

令和 7 年度
美香保体育館管理運営業務報告書
(事業報告書)

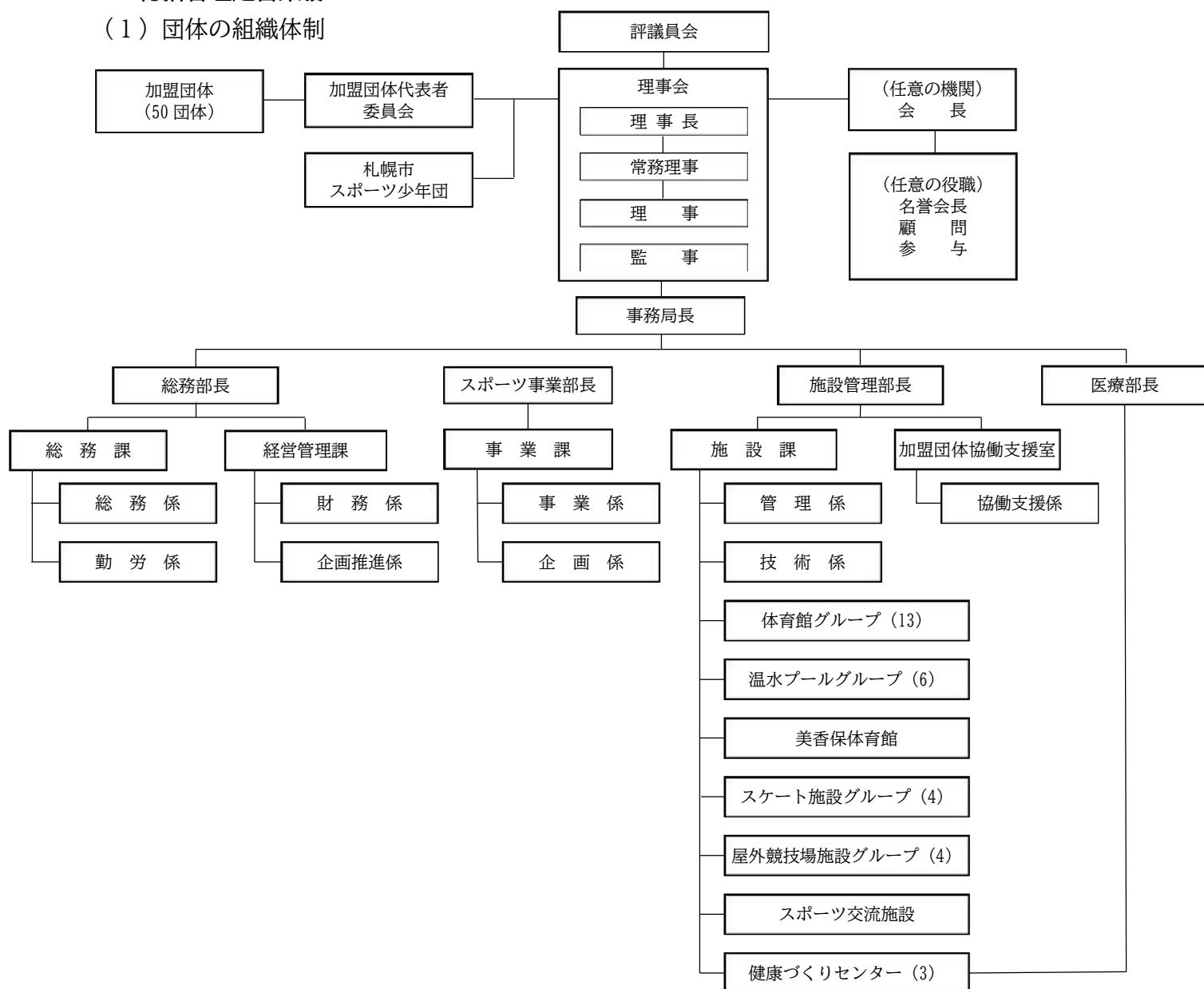
札幌市美香保体育館指定管理者
一般財団法人札幌市スポーツ協会

目 次

1	総括管理運営業務	2
	(1) 団体の組織体制	2
	(2) 職員の採用	2
	(3) 研修の実施状況	4
	(4) 運営協議会の実施.....	7
	(5) 収支報告	7
	(6) セルフモニタリングの実施状況	8
2	施設・設備の維持管理に関する業務	9
	(1) 防災業務	9
	(2) 事故対応に関する業務	9
	(3) 清掃業務	9
	(4) 警備業務	10
	(5) 設備維持管理及び保守点検	10
	(6) 設備運転管理業務.....	10
	(7) 修繕対応状況	10
3	事業の計画及び実施に関する業務	10
	(1) 施設を戦略的に活用した事業	10
	(2) 市民サービス向上.....	18
	(3) 障がい者スポーツの普及	19
4	施設の利用に関する業務.....	20
	(1) 施設利用者数	20
	(2) 種目別利用実績	20
5	自主事業の実施状況	21
	(1) 新たな自主事業の実績	21

1 総括管理運営業務

(1) 団体の組織体制



(2) 職員の採用

職 種	採用方法
総合運営職員 ・総合専門職員	【対 象】 在籍中の職務限定職員・契約職員 【選 考】 一次試験（筆記、論文試験、適性検査）：令和6年11月25日 二次試験（面接）：令和6年12月16日・17日・18日 【採用数】 総合運営職員4名、総合専門職員1名（令和7年4月1日採用） ※職務限定職員より転任
	【対 象】 在籍中の職務限定職員・契約職員 【選 考】 一次試験（筆記、論文試験、適性検査）：令和7年11月10日 二次試験（面接）：令和7年12月1日・2日 【採用数】 総合運営職員6名、総合専門職員1名（令和8年1月1日採用） ※職務限定職員より転任

職 種	採用方法
職務限定職員	【対 象】在籍中の契約職員 【選 考】面接・実技試験：令和7年2月4日・5日・9日 【採用数】運営職20名、作業職1名、水泳指導職2名（令和7年4月1日採用）
	【対 象】一般公募 ※一次募集 【選 考】一次試験（書類審査）：令和6年12月23日～12月25日 二次試験（筆記・小論文・適性検査）：令和7年1月11日 三次試験（面接・実技試験）：令和7年2月8日・9日 【採用数】運営職10名、作業職1名、水泳指導職1名（令和7年4月1日採用）
	【対 象】一般公募 ※二次募集 【選 考】一次試験（書類審査）：令和7年2月4日～2月7日 二次試験（筆記・小論文・適性検査）：令和7年2月22日 三次試験（面接・実技試験）：令和7年3月15日 【採用数】運営職4名（令和7年4月1日採用）
	【対 象】一般公募 ※追加募集 【選 考】一次試験（書類審査）：令和7年4月7日～4月10日 二次試験（筆記・小論文・適性検査）：令和7年4月26日 三次試験（面接）：令和7年5月10日 【採用数】運営職3名（令和7年6月1日採用） 運営職2名（令和7年7月1日採用）
	【対 象】一般公募 ※追加募集 【選 考】一次試験（書類審査）：令和7年8月12日～8月14日 二次試験（筆記・小論文・適性検査）：令和7年8月30日 三次試験（面接）：令和7年9月13日 【採用数】運営職3名（令和7年10月1日採用）
契約職員	【対 象】一般公募 【選 考】※一次募集 一次試験（書類審査）：令和7年7月14日 二次試験（面接）：令和7年7月22日 【選 考】※二次募集 一次試験（書類審査）：令和7年7月25日 【選 考】※三次募集 一次試験（書類審査）：令和7年9月2日 二次試験（面接）：令和7年9月8日 【選 考】※四次募集 一次試験（書類審査）：令和7年9月22日 【選 考】※五次募集 一次試験（書類審査）：令和7年10月24日 二次試験（面接）：令和7年10月27日 【採用数】1名（令和7年8月12日採用） 2名（令和7年11月1日採用）

(3) 研修の実施状況

① 基本研修

職位に応じた研修計画を基に、外部主催者による研修・講習会を受講するほか、内部講師による研修会を実施した。

ア 研修会・講習会受講実績

【施設職員】

No.	研修会・講習会名	主催者・講師	対 象	人数
1	新規採用正職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会 ／株式会社インソース	総合職、職務限定職員	3
2	認知症サポーター養成講座	北海道医療大学居宅介護支援事業所	職務限定職員	3
3	ウェブアクセシビリティ研修	有限会社リンクステージ	総合職	1
4	教室事業研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	職務限定職員	2
5	後輩指導力の向上研修	北海道職業能力開発促進センター	総合職	1
6	マネジメント・人材育成研修	株式会社インソース	係長職	1
7	コミュニケーション研修	学校法人産業能率大学	職務限定職員	4
8	ビジネスマナー研修	株式会社インソース	職務限定職員	1
9	クレーム対応研修	株式会社インソース	職務限定職員	1
10	障がいのある方への対応研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	職務限定職員	2
11	1からはじめる！「栄養学」	学校法人産業能率大学	総合職	1
12	40 歳代向けキャリアデザイン研修	株式会社パソナ	係長職	1

【事務局職員】

No.	研修会・講習会名	主催者・講師	対 象	人数
1	財団・社団の理事・監事・評議員の変更手続き	全国公益法人協会	総合職	1
2	新規採用正職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会 ／株式会社インソース	総合職、職務限定職員	2
3	コミュニケーション・キャリアデザイン研修	株式会社パソナ	総合職	6
4	コミュニケーション研修	学校法人産業能率大学	職務限定職員	2
5	認知症サポーター養成講座	北海道医療大学居宅介護支援事業所	職務限定職員	1

No.	研修会・講習会名	主催者・講師	対 象	人数
6	ウェブアクセシビリティ研修	有限会社リンクステージ	総合職	1
7	チームワーク研修	株式会社インソース	総合職	9
8	人材確保と定着のための戦略的アプローチ	キャリアバンク株式会社	係長職	1
9	教室事業研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	職務限定職員	1
10	人材確保支援セミナー	北海道ビジネスサポート	係長職、総合職	2
11	後輩指導力の向上研修	北海道職業能力開発促進センター	総合職	12
12	健康づくり講演会	全国健康保険協会	係長職	1
13	社会保険事務講習会	全国健康保険協会	総合職	1
14	マネジメント・人材育成研修	株式会社インソース	係長職	8
15	人材の定着力向上・育成セミナー	キャリアバンク株式会社	係長職、総合職	2
16	30 歳代向けキャリアデザイン研修	株式会社パソナ	総合職	12
17	評価者研修	株式会社インソース	課長職	3
18	トレーニングの基礎知識研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	職務限定職員	1
19	リーディング・エッジ・マネジメント・セミナー	株式会社ビジネスコンサルタント	部長職	1
20	ビジネスマナー研修	株式会社インソース	職務限定職員	1
21	障がいのある方への対応研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	職務限定職員	1
22	全国年金委員研修	北海道社会保険協会	課長職	1
23	たちまち美文字に～速習！大人のペン字	学校法人産業能率大学	総合職	2
24	Excel 2024 活用研修	学校法人産業能率大学	総合職	1
25	AI をビジネスに活かす	学校法人産業能率大学	総合職	1
26	1 から始める IT リテラシー超入門	学校法人産業能率大学	総合職	1
27	はじめて学ぶ会社の数字	学校法人産業能率大学	総合職	1
28	Outlook 徹底活用術	学校法人産業能率大学	係長職	2
29	情報分析と活用	学校法人産業能率大学	係長職	1

No.	研修会・講習会名	主催者・講師	対 象	人数
30	40 歳代向けキャリアデザイン研修	株式会社パソナ	課長職、係長職、総合職	12

イ OJT 実施状況

No.	実施日	研修・講習会名	人数
1	5 月 19 日	スポーツ用具の取り扱い	7
2	5 月 19 日	普通救命講習	13
3	5 月 19 日	消防訓練・避難訓練(1回目)	12
4	8 月 18 日	事故対応シミュレーション(傷病者対応)	12
5	8 月 18 日	接客・接客研修	9
6	12 月 22 日	除雪機取扱研修	4
7	1 月 19 日	消防訓練・避難訓練(2回目)	16

② 専門研修（事務局含む）

施設職員に必須とされる資格の取得及び更新とより高い水準の施設管理を実現するために必要な研修会・講習会を受講した。

ア 研修会・講習会受講実績

No.	研修会・講習会名	主催者	対 象	人数
1	甲種防火管理新規講習	(一財) 日本防火・防災協会	係長職	1
2	不当要求防止責任者選任時講習	(公財) 北海道暴力追放センター	係長職	1
3	ビジネス能力検定 3 級	一般財団法人職業教育・キャリア教育財団	職務限定職員	2
4	第二種衛生管理者	公益財団法人安全衛生技術試験協会	課長職	1
5	障害者職業生活相談員	独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構	係長職	2
6	安全運転管理者講習	北海道公安委員会	課長職	1

(4) 運営協議会の実施

美香保体育館の適切な管理運営の推進及び管理運営に関わる業務水準・市民サービスの維持向上を図るうえで、必要となる事項を協議、報告するために運営協議会を年4回実施した。

同協議会は、「札幌市」及び「指定管理者」のほか、当協会が提供するサービスへの意見や提案をいただくため「利用者団体」及び公平な立場から意見や提案をいただくため「外部有識者」を加えた委員構成により開催した。

<報告事項>		
報告事項 (全日程共通事項)		① 四半期のスポーツ施設利用状況 ② 苦情・要望の分析報告 ③ 各施設の市民サービス向上や管理水準の維持向上に向けた取り組み ④ トップアスリート活用事業の状況 ⑤ スポーツ活性化・すそ野拡大事業の状況 ⑥ 次世代トップアスリート輩出事業の取り組み状況 ⑦ その他
<協議事項>		
第1回	令和7年 9月16日	指導者の確保と指導力の向上について
第2回	令和7年 11月21日	スポーツ教室における広報・PRについて
第3回	令和8年 2月3日	スポーツの活性化に向けた人口動態の変化への対応について
第4回	令和8年 3月24日	令和7年度における協議事項の総括
<協議会委員>		
・利用者団体：札幌市スポーツ少年団、札幌市中学校体育連盟、（一財）札幌市障がい者スポーツ協会、 当協会加盟競技団体 ・外部有識者：北翔大学、北海道新聞社 ・札幌市：スポーツ局スポーツ部部長 ・指定管理者：（一財）札幌市スポーツ協会 事務局各部長		

(5) 収支報告

収支決算書 別紙のとおり

- ・様式1 総括表
- ・様式2 収入
- ・様式3 支出
- ・様式4 人件費
- ・様式5 物件費

(6) セルフモニタリングの実施状況

① 調査実施内容

実施内容	件数	調査方法
利用者満足度調査	504件	選択肢形式の設問（プリコード形式）、一部自由記述式の質問紙による調査
HP問い合わせフォーム	18件	ホームページ専用入力フォームでのメールによる調査
ご意見用紙による投書	0件	自由記述式の質問紙による調査

② 利用者満足度調査

ア 調査件数

夏季	冬季	計
250 件	254 件	504 件

イ 調査結果（回答数及び総数に対する割合）

（単位：件）

設備・サービス満足度	とても満足	まあ満足	普通	少し不満	不満	回答なし
1 利用時間帯（開館～閉館）の設定	274 54.4%	147 29.2%	73 14.5%	6 1.2%	1 0.2%	3 0.6%
2 設備・サービスに見合った利用料金	248 49.2%	134 26.6%	99 19.6%	16 3.2%	3 0.6%	4 0.8%
3 施設内の利用案内のわかりやすさ	235 46.6%	135 26.8%	126 25.0%	3 0.6%	1 0.2%	4 0.8%
4 ホームページのわかりやすさ、見やすさ	192 38.1%	112 22.2%	176 34.9%	3 0.6%	2 0.4%	19 3.8%
5 運動器具・用具の種類の豊富さ	186 36.9%	125 24.8%	170 33.7%	12 2.4%	2 0.4%	9 1.8%
6 運動器具・用具の数の豊富さ	190 37.7%	123 24.4%	167 33.1%	10 2.0%	2 0.4%	12 2.4%
7 運動器具・用具の手入れの行き届き具合	204 40.5%	127 25.2%	149 29.6%	12 2.4%	1 0.2%	11 2.2%
8 運動施設の照明の明るさ	236 46.8%	123 24.4%	123 24.4%	12 2.4%	3 0.6%	7 1.4%
9 運動施設の室温の快適さ	203 40.3%	118 23.4%	128 25.4%	33 6.5%	17 3.4%	5 1.0%
10 施設の全般的な清潔さ （トイレ・シャワー・更衣室）	194 38.5%	115 22.8%	158 31.3%	12 2.4%	7 1.4%	18 3.6%
11 トイレ設備の快適さ（洋式、洗浄便座等）	198 39.3%	113 22.4%	157 31.2%	19 3.8%	5 1.0%	12 2.4%
スタッフサービス満足度	大変よい	まあ良い	普通	あまり 良くない	悪い	回答なし
1 施設スタッフの対応の迅速さ	307 60.9%	132 26.2%	55 10.9%	2 0.4%	2 0.4%	6 1.2%
2 施設スタッフの対応の親切さ	308 61.1%	123 24.4%	58 11.5%	4 0.8%	3 0.6%	8 1.6%
3 施設スタッフのスポーツに関する専門知識	251 49.8%	133 26.4%	99 19.6%	2 0.4%	3 0.6%	16 3.2%
総合的満足度	とても満足	まあ満足	普通	少し不満	不満	回答なし
1 本施設に対する総合的な満足度について	250 49.6%	183 36.3%	60 11.9%	1 0.2%	1 0.2%	9 1.8%

③ 要求水準に対する結果

項目	満足度	件数	計算方法	要求水準
接遇満足度	98.7%	1,254	【スタッフサービス満足度】 『大変よい』 + 『まあ良い』	80.0%
		1,270	【スタッフサービス満足度】 『大変よい』 + 『まあ良い』 + 『あまり良くない』 + 『悪い』	
総合満足度	99.5%	433	【総合的満足度】 『とても満足』 + 『まあ満足』	80.0%
		435	【総合的満足度】 『とても満足』 + 『まあ満足』 + 『少し不満』 + 『不満』	

④ 要望等に対する改善

内 容	対応
クーラーを設置してほしい	札幌市に対して設置を要望するとともに扇風機やサーキュレーターを増設し対応した。
2F ホワイエスペースの照明が明るすぎるため、教室開催時は暗くしてほしい	指導員にも確認し、教室実施時の照明を調整することとした。

2 施設・設備の維持管理に関する業務

(1) 防災業務

① 避難訓練実施状況

災害発生時において迅速に避難誘導対応ができるよう、消防計画に基づいた避難訓練を実施した。

実施日	参加者				人数
	正職員	契約職員	パートタイム職員	委託業者	
5月19日	8	1	3	0	12
1月19日	9	1	6	0	16

(2) 事故対応に関する業務

事故防止及び事故や傷病発生時等の様々な想定のもとでの正しい対応方法をシミュレーションし、迅速な対応を行うための研修を行った。また、熱中症対策として、環境省の厚さ指数予測値を用いて、教室の休講基準を設けて受講者が安心して教室を受講できる環境を整えた。

実施日	内容	参加者			人数
		正職員	契約職員	パートタイム職員	
8月18日	傷病者対応シミュレーション	7	1	4	12

(3) 清掃業務

施設の快適な環境を保ち要求水準を保つため、札幌市入札参加資格者の中から建物清掃業を持つ業者に委託し、塵芥収集及び再生可能品については、指定する廃棄物運搬処理登録業者に委託し、運搬処理した。

(4) 警備業務

施設の保安管理のため札幌市入札参加資格者の中から警備業を持つ業者に委託し、機械警備による警備体制とした。

また、セキュリティ強化を目的として、職員通用口に暗証番号入力による入出管理とするための電気錠を設置と、現金管理のリスク軽減のための現金輸送警備を導入している。

(5) 設備維持管理及び保守点検

機械設備の良好な運転及び不良個所を早期に発見し、また関係法令で定められた法定点検を実施するため下記点検をメーカー等の専門業者に委託した。(事務局発注分)

No	名 称	業者名
1	防災設備保守点検等業務	(株)フクリ企画サービス
2	電気保安業務	北海道でんき保安協会
3	自動ドア点検	フルテック(株)
4	冷凍機点検	三菱重工冷熱(株)
5	ボイラー等保守点検業務	(株)オーク
6	逆浸透式純水装置年次点検整備	オルガノ(株)
7	札幌市体育施設建築基準法点検	(株)ミスターブルー

(6) 設備運転管理業務

機械設備の運転状況の監視及び計器類の測定を一体管理するため、札幌市入札参加資格者の中から建物設備等保守管理業を持つ業者に委託した。

(7) 修繕対応状況

施設機能の保持のため以下のとおり実施した。(保全に係る業務として発注したものを含む)
(税抜)

協定額 (円)	実績額 (円)
1,000,000	1,012,560

3 事業の計画及び実施に関する業務

(1) 施設を戦略的に活用した事業

施設の特徴を活かし、指定管理施設において横断的かつ中長期的に事業展開することでトップアスリートを輩出する事業を行うとともに、トップアスリートを活用した事業を行うことで、地域スポーツの活性化・すそ野拡大につなげるといった好循環をつくるため、以下の事業を行った。

① さっぽろジュニアアスリートクラブハウスの設立

公共スポーツ施設の機能やスペースを最大限に活用し、次世代のトップアスリート輩出に向けた育成環境を長期的かつ飛躍的に向上させるとともに、市民が当事業への関心を高め、事業参加や施設利用を促進することを目的として、クラウドファンディングを活用し、令和7年度より、活動拠点であるスポーツ交流施設内にクラブハウスを設立した

② 次世代トップアスリート輩出事業

スポーツ教室に参加する子どもたちやスポーツ少年団をはじめ地域で活動する子どもたちから、将来有望な子どもを見出す発掘事業と育成選手の候補生としてトレーニングを行う発掘プロジェクト、各競技種目の選手強化を行う育成事業を実施した。

ア さっぽろジュニアアスリート発掘事業

当協会の自主事業である多種目体験事業をはじめとする教室受講生や施設利用者、スポーツに関心を持つ小学生を対象としたスポーツ能力測定会を実施した。

【スポーツ能力測定会】

測定内容：30m スプリント、垂直飛びなど

年度	申込者	参加者	プロジェクト 選抜者
令和5年度	823名	508名	8名
令和6年度	750名	482名	8名
令和7年度	550名	450名	11名

【協力団体】

(株)スポーツセンシング、北翔大学

イ さっぽろジュニアアスリート発掘プロジェクト

スポーツ能力測定会で優秀な成績を収めた子供たちを育成事業候補生として、子どもたちの適正を見出し、能力を伸ばすトレーニングを実施した。

【発掘プロジェクト生】

年度	参加者
令和5年度	27名
令和6年度	23名
令和7年度	22名

【事業内容】

内容		実施施設
発掘プロジェクト選考会		北ガスアリーナ札幌 46、東区体育館
トレーニング		スポーツ交流施設、月寒体育館 他
種目練習	カーリング	どうぎんカーリングスタジアム
	陸上	円山総合運動場、スポーツ交流施設
	バドミントン	東区体育館
	テニス	平岸庭球場
合同研修会		東区体育館
研修会	スポーツ栄養学	Zoom
	ハイパフォーマン ストレーニング	スポーツ交流施設
面談		Zoom

【加盟競技団体実施体制】

札幌スケート連盟、札幌テニス協会、札幌カーリング協会

ウ さっぽろジュニアアスリート育成事業

加盟競技団体からの推薦を受けた選手たちに対し、オリンピックや実績のある指導者から継続的なトレーニングや強化合宿などを実施。国外・国内の大会で優秀な成績を収め、国際舞台で活躍できる選手育成を行った。

【育成事業の主な指導者】

内容	令和5年	令和6年	令和7年
育成選手	93名	97名	34名
強化合宿実施回数	24回	25回	20回
プロジェクトメンバー			
阿部 雅司（リレハンメル五輪ノルディック複合）	○	○	○
豊田 太郎（フリースタイル日本代表チーム トレーナー）	○	○	○
スノーボード			
中井 孝治（ソルトレーク五輪日本代表）	○	○	○
高橋 福樹（プロスノーボーダー）	○	○	○
松本 遥奈（平昌五輪日本代表）	○	○	○
スキージャンプ			
菅野 公則（札幌スキー連盟）	○	○	○
佐々木 真悟（札幌ジャンプスポーツ少年団）	○	○	—
カーリング			
石崎 琴美（ソルトレーク五輪日本代表）	○	○	○
松沢 美香（ソルトレーク五輪日本代表）	○	○	○
加藤 智（札幌カーリング協会）	○	○	○
フリースタイル			
工藤 哲史（国際スキー連盟 Technical Director）	○	○	○
伊藤 みき（トリノ、バンクーバー、ソチ五輪日本代表）	○	—	—
島谷 博幸（全日本スキー連盟 日本代表チームコーチ）	○	○	○
佐藤 史隆（札幌スキー連盟）	—	○	○
ノルディックコンバインド			
千葉 正人（全日本スキー連盟 U-20 アシスタントコーチ）	○	○	○
富井 彦（長野・ソルトレーク五輪日本代表）	○	○	—
陸上			
井上 智雄（札幌陸上競技協会）	○	○	—
仁井 有介（全日本実業団対抗陸上選手権大会 100m優勝）	○	○	—
バドミントン			
妹尾 正義（札幌地区バドミントン協会）	○	○	—
大島 健史（札幌地区バドミントン協会）	○	○	—
テニス			
黒田 裕太（札幌テニス協会）	○	○	—
千葉 政徳（札幌テニス協会）	○	○	—

【育成選手の主な成果】

年度	国内大会 入賞者	国際大会 入賞者	国内強化 指定選手
令和 5 年度	7 名	9 名	33 名
令和 6 年度	13 名	1 名	33 名
令和 7 年度	9 名	0 名	26 名

※強化指定選手は卒業選手含む

【育成選手の競技成績】※令和 7 年度

スノーボード	
2026 ミラノ・コルティナオリンピック	
工藤 璃星 ※	5 位
山田 琉聖 ※	3 位 (銅メダル)
スキージャンプ	
第 80 回国民スポーツ大会	
佐々木 星語	優勝
カーリング	
日本ジュニアカーリング選手権	
鈴木 琴音 田中 萌珈	優勝
中尾 美波 橋本 明奏里	

※育成事業卒業生

③ トップアスリート活用事業

トップアスリートと身近に触れ合う機会を設けることで、スポーツへの興味・関心を高めるきっかけとなる事業を実施した。

ア トップリーグチームと連携したアカデミー事業

団体名/種目	施設名	コース数／受講者数		
		令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
日本ハムファイターズ (野球)	手稲区体育館	1 コース 18 名	1 コース 20 名	1 コース 20 名
日本ハムファイターズ (フィジカルアカデミー)	北ガスアリーナ札幌 46	3 コース 35 名	3 コース 33 名	3 コース 36 名
レバンガ北海道 (バスケットボール)	手稲区体育館、清田区体育館温水プール、北ガスアリーナ札幌 46、西区体育館温水プール	8 コース 112 名	10 コース 199 名	11 コース 182 名
エスポラーダ北海道 (フットサル)	北ガスアリーナ札幌 46、南区体育館	2 コース 19 名	2 コース 24 名	2 コース 22 名
北海道コンサドーレ札幌 (サッカー)	手稲区体育館	2 コース 10 名	2 コース 9 名	2 コース 10 名
北海道コンサドーレ札幌 (バドミントン)	美香保体育館	—	1 コース 26 名	—

団体名/種目	施設名	コース数／受講者数		
		令和5年度	令和6年度	令和7年度
デンソーエアリービーズ (バレーボール)	中島体育センター	2コース 33名	2コース 34名	2コース 37名

イ 教室・イベント

イベント名/団体名	施設名	コース数／受講者数	
		令和6年度	令和7年度
かけっこ教室 (北風 沙織 氏)	東区体育館、豊平区体育館、南区体育館、西区体育館・温水プール、中島体育センター、清田区体育館・温水プール、手稲区体育館	7コース 406名	16コース 449名
NTT 東日本バドミントン部 教室 (NTT 東日本バドミントン部)	北区体育館	1コース 64名	—
アイスホッケー教室 (鈴木 雄大 氏)	星置スケート場	1教室 14名	8教室 75名
テニス教室 (森本 凖咲 氏)	スポーツ交流施設	—	4教室 46名
SASPO EXPO～しよくがつなぐ未来～トークセッション (阿部 雅司 氏、狩野 亮 氏、藤本 那菜 氏)	北区体育館	—	1教室 40名
プロスポネット SAPPORO チャレンジフェスタ (北海道日本ハムファイターズ、北海道コンサドーレ札幌、レバンガ北海道、エスポラーダ北海道、北海道イエロースターズ)	北区体育館、白石区体育館 (受託事業)	1コース 156名	1コース 162名

ウ 多種目体験教室

指導者名/種目	施設名	実施回数／受講者数		
		令和5年度	令和6年度	令和7年度
北風 沙織 氏 (かけっこ)	厚別区体育館、手稲区体育館、清田区体育館温水プール、中島体育センター	3回 77名	5回 88名	4回 60名
A-bank 北海道 (かけっこ)	豊平区体育館、西区体育館温水プール、白石区体育館、つどいむ	5回 133名	5回 105名	4回 64名

指導者名/種目	施設名	実施回数／受講者数		
		令和5年度	令和6年度	令和7年度
レバンガ北海道 (ミニバスケットボール)	北区体育館、東区体育館、白石区体育館、清田区体育館温水プール、南区体育館、北ガスアリーナ札幌 46	12回 243名	12回 214名	6回 37名
エスポラーダ北海道 (フットサル)	宮の沢屋内競技場、清田区体育館温水プール、豊平区体育館、南区体育館、中島体育センター	11回 234名	—	—
サフィルヴァ北海道 (フットサル)	白石区体育館、南区体育館、宮の沢屋内競技場、中島体育センター	—	9回 236名	14回 119名
日本ハムファイターズ (野球)	麻生球場、白石区体育館、円山総合運動場	—	6回 175名	12回 124名
阿部 雅司 氏	D0! スポ KIDS 歩くスキー D0 スポ! シニア健康塾 オリンピックミュージアムツアー、歩くスキー	1回 19名	1回 14名	3回 40名

エ ウィンタースポーツにおけるオリンピックの活用

フィギュアスケートのオリンピックである村上佳菜子氏にスケート指導をしていただき、受講生との触れ合う機会の創出や競技のすそ野に取組んだ。

実施日	内 容	受講者数
2月28日	村上佳菜子さんフィギュアスケート教室	61名

③ スポーツ活性化・すそ野拡大事業

一年を通じて幅広い世代とニーズに対応したスポーツ教室や体験会の実施に加え、施設が持つ機能を最大限に発揮した多種目体験事業によってスポーツの活性化・すそ野拡大を図った。

ア 事業実施数及び参加者数

一般事業		施設間合同事業		大会		合計	
事業	参加者	事業	参加者	事業	参加者	事業	参加者
47	636					47	636

イ スポーツ教室の指導員配置

卓球やバドミントンをはじめとする球技、スケート、格技系種目の初心者から上級者まで幅広いレベルにおけるスポーツ教室を実施するため、それぞれの種目における競技団体から推薦を受けた指導員を配置することで質の高いスポーツ教室を実施した。

【令和7年度実績】

競技団体名	事業数	指導員数
札幌卓球連盟	293	339
札幌地区バドミントン協会	199	255
北海道バスケットボール協会	55	94
札幌スケート連盟	33	78

競技団体名	事業数	指導員数
札幌カーリング協会	20	26
札幌ボクシング協会	8	8
札幌バレーボール協会	12	16
札幌ハンドボール協会	7	34
札幌弓道連盟	5	8
札幌ソフトバレーボール連盟	1	2
札幌アーチェリー協会	4	10
札幌ミニバレー協会	2	5
札幌レスリング協会	1	2
日本ラクロス協会	2	5
北海道ラグビーフットボール協会	1	2
北海道ドッジボール協会	1	2
北海道キンボールスポーツ連盟	1	2
札幌剣道連盟	1	2
札幌地区空手道連盟	1	2
合 計	647 事業 (全 6,397 事業中)	892 名

ウ さっぽろっ子スケートチャレンジ検定の実施

札幌市内の子どもたちがスケートに主体的に親しむきっかけづくりとなるよう、市内のスケート施設において、一般開放時に6名の指導員を配置し、夏期・冬期の二部制で滑り方の指導と検定を3施設で合計21回実施した。

【実施状況】

施設名	実施回数	検定合格者数				
		5 級	4 級	3 級	2 級	1 級
美香保体育館	6 回	213 人	162 人	104 人	53 人	43 人
月寒体育館	10 回	271 人	172 人	79 人	53 人	33 人
星置スケート場	5 回	162 人	117 人	67 人	51 人	24 人
合 計	21 回	646 人	451 人	250 人	157 人	100 人

エ 多種目体験事業の実施

a. D0! スポ KIDS (対象：小学1年生～小学3年生)

美香保体育館のみならず、当協会が管理する他のグループも含めた複数の施設を会場とし、「打って」「踊って」「泳いで」「滑って」をテーマに、誰もが気軽に様々なスポーツを体験するとともに、各種目の魅力を知り、個人に合ったスポーツを始めるきっかけを提供する事業を実施した。

本事業の特徴である幅広い種目に対応した指導を実現するため、指導体制は当協会の加盟競技団体からの推薦指導員やプロスポーツ団体との関係により実施した。

コース名	実施期間	実施回数	受講者数	種目数
北コース	5月上旬～3月下旬	全 30 回	18 名	16
東コース			17 名	17
白石コース			11 名	17
豊平コース			12 名	17
厚別コース			13 名	16
清田コース			11 名	18
南コース			6 名	16
中央コース			14 名	18
手稲コース			22 名	18
西コース			24 名	19
合 計			148 名	

b. D0 スポ！シニア健康塾（対象：55 歳以上の方）

シニア向けの健康づくりに関する多様なプログラムを通じて、健康寿命を延ばし充実した生活が送れるよう、軽スポーツやフィットネス、文化教室など健康に関する様々なプログラムにより、健康に関する知識や実践力を身に付けるきっかけを提供する事業を実施した。

コース数	実施期間	実施回数	受講者数
中島コース	5月中旬～3月上旬	全 20 回	20 名

オ ウィンタースポーツ塾の実施

市内在住の小学1～6年生を対象に、幅広くウィンタースポーツに親しむきっかけをつくり、ウィンタースポーツ体験者が増加することを通じて、ウィンタースポーツ人口の裾野拡大を図ることを目的に実施した。

令和7年度は、月寒体育館の名誉館長「藤本 那菜 氏」、オリンピックの「阿部 雅司 氏・原田 雅彦 氏」がゲストティーチャーとして昨年に引き続き指導した。

実施期間		会 場	種 目	参加者数
夏 季	7月下旬 （4日間）	月寒体育館	フィギュアスケート	210 人
			アイスホッケー	104 人
			ショートトラック （スピードスケート）	91 人
		どうぎんカーリングスタジアム	カーリング	213 人
小 計				618 人
冬 季	1月上旬 （5日間）	どうぎんカーリングスタジアム	カーリング	200 人
		月寒体育館	フィギュアスケート （スケート入門）	146 人

実施期間		会 場	種 目	参加者数
1 月上旬 (5 日間)	月寒体育館	ショートトラック (スピードスケート)	55 人	
		アイスホッケー	92 人	
	藤野野外スポーツ交流施設	スノーボード	127 人	
	宮の森ジャンプ競技場	スキージャンプ	98 人	
		クロスカントリースキー	93 人	
	小 計			811 人
合 計			1,429 人	

(2) 市民サービス向上

① 受講料の WEB 決済の導入

スポーツ教室の受講料支払方法は、納入手続きのための来館が不要となり、受付窓口の混雑緩和につなげることを目的に。全施設においてWEB 決済（クレジットカード決済・コンビニ決済）を導入している。

第 1 期 (3～5月)	第 2 期 (6～8月)	第 3 期 (9～11月)	第 4 期 (12～R8.3月)	平均
71.7%	64.5%	70.7%	63.0%	67.5%

② 企業や福利共済団体と連携したスポーツ教室の受講料助成制度の導入

多くの方に当協会が開催している教室を知っていただき、施設の利用促進につなげるため、企業や福利共済団体と連携し、スポーツ教室の受講料や体験受講料の助成制度を継続して活用した。

【実施内容】（協会全体）

団体名	実施期間	内 容	件数	助成金額
さぽーとさっぽろ (札幌市中小企業共済センター)	R 7 年 4 月～ R 8 年 3 月	教室受講料 400 円助成	787 件	314,800 円
JAF (日本自動車連盟)		教室無料体験	248 件	124,000 円

③ 供用時間の拡大の実績

ア 競技大会開催のための供用時間の拡大

大会等の開催においては、事前設営に時間を要する場合があるため、開館時間の繰り上げや前日準備での閉館時間の繰り下げなど競技団体のニーズに柔軟に対応することで、競技団体をサポートするとともに、他の利用者が最大限利用できるような供用時間を拡大した。

イ 受講生のニーズに合わせた供用時間の拡大

小学生の夏休み・冬休み期間や土・日曜日などに教室を実施する場合は、施設の供用時間にとらわれず、受講者のニーズに合わせた供用時間の拡大を実施した。

④ 用具の貸し出し

施設名	項目	貸出用具
スケートリンク（冬季）	一般開放	ヘルメット・ブラシ・スライダー （スケート・カーリング）

⑤ スポーツの日無料開放実績

10 月第 2 月曜日の「スポーツの日」には施設の特徴を生かした種目を設定し、スポーツへの参加機会の拡大を図ることを目的に無料開放を実施した。

開放形態	対象施設	利用種目	利用人数
専用利用	美香保公園野球場	軟式野球	320 名

⑥ その他利用者サービス向上につながる取組

利用者の利便性向上や運動しやすい環境作りのために、施設で下記を取り組んだ。

施設名	内容
美香保体育館	・卓球ネットを高さ調節ネジ付きのサポート(ネット支柱)に更新
	・冬期間用の衣類掛けを設置
	・スケート靴の履き方・滑走方法・注意事項をまとめた DVD をロビー等で放映

⑦ 施設間相互利用の取り組み

当協会が管理するその他のスポーツ施設における相互利用も可能とすることで、市内全域を対象に身近な施設での継続的なスポーツ活動にむけたサービス向上を図った。

(3) 障がい者スポーツの普及

① パラスポーツ体験事業の開催

身近にパラスポーツを感じていただき、障がいのある方が「する」きっかけとなる他、障がいのない方が「知る」きっかけとなる事業を協会管理施設で実施した。

事業名	体験種目	体験者数
区体育館等における障がい者スポーツ体験会	ボッチャ・フライングディスク・ブラインドサッカー・ローラーシットスキー・クロリティ・ビームライフル・車いすバスケ・車いすラグビー・みんなの遊び場・チアダンス・ゴールボール・デフ卓球・デフバドミントン	835 名
シットスキー・バイスキー体験会	シットスキー・バイスキー	シットスキー 11 名 バイスキー 12 名
冬季パラスポーツ体験会	パラアイスホッケー・シットスキー・車いすカーリング・デフカーリング	パラアイスホッケー 56 名 シットスキー 158 名 車いすカーリング 56 名

③ スポーツイベントや商業施設でのパラスポーツ体験会の運営

協会が持つパラスポーツ体験会の事業運営ノウハウを活用し、当協会が主催する札幌国際スキーマラソン大会や商業施設などで行われるイベントにおいて事業運営や運営協力をした。

事業名	実施回数	体験者数
札幌ウェルネスイベント	8回	1,635名
ウインタースポーツフェスティバル	2回	146名
さっぽろスノースポーツパーク 2025	2回	422名

4 施設の利用に関する業務

(1) 施設利用者数

施設名	個人利用(人)	専用利用(人)	合計(人)
美香保体育館	32,662	100,390	133,052
体育館	4,248	46,508	50,756
スケート場	28,414	9,374	37,788
公園野球場	—	44,508	44,508
合計	32,662	100,390	133,052
(前年度)	31,121	95,073	126,194

(2) 種目別利用実績

種目	人数(人)	種目	人数(人)
エアロビクス	100	ボクササイズ	203
カーリング	367	ヨガ	740
ショートトラック	830	ミニテニス	84
スケート	30,195	レクリエーション	6,517
その他	153	会議	1,053
その他ダンスフィットネス	1,614	空手	230
その他球技	96	健美操	506
ソフトボール	1,130	剣道	1,118
ドッジボール	213	体操教室	339
トレーニング	546	卓球	11,429
バスケットボール	5,672	野球	33,296
バドミントン	4,662	観客	20,606
バレーボール	4,889	その他体操	208
ヒップホップ	1,459	総 計	
フィギュアスケート	4,797	133,052	

■種目補足

種目	補足
その他	運動会 他
その他ダンスフィットネス	チアダンス、体幹バランスエクササイズ 他
その他球技	カーリンコン

5 自主事業の実施状況

(1) 新たな自主事業の実績

① 新規事業

事業名	概要
はじめてのピラティス 座ってトレーニング♪イストレ	16 歳以上を対象としたフィットネス教室 2 事業を実施した。

② 大会・イベント

なし

様式1 令和7年度 札幌市美香保体育館 収支決算書(総括表)

単位:円
税込

1 収入

項目		予算額	決算書	摘要
指定管理業務	指定管理費	114,697,000	126,935,176	
	利用料金収入	23,292,000	25,455,280	
	雑収入	-	-	
	その他収入	-	-	
	指定管理収入小計 (A)	137,989,000	152,390,456	
自主事業収入 (B)		7,828,000	7,945,424	
受託事業収入 (C)		345,000	257,086	
収入計 (A)+(B)+(C)		146,162,000	160,592,966	

2 支出

大項目	中項目	小項目	予算額	決算書	摘要
指定管理業務	管理費	人件費	3,425,000	3,604,531	
		物件費	536,000	564,856	
		小計	3,961,000	4,169,387	
	事業費	人件費	63,363,000	63,964,076	
		物件費	88,523,000	88,384,457	
		小計	151,886,000	152,348,533	
	指定管理支出小計 (D)		155,847,000	156,517,920	
自主事業	管理費	人件費	189,000	183,218	
		物件費	28,000	28,711	
		小計	217,000	211,929	
	事業費	人件費	3,399,000	3,169,636	
		物件費	5,028,000	4,794,273	
		小計	8,427,000	7,963,909	
	自主事業支出小計 (E)		8,644,000	8,175,838	
受託事業	管理費	人件費	-	-	
		物件費	-	-	
		小計	-	-	
	事業費	人件費	-	-	
		物件費	239,000	155,036	
		小計	239,000	155,036	
	受託事業支出小計 (F)		239,000	155,036	
支出計 (D)+(E)+(F)			164,730,000	164,848,794	

3 収支

項目	予算額	決算書	備考
指定管理業務収支差 (A)-(D)	-17,858,000	-4,127,464	
自主事業収支差 (B)-(E)	-816,000	-230,414	
受託事業収支差 (C)-(F)	106,000	102,050	
施設収支合計	-18,568,000	-4,255,828	自主財源から繰入
自主事業等による利益還元	-	-	
法人税等 (法人税、住民税及び事業税)	19,000	22,000	法人税

注)

1 施設において自主事業として実施する、札幌市その他の機関や団体からの受託事業の実施を予定している場合には、当該受託事業をその他の自主事業と区分して記載してください。(様式2以下についても同様です。)

2 収入の表は、様式2に基づき作成してください。なお、行が足りない場合は、適宜追加してください。

3 支出の表は、様式3に基づき作成してください。

4 収支の表の法人税等欄の額が確定していない場合は、予想される税金の額を記載してください。

様式2 令和7年度 美香保体育館 収支決算書(収入)

1.利用料金収入

単位:円
「税込」

施設名	料金区分	決算額	備考
美香保体育館	個人利用	8,584,830	
	専用利用	16,870,450	
	計	25,455,280	
	計	－	
	計	－	
	計	－	
	計	－	
	計	－	
	計	－	
	計	－	
	計	－	
	計	－	
総計		25,455,280	

注) 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)

2.指定管理業務の事業収入、自主事業収入、受託事業収入

単位:円
「税込」

項目	事業名	決算額	摘要
指定管理業務	指定管理費	126,935,176	
	雑収入	-	
	その他収入	-	
	指定管理業務事業収入計	126,935,176	
自主事業	地域スポーツ普及振興事業	6,714,430	
	健康・体力づくり相談事業	-	
	健康・スポーツ情報提供事業	-	
	物品販売等事業	1,230,994	
	自主事業収入計	7,945,424	
受託事業	健康・スポーツ行事受託事業	257,086	
	受託事業収入計	257,086	
事業収入計		135,137,686	

- 注) 1 項目毎に、事業単位で記載してください。
2 行が足りない場合は、適宜追加してください。
3 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
4 自主事業において札幌市その他の機関や団体からの補助金の交付を受ける予定がある場合には、摘要欄に補助金の交付元名、補助事業名、補助率等を簡潔に記載してください。
5 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載し、摘要欄には委託元名(予定)を記載してください。

様式3 令和7年度 美香保体育館 収支決算書(支出)

単位:円

「税込」

項目	科目	指定管理業務		自主事業		受託事業	
		管理費	事業費	管理費	事業費	管理費	事業費
人件費	給料手当	3,058,708	50,013,492	155,474	2,467,602	-	-
	臨時雇賃金	-	4,799,122	-	240,673	-	-
	法定福利費	509,055	7,866,844	25,875	397,729	-	-
	福利厚生費	36,768	1,284,618	1,869	63,632	-	-
	人件費計	3,604,531	63,964,076	183,218	3,169,636	-	-
物件費	仕入高	-	-	-	81,180	-	-
	報酬	28,371	73,155	1,442	2,455,719	-	-
	教育研修費	-	236,778	-	-	-	-
	報償費	-	-	-	91,616	-	-
	会議費	954	-	49	-	-	-
	交際費	63,732	-	3,239	474	-	-
	旅費交通費	18,002	99,306	915	627	-	-
	通信運搬費	5,346	449,225	272	9,779	-	-
	減価償却費	-	798,318	-	42,194	-	-
	消耗什器備品費	-	458,974	-	-	-	-
	消耗品費	9,421	3,718,269	478	213,833	-	-
	修繕費	-	1,075,952	-	348	-	-
	工事請負費	-	-	-	-	-	-
	印刷製本費	7,220	6,657	367	127,126	-	-
	燃料費	-	511,482	-	802	-	-
	光熱水費	-	37,423,108	-	-	-	-
	賃借料	477	451,270	24	35,025	-	-
	保険料	8,837	443,350	449	38,180	-	19,933
	諸謝金	241,273	182,743	12,264	43,300	-	-
	広告宣伝費	96,047	136,575	4,882	8,803	-	-
	租税公課	47,113	147,442	2,394	23,867	-	-
	負担金	24,638	-	1,252	-	-	-
	支払寄付金	-	-	-	-	-	-
	委託費	11,324	35,581,416	576	911,434	-	120,276
	支払給付金	-	-	-	-	-	-
	支払利息	-	5,332	-	272	-	-
	支払助成金	-	-	-	-	-	-
	支払手数料	908	69,666	47	129,445	-	2,628
	雑費	1,193	4,493	61	25	-	-
	その他(消費税納付)	-	6,510,946	-	580,224	-	12,199
	物件費計	564,856	88,384,457	28,711	4,794,273	-	155,036
支出計		4,169,387	152,348,533	211,929	7,963,909	-	155,036

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 管理費、事業費を区分する際の考え方は次のとおりとします。
・管理費:施設における事業を管理するために経常的に要する費用。管理部門の費用など。
・事業費:施設における事業の目的のために直接要する費用で管理費以外のもの。
- 4 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載してください。
- 5 自主事業、受託事業において事業数が複数の場合、各事業の合計額を記載してください。

様式5 令和7年度収支決算書(支出)の内訳(物件費)

単位:円
「税込」

1 指定管理業務

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	-	
報酬	28,371	73,155	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
教育研修費	-	236,778	・事業費～本部経費按分(4.24%)
報償費	-	-	
会議費	954	-	・管理費～本部経費按分(4.24%)
交際費	63,732	-	・管理費～本部経費按分(4.24%)
旅費交通費	18,002	99,306	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
通信運搬費	5,346	449,225	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
減価償却費	-	798,318	・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.37%)
消耗什器備品費	-	458,974	・事業費～本部経費按分(4.24%)
消耗品費	9,421	3,718,269	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
修繕費	-	1,075,952	・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
工事請負費	-	-	
印刷製本費	7,220	6,657	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～本部経費按分(4.24%)
燃料費	-	511,482	・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
光熱水費	-	37,423,108	・事業費～施設経費
賃借料	477	451,270	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
保険料	8,837	443,350	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
諸謝金	241,273	182,743	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
広告宣伝費	96,047	136,575	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)

租税公課	47,113	147,442	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
負担金	24,638	－	・管理費～本部経費按分(4.24%)
支払寄付金	－	－	
委託費	11,324	35,581,416	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
支払給付金	－	－	
支払利息	－	5,332	・事業費～本部経費按分(4.24%)
支払助成金	－	－	
支払手数料	908	69,666	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
雑費	1,193	4,493	・管理費～本部経費按分(4.24%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.24%)
その他	－	6,510,946	消費税納付分
計	564,856	88,384,457	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。

単位:円
「税込」

2 自主事業

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	81,180	・事業費～施設経費
報酬	1,442	2,455,719	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
教育研修費	-	-	
報償費	-	91,616	・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
会議費	49	-	・管理費～本部経費按分(1.28%)
交際費	3,239	474	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～本部経費按分(1.28%)
旅費交通費	915	627	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～本部経費按分(1.28%)
通信運搬費	272	9,779	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
減価償却費	-	42,194	・事業費～本部経費按分(1.28%)
消耗什器備品費	-	-	
消耗品費	478	213,833	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
修繕費	-	348	・事業費～本部経費按分(1.28%)
工事請負費	-	-	
印刷製本費	367	127,126	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
燃料費	-	802	・事業費～本部経費按分(1.28%)
光熱水費	-	-	
賃借料	24	35,025	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～本部経費按分(1.28%)
保険料	449	38,180	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
諸謝金	12,264	43,300	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
広告宣伝費	4,882	8,803	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～本部経費按分(1.28%)

租税公課	2,394	23,867	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
負担金	1,252	－	・管理費～本部経費按分(1.28%)
支払寄付金	－	－	
委託費	576	911,434	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
支払給付金	－	－	
支払利息	－	272	・事業費～本部経費按分(1.28%)
支払助成金	－	－	
支払手数料	47	129,445	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.28%)
雑費	61	25	・管理費～本部経費按分(1.28%) ・事業費～本部経費按分(1.28%)
その他	－	580,224	消費税納付分
計	28,711	4,794,273	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。

単位:円
「税込」

3 受託事業

科目	予算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	-	
報酬	-	-	
教育研修費	-	-	
報償費	-	-	
会議費	-	-	
交際費	-	-	
旅費交通費	-	-	
通信運搬費	-	-	
減価償却費	-	-	
消耗什器備品費	-	-	
消耗品費	-	-	
修繕費	-	-	
工事請負費	-	-	
印刷製本費	-	-	
燃料費	-	-	
光熱水費	-	-	
賃借料	-	-	
保険料	-	19,933	・事業費～施設経費
諸謝金	-	-	
広告宣伝費	-	-	

租税公課	-	-	
負担金	-	-	
支払寄付金	-	-	
委託費	-	120,276	・事業費～施設経費
支払給付金	-	-	
支払利息	-	-	
支払助成金	-	-	
支払手数料	-	2,628	・事業費～施設経費
雑費	-	-	
その他	-	12,199	消費税納付分
計	-	155,036	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。