

指定管理者評価シート

事業名	体育施設運営管理費(美香保体育館)	所管課(電話番号)	スポーツ局スポーツ部施設課(211-3045)
-----	-------------------	-----------	-------------------------

I 基本情報

1 施設の概要			
名称	札幌市美香保体育館(野球場を含む)	所在地	東区北22条東5丁目
開設時期	1972年2月26日	延床面積	6,862.43㎡
名称	美香保公園野球場	所在地	東区北21～22条東4～5丁目
開設時期	昭和26年8月	敷地面積	28,554㎡
目的	市民の心身の健全なる発達及び体育の普及振興を図るため		
事業概要	スポーツ活動の場の提供、スポーツ教室等の開催(自主事業)		
主要施設	競技室・スケートリンク(夏・冬転換方式)、野球場3面(うち1面ナイター設備有)		
2 指定管理者			
名称	一般財団法人札幌市スポーツ協会		
指定期間	令和5年4月1日～令和10年3月31日		
募集方法	非公募 当グループの指定管理者は、各施設を戦略的に活用し、本市のスポーツ施策をより効果的に推進していくために、施設の管理運営のほか、多様なニーズに応じた多種多様なスポーツ教室や体験教室、ジュニアアスリート発掘・育成事業などを長期的かつ一体的に構築・実施していく役割を担う。そのため、指定管理者には、施設の戦略的活用に係る、長期的な視野に立った継続的な事業運営やノウハウの蓄積が特に必要(ガイドライン非公募区分1(2))であり、また、事業の企画立案等を本市と一体となり、本市の継続的かつ積極的な関与の下で柔軟に対応できる体制の構築が必要(非公募区分2(1))となることから、既に良好な管理運営実績を有する同法人を指定管理者として非公募で選定したもの。		
指定単位	施設数: 1施設 複数施設を一括指定の場合、その理由:		
業務の範囲	施設維持管理業務、施設開放業務(利用料金制度)、スポーツ普及振興事業		
3 評価単位			
	施設数: 1施設 複数施設を一括評価の場合、その理由:		

Ⅱ 令和7年度管理業務等の検証

項 目	実施状況	指定管理者 の自己評価	所管局の評価
1 業務の要求水準達成度			
(1) 統括管理業務	▽ 管理運営に係る基本方針の策定 ▼ 施設の設置目的や札幌市スポーツ推進計画、施設を取り巻く環境の変化、お客様からのご意見などを踏まえ、美香保体育館の役割や機能を最大限に発揮するとともに、市民サービスの向上や経費の縮減を図るうえで、以下のとおり8つの基本方針を定め、それぞれの事業目標の達成に向けて取組を推進した。 「市民の福祉の増進と公平な施設利用の保持」 「スポーツ・健康づくりの拠点施設としての価値向上」 「安全・安心な施設運営と快適な環境の整備」 「市民・お客様に対するサービス水準の向上」 「札幌市のスポーツ施策と連動した施設運営」 「地域住民やスポーツ団体等との連携事業の推進」 「省エネや業務の効率化による管理費用の縮減」 「共生社会の実現」 ▽ 平等利用に係る方針等の策定と取組実績 ▼ 「公共サービス従事者の基本原則である人権尊重と公平性の理念及び施設の設置目的・位置づけや関係条例などについて、管理運営に携わる職員及び委託事業者などの全てのスタッフが理解し、適切な運用を行う体制を整えます。」という方針に基づき、研修などを通じて職員の意識向上を図った。 ▼ 障がい者等対応研修、接客・接遇に関するOJTなどで、不当な差別的行為が発生しない体制づくりに取り組んだ。 ▼ 障がいのある方に対する接遇の姿勢や個別の場面において適切な対応・判断をするための指標となる「障がいのある方への配慮のガイドライン」に基づき、障害者差別解消法に適切に対応した。 ▼ 個人利用、専用利用、自主事業の開放形態は、過去の利用状況や市民ニーズを考慮して検討し、偏りをなくすことで、全ての利用者に対して公平中立となるよう設定した。 ▼ 施設の利用受付、使用承認・不承認、利用料金の収受、還付などに関する事務手続きは、体育施設条例、体育施設規則、「札幌市体育施設使用料還付事務取扱要綱」などに準拠して公平に行った。 ▼ 筆談具やコミュニケーション支援ボード、タブレットPCなどを配置し、コミュニケーションのバリアフリーを推進した。公式ホームページにおいては、外国語自動翻訳サービスを提供し、外国人が利用しやすい情報の提供を行った。	指定期間3年度となる令和7年度においても、施設の設置目的を踏まえ、8つの基本方針に基づいた各取組を推進した。特に施設の戦略的活用に向けた長期的な視野に立った継続的な事業運営をはじめ札幌市のスポーツ施策と連動した施設運営に取り組んだ。 障がいのある方への配慮などについては、研修などで職員の意識向上を図るとともに、SNSを活用して広く教室受講者を募るなど、子どもから高齢者、障がいのある方など全ての市民に対し、公平にスポーツへの参画機会が得られる環境づくりの整備に取り組んだ。	A B C D 全ての要求水準を達成していることから、『B』評価とする。 なお、小項目別の評価は以下のとおり。 各指定管理業務を推進するための8つの基本方針を定め、その達成に向けた施設運営の取組を推進している。 障がいの有無、国籍、年齢などに関わらず、幅広い利用需要に対応するための各種取組を行っており、平等利用の確保に努めていると評価できる。

▼ 幼児から高齢者、障がいのある方などの様々なニーズや特性に合わせた種目、運動強度、運動時間のプログラムを提供し、利用機会の平等性を確保した。

▼ 自主事業の参加は、募集案内を広報さっぽろやフリーペーパー等に掲載することに加え、協会LINEなどのSNSや協会ホームページなどにより広く募集を行い、厳正な抽選により決定することで、均等な機会を確保した。

▽ 地球温暖化対策及び環境配慮の推進

▼ 札幌市環境マネジメントシステムとの整合を図りながら、持続可能な低炭素社会に向けた温暖化対策や環境負荷の軽減などへの取組を推進するため、エネルギーの管理・合理化及び省エネルギーの取組の推進、職員の環境配慮への教育と意識づけの推進などを基本方針として定めた。

▼ 電力事業者の提供するでんき予報や需給ひっ迫準備情報に基づき、諸室の照明の間引き・消灯、空調の調整を行った。

▼ 札幌市などが推進する取組に参画し、各種取組を行った。

・「生物多様性さっぽろ応援宣言企業・団体」への登録継続

・さっぽろエコスタイル(クールビズ・ウォームビズ)の継続実施

・北海道グリーン・ビズ認定制度の「優良な取組」部門「さっぽろエコメンバー登録制度」レベル3に登録継続

▼ 札幌市の事業者として、環境マネジメントシステムの運用などを通じ、積極的に環境配慮の取組を推進した。

▼ 自動販売機設置業者一元化により、商品補充・運搬の効率化を図るとともに、省エネ・ノンフロン環境対策の機器を設置し、CO2の削減を行なった。(美香保野球場)

▼ 施設で使用する清掃溶剤などは揮発性有機化合物の少ない製品を使用するよう仕様書に示し、徹底した。

▼ OA機器の節電設定/間引き節電/人感センサー設置自動販売機は環境配慮型(LED照明・ノンフロンヒートポンプ・ディスプレイ節電)を設置/リサイクルトナーカートリッジの使用/封筒の再利用/使用済ペーパーの裏面再利用の徹底と古紙回収を積極的に活用した。

▼ 廃食油回収ボックスを設置し、リサイクル事業を推進した。

札幌市が推進する環境配慮施策に準拠した省エネに取り組み、環境マネジメントシステムに準じた消耗品の指定品を協会全体で定めるなど、日常的な環境配慮に取り組んだ。

また、重油燃料の触媒を継続使用し、CO2排出抑制に効果を上げることができた。

札幌市が推進する環境施策を中心に、環境配慮の各種取組を実行している。今後ともより一層の積極的な取組を期待する。

▽ 管理運営組織の確立(責任者の配置、組織整備、従事者の確保・配置、人材育成) 【責任者の配置】 ▼ 指定管理業務を一元的に統括する統括責任者を「グループ統括」として配置した。 ▼ 施設の業務を推進し、統括責任者の職務代理者となる館長(施設責任者)を配置した。 ▼ 各責任者は、「上級スポーツ施設管理士」、「防火管理者」、「不当要求防止責任者」、「普通応急手当講習」「水上安全訓練講習」などの資格を有し、公の施設の管理運営に関して長年の実務経験者を配置した。 【組織整備】 ▼ 統括責任者・グループ課長の他、館長、担当職員(正・パート職員)などを適正に配置するとともに、清掃などの維持管理委託事業者や委嘱スポーツ指導員をスタッフの一員として編成し、実効性の高い重層的な管理体制を構築した。 ▼ 札幌市のスポーツ施策を総合的に推進する当協会の事務局が一体となり、施設の管理運営、人材育成、職種別・階層別研修などを体系的に実施することで、強固な組織体制を保持した。 ▼ 職員の事務分掌を作成し、業務分担を明確化した。 ▼ 統括責任者以下、職員の指揮命令系統を明確にしたうえで業務にあたった。 ▼ 緊急連絡網を作成し、共有した。 【従業員の確保・配置】 ▼ 管理運営業務計画書のとおり職員を配置するため、正職員(総合)採用試験を行い、内部職員から12名を採用した。また、正職員(職務限定)採用試験を行い、47名(うち内部25名、外部22名)を採用し、各指定管理施設などに配置した。 ▼ 契約職員やパートタイム職員(受付・管理業務)に欠員が生じた場合は、事務局、各施設の両方で募集を行い、面接により適時採用を行い、管理運営業務計画書のとおり職員を配置できるように努めた。	管理運営業務計画書に基づき、施設管理運営の経験・ノウハウを持つ統括責任者のほか、経験豊富な職員や必要とされる資格保有者を適正に配置した。 また、正職員、パート職員を確保するための採用事務を適正に行うとともに、人材育成計画に基づく多様な研修やOJTを実施し、各業務を推進するための資質の向上に取り組んだ。	安全安心な施設の運営管理が、計画どおり持続されるための体制が構築されており、公共施設としての安定的・継続的な運営に適っていると評価できる。今後は、施設管理部門、事業企画部門、経営管理部門の連携をより強化し、市民等に対してより大きな価値を生み出すような組織運営を期待する。
---	---	--

【人材育成】

▼ 当協会の人材育成計画に基づく階層別研修プランを毎年度策定し、各職位で必要と考えられる研修を習得した。また、階層別研修で学んだ内容をもとに各施設のOJTに活かすスキルを向上させ、OFF-JTでは通信教育の活用を行い、特定の専門知識を身につけた。

▼ 令和7年度に実施または受講した特徴ある職員研修

新規採用正職員研修
 コミュニケーション・キャリアデザイン研修
 コミュニケーション研修
 サービス介助基礎研修
 認知症サポーター養成講座
 不当要求防止責任者講習
 ウェブアクセシビリティ研修
 チームワーク研修
 人材確保と定着のための戦略的アプローチ
 教室事業研修
 人材確保支援セミナー
 後輩指導力の向上研修
 健康づくり講演会
 社会保険事務講習会
 マネジメント・人材育成研修
 人材の定着力向上・育成セミナー
 30歳代向けキャリアデザイン研修
 評価者研修
 トレーニングの基礎知識研修
 リーディング・エッジ・マネジメント・セミナー
 ビジネスマナー研修
 クレーム対応研修
 発達障がいへの理解促進研修
 障がいのある方への対応研修
 令和7年度「全国年金委員研修」

【通信研修】

図解とイラストで学ぶマーケティング
 速習！大人のペン字
 任せる心得・任せるコツ
 1からはじめるITリテラシー超入門
 EXCELマクロ&VBA入門
 Outlook徹底活用術(2021対応)
 情報分析力を鍛える
 はじめて学ぶ会社の数字
 「AIをビジネスに活かす」～活用メリットからリスク
 対応まで～
 40歳代向けキャリアデザイン研修

▼ 新型コロナウイルス感染症を契機として、拠点とする研修会場と施設をオンラインで繋ぎ、研修や講座を実施することで、移動時間の削減などの業務効率化やリスク回避につながることから継続実施をしている。

▽ 管理水準の維持向上に向けた取組

▼ 日常業務において、朝礼などの実施、業務日誌の作成により、職員間の円滑な報告及び情報共有の徹底を図った。

▼ 事務局本部会議、課長以上会議、館長会議、担当者的会議、職務限定職会議などを定期的に開催し、他の指定管理グループと横断的に施設運営上の課題解決に向けて検討・協議及び情報の共有を図った。

▼ 他の指定管理グループの責任者や職員と積極的に情報共有を図ることで、組織的に、札幌市の公のスポーツ施設の管理運営と市民のスポーツ・健康づくり活動の推進に取り組んだ。

▼ 施設責任者(館長)が利用者の安全と快適な利用、効率性の視点から改善の意識を持って管理運営業務にあたることをOJTなどで教育し、PDCAサイクルによる業務の見直しと改善、情報の共有を徹底し業務水準の維持向上に努めた。

▼ 外国人利用者や聴覚に障がいのある方に対する利便性向上を図るため、翻訳や筆談機能を備えたタブレットPCの配備を継続した。また、受付窓口においても、このタブレットPCを活用して施設案内を行うなど、電子化を推進し、窓口業務の質を向上させた。

▼ 文書管理機能のワークフローを活用して、事故報告書などを共有し、各施設でのリスクマネジメントに役立てて、各施設の管理水準の向上に努めた。

▼ 業務の標準化(統一化)や、大規模災害や職員の感染症感染による施設運営のリスク管理体制の構築のため作成した管理作業マニュアルについて、研修等により職員に周知徹底を図ることにより、各施設の管理水準の維持向上に努めた。

▼ 日本公共スポーツ施策推進協議会に参画し、全国的な外郭団体や民間企業における最新の取り組みについて学び、更なる管理水準の向上への検討材料とした。

札幌市のスポーツ施策を推進するため、グループ内のみならず、他の管理グループと情報共有が図られるよう様々な階層での会議を実施することで、札幌市におけるスポーツ施設の課題を横断的に捉えて、課題解決に向けた協議・検討に取り組んだ。

他の施設グループの指定管理も行っている立場から、グループの垣根を超えた情報共有や運営水準の統一化が行われている。また、他団体における最新の取組を積極的に把握しており、管理水準の維持向上に向けた取組として評価できる。今後も他のグループや他団体における好事例の横展開など、サービス水準の向上に向けた連携を強化していくことを期待する。

▽ 第三者に対する委託業務等の管理(業務の適正確保、受託者への適切監督、履行確認)

- ▼ 清掃業務、警備業務、設備の保守管理業務、法定に基づく各種点検業務などを第三者に委託した。
また、継続的な契約により経費の削減、事務の軽減が見込まれる業務は複数年の契約を締結した。
- ▼ 業務が適正に履行されるよう、適時、立ち合い検査や作業報告書や作業写真などにより適正な履行検査・確認を行った。
- ▼ 委託事業者に従事する労働者の労働環境維持向上のため、札幌市の「雇用環境調査」に伴う賃金、労働時間・条件、各種保険への加入、健康診断の有無などの調査要請と確認を行った。
- ▼ 施設の館長(施設責任者)は、委託事業者への指示命令系統を明確化し、連絡体制を整備した。
- ▼ 「暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律」および「暴排条例」などに則り、契約書に「暴力排除条項」「契約解除条項」を記載し、反社会勢力との関係排除を徹底した。

委託事業者への指示命令系統を明確化し、連絡体制を整備するとともに、直接の立ち合い検査だけではなく、作業報告書や写真などにより、適正に履行の検査・確認を行った。

受託者への指示命令系統を明確化し、作業報告書や立ち合いによる履行確認、労働環境の調査等を適切に実施している。

▽ 札幌市及び関係機関との連絡調整(運営協議会等の開催)

▼ 運営協議会の開催状況は下表のとおり

開催回	協議内容
第1回 9月16日	指導者の確保と指導力の向上について
第2回 11月21日	スポーツ教室における広報・PRについて
第3回 2月3日	スポーツの活性化に向けた人口動態の変化への対応について
第4回 3月24日	令和7年度における協議事項の総括
報告内容	
報告事項 (全日程共通事項)	① 四半期のスポーツ施設利用状況 ② 苦情・要望の分析報告 ③ 各施設の市民サービス向上や管理水準の維持向上に向けた取り組み ④ トップアスリート活用事業の状況 ⑤ スポーツ活性化・すそ野拡大事業の状況 ⑥ 次世代トップアスリート輩出事業の取り組み状況 ⑦ その他
協議会委員	
・利用者団体: 札幌市スポーツ少年団、札幌市中学校体育連盟、(一財)札幌市障がい者スポーツ協会、 当協会加盟競技団体 ・外部有識者: 北翔大学、北海道新聞社 ・札幌市: スポーツ局スポーツ部部長 ・指定管理者: (一財)札幌市スポーツ協会 事務局各部長	

▼ 令和7年4月1日から条例改正(利用料改定等)により利用料金に変更となったが、事前に札幌市関係部局とこまめな調整をおこない対応したことにより、大きなトラブルもなく、利用者のスムーズな施設利用につながった。

▼ 札幌市関係部局及び利用者団体との連携
 札幌市関係部局及び、利用者団体や地域団体、住民などとの良好な連携体制を構築した。

① 一般社団法人札幌市障がい者スポーツ協会をはじめ、スペシャルオリンピックス日本・北海道などの障がい者関係団体の利用推進に協力した。

札幌市及び外部委員にて構成した運営協議会を年4回開催し、各施設の利用状況や取組状況を報告をおこなった。協議事項としては、スポーツ活性化やすそ野拡大において課題となる指導者の確保や指導力の向上、広報での取組、PR方法について意見交換をおこなった。
 また、施設を戦略的に活用した事業を実施していく上で必須となるプロスポーツ団体や加盟競技団体との連携を深めることができている。

運営協議会については要求水準どおり年4回開催し、「スポーツ施設の戦略的活用」の推進にあたり、単なる利用状況等の報告にとどまらず、スポーツ振興に関する様々な課題を協議事項に設定し、委員から多角的な意見を引き出している。また、「地域スポーツの活性化・すそ野拡大」に関する課題を中心に活発な意見交換が行われ、有意義な場となっている。
 今後は、現在実施中の「次世代トップアスリート輩出」や「トップアスリート活用」等の事業についても積極的に協議事項とし、委員の幅広い知見を取り入れることで施策をより効果的なものとされたい。
 加えて、「アスリート育成の成果をどう施設の魅力向上や競技の裾野拡大に還元していくか」といった事業間の好循環の創出についても踏み込んだ議論を行い、提案内容を具体的な事業計画に反映・検証していくなど、より実効性の高い協議がなされることを期待する。

② プロスポネットSAPPOROの「北海道コンサドーレ札幌」、「北海道日本ハムファイターズ」、「レバンガ北海道」、「エスパラーダ北海道」や「北海道イエロースターズ」などのプロチーム・トップチームの活動を当協会全体で支援するとともに、協働イベントや教室などの開催を通じて、子ども達と選手が触れ合う機会の創出に寄与した。

③ 高等教育機関や専門機関、関係団体などと連携、協働体制を構築し、スポーツ事業の企画立案や専門性の高い運動プログラムの開発と提供を行なった。

【連携、協働内容】

- ・北翔大学との「事業連携に関する協定」継続(スポーツボランティアの実習等)
- ・スポーツボランティアネットワークへの参画
- ・日本公共スポーツ施策推進協議会への参画
- ・一般社団法人幼少年体育指導士会と連携した「幼少年体育指導士認定講座」の開催(対面及びオンライン開催)

▼ 加盟競技団体との連絡調整

加盟競技団体(53団体)における各種事業への助成にあたり、適時、事業内容及び決算状況等の確認を実施したほか、指導者を対象とした講習会を開催し、健全な団体活動の一助となる様、適切な対応を行った。

▼ スポーツ少年団との連絡調整

各種交流事業の開催や、顕彰・表彰の推薦等、北海道スポーツ少年団及び札幌市からの通知について、札幌市スポーツ少年団専門部並びに単位団へ随時、情報共有を行ったほか、指導者・母集団に対して研修会を開催することで、適切な活動を促した。

▼ その他関係団体を通じた社会貢献等の取組

① 地域防犯活動

札幌市内の事業者として地域とのつながりを深め、安全・安心な優しいまちづくりに協力した。

【主な取組】

- ・札幌市地域安全サポーターズ活動への協力
- ・子ども110番の店

② さぼーとほっと基金への登録

札幌市内の町内会やボランティア団体を助成するためのさぼーとほっと基金に寄付を行い、札幌のまちづくり活動を支える活動に協力した。

③ 地域への安全なスポーツ環境の提供

札幌市消防局の推進するさっぽろ救急サポーター事業に協力し、応急手当のできる職員を配置し、施設内及び地域の安全・安心な環境づくりに協力した。

④ 各種募金への協力 社会貢献や地域支援などを目的として、施設利用者及び関係機関と連携し、各種募金に協力した。 【協会全体】 ・盲導犬育成支援募金(157,976円／累計1,976,770円) ・赤い羽根募金(2,951円) ・能登半島地震災害義援金(129,931円) ▼ 指定管理者の表示 書類の他、利用時間割、各種事業の募集要項をはじめとする配布物にも市民がわかりやすいよう指定管理者の表示を行った。 ▽ 財務(資金管理、現金の適正管理) ▼ 当協会が定める定款及び財務会計規程、財務会計規程運用規則の他、各種法令、公益法人会計基準などに準拠し、指定管理業務、自主事業に区分して適正に資金管理を行っている。 ▼ 現金などの取扱いについては、現金等取扱規程となる当協会の財務会計規程、財務会計規程運用規則、物品取扱要領と併せて現金取扱マニュアルを整備した。 ▼ 現金取扱マニュアルに記載されている内容の徹底を図り、不祥事を未然に防ぐ体制を強化している。 併せて、懲戒処分細則に不祥事に対する罰則規定を定め、厳格な管理に継続して取り組んでいる。 ▼ 税理士や公認会計士からの助言と定期的な検査・監査を受け、高い透明性とコンプライアンスを確保している。 ・顧問税理士により、毎月、会計帳簿・財務諸表などを検査 ・公認会計士により、年3回、監査 ・当協会監事による決算時の監査 ・札幌市により、年2回、財務検査 ▽ 要望・苦情対応 ▼ 要望・苦情については「お客様の要望対応マニュアル」を整備し、継続して職員に周知している。 ▼ 施設に直接寄せられた要望・苦情は施設責任者が担当窓口となり、その内容に応じて必要な対応を行った。 また、グループウェアや業務日誌による一元化した情報共有を行い、引継ぎを行うとともに、早期の業務改善に反映させている。 ▼ ホームページのお問合せフォームから各施設担当者のグループウェアに直接お問合せメールが送信されるシステムを活用し、全てのお問合せに対し7日以内に回答した。 ▼ 施設内にご意見箱を設置し、寄せられた要望・苦情に対する回答は、迅速に館内掲示した。	現金の取扱いに関する規程や規則、マニュアルを活用し、適正な処理を行うことで不祥事を未然に防止する体制を強化している。また、公認会計士などの専門的見地から確認を行うことで適正かつ健全な資金管理、財務処理を行っている。 要望・苦情に対しては、グループウェアを活用することで、迅速に情報共有を図り、適切な回答ができるよう取り組んだ。	必要な規程類を整備するとともに、複数の監査・検査により健全な管理に努めている。今後も、適正な資金管理、現金管理が徹底されるよう、緊張感を持った対応を求める。 要望対応手続きに関するマニュアルの活用、及び職員間の情報共有により、適切に対応している。今後も市との連絡を密にし、迅速かつ適切な対応を行い、利用者満足度の向上に努めていきたい。
--	---	---

	▼ 札幌市の判断を要するものは、速やかに報告・相談し、連携を図りながら対応にあたった。 ▽ 記録・モニタリング・報告・評価(記録、セルフモニタリングの実施、事業報告、札幌市の検査等への対応、自己評価の実施) ▼ 管理運営業務に関する記録や帳簿類は、年度ごとに適切に整備し、仕様書に定められた期間及び当協会の規程に則り、適正に管理・保管した。 ▼ メールで寄せられた要望・苦情は「要望」、「意見」、「苦情」、「問合せ」に分類し、グループウェアで情報を共有し、業務改善に役立てた。 ▼ 札幌市が示すチェックリストにより、業務・財務に関する自己チェックを前期と後期の2回実施した。 ▼ コンプライアンスやガバナンス、利用者サービスと業務の改善を目的としたセルフモニタリングを実施した。 ①コンプライアンス委員会により、特定個人情報の取扱状況及びガバナンス状況の確認と評価を行った。 ②リスク管理委員会を2回、部会を4回開催し、内部リスク抽出、事故防止につなげた。 ③外部監査(監査法人会計監査3回、税務監査11回実施) ④利用者のご意見などを記載する専用カードと回収箱の常時設置による要望などの収集 ⑤当協会ホームページのご意見メールの機能による市民からの要望などの収集 ⑥大会・イベント等参加者に対する事業内容の検証とプログラムサービスの改善に関するニーズ・意見の収集(事業の実施時間の変更など) ▼ 施設の利用状況・利用料金収入状況に関する毎月の報告のほか、修繕完了時の報告、事故発生時の報告を適時行った。また、事業年度終了に伴う管理運営業務の実施状況などの事業報告を行った。	記録文書などは当協会の規則に則り管理・保管されており、メールなどで寄せられた要望についてはグループウェアを通じて統括責任者まで共有されることで、施設運営の改善に役立てることができた。	要求水準に基づき適正に対応しており、記録や帳簿類の紛失など不適切事案も発生していない。
--	--	--	--

(2)労働関係法令遵守、雇用環境維持向上	▽ 労働関係法令遵守、雇用環境維持向上 ▼ 施設で働く職員に対し、指定管理者の申込時に提案した収支計画書に記載した最低の時給を上回り、かつ最低賃金1,075円(令和7年10月4日発効)を上回る時給を支給した。 ▼ 労働基準法第36条に基づき「時間外労働及び休日労働に関する協定(36協定)」を締結(更新)し、時間外労働の上限は原則として月45時間・年360時間とし、臨時的な特別の事情があり、時間外労働の上限を超えることが予想される施設については、施設・課ごとに特別条項を設定し、所轄労働基準監督署への届出を行った。 ▼ 労働者災害補償保険法に基づき、全ての労働者は労災保険に、条件を満たす労働者は雇用保険に加入した。 また、労働安全衛生法に基づき、労働者が50人以上の施設には、労働安全衛生委員会、50人以下の施設には労働安全衛生懇談会を設置し、定期的に会議を行うとともに、リスクアセスメントの観点から職場巡視チェックを実施するなど、労働災害の防止と、職場環境の改善を推し進めた。 ▼ 厚生年金保険法及び健康保険法に基づき、労働者の勤務形態、家族状況などに応じて厚生年金保険、健康保険に適切に加入し、必要に応じて適切に届け出を行った。短時間労働者に対する健康保険・厚生年金保険に関しては、条件を満たす労働者全員が加入し、対応している。 ▼ 労働安全衛生法に基づき、雇入れ時に、健康診断を実施するとともに、1年に1回定期健康診断を実施した。 また、職員の健康管理のため、内科医及び心療内科医を産業医として選任するとともに、ストレスチェック制度実施規程に基づき、職員数が50人未満の事業場の職員に対してもストレスチェックを実施するなど、職員の健康管理に適正に対応した。 ▼ 労働基準監督署からの行政指導を受けなかった。 ▼ 育児休業については法定を上回る3歳に満たない子まで取得が可能であり、育児短時間勤務制度についても法定を上回る小学校就学前の子まで取得が可能な制度としている。 ▼ 正職員を新たに雇用する際、現在の有期雇用職員から希望者を募り、内部登用試験を実施した。その結果、当協会全体で有期雇用職員25名を正職員に転換した。 ▼ 高齢者等雇用の安定等に関する法律に基づき、定年(60歳)退職後に、希望者全員を65歳まで継続雇用し、高齢者の雇用を促進した。 ▼ 障がい者の雇用の促進等に関する法律に基づき、障がい者の雇用促進を積極的に取り組み、法定雇用率2.5%を上回る3.26%の雇用率となった。 障がいの有無の関わらず働きやすい環境を作るように取り組んだ。	札幌市ワーク・ライフ・バランスplus企業(ステップ3)として認証を受けているほか、労働安全衛生委員会や労働安全衛生懇談会を開催して職場巡視チェックをするなど、職場環境の改善を推進した。ワーク・ライフ・バランスの推進の取組みとして、育児休業や短時間制度については法定を上回る制度を構築している。	<table border="1"> <thead> <tr> <th>A</th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4">障がい者雇用率について、法定雇用率2.5%のところ、3.26%と大きく上回っている。また、育児休業や育児短時間勤務制度などを法定以上に設定し、有期雇用職員から正職員への転換も実施するなど、仕様書の水準を大幅に超える優れた雇用環境の整備・維持向上に寄与している点を高く評価する。</td></tr> </tbody> </table>	A	B	C	D	障がい者雇用率について、法定雇用率2.5%のところ、3.26%と大きく上回っている。また、育児休業や育児短時間勤務制度などを法定以上に設定し、有期雇用職員から正職員への転換も実施するなど、仕様書の水準を大幅に超える優れた雇用環境の整備・維持向上に寄与している点を高く評価する。			
A	B	C	D								
障がい者雇用率について、法定雇用率2.5%のところ、3.26%と大きく上回っている。また、育児休業や育児短時間勤務制度などを法定以上に設定し、有期雇用職員から正職員への転換も実施するなど、仕様書の水準を大幅に超える優れた雇用環境の整備・維持向上に寄与している点を高く評価する。											

	▼ 委託事業者に従事する労働者の労働環境維持向上のため、札幌市の「雇用環境調査」に伴う賃金、労働時間・条件、各種保険への加入、健康診断の有無などの調査要請と確認を行った。 ▼ 子の看護等休暇で感染症に伴う学校閉鎖や入園（入学）式、卒園（卒業）式への参加でも取得可能とするように制度を拡大した。					
(3)施設・設備等の維持管理業務	▽ 総括的事項（利用者の安全確保、市民サービス向上への配慮、連絡体制確保、保険加入） ▼ 管理運営マニュアル、事故対応マニュアル、災害対応マニュアルなど各業務に沿ったマニュアルを整備・見直しし、施設内で共有を図るとともに施設の設備状況に合わせた巡回点検表を活用し、異常の有無を確認するなど、継続的な安全確保とサービス水準の向上を図った。 ▼ 施設利用に際してのコンセントの使用について、近年の健康・運動管理機器の電子化などを考慮して、施設利用者による電源コンセントの使用基準を緩和し、市民サービスの向上を図った。 ▼ 施設の拾得物については、保管委託契約者として定められた期間内に所轄警察署へ届出を行ったほか、「拾得物・遺失物の取扱マニュアル」を活用し、適切に取扱った。 ▼ スケート場の利用者がより安全・安心で快適に利用できるよう、スケート利用上のルールの標準化を図るべく、スケート施設グループと共同で検討を行い、見直し、改善を行った。 ▼ 体育館グループ施設と利用時間割の調整を行うことにより、混雑の緩和（密の回避）対策を施し安全な利用を提供した。 ▼ 施設賠償責任保険（交差責任担保特約の付加）、運送保険、車両保険、店舗賠償責任保険に加入し、利用者及び職員への適切な補償体制を整備した。 また、施設賠償責任保険における賠償額は、対人・対物とも仕様書に示す基準補償額を大きく上回っている。（対人/1事故4億円、1人1億円、対物/1事故5千万円）	利用者の安全確保のため各種の管理マニュアルを整備し、管理水準が保たれるように取り組んだ。また、他の管理グループと共同で課題に対する検討を行い、市民サービスの向上に努めることができた。	A	B	C	D
			全ての要求水準を達成し、「市民サービスの向上」、「修繕」、「損害賠償保険の加入」の項目については要求水準を超える取組が行われていることから、『A』評価とする。なお、小項目別の評価は以下のとおり。 各種マニュアルの整備や見直しを行うとともに、体育館グループの体育館等の施設とも連携し混雑緩和の取組を行うなど、利用者の安全確保に向けた取組を複層的に行っている。またスケート場のひとつとして、スケート施設グループの施設と連携し、利用上のルールの標準化を行うなど、組織全体で安全確保に取り組んでおり、高く評価できる。			

▽ 施設・設備等の維持管理(清掃、警備、保守点検、修繕、備品管理、駐車場管理、緑地管理等)

▼ 清掃業務

施設の快適な環境を保つため、日常清掃、計画清掃及び廃棄物収集処理は第三者委託により実施し、計画清掃は計画に基づき日常清掃では行うことが困難な床ワックス塗布や高所窓ガラス清掃などの清掃を行った。

▼ 警備業務

開館時間帯は職員が施設内の秩序維持にあたり、閉館後は機械警備により関係団体の出入り管理を行い、適正に記録・報告を行うとともに、火災、盗難、破壊などの事故発生時及び気象警報の発令時には巡回などを実施し警戒にあたり、事故防止に努めた。

また、閉館時間帯に異常が発生した場合には、職員が急行できる連絡・参集体制を整備した。より一層のセキュリティ強化を目的として、職員通用口に独自に電気錠を設置し、暗証番号の入力による入出管理を行っている。

さらには、現金管理のリスク軽減のため現金輸送警備を導入している。

▼ 維持管理及び保守点検

施設・設備の機能を良好に維持するため、暖房・給湯ボイラー、空調設備などの日常点検、自主点検を計画的に実施し、劣化及び損傷の早期発見と予防保全を行った。

また、建築基準法、電気事業法、消防法、建築物衛生法などに定められた法令点検については、専門業者への第三者委託により実施し、機器などの適切な管理を行った。

①施設転換

体育館フロアの設置及び撤去、スケートリンクオーバーフェンスの設置及び撤去については、第三者委託により実施し、リンクの造氷作業は外気温度により作業効率が異なるため、外気温に合わせ柔軟に作業をおこなうことで、期間内での転換を可能にした。

また、これまでの24時間体制から早番・遅番の2交代で対応できるようになったため、職員負担軽減はもとより、光熱水費の削減なども図ることができた。

②公園野球場の維持管理

「スポーツターフ管理者」を有する担当職員を配置し、専門的な機器を配備するなど、シーズンを通して良好なフィールドコンディションを提供するため、芝刈り、集草、追肥、散水のサイクルを基本に、開放計画に基づいた養生を行いクオリティーの高い芝の育成・管理を行った。刈芝の廃棄については、第三者委託し、業務効率の検証を行った。

業務仕様書に即して、利用者の安全・安心を最優先とした管理を徹底するとともに、第三者委託により実施する業務は委託業者と連携を密にしながら、各施設の館長(施設責任者)が責任を持って履行状況を確認して、要求水準を満たす維持管理を行った。

野球場、体育館、スケート場といった複合的機能を持つ施設の維持管理に必要な各種業務について、着実に対応している。施設修繕について、協定に定める金額以上の対応を指定管理者として行うなど、施設の維持管理や利用者の利便性向上に向けて積極的な取組を行っており、高く評価できている。

▼ 修繕

施設などの修繕は、市民利用に支障が生じないよう緊急度や破損の状況を考慮し、必要な初期対応を講じたうえで、職員または専門業者にて修繕を行い、協定に定める金額以上の修繕を実施した。

また、緊急度が高いものについては早急に札幌市に報告するとともに、随時札幌市と打合せを行いながら、損傷を最小限に抑えるよう努めた。併せて、札幌市が直接行う施設の修繕に関して、要望書を取りまとめ、現地確認を行うなど、市有施設としての効率的な保全に協力した。

▼ 備品管理

日常・定期点検、清掃などを実施し、異常を早期発見するとともに、スポーツ器具などの保守点検を専門業者に委託し、所要の性能を発揮できる状態を維持した。

▼ 駐車場管理

場内での事故や交通渋滞の防止のため、車両の監視、誘導などを適切に行うとともに、大会開催時などの混雑が予想される時には、近隣の路上駐車を防ぐためにコーンを設置し地域住民や公園利用者に配慮した。

▼ 外構緑地管理

職員が植栽を含む外構緑地の点検、剪定、除草、冬囲いなどを適切に行った。

また、1級造園施工管理技士の有資格者により、施設の立木調査を行い、保有樹木を危険木、枯損木、枯れ枝などに分けた立木調査野帳を整備した。

▼ 敷地管理

境界標が滅失しないよう日常的な点検と併せて、位置図面と写真台帳を作成、更新し、常に確認可能な状態にするとともに、札幌市の調査に協力した。

▼ 除排雪業務

利用者の安全と利便性を確保のため、駐車場内の除排雪は積雪10cm以上を基準として第三者委託により行い、実施業者と打合せの上、排雪時は近隣住宅の迷惑にならないよう配慮した。

また、随時、職員にて通路・歩道の除雪、凍結時の砂撒き、氷割、雪庇落とし、落雪危険箇所の立ち入り禁止対応などを行った。

	▽ 防災 ▼ 札幌市危機管理基本指針及び札幌市国民保護計画等に基づき、災害発生時に職員及び委託事業者が共通の認識を持って適切な対応ができるよう、業務分担などを定めた「災害対応マニュアル」を整備している。 ▼ 災害発生時において迅速に避難誘導対応ができるよう、各施設における消防計画に基づき、避難訓練を実施した。 ▼ ケガなどの発生を想定した事故対応シミュレーションの研修を実施した。 ▼ 施設が広範囲であることから、利用者の誘導に必要なトランシーバーを取入れ、電波状況も含めた反復訓練を実施した。 ▼ 自動販売機について、災害時における緊急時飲料提供ベンダーのものの設置を継続した。 ▼ 人事異動に伴う参集施設の見直しを行い、総括課長、館長は勤務施設に参集するよう適正に配置し、指定緊急避難場所となる施設への参集職員数を調整した。	各施設で消防・避難訓練を実施するなど、防災意識の向上に努めた。 また、災害時における対応をマニュアル化し、役割分担などを明確にすることで、緊急時対応に備えるとともに、人事異動に伴う参集施設の見直しも行った。	災害等の危機発生時を想定した対応を着実にやっている。災害等はいつ発生するか予測が困難であるため、施設利用者、職員、市民の安全確保に向けて今後も引き続き緊張感を持って対応されるよう期待する。								
(4) 事業の計画・実施業務	▽ 各施設に利用者増・市民サービス向上につながる ▼ 自主事業のスポーツ教室の受講料支払方法について、納入手続きのための来館が不要となることや受付窓口の混雑緩和、利用者の利便性向上を目的として、WEB 決済(クレジットカード決済・コンビニ決済)を導入し利便性向上に努めている。 ▼ 多くの方に当協会が開催している教室を知っていただき、施設の利用促進につなげるため、企業や福利共済団体と連携し、スポーツ教室の受講料や体験受講料の助成制度を導入した。 【連携企業】 札幌市中小企業共済センター、JAF ▼ 競技大会開催のための供用時間の拡大や競技の普及振興のために供用時間外での専用枠を設置するなど、競技団体のニーズに柔軟に対応することで、競技団体をサポートするとともに、他の利用者が最大限利用できるように供用時間の拡大をした。	施設の利用促進につなげるため、教室事業での助成制度を設けるなど、サービス向上に取り組んだ。また、供用時間の拡大などにも柔軟に対応し、利用者ニーズに合わせてサービス向上を図った。	<table border="1"> <thead> <tr> <th>A</th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4"> 全ての要求水準を達成し、「利用者増・市民サービス向上につながる取組」の項目については要求水準を超える取組が行われていることから、『A』評価とする。なお、小項目別の評価は以下のとおり。 </td></tr> </tbody> </table>	A	B	C	D	全ての要求水準を達成し、「利用者増・市民サービス向上につながる取組」の項目については要求水準を超える取組が行われていることから、『A』評価とする。なお、小項目別の評価は以下のとおり。			
A	B	C	D								
全ての要求水準を達成し、「利用者増・市民サービス向上につながる取組」の項目については要求水準を超える取組が行われていることから、『A』評価とする。なお、小項目別の評価は以下のとおり。											

▼ 小学生の夏休み・冬休み期間や土・日曜日などに教室を実施する場合は、施設の供用時間にとられず、受講者のニーズに合わせた供用時間の拡大を実施した。

▼ 家族でスポーツを楽しめるように日曜日の夜間の部ではバドミントンや卓球の用具を無料貸出をおこなった。

また冬季間ではスケートやカーリングの一般開放時にヘルメットやブラシの貸出をおこない、初めてでも安心して楽しめる環境を整えた。

▼ 他の施設で購入した回数券や一か月券でも利用を可能とすることで、スポーツ活動の継続化に向けたサービス向上を図った。

▼ 10月第2月曜日のスポーツの日には、施設を訪れたことのない方にも来館していただけるように、施設の特徴をいかした様々な種目を設定し、スポーツへの参加機会の拡大をはかるために無料開放を実施した。

▽各施設の戦略的活用に係る取組

▼ 施設を活用した事業を長期的に実施することにより、「市民のスポーツ活動の活性化」→「競技の裾野拡大」→「競技力の向上」→「トップアスリートの輩出」→「スポーツへの興味・関心の高揚」→「市民のスポーツ活動の活性化」…といった好循環を創出するため、それぞれの事業を1つのサイクルとして体系化して各事業を実施した。併せて、スポーツ戦略アドバイザーを配置するとともに、加盟競技団体や少年団などのスポーツに関する豊富な知識、経験、実績をもった方々と連携した実施体制を構築した。

▼ 誰もが気軽に様々なスポーツを体験できるように、複数の施設を会場として、各種目の魅力を知り、個人にあったスポーツを始めるきっかけとなるような多種目体験事業「Do! スポKIDS」を実施した。

・全10コース 148名受講

▼ シニア向けに軽スポーツやフィットネス、文化教室などの多様なプログラムを通じて、健康に関する知識や実践力を身に付けるきっかけとなり、健康寿命を延ばし充実生活を送れるようにすることを目的とした多種目体験事業を実施した。

▼ 市内在住の小学生を対象に、幅広くウィンタースポーツを親しむきっかけをつくり、ウィンタースポーツ体験者が増加することを通じて、ウィンタースポーツ人口の裾野拡大を図ることを目的とした「ウィンタースポーツ塾」を実施した。

・夏季4種目・・・618名参加

・冬季7種目・・・811名参加

月寒体育館名誉館長「藤本那菜氏」、オリンピックの「阿部雅司氏」「原田雅彦氏」がゲストティーチャーとして指導した。

教室受講料のWEB決済や企業連携による助成制度の導入により、利用者のすそ野拡大に貢献している。また、競技団体のニーズに合わせて供用時間の拡大などに柔軟に対応し、競技の振興に寄与している。これらの多様な利用者のニーズに即した積極的な取組を高く評価する。

すそ野拡大からトップアスリート育成までを1つのサイクルとして循環させるため各種事業を実施した。スポーツ戦略アドバイザーとしてオリンピックである阿部雅司氏に就任いただき、他のグループの施設を含めて、複数施設を横断的に活用することで、多種目を体験できる事業を実施するほか、複数施設を管理するメリットを生かし、様々な種目でトップアスリートやオリンピックとの触れ合いを通して、スポーツ・競技への興味関心を高める事業を実施することができた。

スポーツ戦略アドバイザーとしてオリンピックを起用し、「次世代トップアスリート輩出」「トップアスリート活用」「スポーツ活性化・すそ野拡大」の3本柱に基づく各事業については、計画どおり着実に実施されており、特にジュニアアスリートの育成について一定の成果が見られる。今後は、こうした成果を生かすとともに、戦略的活用についての議論を深め、これまで以上に施設が活性化するよう他事業との相乗効果による好循環の創出へつなげられることを期待する。

▼ 札幌市内の子どもたちが、主体的にスケートを楽しむきっかけづくりとなるように、一般開放時に指導員を配置して、滑り方の指導と検定を実施する「さっぽろっ子スケートチャレンジ検定」を実施した。 ▼ 加盟競技団体と連携し、指定管理施設を中心とした会場において市民が日頃の練習成果を発揮する場となる「札幌市民スポーツ大会」を開催した。 【市民スポーツ大会の実績】 ・49競技 18,711名参加 ▼ 札幌市スポーツ少年団の事務局として指導者及び保護者を対象として、「スポーツ栄養学」についてなどの研修会を実施した。 ▽地域スポーツの活性化・裾野拡大 【地域スポーツの活性化】 ▼ 各競技団体から指導員推薦していただき、初心者から上級者、子どもから大人までの幅広いニーズに合わせた教室を実施した。 ▼ 教室事業を通じた地域スポーツの活性化・裾野拡大に向けて、市民参加型ワークショップを行い、市民の声を参考に教室事業の愛称やPR動画を作成するなど、市民と一体となった地域スポーツの推進を図った。 【障がい者スポーツ普及促進の取組】 ▼ 公認初級パラスポーツ指導員29名、公認中級パラスポーツ指導員9名の有資格者を含めた職員が障がい者スポーツ団体が運営する普及事業に携わった。 ▼ 「一般社団法人札幌市障がい者スポーツ協会」の役員(理事)に理事長が、顧問に会長が就任し、障がい者のスポーツ環境整備に取り組んだ。 ▼ 札幌市における障がい者スポーツの取組みを検討するため、理事が「札幌市障がい者スポーツ普及促進協議会」の委員に就任し、年3回の協議会に出席した。 ▼ 身近にパラスポーツを感じていただき、障がいのある方が「する」きっかけとなる他、障がいのない方が「知る」きっかけとなる事業を多く実施し、様々な種目を体験できる機会を創出した。 【実施種目】 ボッチャ・フライングディスク・ブラインドサッカー・ローラーシットスキー・クロリティ・ビームライフル・車いすバスケット・車いすラグビー・チアダンス・ゴールボール・デフ卓球・デフバドミントン・シットスキー・バイスキー・パラアイスホッケー・車いすカーリング	加盟競技団体のノウハウを活用した幅広いニーズに合わせたスポーツ教室のほか、学校と連携した事業など、地域スポーツの活性化に寄与する事業も実施した。また、障がい者スポーツにも積極的に取り組むことで、多様なスポーツ活動の推進に取り組んだ。
--	---

▽ トップアスリート活用に係る取組

▼ トップアスリートと身近に触れ合う機会を設けることで、スポーツへの興味・関心を高めるきっかけとなる事業を実施し、すそ野拡大に貢献した。

ア トップリーグチームと連携したアカデミー事業

団体名/種目	令和5年	令和6年	令和7年
日本ハムファイターズ (野球)	1コース 18名	1コース 20名	1コース 20名
日本ハムファイターズ (フィジカルアカデミー)	3コース 35名	3コース 33名	3コース 36名
レバンガ北海道 (バスケットボール)	8コース 112名	10コース 199名	11コース 182名
エスポラーダ北海道 (フットサル)	2コース 19名	2コース 24名	2コース 22名
北海道コンサドーレ札幌 (サッカー)	2コース 10名	2コース 9名	2コース 10名
北海道コンサドーレ札幌 (バドミントン)	—	1コース 26名	—
デンソーエアリービーズ (バレーボール)	2コース 33名	2コース 34名	2コース 37名

イ 教室・イベント

イベント名/指導者	令和6年	令和7年
かけっこ教室 (北風 沙織 氏)	7コース 406名	16コース 449名
NTT東日本バドミントン部教室 (NTT 東日本バドミントン部)	1コース 64名	—
アイスホッケー教室 (鈴木 雄大 氏)	1教室 14名	8教室 75名
テニス教室 (森本 凧咲 氏)	—	4教室 46名
SASPO EXPO～しよがつなぐ未来～トークセッション (阿部 雅司 氏、狩野 亮 氏、藤本 那葉 氏)	—	1教室 40名
プロスポネットSAPPOROチャレンジフェスタ (北海道日本ハムファイターズ、北海道コンサドーレ札幌、レバンガ北海道、エスポラーダ北海道、北海道イエロースターズ)	1コース 156名	1コース 162名

市内のプロスポーツチームと連携し身近にトップアスリートと触れ合うことができる事業を実施した。今年度は昨年度に比べ、種目や回数の拡充をおこない、様々なアスリートに触れ合う機会や直接指導を受けることができる回数を増加させ、スポーツへの興味、関心を高めるきっかけづくりに貢献した。

ウ 多種目体験教室

指導者名/種目	令和5年	令和6年	令和7年
北風 沙織 氏 (かけっこ)	3回 77名	5回 88名	4回 60名
A-bank北海道 (かけっこ)	5回 133名	5回 105名	4回 64名
レバンガ北海道 (ミニバスケットボール)	12回 243名	12回 214名	6回 37名
エスポラーダ北海道 (フットサル)	11回 234名	—	—
サフィールヴァ北海道 (フットサル)	—	9回 236名	14回 119名
日本ハムファイターズ (野球)	—	6回 175名	12回 124名
阿部 雅司 氏 (歩くスキー 他)	1回 19名	1回 14名	3回 40名

▼ ウィンタースポーツのすそ野拡大や競技力向上を目的にフィギュアスケートのオリンピックである「村上佳菜子氏」を講師として迎え、自主事業を実施した。

▽ トップアスリート輩出に向けた事業

▼ 次世代のトップアスリート輩出に向けた育成環境を整えるとともに育成選手の活動拠点となるようにクラブハウスをクラウドファンディングを活用して、スポーツ交流施設内に設立した。また、クラブハウスを活用することで、事業認知度の向上や加盟団体をはじめとする指導者や保護者を対象に講習会を実施することで、市民還元をすることができた。

▼ 当協会の自主事業である多種目体験事業をはじめとする教室受講生や施設利用者、スポーツに関心を持つ小学生を対象とした「スポーツ能力測定会」を『さっぽろジュニアアスリート発掘事業』として実施した。

【令和7年度スポーツ能力測定会】

測定内容: 30mスプリント、垂直飛びなど

申込者数: 550名

参加者数: 450名(申込多数のため抽選)

選抜者数: 11名

年度	申込者	参加者	プロジェクト 選抜者
令和5年度	823名	508名	8名
令和6年度	750名	482名	8名
令和7年度	550名	450名	11名

能力測定会を通して選抜した子どもたちを対象に、適性を伸ばす事業を実施し、管理施設でのトレーニングを実施した。活動拠点として、クラブハウスを設立したことにより、トレーニング・育成環境の向上が図られ、好成績につながった。また、上位クラスにあたる育成事業では国際舞台での活躍を目指したレベルの高いトレーニングを実施し、全国レベルでの競技成績を残すことができた。

▼ スポーツ能力測定会で優秀な成績を収め、選抜された子どもたちを育成事業候補生とし、主に協会管理施設を横断的に使用して子どもたちの適正を見出し、能力を伸ばすトレーニングを『さっぽろジュニアアスリート発掘プロジェクト』として実施した。

年度	プロジェクト生
令和5年度	27名
令和6年度	23名
令和7年度	22名

事業内容

内容		実施施設
発掘プロジェクト選考会		北ガスアリーナ札幌46、東区体育館
トレーニング		スポーツ交流施設、月寒体育館 他
種目練習	カーリング	どうぎんカーリングスタジアム
	陸上	円山総合運動場、スポーツ交流施設
	バドミントン	東区体育館
	テニス	平岸庭球場
合同研修会		東区体育館
研修会	スポーツ栄養学	Zoom
	ハイパフォーマンストレーニング	スポーツ交流施設
面談		Zoom

プロジェクト生の主な成果(修了生除く)

年度	全道大会 入賞者	国内大会 出場者
令和5年度	7名	0名
令和6年度	12名	0名
令和7年度	8名	1名

▼ 加盟競技団体からの推薦を受けた選手たちに対し、継続的なトレーニングや合宿などを実施。国外・国内の大会で優秀な成績を収め、国際舞台で活躍できる選手育成を『さっぽろジュニアアスリート育成事業』として実施した。

対象者:8種目 34名

内容	令和5年	令和6年	令和7年
育成選手	93名	97名	34名
強化合宿実施回数	24回	25回	20回

プロジェクトメンバー			
阿部 雅司 (リレハンメル五輪ノルディック複合)	○	○	○
豊田 太郎 (フリースタイル日本代表チーム トレーナー)	○	○	○
スノーボード			
中井 孝治(ソルトレーク五輪日本代表)	○	○	○
高橋 福樹(プロスノーボーダー)	○	○	○
松本 遥奈(平昌五輪日本代表)	○	○	○
スキージャンプ			
菅野 公則(札幌スキー連盟)	○	○	○
佐々木 真悟(札幌ジャンプスポーツ少年団)	○	○	—
カーリング			
石崎 琴美(ソルトレーク五輪日本代表)	○	○	○
松沢 美香(ソルトレーク五輪日本代表)	○	○	○
加藤 智(札幌カーリング協会)	○	○	○
フリースタイル			
工藤 哲史(国際スキー連盟 Technical Director)	○	○	○
伊藤 みき(トリノ、バンクーバー、ソチ五輪日本代表)	○	—	—
島谷 博幸(全日本スキー連盟 日本代表チーム コーチ)	○	○	○
佐藤 史隆(札幌スキー連盟)	—	○	○
ノルディックコンバインド			
千葉 正人(全日本スキー連盟 U-20アシスタントコーチ)	○	○	○
富井 彦(長野・ソルトレーク五輪日本代表)	○	○	—
陸上			
井上 智雄(札幌陸上競技協会)	○	○	—
仁井 有介(全日本実業団対抗陸上選手権大会 100m優勝)	○	○	—
バドミントン			
妹尾 正義(札幌地区バドミントン協会)	○	○	—
大島 健史(札幌地区バドミントン協会)	○	○	—
テニス			
黒田 裕太(札幌テニス協会)	○	○	—
千葉 政徳(札幌テニス協会)	○	○	—

	育成選手の主な成果 <table><tr><th>年度</th><th>国内大会 入賞者</th><th>国際大会 入賞者</th><th>国内強化 指定選手</th></tr><tr><td>令和5年度</td><td>7名</td><td>9名</td><td>33名</td></tr><tr><td>令和6年度</td><td>13名</td><td>1名</td><td>33名</td></tr><tr><td>令和7年度</td><td>9名</td><td>0名</td><td>26名</td></tr></table> 【育成選手の主な競技成績】 スノーボード 2026ミラノ・コルティナオリンピック 工藤 璃星 ※ 5位 山田 琉聖 ※ 3位(銅メダル) スキージャンプ 第80回国民スポーツ大会 佐々木 星語 優勝 カーリング 日本ジュニアカーリング選手権 鈴木 琴音 田中 萌珈 優勝 中尾 美波 橋本 明奏里 ※ 育成事業卒業生	年度	国内大会 入賞者	国際大会 入賞者	国内強化 指定選手	令和5年度	7名	9名	33名	令和6年度	13名	1名	33名	令和7年度	9名	0名	26名																															
年度	国内大会 入賞者	国際大会 入賞者	国内強化 指定選手																																													
令和5年度	7名	9名	33名																																													
令和6年度	13名	1名	33名																																													
令和7年度	9名	0名	26名																																													
(5)施設利用に関する業務	▽ 利用件数等 ▼ 利用者数 (人) <table><tr><th>区 分</th><th></th><th>R7計画</th><th>R7実績</th><th>計画比</th></tr><tr><td rowspan="2">個人利用</td><td>体育館</td><td>5,400</td><td>4,248</td><td>78.7%</td></tr><tr><td>スケート</td><td>23,800</td><td>28,414</td><td>119.4%</td></tr><tr><td rowspan="3">専用利用</td><td>体育館</td><td>31,400</td><td>40,674</td><td>129.5%</td></tr><tr><td>スケート</td><td>8,900</td><td>8,654</td><td>97.2%</td></tr><tr><td>野球場</td><td>42,000</td><td>44,508</td><td>106.0%</td></tr><tr><td colspan="2">自主事業</td><td>4,700</td><td>6,554</td><td>139.4%</td></tr><tr><td colspan="2">合 計</td><td>116,200</td><td>133,052</td><td>114.5%</td></tr></table> ▽ 利用の承認、不承認、取消し、減免、還付等 ▼ 個人利用は使用券により、専用利用は札幌市体育施設使用承認書により使用の承認を行った。 また、使用の不承認に該当しないよう札幌市体育施設の使用許可に係る審査基準・札幌市都市公園条例に基づく許可審査基準に基づき、利用団体と十分に事前打合せを行った。 その他、承認の取消しや利用料の減免、還付、撮影に関する承認について、札幌市体育施設条例、札幌市都市公園条例、運動施設等管理規則等や、各基準、要綱に基づき、行政執行代理者として、適正な手続きを行った。	区 分		R7計画	R7実績	計画比	個人利用	体育館	5,400	4,248	78.7%	スケート	23,800	28,414	119.4%	専用利用	体育館	31,400	40,674	129.5%	スケート	8,900	8,654	97.2%	野球場	42,000	44,508	106.0%	自主事業		4,700	6,554	139.4%	合 計		116,200	133,052	114.5%	個人利用、専用利用で偏りはあるものの、体育館、スケート、野球場すべてで、計画よりも増加する結果となった。 条例、施行規則、要領に基づき、適正に使用承認などを行った。	<table><tr><td>A</td><td>B</td><td>C</td><td>D</td></tr><tr><td colspan="4">施設使用の申込や承認に関する業務は条例等に基づき適正に行われている。利用者数は概ね計画を達成でている。引き続き利用の促進、利用率の向上に向けた取り組みに期待する。</td></tr></table>	A	B	C	D	施設使用の申込や承認に関する業務は条例等に基づき適正に行われている。利用者数は概ね計画を達成でている。引き続き利用の促進、利用率の向上に向けた取り組みに期待する。			
区 分		R7計画	R7実績	計画比																																												
個人利用	体育館	5,400	4,248	78.7%																																												
	スケート	23,800	28,414	119.4%																																												
専用利用	体育館	31,400	40,674	129.5%																																												
	スケート	8,900	8,654	97.2%																																												
	野球場	42,000	44,508	106.0%																																												
自主事業		4,700	6,554	139.4%																																												
合 計		116,200	133,052	114.5%																																												
A	B	C	D																																													
施設使用の申込や承認に関する業務は条例等に基づき適正に行われている。利用者数は概ね計画を達成でている。引き続き利用の促進、利用率の向上に向けた取り組みに期待する。																																																

	▼ 近年、真夏日や猛暑日が増加していることから、熱中症アラートが発令された日の専用利用について、利用開始時間までに専用利用をキャンセルした場合は、利用料を徴収せず、事前に納付された利用料は還付する取り決めとし、安全安心な利用環境を整えた。 ▽ 利用促進の取組 ▼ スケートリンクの一般開放時に、指導員配置計画に基づき、スケートやカーリングのワンポイント技術指導や混雑時の人員整理のため競技団体から推薦を受けた指導員を配置し、利用者の安全確保とサービス向上を図った。 ▼ 円山スケート場、スケート施設グループと連携して、「リンクるカード(各スケートリンク共通スタンプカード)」を配布し、ウインタースポーツの新規利用促進と継続利用の動機づけを行った。 ▼ 市民ニーズの拡大に応えるため、大会などの主催者の要望に応じて開館時間の繰り上げを行い、より使用しやすい環境を整えた他、供用期間外となる転換時期においても供用可能な諸室を用いた自主事業を実施した。	加盟競技団体などとの連携を基にサービス向上を図り、利用促進に取り組んだほか、開館時間の繰上げなどのサービス向上に努めた。									
(6) 付随業務	▽ 広報業務 ▼ ホームページは、アクセシビリティ、ユニバーサルデザインの考え方にに基づき管理し、総務省作成の「みんなの公共サイト運用ガイドライン」を参考に取組を実施した。 ▼ 閲覧者がホームページ上から施設の利用方法やページについての問い合わせを容易にできるよう、電話番号の他、各ページに問い合わせフォームを設置し、必要事項を記載するだけで送信することができるよう配慮した。 ホームページから各施設担当者のグループウェアに直接お問合せメールが送信され、全てのお問合せに対し7日以内に回答できるよう対応した。 ・問合せ件数総数：R7年度788件 ▼ JIS X 8341-3 の改正、障害者差別解消法施行を遵守し、ウェブアクセシビリティ方針をホームページに公開するとともに、JIS X 8341-3:2016の適合レベルAAの準拠への取組を実施した。 ・ページ作成時ルールを徹底するため、各施設にホームページの更新責任者(館長)と担当者を選任。 ・ホームページ保守委託事業者との協力体制を構築し、専門的な知識や技術についての情報を収集。 ・HPアクセス報告会、ウェブアクセシビリティ意見交換の実施(7/18開催) ・HPアクセス数：6,633,314	ホームページのウェブアクセシビリティ確保については、日本工業規格「JIS X 8341-3:2016」の適合レベルAAに準拠していることを試験により確認し、その評価結果をホームページで公開した。 また、協会公式SNSを活用したPRにも取り組んだ。	<table border="1"> <thead> <tr> <th>A</th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4"> 様々な広報媒体を活用するとともに、ウェブアクセシビリティの確保、ホームページの利便性及び機能向上など、利用者へのわかりやすい情報発信に取り組んでいる。今後も様々な広告媒体をより効果的に活用することで、利用者の増加につながることを期待する。 </td> </tr> </tbody> </table>	A	B	C	D	様々な広報媒体を活用するとともに、ウェブアクセシビリティの確保、ホームページの利便性及び機能向上など、利用者へのわかりやすい情報発信に取り組んでいる。今後も様々な広告媒体をより効果的に活用することで、利用者の増加につながることを期待する。			
A	B	C	D								
様々な広報媒体を活用するとともに、ウェブアクセシビリティの確保、ホームページの利便性及び機能向上など、利用者へのわかりやすい情報発信に取り組んでいる。今後も様々な広告媒体をより効果的に活用することで、利用者の増加につながることを期待する。											

	▼ ウェブアクセシビリティ基盤委員会※が示す「JIS X 8341-3:2016 試験実施ガイドライン 2016年3月版」に基づき、1年に1回試験の実施し、適合レベルAAに準拠していることを確認し、ホームページに公開した。 ・試験年月日: 2026年3月31日 ・試験の要件: 当協会公式ホームページである https://www.shsf.jp/ および配下のCMS(コンテンツマネジメントシステム)で作成し、管理するもの。(代表するウェブページ: 15ページ、ランダム抽出: 25ページ) ・達成した等級: AA ▼ ホームページの作成にあたっては、「札幌市公式ホームページガイドライン」及び、当協会のウェブアクセシビリティガイドラインに基づき対応し、新規ページについてはJIS X 8341-3:2016の適合レベルAAに準拠した。 ▼ 各種案内の配布 施設利用案内や教室募集のチラシを定期的に作成し、利用者が入手しやすいよう市役所関連施設などにおいて配布するとともに、各種広告媒体を活用し、施設のPRや情報提供を積極的に行なった。 【主な取組実績】 ○音声コンテンツ(YouTube、spotify)を活用した協会PR ○広報さっぽろ地上デジタルテレビのデータ放送、札幌市イベント情報誌、札幌市公式LINEへ教室情報を掲載 ○町内会回覧板の活用 ○札幌市スポーツ協会公式LINE及びInstagramへ教室情報を掲載 ○フリーペーパーへ全施設一斉教室募集情報掲載 ○市内小学校及び幼稚園等に教室募集要項を配布 ○職員採用募集情報掲載(ハローワーク、ジョブキタ、バイトル、マイナビ、タウンワーク他) ○協会カレンダーの発行 ▽ その他管理運営業務に付随する一切の業務 ▼ 「さっぽろグローバルスポーツコミッション」の事務局機能を担当し、契約職員(専門員)2名を配属するとともに、施設を活用した大会・合宿誘致の活動などを推進した。 ▽ 引継ぎ業務 (前回から継続指定のため、引継業務なし)	さっぽろグローバルスポーツコミッションの事務局として管理施設を活用した大会・合宿誘致の活動を推進した。
--	---	--

2 自主事業その他

▽ 自主事業

▼ 自主事業実施状況

区 分	事業数(事業)		参加者数(人)	
	R6	R7	R6	R7
一般事業	45	47	812	636
スクール事業	0	0	0	0
施設間合同事業	0	0	0	0
大会・イベント	0	0	0	0
合 計	45	47	812	636
地域事業	0	0	0	0

※オリンピックによるスケート教室をR6年度は2教室実施できたが、R7年度は1教室しか実施することができなかったため、参加者数が減少した。

▼ 加盟競技団体からの推薦者や、各種指導に関する資格を有する、質の高い指導者を登録配置し、子どもから高齢者まで幅広い年齢層、初心者から上級者までの各種レベルに対応した教室事業を展開した。

▼ 他のグループ施設と連携し、多種目体験型の教室や協会杯朝野球リーグ戦を実施し、複数の指定管理グループを管理する効果を生かした事業を展開した。

▼ 施設を横断的に活用した子ども向け多種目体験型スクール事業として「DO! スポKIDS」を開催し、子どもの運動の幅を広げ基礎運動能力の向上を図り、個々に合うスポーツを始めのきっかけを提供することを目的とした事業を展開した。

▼ 教室、大会・イベントなどの自主事業参加者に事故・怪我が発生した場合は、施設管理の瑕疵に伴う施設賠償責任保険と併せて、当協会独自のお見舞い制度(傷害見舞金給付制度)を適用する体制を整備した。(入院:日額1,500円、通院:日額1,000円)

▼ 自主事業の収支については、指定管理業務に関する収支と区分して経理し、さらに教室、イベントなどの事業部門と販売などの収益部門で区分した。
また、明確に区分できない人件費や当協会本部機能などの管理経費については、各事業の規模に応じて適正に配分して経理を行った。

▼ スポーツ活動中の水分補給のため、施設内の適所に自動販売機を設置し、利用者サービス向上を図った。
なお、これらに係る行政財産の使用にあたっては、目的外使用申請を適正に行った。

▼ 札幌からのオリンピック輩出を目指した「さっぽろジュニアアスリート発掘・育成事業」を、スノーボード、カーリング、スキージャンプ、ノルディック複合、フリースタイルスキー、陸上、テニス、バドミントンの8種目に加え、今年度からはスピードスケート、マウンテンバイクの種目を追加した計10種目において実施し、日常のトレーニングや合同研修会を行うとともに、1月12日にスポーツ能力測定会を行った。

▼ 環境省の熱中症予防サイトで発表されるWBGT予測値を用いて、当協会では休講判断基準を設け、受講者や指導者が安心して教室に参加できる環境を整えた。

夏休みの短期野球教室などを増やしたため、事業数は増加となった。参加者数に関しては、オリンピックによるスケート教室が前年度の2教室から1教室と減った影響で減少した。

A	B	C	D
自主事業については、教室・大会・イベント等の多様な取り組みを継続して実施している。このように市民がスポーツに親しむ契機を積極的に創出することは、心身の健全な発達や体育の普及振興という「施設の設置目的」に大きく寄与していると認められるため、『A』評価とする。			
今後は、各事業間の相乗効果による好循環の創出に向け、その成果を客観的な指標等で可視化していくことを期待したい。			

▽ 市内企業等の活用、福祉施策への配慮等

【市内企業等の活用】

▼ 物品購入・修繕・役務契約などは、特殊なものを除き、札幌市登録事業者を中心に約75.6%を市内企業へ発注した。

【福祉施策への配慮】

▼ クリーニング、除草業務やリサイクル石鹸などの物品調達などで障がい者就労施設等に発注し、福祉団体の活用を図った。

▼ 総括課長1名が「障害者職業生活相談員資格認定講習」を修了し、職業生活全般における相談・指導を行う体制を整えた。

特殊な条件の物件を除き、札幌市登録事業者への発注を基本とし、障がい者就労施設への業務発注などに取り組んだ。

3 利用者の満足度

▽ 利用者アンケートの結果

実施方法	実施期間: 令和7年9月3日～9月28日 令和8年1月4日～2月18日 実施方法: 選択肢形式の設問、一部自由記述式の質問紙調査。調査時間帯を3区分(午前・午後・夜間)に設定し対象者年齢区分と性別の均等性を考慮しながら受付付近にて直接利用者に協力を依頼する方法で調査を実施した。 回答者数: 504名 回答目標数は500名以上とし、504名の回答を得た。
結果概要	利用者の総合満足度は要求水準の目標80%に対し99.5%であった。 また、職員の接遇に関する満足度は要求水準の目標80%に対し98.7%であり利用者からの高い満足度を得ている。
利用者からの意見・要望とその対応	【要望】 2Fで教室を実施する時、ライトもう少し暗くしてほしい 【対応】 指導員にも確認し、調整することとした。

アンケートは、条件、案内、器具、環境、接遇の項目に分けて調査しており、市の定める目標水準(80%)に対し、すべての項目において大幅に上回ることができた。
また、自由記載欄で寄せられた利用者からの、ご意見・要望は、施設の運営に反映させ、利用者の更なる満足度の向上を図った。

A	B	C	D
総合満足度及び接遇満足度ともに要求水準(目標)の80%を大きく上回っているため、『A』評価とする。今後も利用者の声を把握した良好な施設運営に期待する。			

4 収支状況			
▽ 収支 (千円)			
項目	R7計画	R7決算	差(決算-計画)
収入	145,817	160,335	14,518
指定管理業務収入	137,989	152,390	14,401
指定管理費	114,697	126,935	12,238
利用料金	23,292	25,455	2,163
その他	0	0	0
自主事業収入	7,828	7,945	117
支出	164,491	164,694	203
指定管理業務支出	155,847	156,518	671
自主事業支出	8,644	8,176	▲ 468
収入-支出	▲ 18,674	▲ 4,359	14,315
利益還元	0	0	0
法人税等	19	22	3
純利益	▲ 18,693	▲ 4,381	14,312
▽ 説明			
▼ 利用料金、自主事業収入ともほぼ計画通りとなった。			
指定管理業務、自主事業ともに計画よりも収支改善をすることができ、計画時の赤字を縮小することはできたが、黒字転換することができなかった。			
計画値よりも改善されているものの、純利益は赤字となっている。光熱費や人件費の高騰も継続している状況であるため、今後も引き続き、可能な経費削減を行うなど、自主的な努力についても期待したい。			
<確認項目> ※評価項目ではありません。			
▽ 安定経営能力の維持		適	不適
指定管理事業及び各種自主事業の実施により、安定的・継続的に収益を確保している。 また、流動比率が222.3%、自己資本比率は53.9%となっており、安定的な経営に資する財源を有している。			
▽ 個人情報保護条例、情報公開条例、行政手続条例、オンブズマン条例及び暴力団の排除の推進に関する条例への対応		適	不適
▼ 個人情報は、協会の「保護方針・及び保護に関する規程及び特定個人情報取扱規程」に基づき、階層別研修においてリスクマネジメントに関連した、ソーシャルメディアリスクへの予防対策や、利用上の注意なども踏まえ各職員へ取扱いの徹底を図った。情報公開条例等に関しても、指定管理者としての役割や義務を十分に認識し、すべて規定の手続きに基づき適切に対応した。			
▼ 協定に関する契約(第三者への委託、物品調達等)について、暴力団員や暴力団関係事業者を相手に契約を行わなかった。			

Ⅲ 総合評価

【指定管理者の自己評価】	
総合評価	来年度以降の重点取組事項
これまで蓄積してきたノウハウや経験を活かし、要求されている水準を上回る施設の維持管理を行なうことができた。また、市民のスポーツ活動の活性化にむけて、様々な種目、種類の教室や多種目体験型の教室、トップアスリートと触れ合うことができる教室など、広く多くの方々がスポーツや競技に興味・関心を持つきっかけを作り、すそ野拡大に資する事業を実施することができた。また、更なる市民のスポーツ活性化のため、トップアスリートの発掘育成事業も継続的に取り組んだ。 令和7年度からの施設利用料金の改正後の利用状況については、料金が上がったにも関わらず利用者は増加していることから、適性な市民サービスができていていると考える。	更なる市民のスポーツ活動の活性化にむけ、教室事業における広報戦略を積極的に進め、教室受講者の獲得による施設活用の向上と収益力の向上を図り、市民への利益還元につなげたい。 また、市民のスポーツ活動の活性化を発展させるため、継続的に協会に加盟している競技団体と共にアスリートの発掘育成事業にも取り組み、トップアスリートが身近にいる、身近な施設から出ることの効果を発揮できるようにしていきたい。

【所管局の評価】	
総合評価	改善指導・指示事項
長年にわたり蓄積してきたノウハウを生かし、利用者団体との円滑な調整や多様な市民ニーズに応じたサービス提供など、施設の設置目的に沿った適切な維持管理・運営が行われている。 とりわけ、スポーツのすそ野拡大といった自主事業において着実な実績を上げていることや、利用者満足度で極めて高い水準を維持している点は、スポーツ施設の運営として高く評価できる。また、法定を大きく上回る障がい者雇用率を達成するなど雇用環境の整備にも尽力しており、事業運営と組織管理の両面において非常に優れた取り組みがなされている。	今後は、次世代トップアスリート輩出やトップアスリート活用に向けた事業と、現在実施しているスポーツ活性化や競技のすそ野拡大に資する事業との相乗効果を図ることで、一層の施設活性化へつなげていくことを期待する。