかかる返済) | 3万円 (7.6%) |
| 合計 | 40万円 (100.0%) |
| 貯金残高 | 年収480万円に対し 44万9千円 ※1 |

| 支出 | |
|--------------------------------------|-----------------------|
| 食費 (職員や教員の給料) | 5万6千円 (14.0%) |
| 家族の医療費や保育にかかる経費 (生活困窮者や子どもに対する支援) | 12万4千円 (30.9%) |
| 借金の返済 (市債の返済) | 3万円 (7.3%) |
| うち住宅ローン (公共事業などのための市債) | 1万6千円 |
| うちその他の借金 (臨時財政対策債) | 1万3千円 |
| 光熱費などの雑費 (公共施設の管理経費など) | 6万2千円 (15.6%) |
| 除雪費 (道路除雪など) | 1万2千円 (3.0%) |
| 子どもたちへの仕送り (他の会計への繰出金) | 2万7千円 (6.8%) |
| 家の増改築費 (道路や施設の建設など) | 4万8千円 (12.0%) |
| 貯金 (将来のための積立金など) | 1万1千円 (2.7%) |
| その他 (中小企業へ貸すお金など) | 3万円 (7.6%) |
| 合計 | 40万円 (100.0%) |
| 借金残高 | 年収480万円に対し 447万9千円 ※2 |

※1 基金の現金分のうち、将来の市債返済のための積立金などを除いたものです。

給料だけではなく、
他のいろんな収入に
支えられて
いるんだね。

※2 うち住宅ローン253万7千円、その他の借金194万2千円。

さっぽろのおサイフは大丈夫？ ほかのまちのおサイフと比べてみると？

指標で
見る

おサイフが良い状態なのか悪い状態なのかは、いろいろな基準で知ることができます。
また、その基準でほかの市町村のおサイフの状態と比べることもできます。

家計の例えて、
札幌市の収入と
支出の特徴が
わかったよ。



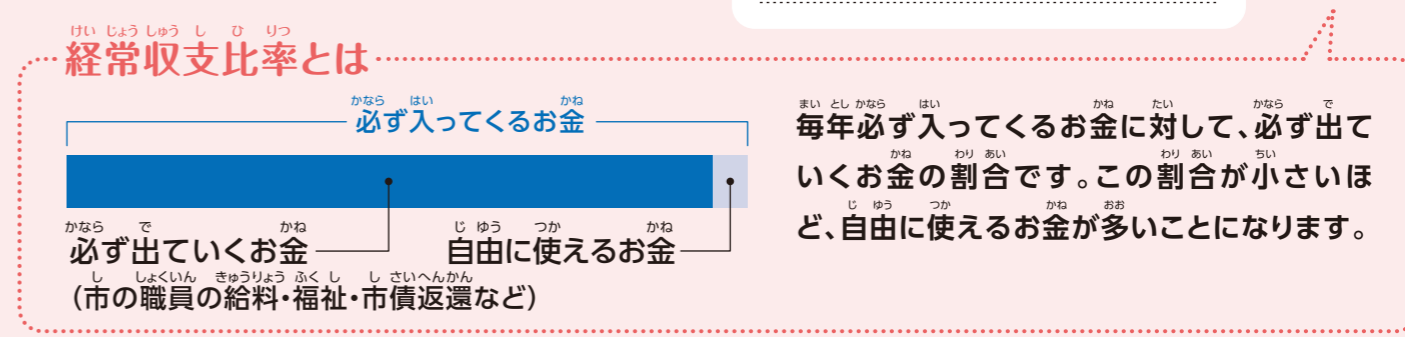
質問1
赤字には
なっていない？

答え
「実質赤字比率」と「連結実質赤字比率」を見てみよう！
札幌市は**赤字なし**！

一般会計額よりも多く使いすぎたお金の割合を「実質赤字比率」といい、全体の収入に対して多く使いすぎたお金の割合を「連結実質赤字比率」といいますが、どちらも赤字なしです。

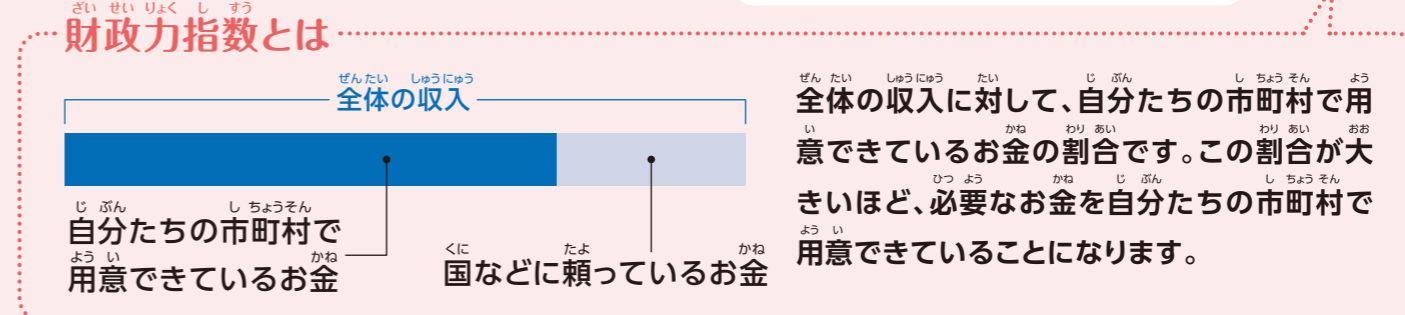
質問2
自由に使えるお金は
どのくらいあるの？

答え
「経常収支比率」を見てみよう！
札幌市は**94.9%**
(政令指定都市20市中)**7位**



質問3
必要なお金は自分で
用意できているの？

答え
「財政力指数」を見てみよう！
札幌市は**0.723**
(政令指定都市20市中)**17位**



※いずれも令和4年度決算の指標です。

市債ってなんだろう？

5ページの支出の借金残高のところだね。

公共施設を建設・整備・改修するために、国や金融機関などから借りるお金のことを「市債」といいます。

おうちでも、家や車など、金額の大きなものを買うときにはローン(借金)を組むことがあると思います。札幌市でも、公園や学校、道路など、みんなが長期間利用する大きな施設を建てたり、点検・修理したりするときには、ローン(借金)が組まれています。



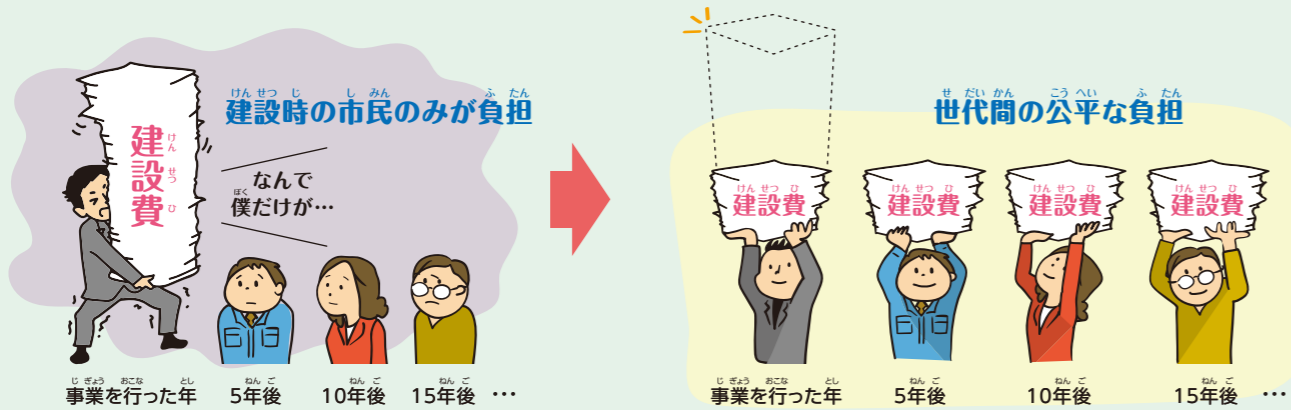
何年ローンにしようかな？



公園や学校、道路など、みんなで長く利用するものに使われているんだね。

なぜ借金をするの？

もしも借金をしないで、その1年間の税金だけで公共施設を建てると、その事業を行った年にかかるお金はとてもの大きなものになってしまいます。そうすると、その年に住んでいる市民の税負担も一時的に大きくなってしまいます。



公共施設はみんなが長く使うものだから、そのためのお金は、将来そこに住む人や、次の世代の人にも公平に負担してもらう仕組みになっているんだよ。

今の札幌市の市債はどのくらいになるの？

令和6年度末 市債残高見込み

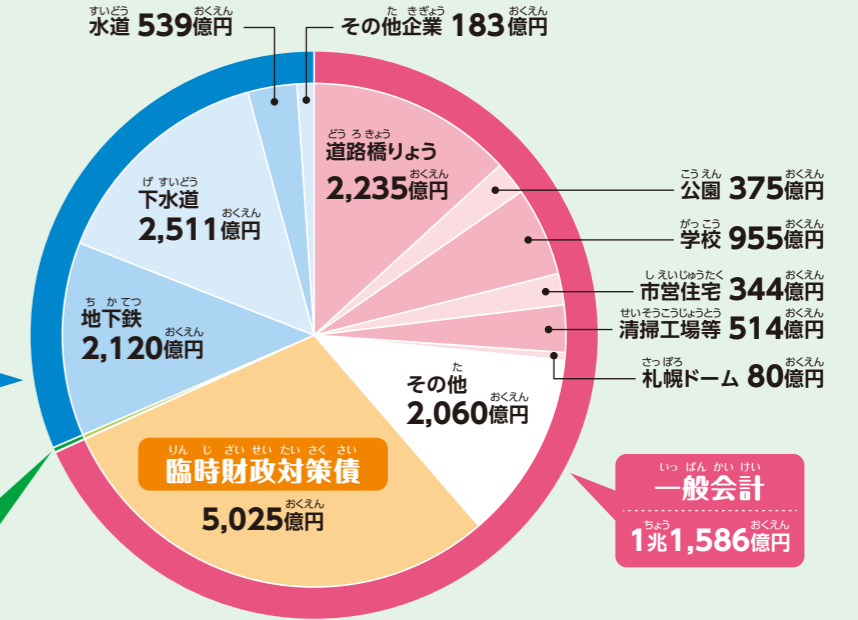
合計 1兆6,946億円

市民1人あたり市債残高 60万6千円
※臨時財政対策債を除く。

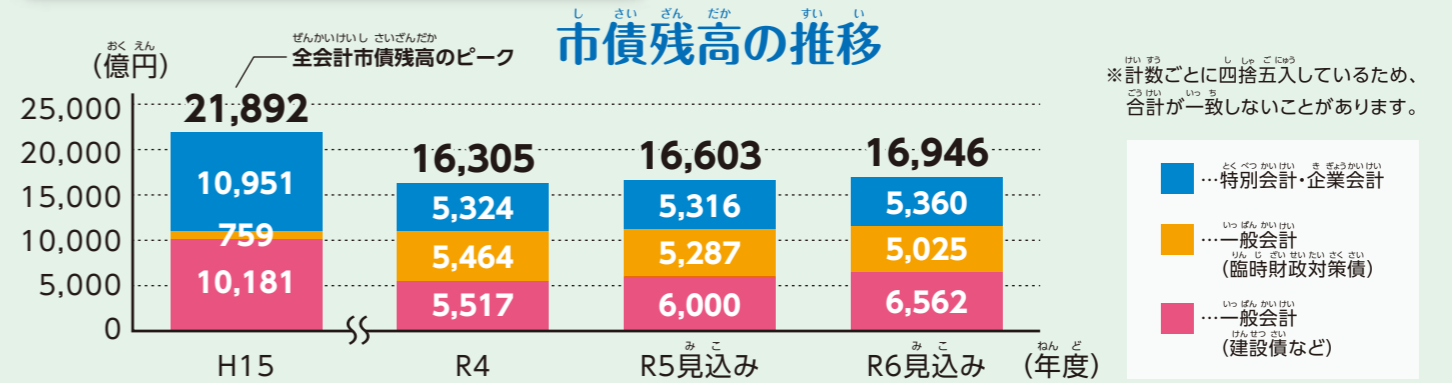
「臨時財政対策債」とは？

国から現金でもらうべき地方交付税が不足したときに、自治体が不足額を立て替えるためにする借金です。これも市債になりますが、翌年以降の地方交付税として自治体に戻ってくるお金です。

企業会計 5,353億円
特別会計 7億円



毎年の残高はどうなっているの？



そんなに借金をしても大丈夫なの？

今のところ札幌市は問題なく借金を返済できています。以下の基準を下回っていることから、おサイフが健全なことがわかります。

実質公債費比率

年間の収入額に対する市債(借金)返済額の割合

札幌市は **2.9%** (政令指定都市 20市中4位)

早期健全化基準は **25%**

将来負担比率

年間の収入額に対する市債(借金)の合計など、将来負担していく市全体の負債額の割合

札幌市は **21.8%** (政令指定都市 20市中7位)

早期健全化基準は **400%**

※早期健全化基準の数字を上回ると、財政健全化への取り組みが必要になります。
※いずれも令和4年度決算の指標です。

クイズにチャレンジ!
答えは次のページにあるよ。

Q4. 公共施設は次の中のどれでしょう? ①学校 ②道路 ③上下水道

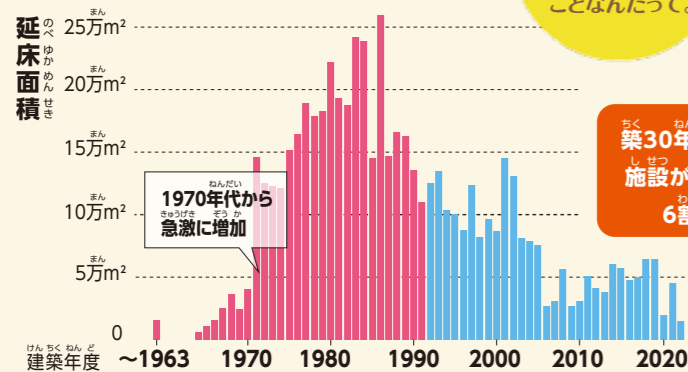
公共施設マネジメントの取り組み

将来世代に過度な負担を残さない、持続可能なおサイフにするための取り組みを紹介します。

Q.公共施設マネジメントは、なぜ必要なの？

A1 これまで建設された公共施設が古くなっている

公共施設の築年別整備状況



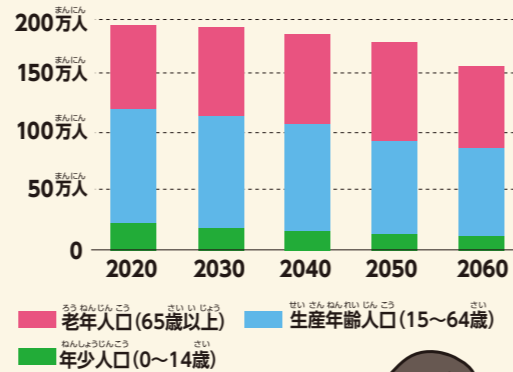
古くなった公共施設の問題は、全国的なことなんだって。

公共施設には、学校などの建物や、道路、橋、公園などがあるよ。



A2 札幌市も人口減少と少子高齢化が進む

札幌の将来の人口を見てみよう



これから人が減ったときに少ない人数で今の規模の施設を維持するのは大変だよ。

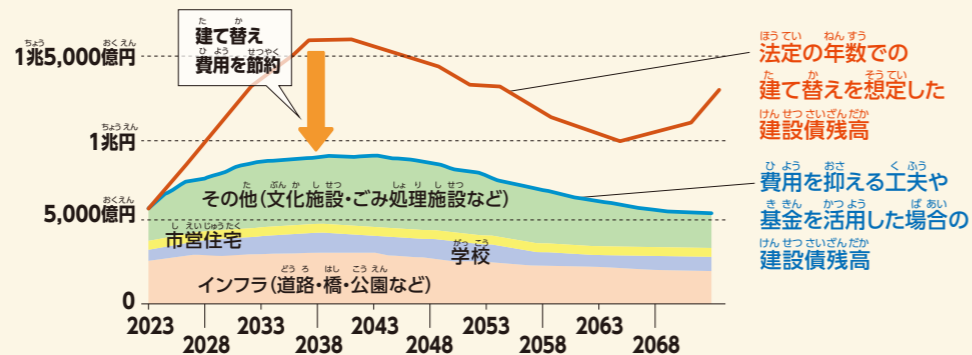
だから計画的に、より使いやすく、公共施設を考える。

公共施設マネジメントでは、以下のことに取り組みます。

- ① 施設が壊れて使えなくなる前に、しっかりと手入れをして長く使います。【長寿命化】
- ② 施設の建て替え時期を分散させて、支出時期のかたよりを減らします。【平準化】
- ③ 必要な機能を維持しながら、施設を一つにまとめたり、便利な場所に集めたりします。【総量規模の適正化と機能維持】



建設債残高の見通し



計画的な建て替えをすると、かなり節約ができそうだね。



歩いて暮らせるまちづくり

身近な地域に必要な機能は、歩いて行ける小学校などにまとめていくよ。

広い範囲で市民の生活を支える機能は、主要な駅周辺などの行きやすい場所に集めるよ。

身近な地域

徒歩圏内の小学校区
小学校などの多機能化

主要な駅周辺

公共交通などで行きやすい場所
生活を支える高度な機能の集約化



小学校のまわりなら、みんなが歩いて行けて便利だね。



公共施設の老朽化は、全国的にも問題になっていて、いろいろな取り組みが行われているんだ。札幌市もそれぞれの地域のことを考えながら、持続可能なまちづくりを進めていくよ。



おサイフの健全性を保つための取り組み



札幌市のまちづくりの方針である

「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2023」での取り組みを紹介。

公共施設や道路などの都市基盤の再整備や子ども・子育て支援など必要とするものには積極的に投資をしていく一方、将来世代に過度な負担を残さない健全な財政運営を進めています。



1 メリハリの効いたおサイフに

より便利で暮らしやすいまちづくりや子ども・子育て支援など、必要なことには積極的にお金を使います。

5年分のお金の集め方、使い方の計画である中期財政フレームに基づいて、おサイフのやりくりを考えています

私たちにもできることを考えて、実行していかなくちゃ。

3~4ページの令和6年度予算のポイントをもう一度見てみよう!

中期財政フレーム(一般会計) ※令和6年度予算反映

| | 令和5年度 | 6 | 7 | 8 | 9 | 期間合計 | |
|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 歳入 | 一般財源 | 5,804億円 | 5,931億円 | 5,915億円 | 5,964億円 | 6,009億円 | 2兆9,624億円 |
| | 国・道支出金 | 3,917億円 | 3,445億円 | 3,750億円 | 3,755億円 | 3,837億円 | 1兆8,704億円 |
| | 市債 | 701億円 | 964億円 | 951億円 | 937億円 | 901億円 | 4,454億円 |
| | その他 | 1,953億円 | 1,829億円 | 1,504億円 | 1,458億円 | 1,381億円 | 8,127億円 |
| | 基金活用額 | 93億円 | 247億円 | 333億円 | 338億円 | 348億円 | 1,359億円 |
| 合計 | 1兆2,469億円 | 1兆2,417億円 | 1兆2,452億円 | 1兆2,452億円 | 1兆2,476億円 | 6兆2,268億円 | |
| 歳出 | 義務的経費 | 6,049億円 | 6,367億円 | 6,454億円 | 6,646億円 | 6,779億円 | 3兆2,294億円 |
| | 職員費 | 1,533億円 | 1,617億円 | 1,567億円 | 1,595億円 | 1,574億円 | 7,887億円 |
| | 公債費 | 918億円 | 926億円 | 937億円 | 982億円 | 1,014億円 | 4,777億円 |
| | 扶助費 | 3,598億円 | 3,823億円 | 3,950億円 | 4,069億円 | 4,191億円 | 1兆9,630億円 |
| | 他会計繰出金 | 1,100億円 | 1,155億円 | 1,144億円 | 1,152億円 | 1,166億円 | 5,716億円 |
| | 建設事業費 | 1,359億円 | 1,492億円 | 1,761億円 | 1,689億円 | 1,627億円 | 7,928億円 |
| | 其他事業費 | 3,961億円 | 3,404億円 | 3,094億円 | 2,966億円 | 2,905億円 | 1兆6,329億円 |
| | 合計 | 1兆2,469億円 | 1兆2,417億円 | 1兆2,452億円 | 1兆2,452億円 | 1兆2,476億円 | 6兆2,268億円 |

2 持続可能なおサイフへ

市民が安心して暮らせる、必要な行政サービスを続けていくために、時代に合った工夫やさまざまな改善などに取り組み、持続可能なおサイフづくりを進めています。

市役所の役割や仕事内容を見直し、より良い仕組みや方法づくりを進めていきます

民間の力を活用することも検討されているんだって。

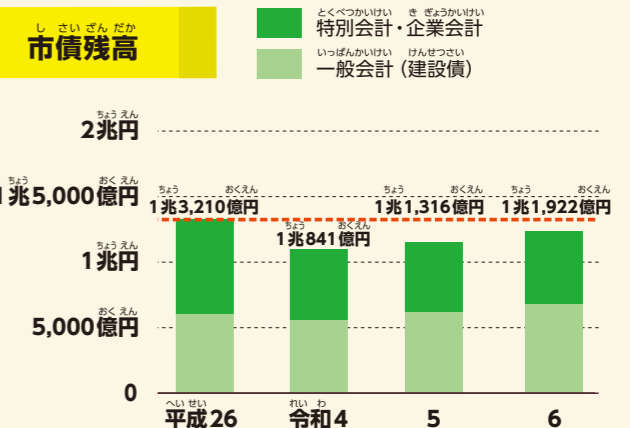
9~10ページで詳しいことがわかったね。

3 将来世代に過度な負担を残さない健全なおサイフへ

子どもたちが大人になった時に負担が大きくなりすぎないように、おサイフの中身をコントロールします。

将来的に人口が減っても市債残高が大きくなりすぎないように平成26年度末の水準を上回らないよう、適切に管理します

将来を見据えた計画のもと、さっぽろのおサイフはしっかりやりくりされているんだね。



※臨時財政対策債を除く、一般会計の市債残高

財政調整基金

少なくとも100億円以上の水準を維持



市の貯金である財政調整基金が減りすぎないように、収入と支出のバランスを調整します

大雪や災害の時のために市の貯金を100億円より減らさないようにしているんだって。

どんなまちにしたいか、考えてみよう! チャレンジ!おサイフシミュレーション

キミなら、400億円の予算をどう配分して、まちや暮らしにどう活かす?

いつもの生活の中で
見たり感じたり
していることを
考えてみて!



必要なお金の
バランスを考えて
①と②で予算を
配分するよ。



チェック
ボックスに☑を
つけてね。

僕の考えた
予算配分
はこれ!

どうして左の配分にしたのか
理由を書こう。

1 選んで、配分してみよう

力を入れたいと思う分野は?



身近な生活

その分野の現状と課題はどうなってるの?

除雪

バスが走る道路など、市が管理する道路のうち重要な道路の除排雪を実施。除雪作業するには年90億円、排雪作業をシーズンに1回すると120億円が必要。
除雪:道路の雪を脇にかきわけること。
排雪:脇にかきわけた雪を堆積場まで運ぶこと。
※0.5回だと、道路の半分で排雪が入りません。

公園整備

地域に身近な公園など、30年を経過した公園を対象に、再整備を実施。15か所の公園を整備するには、5億円程度が必要。札幌市の公園はおおよそ2,700か所。

学校整備

市内の小中学校は合わせて293校。今は学校や児童会館、まちづくりセンターなどの施設を一つにまとめた改築を実施中。小中学校を1校整備するには、45億円程度が必要。

保育所整備

共働き家庭などの子どもが通う保育所の建て替え等の整備をするには1園あたり3億円程度が必要。

特別養護老人ホーム整備

入居を待っている高齢者は約1,700人。200人分の特別養護老人ホームを整備するには8億円程度が必要。
※現在のホーム入居定員は、約7,184人(令和5年6月時点)。

各分野ごとの予算を自分で考えて配分してみよう。
残った予算をどんな風にするかは②で考えよう!

| | | | | | |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 90億円 除雪 | 150億円 除雪+ 排雪0.5回 | 210億円 除雪+ 排雪1回 | 270億円 除雪+ 排雪1.5回 | 330億円 除雪+ 排雪2回 | 210億円 除雪+ 排雪1回 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 5億円 15か所 整備 | 10億円 30か所 整備 | 15億円 45か所 整備 | 20億円 60か所 整備 | 25億円 75か所 整備 | 15億円 45か所 整備 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 45億円 1校 整備 | 90億円 2校 整備 | 135億円 3校 整備 | 180億円 4校 整備 | 225億円 5校 整備 | 135億円 3校 整備 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 9億円 3園 整備 | 15億円 5園 整備 | 21億円 7園 整備 | 27億円 9園 整備 | 36億円 12園 整備 | 21億円 7園 整備 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4億円 1施設 100人分 | 6億円 1施設 150人分 | 8億円 2施設 200人分 | 12億円 3施設 300人分 | 16億円 4施設 400人分 | 8億円 2施設 200人分 |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| (A) 自分で考えた予算の合計額 計 億円 | | | | | ↓ 皆さんの合計額 389億円 |

2 残りの予算で、使いみちを自由に考えてみよう

①で配分した400億円の残りの予算の
使い方を考えてみよう!

このお金を
どんな風に
使うか考えよう。



自分が力を入れたいと思う分野は?
3, 4ページも参考になるよ。

その分野を選んだ理由は?

残った予算は
②で使うよ!



400億円 - (A)の金額 = ②で使えるお金 億円

→

→