経営比較分析表（令和6年度決算）

北海道　札幌市

業務名	業種名	事業名	類似団体区分	管理者の情報
法適用	水道事業	末端給水事業	政令市等	自治体職員
資金不足比率(%)	**自己資本構成比率(%)**	**普及率(%)**	**1か月20m³当たり家庭料金(円)**	
-	82.83	100.25	3,652	

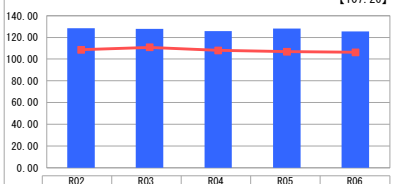
人口（人）	面積(km²)	人口密度(人/km²)
1,955,678	1,121.26	1,744.18
現在給水人口(人)	**給水区域面積(km²)**	**給水人口密度(人/km²)**
1,958,037	335.20	5,841.40

グラフ凡例
- ■　当該団体値（当該値）
- ー　類似団体平均値（平均値）
- 【】　令和6年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性

①経常収支比率(%)

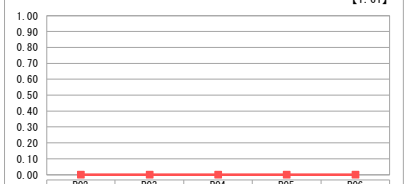
【107.26】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	128.39	127.94	125.90	128.17	125.39
平均値	108.59	110.89	107.97	106.75	106.39

②累積欠損金比率(%)

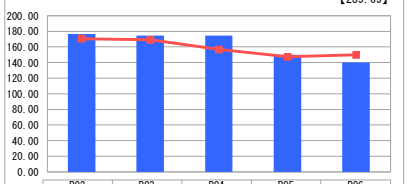
【1.61】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
平均値	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

③流動比率(%)

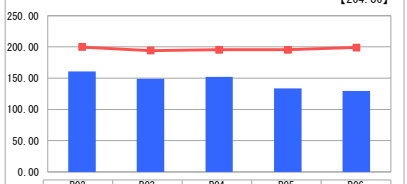
【239.69】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	176.58	174.47	174.47	150.11	140.23
平均値	170.76	169.11	157.01	147.65	150.03

④企業債残高対給水収益比率(%)

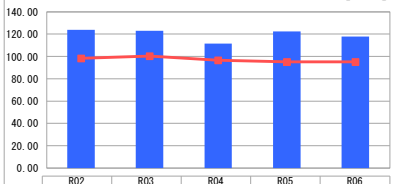
【264.86】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	160.92	149.08	152.03	133.69	129.75
平均値	200.12	194.42	195.50	195.64	199.14

⑤料金回収率(%)

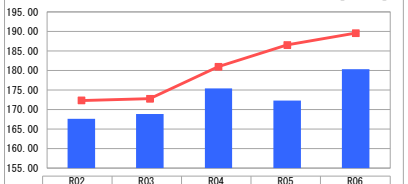
【97.59】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	123.83	122.86	111.53	122.50	117.71
平均値	98.26	100.40	96.51	95.29	95.27

⑥給水原価(円)

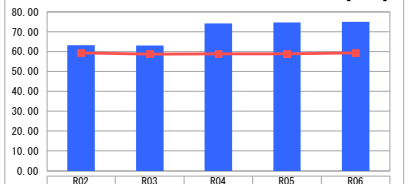
【181.66】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	167.60	168.84	175.43	172.25	180.28
平均値	172.33	172.80	180.94	186.56	189.60

⑦施設利用率(%)

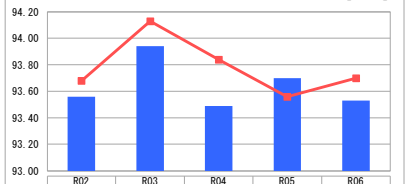
【60.21】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	63.21	62.98	74.11	74.67	74.97
平均値	59.37	58.84	58.91	58.89	59.38

⑧有収率(%)

【89.21】

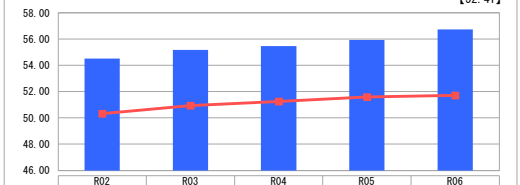


	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	93.56	93.94	93.49	93.70	93.53
平均値	93.68	94.13	93.84	93.56	93.70

2. 老朽化の状況

①有形固定資産減価償却率(%)

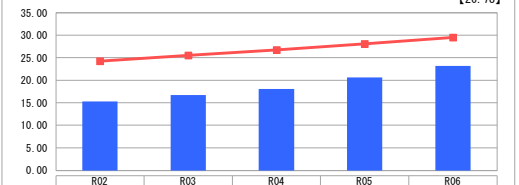
【52.41】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	54.50	55.17	55.45	55.92	56.72
平均値	50.32	50.93	51.24	51.59	51.71

②管路経年化率(%)

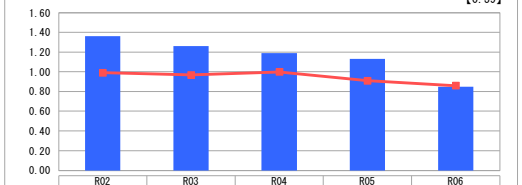
【26.78】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	15.27	16.74	18.09	20.63	23.21
平均値	24.26	25.55	26.73	28.09	29.51

③管路更新率(%)

【0.59】



	R02	R03	R04	R05	R06
当該値	1.36	1.26	1.19	1.13	0.85
平均値	0.99	0.97	1.00	0.91	0.86

分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

①経常収支比率は、費用の削減を進めてきたため、安定して100%を上回っている。
②累積欠損金は発生していない。
③流動比率は、現金預金の減少などにより類似団体平均値を下回ったものの、100%を上回っており、一年以内に支払うべき債務に対する支払能力に問題はない。
④企業債残高対給水収益比率については、企業債借入額の抑制や繰上償還に努めてきたことから、平成12年度のピーク時以降、企業債残高は減り続けており、類似団体平均値を下回っている。
⑤料金回収率は、安定して100%を上回っており、給水に係る費用は給水収益（水道料金収入）のみで賄うことができている。
⑥給水原価は、企業債借入の抑制や借入利率が低い状況にあることによって支払利息が減少してきたことに加え、業務の見直しや効率化により費用削減に努めたこと等から、数値は類似団体平均値を下回っている。
⑦施設利用率は、令和４年度の認可変更により一日配水能力が減量となったことで増加しており、令和６年度は同程度で推移している。
⑧有収率は、漏水防止作業の効果等により90%以上で推移している。

2. 老朽化の状況について

①有形固定資産減価償却率は、類似団体平均値よりも高く、施設等の老朽化が進行している。
②本市では、これまで漏水リスクの高い経年管を計画的に更新してきたため、管路経年化率は平均値を下回っている。一方で、1980年代に年間100km以上布設した管路が次々と法定耐用年数を迎えることから、今後も管路経年化率は増加していくことが想定される。そのため、引き続き漏水リスクの高い管路などを計画的に更新することで、管路の健全性を保っていく。
③配水管の更新については、本市の主要事業として、事業量を平準化しながら計画的に進めてきた。令和６年度は、管路更新のための事業費が年々増加傾向にあることや、大規模な施設整備を行ったことにより、更新率は低下しているが、事業目標としていた更新延長を達成した。今後も、財政状況を踏まえた計画的な配水管の更新を進めていく。

全体総括

企業債借入の抑制による支払利息の削減等、経費縮減の取り組みにより、給水原価は類似団体平均以下であり、経常収支比率、料金回収率は平均よりも高い水準にある。また、累積欠損金も発生しておらず、経営の健全性は良好な状態にある。
　一方、有形固定資産減価償却率、管路経年化率からは、水道施設の老朽化の進行が読み取れる。
　今後、人口減少に伴い、水の使用量は減少傾向で推移していくものと予想されるため、収入の大部分を占める給水収益も同様に減少していくことが見込まれる。また、施設の経年劣化に伴う大規模更新や耐震化事業の実施により、今後も費用は高い水準で推移することが見込まれる。
　このような厳しい経営環境の中でも施設規模の見直しや延命化等の工夫により支出を抑え、健全財政の維持と更新財源の確保の両立を図ることで、安全安定給水を維持できるよう努めていく。