

令和5年度  
温水プールグループ管理運営業務報告書  
(事業報告書)

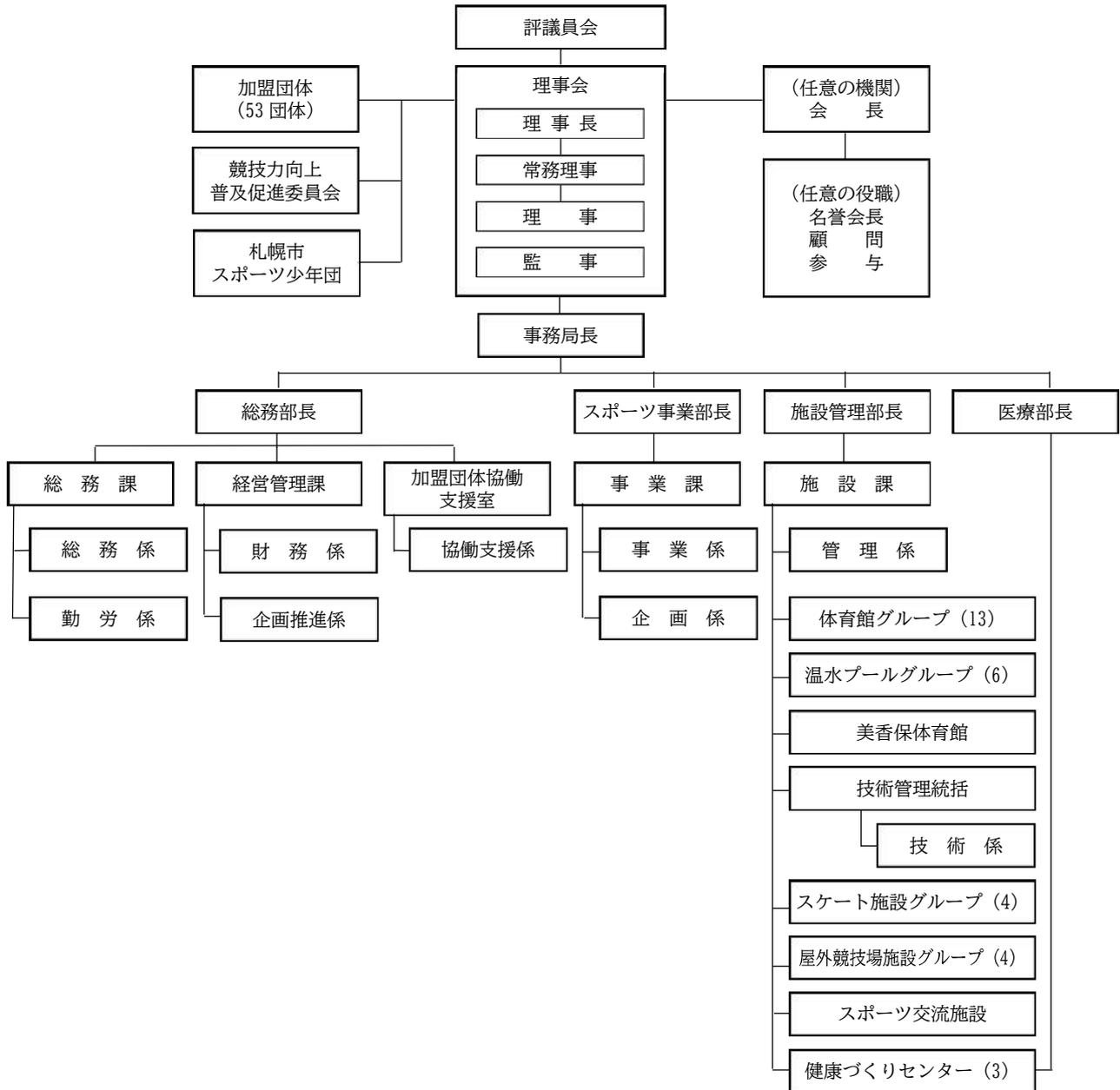
札幌市温水プールグループ指定管理者  
一般財団法人札幌市スポーツ協会

# 目次

1	総括管理運營業務	2
	(1) 団体の組織体制	2
	(2) 職員の採用	2
	(3) 研修の実施状況	4
	(4) 運営協議会の実施	7
	(5) 収支報告	7
	(6) セルフモニタリングの実施状況	7
2	施設・設備の維持管理に関する業務	9
	(1) 防災業務	9
	(2) 事故対応に関する業務	9
	(3) 清掃業務	10
	(4) 警備業務	10
	(5) 設備維持管理及び保守点検	10
	(6) 設備運転管理業務	11
	(7) 修繕対応状況	11
3	事業の計画及び実施に関する業務	11
	(1) 施設を戦略的に活用した事業	11
	(2) 市民サービス向上	17
	(3) 障がい者スポーツの普及	18
4	施設の利用に関する業務	19
	(1) 施設利用者数	19
	(2) 種目別利用実績	19
5	自主事業の実施状況	20
	(1) 新たな自主事業の実績	20

# 1 総括管理運營業務

## (1) 団体の組織体制



## (2) 職員の採用

職 種	採用方法
総合運営職員	<b>【対 象】</b> 在籍中の契約職員 <b>【選 考】</b> 一次試験（筆記、論文試験、適性検査）：令和4年10月24日 二次試験（面接）：令和4年11月21日・22日 <b>【採用数】</b> 5名（令和5年4月1日採用）
職務限定職員	<b>【対 象】</b> 在籍中の契約職員 <b>【選 考】</b> 面接試験：令和5年2月6日・7日・8日 <b>【採用数】</b> 18名（水泳指導職5名、運営職14名、作業職8名） （令和5年4月1日採用）

職 種	採用方法
職務限定職員 水泳指導職	<p>【対 象】一般公募</p> <p>【選 考】※一次募集            一次試験（書類審査）：令和5年2月22日～3月2日            二次試験（筆記・小論文・適性検査）：令和5年3月12日            （面接・実技）：令和5年3月26日</p> <p>【選 考】※二次募集            一次試験（書類審査）：令和5年7月31日～8月2日            二次試験（筆記・小論文・適性検査）：令和5年8月13日            （面接・実技）：令和5年8月27日</p> <p>【採用数】1名（令和5年4月1日採用）            1名（令和5年10月1日採用）</p>
契約職員	<p>【対 象】一般公募</p> <p>【選 考】※一次募集            一次試験（書類審査）：令和4年9月5日～9月8日            二次試験（WEB 適性検査）：令和4年9月12日まで            （面接）：令和4年9月17日</p> <p>【選 考】※二次募集            一次試験（書類審査・小論文）：令和5年1月10日～1月13日            二次試験（WEB 適性検査）：令和5年1月24日まで            （面接）：令和5年1月28日</p> <p>【選 考】※三次募集            一次試験（書類審査）：令和5年2月13日～2月15日            二次試験（web 適正検査）：令和5年2月21日まで            （面接）：令和5年2月25日</p> <p>【選 考】※四次募集            一次試験（書類審査）：令和5年3月6日～3月7日            二次試験（web 適正検査）：令和5年3月14日まで            （面接）：令和5年3月18日</p> <p>【選 考】※五次募集            一次試験（書類審査）：令和5年4月10日～4月13日            二次試験（web 適正検査）：令和5年4月19日まで            （面接）：令和5年4月22日</p> <p>【選 考】※六次募集            一次試験（書類審査）：令和5年9月1日～9月6日            二次試験（web 適正検査）：令和5年9月12日まで            （面接）：令和5年9月16日</p> <p>【採用数】31名（令和5年4月1日採用）内1名 運動指導契約職員            2名（令和5年5月1日採用）            1名（令和5年6月1日採用）            5名（令和5年10月1日採用）</p>

### (3) 研修の実施状況

#### ① 基本研修

職位に応じた研修計画を基に、外部主催者による研修・講習会を受講するほか、内部講師による研修会を実施した。

#### ア 研修会・講習会受講実績

##### 【施設職員】

No.	研修会・講習会名	主催者及び講師	対象	人数
1	新規採用職務限定職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	新規採用職務限定職員	5
2	新規採用契約職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	新規採用契約職員	5
3	後輩指導力向上と中堅・ベテラン従業員の役割	一財) 日本経営協会	係長職	1
4	ウェブアクセシビリティ研修	(有)リンクステージ	一般職、職務限定職員、契約職員	9
5	指導上の安全管理とプールの中での接遇	一般財団法人札幌市スポーツ協会	職務限定職員	6
6	令和5年度防火管理研修会	SPMP0 リスクマネジメント(株) 日本防災技術センター 防災協会	係長職	2
7	新規採用職員フォローアップ研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会 (株)インソース	新採用総合運営職員	2
8	フォロワーシップによる組織力の向上	office T&C	係長職	1
9	満足度アップで組織力向上	(株)インターフェース	係長職	3
10	障害者差別解消法勉強会 (サービス介助基礎研修)	公益財団法人 日本ケアフィット共育機構	一般職、職務限定職員	17
11	情報セキュリティとコンプライアンス研修	ベストパス経営情報	課長職	2
12	認知症サポーター養成講座	北海道医療大学居宅介護支援事業所	一般職、職務限定職員	3
13	発達障がいについて	札幌市自閉症・発達障がい支援センター	一般職、職務限定職員	3
14	水泳限定職員研修会	一般財団法人札幌市スポーツ協会	職務限定職員	6
15	メンタルヘルス研修	キャリアバンク(株)	課長職、係長職	7
16	チームワーク研修	産業能率大学	一般職、職務限定職員	8
17	リーダーシップ研修 「後輩指導力の向上と中堅・ベテラン従業員の役割」	(株)インソース	一般職	6

##### 【事務局職員】

No.	研修会・講習会名	主催者及び講師	対象	人数
1	新規採用職務限定職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	新規採用職務限定職員	2
2	新規採用契約職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	新規採用契約職員	2
3	これから始める!ビジネスでの SNS 活用	中小企業診断士	係長職	2
4	実践! SNS を使ったファン獲得	中小企業診断士	係長職、一般職	3
5	全社一丸で取り組む DX 進化論	札幌市立大学	一般職	1

No.	研修会・講習会名	主催者及び講師	対 象	人数
6	障がい者採用の成功に向けて 精神障がい・発達障がい者の雇用と定着	(株)マイナビパートナーズ 総合企画開発部	一般職	1
7	「紙」をなくして業務効率アップ!	(株)大塚商会	一般職	1
8	フォロワーシップによる組織力の向上	office T&C	係長職	1
9	情報セキュリティとコンプライアンス研修	ベストパス経営情報	課長職	4
10	認知症サポーター養成講座	北海道医療大学居宅介護支援事業所	一般職、職務限定職員	3
11	メンタルヘルス研修	キャリアバンク(株)	課長職、係長職	10
12	チームワーク研修	産業能率大学	一般職、職務限定職員	16
13	リーダーシップ研修 「後輩指導力の向上と中堅・ベテラン従業員の役割」	(株)インソース	一般職	7

## イ OJT 実施状況

施設名	実施日	研修・講習会名	人数
厚別温水プール	4月24日	接客・接遇	10
	6月26日	消防訓練・避難訓練	6
	3月4日	消防訓練・避難訓練	29
	3月4日	水上安全訓練講習	29
	3月11日	普通応急手当講習 I	25
豊平公園温水プール	6月19日	外構緑地整備研修	2
	9月25日	接客・接遇	11
	9月25日	水難救助訓練・事故対応シミュレーション	22
	9月25日	消防訓練・避難訓練	26
	10月16日	普通応急手当講習 I	19
	12月18日	除雪機研修	4
	2月19日	消防訓練・避難訓練	27
平岸プール	6月5日	消防訓練・避難訓練	6
	7月3日	水中救助訓練	19
	12月5日	労災防止について	32
	12月9日	消防訓練・避難訓練	30
	2月5日	普通応急手当講習 I	20
	3月4日	普通応急手当講習 I	20
白石温水プール	6月18日	プールの水質と安全管理	7
	7月10日	普通応急手当講習 I	28
	9月11日	労働災害事故防止研修会	34
	9月11日	事故対応研修 (リスクマネジメント)	34
	9月11日	消防訓練・避難訓練	34
	3月11日	消防訓練・避難訓練	30
	3月11日	接客・接遇	30

施設名	実施日	研修・講習会名	人数
手稲曙温水プール	9月4日	消防訓練・避難訓練	12
	9月4日	普通応急手当講習Ⅰ	49
	12月4日	除雪機操作研修	4
	3月21日	消防訓練・避難訓練	33
	3月21日	接客・接遇	8
	3月21日	事故対応シミュレーション（水上安全講習）	19
東温水プール	4月24日	接客・接遇	10
	6月26日	普通応急手当講習Ⅰ	14
	9月25日	消防訓練・避難訓練	42
	9月25日	普通応急手当講習Ⅰ	27
	10月23日	水上安全講習会（水中救助訓練）	27
	2月26日	消防訓練・避難訓練	36

## ② 専門研修

施設職員に必須とされる資格の取得及び更新とより高い水準の施設管理を実現するために必要な研修会・講習会を受講した。

### ・研修会・講習会受講実績（事務局含む）

No.	研修会・講習会名	主催者	対象	人数
1	札幌防火管理者協会救命講習会	公益財団法人札幌市防災協会	係長職、一般職	3
2	健康運動指導士 更新必修講座	早稲田大学スポーツ科学学術院教授	係長職 一般職	2
3	令和5年度運動指導従事者研修	北翔大学准教授	係長職、一般職	3
4	甲種防火管理新規講習	（一財）日本防火・防災協会	係長職	1
5	第2種衛生管理者	（公財）安全衛生技術試験協会	課長職	2
6	ビジネス能力検定3級	一般財団法人職業教育・キャリア教育財団	一般職	9
7	令和5年度「プール衛生管理者講習会」	公益社団法人日本プールアムニティ協会	係長職	1
8	（公財）日本水泳連盟公認基礎水泳指導員	公益財団法人日本水泳連盟	職務限定職員	1
9	令和5年度日本スポーツ協会公認コーチングアシスタント養成講習会	公益財団法人日本スポーツ協会(JSP0)	職務限定職員	1
10	障害者職業生活相談員	独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構	一般職	1
11	テールゲートリフターの操作に係る特別教育	キャタピラー教習所	運転パート職員	1
12	不当要求防止責任者講習	公益財団法人北海道暴力追放センター	係長職	1
13	公認スポーツ施設管理士養成講習会	公益財団法人 日本スポーツ施設協会	一般職	2

(4) 運営協議会の実施

温水プールグループ各施設の適切な管理運営の推進及び管理運営に関わる業務水準・市民サービスの維持向上を図るうえで、必要となる事項を協議、報告するために運営協議会を年4回実施した。

同協議会は、「札幌市」及び「指定管理者」のほか、当協会が提供するサービスへの意見や提案をいただくため「利用者団体」及び公平な立場から意見や提案をいただくため「外部有識者」を加えた委員構成により開催した。

＜報告事項＞		
報告事項 (全日程共通事項)		① 四半期のスポーツ施設利用状況 ② 苦情・要望の分析報告 ③ 各施設の市民サービス向上や管理水準の維持向上に向けた取り組み ④ トップアスリート活用事業の状況 ⑤ スポーツ活性化・すそ野拡大事業の状況 ⑥ 次世代トップアスリート輩出事業の取り組み状況
＜協議事項＞		
第1回	令和5年 7月12日	各報告事項について
第2回	令和5年 10月24日	スポーツ参加者のすそ野拡大へ向けた方策について
第3回	令和6年 2月14日	アスリートのセカンドキャリアについて
第4回	令和6年 3月18日	アスリートのセカンドキャリアの構築及び指導者の確保と指導力向上について
＜協議会委員＞		
・利用者団体：札幌市スポーツ少年団、札幌市中学校体育連盟、（一財）札幌市障がい者スポーツ協会、 当協会加盟競技団体 ・外部有識者：北翔大学、北海道新聞社 ・札幌市：スポーツ局スポーツ部部長 ・指定管理者：（一財）札幌市スポーツ協会 事務局各部長		

(5) 収支報告

収支決算書 別紙のとおり

- ・様式1 総括表
- ・様式2 収入
- ・様式3 支出
- ・様式4 人件費
- ・様式5 物件費

(6) セルフモニタリングの実施状況

① 調査実施内容

実施内容	件数	調査方法
利用者満足度調査	3,175件	選択肢形式の設問（プリコード形式）、一部自由記述式の質問紙による調査
HP問い合わせフォーム	92件	ホームページ専用入力フォームでのメールによる調査
ご意見用紙による投書	17件	自由記述式の質問紙による調査

② 利用者満足度調査

ア 調査件数

施設名	件数
厚別温水プール	511 件
豊平公園温水プール	520 件
平岸プール	632 件
白石温水プール	504 件
手稲曙温水プール	505 件
東温水プール	503 件
合 計	3,175 件

イ 調査結果（回答数及び総数に対する割合）

（単位：件）

設備・サービス満足度	とても満足	まあ満足	普通	少し不満	不満	回答なし
1 利用時間帯(開館～閉館)の設定	1,391 43.8%	1,128 35.5%	559 17.6%	55 1.7%	11 0.3%	31 1.0%
2 設備・サービスに見合った利用料金	1,250 39.4%	1,000 31.5%	712 22.4%	158 5.0%	25 0.8%	30 0.9%
3 施設内の利用案内のわかりやすさ	1,089 34.3%	1,178 37.1%	798 25.1%	59 1.9%	3 0.1%	48 1.5%
4 ホームページのわかりやすさ、見やすさ	688 21.7%	947 29.8%	1,125 35.4%	138 4.3%	16 0.5%	261 8.2%
5 運動器具・用具の種類の豊富さ	554 17.4%	811 25.5%	1,417 44.6%	124 3.9%	22 0.7%	247 7.8%
6 運動器具・用具の数の豊富さ	568 17.9%	834 26.3%	1,389 43.7%	112 3.5%	22 0.7%	250 7.9%
7 運動器具・用具の手入れの行き届き具合	681 21.4%	1,002 31.6%	1,189 37.4%	52 1.6%	14 0.4%	237 7.5%
8 運動施設の照明の明るさ	1,044 32.9%	1,147 36.1%	823 25.9%	70 2.2%	11 0.3%	80 2.5%
9 運動施設の室温の快適さ	951 30.0%	1,097 34.6%	831 26.2%	180 5.7%	40 1.3%	76 2.4%
10 施設の全般的な清潔さ (トイレ・シャワー・更衣室等)	940 29.6%	1,124 35.4%	814 25.6%	210 6.6%	45 1.4%	42 1.3%
11 トイレ設備の快適さ(洋式、洗浄便座等)	946 29.8%	1,088 34.3%	883 27.8%	164 5.2%	38 1.2%	56 1.8%
スタッフサービス満足度	大変よい	まあ良い	普通	あまり 良くない	悪い	回答なし
1 施設スタッフの対応の迅速さ	1,473 46.4%	1,171 36.9%	468 14.7%	27 0.9%	7 0.2%	29 0.9%
2 施設スタッフの対応の親切さ	1,534 48.3%	1,122 35.3%	447 14.1%	34 1.1%	7 0.2%	31 1.0%
3 施設スタッフのスポーツに関する専門知識	1,031 32.5%	1,055 33.2%	845 26.6%	23 0.7%	7 0.2%	214 6.7%
総合的満足度	とても満足	まあ満足	普通	少し不満	不満	回答なし
1 本施設に対する総合的な満足度について	384 30.2%	619 48.7%	201 15.8%	22 1.7%	8 0.6%	36 2.8%

### ③ 要求水準に対する結果

項目	満足度	件数	計算方法	要求水準
接遇満足度	98.6%	7,386	【スタッフサービス満足度】 『大変よい』+『まあ良い』	80.0%
		7,491	【スタッフサービス満足度】 『大変よい』+『まあ良い』+『あまり良くない』+『悪い』	
総合満足度	97.3%	2,489	【総合的満足度】 『とても満足』+『まあ満足』	80.0%
		2,559	【総合的満足度】 『とても満足』+『まあ満足』+『少し不満』+『不満』	

### ④ 要望等に対する改善

内容	対応
こどもの教室時駐車場がかなり混んでいる。終了後は早く帰るようにお知らせしてもらいたい。	教室受講生に対し、教室受講終了後は速やかにお帰り頂くようアナウンスした。
夏季講習のお知らせがわかりにくいため、もっと見やすい場所に掲示等してほしい。	各担当指導員から受講者へ声かけに努める他、HP トピックス等での周知やわかりやすい場所への館内掲示を行うよう変更した。

## 2 施設・設備の維持管理に関する業務

### (1) 防災業務

#### ① 避難訓練実施状況

災害発生時において迅速に避難誘導対応ができるよう、各施設における消防計画に基づき、避難訓練を実施した。

施設名	実施日	参加者					人数
		正規職員	契約職員	受付パート	指導・監視パート	運営パート	
厚別温水プール	6月26日						6
	3月4日						29
豊平公園温水プール	9月25日						26
	2月19日						27
平岸プール	6月5日						6
	12月9日						30
白石温水プール	9月11日						34
	3月11日						30
手稲曙温水プール	9月4日						12
	3月21日						33
東温水プール	9月25日						42
	2月26日						36

### (2) 事故対応に関する業務

事故防止及び事故や傷病発生時等の様々な想定のもとでの正しい対応方法をシミュレーションし、迅速な対応を行うための研修を行った。

施設名	実施日	研修名	参加者数
厚別温水プール	3月4日	水上安全訓練講習（水上安全講習）	29

施設名	実施日	研修名	参加者数
豊平公園温水プール	9月25日	水上安全訓練講習（水難救助訓練）	22
平岸プール	7月3日	水上安全訓練講習（水中救助訓練）	19
白石温水プール	6月18日	水上安全訓練講習（プールの水質と安全管理）	7
手稲曙温水プール	3月21日	水上安全訓練講習（水上安全講習）	19
東温水プール	10月23日	水上安全訓練講習（水中救助訓練）	27

### （3）清掃業務

施設の快適な環境を保ち要求水準を保つため、札幌市入札参加資格者の中から建物清掃業を持つ業者に委託し、塵芥収集及び再生可能品については、指定する廃棄物運搬処理登録業者に委託し、運搬処理した。

### （4）警備業務

施設の保安管理のため札幌市入札参加資格者の中から警備業を持つ業者に委託し、機械警備による警備体制とした。

また、セキュリティ強化を目的として、職員通用口に暗証番号入力による入出管理とするための電気錠を設置と、現金管理のリスク軽減のための現金輸送警備を導入した。

### （5）設備維持管理及び保守点検

機械設備の良好な運転及び不良箇所を早期に発見し、また関係法令で定められた法定点検を実施するため下記点検をメーカー等の専門業者に委託した。（事務局発注分）

No	名称	業者名	厚別	豊平	平岸	白石	手稲曙	東
1	水質検査	日本衛生(株)	○	○	○	○	○	○
2	防災設備保守点検等業務	(株)フクリ企画サービス	○	○	○	○	○	○
3	電気保安業務	北海道でんき保安協会	○	○	○	○	○	○
4	自動ドア点検	フルテック(株)	○	○	○	○	○	○
5	ボイラー等点検	(株)オーク						○
		東テク北海道(株)		○	○	○		
		(株)ヒラカワ					○	
6	自動制御機器点検	(株)オーテック	○		○		○	○
		アズビル(株)ビルシステムカンパニー北海道支店				○		
		東冷機工業(株)		○				
7	濾過装置等点検	(株)NTT ファシリティーズ			○	○		
		大研機装(株)		○			○	
		東テク北海道(株)	○					
		(株)ニサカ						○
8	エレベーター保守点検	フジテック(株)	○					
9	コジェネ等保守点検	ヤンマーエネルギーシステム(株)			○			
10	アクアクリーンシステム点検整備	北海道オリンピック(株)		○	○	○	○	

No	名 称	業者名	厚別	豊平	平岸	白石	手稲曙	東
11	ガスヒートポンプ保守	北海道瓦斯㈱			○			
12	札幌市体育施設建築基準法点検	㈱ミスターブルー	○	○	○	○	○	○
13	札幌市厚別温水プール駐車管制設備保守業務	㈱カズサッポロ	○					
14	札幌市平岸プール可変床装置保守点検整備	三菱重工メカトロシステムズ㈱			○			
15	札幌市平岸プール水泳競泳運営システム保守点検業務	セイコータイムシステム㈱			○			

### (6) 設備運転管理業務

機械設備の運転状況の監視及び計器類の測定を一体管理するため、札幌市入札参加資格者の中から建物設備等保守管理業を持つ業者に委託した。

### (7) 修繕対応状況

施設機能の保持のために各施設において以下のとおり実施した。(保全に係る業務として発注したものを含む)

(税抜)

施設名	協定額 (円)	実績額 (円)
厚別温水プール	8,000,000	2,034,470
豊平公園温水プール		917,780
平岸プール		2,385,130
白石温水プール		1,137,213
手稲曙温水プール		522,600
東温水プール		1,531,120
合計		8,528,313

## 3 事業の計画及び実施に関する業務

### (1) 施設を戦略的に活用した事業

施設の特徴を活かし、指定管理施設において横断的かつ中長期的に事業展開することでトップアスリートを輩出する事業を行うとともに、トップアスリートを活用した事業を行うことで、地域スポーツの活性化・すそ野拡大につなげるといった好循環をつくるため、以下の事業を行った。

#### ① 次世代トップアスリート輩出事業

スポーツ教室に参加する子どもたちやスポーツ少年団をはじめ地域で活動する子どもたちから、将来有望な子どもを見出す発掘事業と育成選手の候補生としてトレーニングを行う発掘プロジェクト、各競技種目の選手強化を行う育成事業を実施した

##### ア さっぽろジュニアアスリート発掘事業

当協会の自主事業である多種目体験事業をはじめとする教室受講生や施設利用者、スポーツに関心を持つ小学生を対象としたスポーツ能力測定会を実施した。

##### 【令和5年度スポーツ能力測定会】

測定内容：10m スプリント、垂直飛びなど

申込者数：823人 参加者数：508人 選抜者数：8人

イ さっぽろジュニアアスリート発掘プロジェクト

スポーツ能力測定会で優秀な成績を収めた子供たちを育成事業候補生として、子どもたちの適正を見出し、能力を伸ばすトレーニングを実施した。

育成事業候補生：27名

【事業内容】

内容		実施施設
発掘プロジェクト選考会		北ガスアリーナ札幌 46、中島体育センター
トレーニング		中島体育センター、スポーツ交流施設、美香保体育館 他
種目練習	カーリング	どうぎんカーリングスタジアム
	陸上	厚別公園陸上競技場、円山総合運動場、スポーツ交流施設 他
	バドミントン	中島体育センター 他
	テニス	スポーツ交流施設屋外テニスコート 他
合同研修会		北区体育館、豊平区体育館
研修会	トレーニング理論	Zoom
	スポーツ栄養学	中島体育センター、Zoom
	スポーツメンタル	中島体育センター
	アスリートトーク	中島体育センター
面談		Zoom

ウ さっぽろジュニアアスリート育成事業

加盟競技団体からの推薦を受けた選手たちに対し、継続的なトレーニングや合宿などを実施、国外・国内の大会で優秀な成績を収め、国際舞台で活躍できる選手育成を行った。

対象者：8種目 計93名

【育成選手の主な競技成績】

スノーボード	
第4回ユースオリンピック冬季競技大会	スノーボードハーフパイプ
工藤 璃星	優勝
山田 琉聖	3位
スキージャンプ	
第4回ユースオリンピック冬季競技大会	スキージャンプ
佐藤 柚月	6位
世界ジュニア選手権	スキージャンプ女子複合
佐藤 柚月	準優勝
カーリング	
第4回ユースオリンピック冬季競技大会	カーリング
川合 伸弥 / 田中 萌珈	準々決勝進出
フリースタイルスキー	
JOCジュニアオリンピック	モーグル競技 中学生男子
平岡 芭偉論	優勝
JOCジュニアオリンピック	モーグル競技 女子
梶原 久紗子	優勝

ノルディックコンバインド	
世界ジュニア選手権 ノルディックコンバインド 女子団体 池田 葉月 / 藤原 柚香	準優勝
全国中学生体育大会 ノルディックコンバインド 姫野 蒼太	優勝
森 大耀	準優勝
バドミントン	
全国高等学校選抜大会 団体戦 札幌龍谷高校 (河北、畠山、磯野、盛)	団体ベスト 16
テニス	
2023 年度 U15 全国選抜ジュニア(女子) 大場 莉子	ベスト 32

## ② トップアスリート活用事業

トップアスリートと身近に触れ合う機会を設けることで、スポーツへの興味・関心を高めるきっかけとなる事業を実施した。

### ア トップリーグチームと連携したアカデミー事業

団体名/種目	施設名	コース数	受講者数
日本ハムファイターズ (野球)	手稲区体育館	1 コース	18 名
日本ハムファイターズ (フィジカルアカデミー)	北ガスアリーナ札幌 46	3 コース	35 名
レバンガ北海道 (バスケットボール)	手稲区体育館、清田区体育館温水プール、北ガスアリーナ札幌 46、西区体育館温水プール	8 コース	112 名
エスポラーダ北海道 (女子フットサル)	北ガスアリーナ札幌 46、南区体育館	2 コース	19 名
北海道コンサドーレ札幌 (サッカー)	手稲区体育館	2 コース	10 名
デンソーエアリービーズ (バレーボール)	中島体育センター	2 コース	33 名

### イ 多種目体験教室

指導者名/種目	施設名	実施回数	受講者数
北風 沙織 氏 (かけっこ)	厚別区体育館、清田区体育館温水プール、手稲区体育館	3 回	77 名
A-bank 北海道 (かけっこ)	豊平区体育館、西区体育館温水プール、北区体育館、東区体育館、中島体育センター	5 回	133 名
レバンガ北海道 (ミニバスケットボール)	北区体育館、清田区体育館温水プール、東区体育館、南区体育館、北ガスアリーナ札幌 46、白石区体育館	12 回	243 名

指導者名/種目	施設名	実施回数	受講者数
エスポラーダ北海道 (フットサル)	宮の沢屋内競技場、清田区体育館温水プール、豊平区体育館、南区体育館、中島体育センター	11回	234名
阿部 雅司 氏	D0 スポ！シニア健康塾 オリジナルミュージアムツアー	1回	19名

### ③ スポーツ活性化・すそ野拡大事業

一年を通じて幅広い世代とニーズに対応したスポーツ教室や体験会の実施に加え、施設が持つ機能を最大限に発揮した多種目体験事業によってスポーツの活性化・すそ野拡大を図った。

#### ア 事業実施数及び参加者数

施設名	一般事業		通年スクール型事業		施設間合同事業		大会		合計	
	事業	参加者	事業	参加者	事業	参加者	事業	参加者	事業	参加者
厚別温水プール	22	287							22	287
豊平公園温水プール	343	4,523							343	4,523
平岸プール	327	5,199			1	32	7	89	335	5,320
白石温水プール	340	6,198			1	43			341	6,241
手稲曙温水プール	318	4,790							318	4,790
東温水プール	287	4,348							287	4,348
温水プールG 計	1,637	25,345			2	75	7	89	1,646	25,509

※ 施設間合同事業の事業数・人数は運営の主管施設に計上

#### イ スポーツ教室の指導員配置

各競技団体より指導員を推薦していただき、卓球やバドミントンをはじめとする球技、スケート、格技系の初心者から上級者まで幅広いレベルの教室を実施した。

##### 【令和5年度実績】

競技団体名	事業数	指導員数
札幌卓球連盟	331	370
札幌地区バドミントン協会	169	203
北海道バスケットボール協会	43	77
札幌スケート連盟	22	64
札幌ボクシング協会	4	4
札幌バレーボール協会	6	8
札幌アーチェリー協会	5	12
札幌弓道連盟	4	4
札幌ソフトバレーボール連盟	1	2
札幌ミニバレー協会	1	2
札幌レスリング協会	1	2
合計	582事業 (全5,534事業中)	748名

### ウ 水泳教室の自動継続化について

子どもの水泳教室は、長期に渡る受講を可能とすることで、スムーズに泳力が向上するため、プール施設における水泳教室の申込を期毎の申込方式から自動継続に変更して実施した。

#### 【実施概要】

	従来方式	新方式
申込頻度	年3回	初回のみ
継続申込	每期申込が必要、多数時は抽選	自動継続（申込不要）
受講料納入方法	現金・WEB決済	口座引落
受講回数	13回×3期	8回×5期
進級テスト	年3回	年5回
級の設定（子どものみ）	レベル1～7	ワッペン認定制度24～1級 （ワッペン・スイムキャップ進呈）

### エ 小学校水泳授業の実施

学校プールの老朽化や教員の負担軽減により学校での水泳授業を実施することができなくなった小学校の水泳授業を、協会が管理しているプールでの受入れを行った。協会がもっている水泳指導技術のノウハウを活かし、個々のレベルに応じた水泳授業を実施した。

#### 【実施概要】

施設名	学校名	人数	回数	実施期間
豊平公園温水プール	東橋小学校	279名	18回 (各学年3回)	7/4～10/6
平岸プール	東山小学校	473名		6/14～7/20
	伏見小学校	680名		9/20～11/2
東温水プール ※	元町北小学校	570名		6/7～7/19

※12時まで専用利用

### オ 多種目体験事業の実施

#### a. D0! スポ KIDS（対象：小学1年生～小学3年生）

温水プールグループの施設のみならず、当協会が管理する他のグループも含めた複数の施設を会場とし、「打って」「踊って」「泳いで」「滑って」をテーマに、誰もが気軽に様々なスポーツを体験するとともに、各種目の魅力を知り、個人に合ったスポーツを始めるきっかけを提供する事業を実施した。

コース名	実施期間	実施回数	受講者数
北コース	5月上旬～3月中旬	全30回	24名
東コース			24名
白石コース			23名
豊平コース			24名
厚別コース			24名
清田コース			22名

コース名	実施期間	実施回数	受講者数
南コース	5月上旬～3月中旬	全30回	16名
中央コース			20名
手稲コース			19名
西コース			23名

b. D0 スポ！シニア健康塾（対象：55歳以上の方）

シニア向けの健康づくりに関する多様なプログラムを通じて、健康寿命を延ばし充実した生活が送れるよう、軽スポーツやフィットネス、文化教室など健康に関する様々なプログラムにより、健康に関する知識や実践力を身に付けるきっかけを提供する事業を実施した。

コース数	実施期間	実施回数	受講者数
中島コース	5月中旬～3月中旬	全20回	19名

カ ウィンタースポーツ塾の実施

市内在住の小学1～6年生を対象に、幅広くウィンタースポーツに親しむきっかけをつくり、ウィンタースポーツ体験者が増加することを通じて、ウィンタースポーツ人口の裾野拡大を図ることを目的に実施した。

令和5年度の冬季実施においては、月寒体育館の名誉館長「藤本 那菜 氏」、どうぎんカーリングスタジアムの名誉館長「小笠原 歩 氏」、オリンピックの「阿部 雅司 氏・原田 雅彦 氏・岡部 孝信 氏」にゲストティーチャーとして指導した。

実施期間		会場	種目	参加者数
夏季	7月下旬 ～8月上旬 (4日間)	どうぎんカーリングスタジアム	カーリング	172人
			フィギュアスケート	228人
		月寒体育館	アイスホッケー	103人
			ショートトラック (スピードスケート)	75人
			小計	578人
冬季	1月上旬 ～中旬 (5日間)	どうぎんカーリングスタジアム	カーリング	211人
			フィギュアスケート	205人
			ショートトラック (スピードスケート)	34人
			アイスホッケー	51人
		藤野野外スポーツ交流施設	スノーボード	176人
			リュージュ	84人
		厚別競技場	スキージャンプ	90人
			クロスカントリースキー	59人
小計				910人
合計				1,488人

(2) 市民サービス向上

① 受講料のWEB 決済の導入

スポーツ教室の受講料支払方法は、納入手続きのための来館が不要となり、受付窓口の混雑緩和につなげることを目的に。全施設においてWEB 決済（クレジットカード決済・コンビニ決済）を導入した。

第1期	第2期	第3期	第4期	第5期～	平均
73.1%	67.4%	56.6%	54.1%	55.6%	61.4%

② 企業や福利共済団体と連携したスポーツ教室の受講料助成制度の導入

多くの方に当協会が開催している教室を知っていただき、施設の利用促進につなげるため、企業や福利共済団体と連携し、スポーツ教室の受講料や体験受講料の助成制度を導入した。

【実施内容】（協会全体）

団体名	実施期間	助成内容	件数	助成金額
さぼーとさっぽろ （札幌市中小企業共済センター）	R5 年 4 月～	教室受講料 400 円助成	920 件	368,000 円
札幌市福利厚生会	R5 年 10 月 ～R6 年 1 月	教室体験料 500 円助成	32 件	16,000 円
JAF（日本自動車連盟）	R5 年 10 月 20 日～		17 件	9,500 円

③ 供用時間の拡大の実績

ア 競技大会開催のための供用時間の拡大

大会等の開催においては、事前設営に時間を要する必要があるため、開館時間の繰り上げや前日準備での閉館時間の繰り下げなど競技団体のニーズに柔軟に対応することで、競技団体をサポートするとともに、他の利用者が最大限利用できるよう供用時間を拡大した。

イ 受講生のニーズに合わせた供用時間の拡大

小学生の夏休み・冬休み期間や土・日曜日などに教室を実施する場合は、施設の供用時間にとらわれず、受講者のニーズに合わせた供用時間の拡大を実施した。

④ 用具の貸し出し

施設名	項目	貸出用具
各プール	一般開放	ビート板

⑤ スポーツの日無料開放実績

10 月第 2 月曜日の「スポーツの日」には施設の特徴を生かした種目を設定し、スポーツへの参加機会の拡大を図ることを目的に無料開放を実施した。

開放形態	対象施設	利用種目	利用人数
個人利用	各プール	水泳・水中ウォーキング	1,194 名

### ⑥ ウォーキングステーションの設置

いつでも誰もが気軽に立ち寄ることができ、楽しく歩きながら「世界共通のパスポート&歩行記録認定」が受けられるウォーキングの駅として、1つのステーション、4コースを提供した。

ステーション	イヤーラウンドコース	参加者数
豊平公園 温水プール	月寒公園と精進河畔公園コース（約10km）	69人
	札幌ドームとリング並木コース（約10km）	38人
	豊平公園温水プールからつどーむへのコース（約13km）	24人
	豊平公園温水プールから厚別区体育館へのコース（約10km）	46人
合計		177人

### ⑦ 駐車場の増設

豊平公園温水プールについてはお客様駐車場が狭小なため、豊平公園緑のセンターと調整のうえ、同センター駐車場をお客様駐車場として使用させていただき、利用者が快適にご利用いただける環境へ整備した。

### ⑧ その他利用者サービス向上につながる取組

利用者の利便性向上や運動しやすい環境作りのために、各施設で下記を取り組んだ。

施設名	内容
豊平公園温水プール	<ul style="list-style-type: none"> <li>・2階観客席の混雑時に、お客様同士の席の譲り合いを促すポスター掲示と館内放送にて喚起</li> <li>・花壇で育てた花の種を利用者に配布</li> </ul>

## (3) 障がい者スポーツの普及

### ① パラスポーツ体験事業の開催

身近にパラスポーツを感じていただき、障がいのある方が「する」きっかけとなる他、障がいのない方が「知る」きっかけとなる事業を協会管理施設で実施した。

事業名	体験種目	体験者数
やってみよう楽しいスポーツ！ ふれてみようおもしろいパラスポーツ！	ボッチャ・車いすバスケット・車いすラグビー モルック・フライングディスク・フロアカーリング・ ブラインドサッカー・クロリティ	30名
区体育館等における障がい者 スポーツ体験会	ボッチャ・フライングディスク・ブラインドサッカー・ ローラーシットスキー・クロリティ・ビームライフル・ 車いすバスケット・車いすラグビー・みんなの遊び場・チ アダンス・水泳・アンブティサッカー	1,358名
シットスキー・バイスキー体験会	シットスキー・バイスキー	シットスキー 6名 バイスキー 7名
冬季パラスポーツ体験会	パラアイスホッケー・シットスキー	パラアイスホッケー 65名 シットスキー 77名

② スポーツイベントや商業施設でのパラスポーツ体験会の運営

協会が持つパラスポーツ体験会の事業運営ノウハウを活用し、当協会が主催する札幌国際スキーマラソン大会や商業施設などで行われるイベントにおいて事業運営や運営協力をした。

事業名	実施回数	体験者数
イオン de パラスポ	5 回	4,689 名
ウインタースポーツフェスティバル	2 回	744 名
第 44 回札幌国際スキーマラソンパラスポーツ体験	1 回	12 名
さっぽろスノーフェスタ 2024 ウインタースポーツ体験	1 回	248 名
チャレンジパラスポーツフェスタ	1 回	249 名
札幌オリンピックミュージアム シットスキー体験会	2 回	197 名
篠路体育振興会 ボッチャ大会	1 回	38 名

#### 4 施設の利用に関する業務

##### (1) 施設利用者数

施設名	個人利用	専用利用	合計
厚別温水プール ※	21,906	2,382	24,288
豊平公園温水プール	31,896	28,791	60,687
平岸プール	84,949	54,816	139,765
白石温水プール	40,784	40,093	80,877
手稲曙温水プール	54,691	31,242	85,933
東温水プール	73,442	30,701	104,143
合 計	307,668	188,025	495,693
(前年度)	536,387	27,950	564,337

※ 工事休館期間あり

##### (2) 種目別利用実績

種目	人数	種目	人数
水泳	462,767	アクアビクス	11,800
トレーニング	81	水中ウォーキング	7,911
ヨガ	2,025	シュノーリング	198
ピラティス	1,086	ダンス系開放	11
フラダンス	241	その他水泳	1,733
会議	481	観客	3,011
その他	942		
その他ダンスフィットネス	3,403	総 計	
エアロビクス	3		495,693

##### ■種目補足

種目	補足
その他	スポーツイベント、高校総体（水球） 他
その他ダンスフィットネス	ストレッチ 他
その他水泳	高校総体（水球） 他

## 5 自主事業の実施状況

### (1) 新たな自主事業の実績

#### ① 教室事業

施設名	事業名	概要
平岸プール 豊平公園温水プール手稲 曙温水プール 東温水プール 白石温水プール 清田区体育館温水プール	大人・ジュニア 水泳教室	16歳以上を対象とした「初心者・初級・中級・上級」のレベル別水泳教室及び「アクアビクス」教室、幼児を対象とした「キッズ」教室、小中学生を対象とした「ジュニア24~1級」「ジュニアアスリート」教室を「自動継続教室」として再編し実施した。
豊平公園温水プール	やさしいピラティス	16歳以上を対象に実施した。

#### ② 大会・イベント

施設名	事業名	概要
豊平公園温水プール	ウォーターセーフティ 無料体験会	社会貢献事業としてプール施設の特性を活かし、札幌市水上安全赤十字奉仕団との協働開催のもと、着衣泳や水難事故にあった際の泳ぎ方等を体験するイベントを実施した。
平岸プール 豊平公園温水プール	ニチレイチャレンジ泳 力検定会	平岸プールと豊平公園温水プールの合同事業として平岸プールで教室受講者を対象とした検定会を実施した。
白石温水プール 東温水プール		白石温水プールと東温水プールとの合同事業として白石温水プールで教室受講者を対象とした検定会を実施した。
手稲曙温水プール		西区体育館温水プールと手稲曙温水プールの合同事業として西区体育館温水プールで教室受講者を対象とした検定会を実施した。

## 様式1 令和5年度 札幌市温水プールグループ収支決算書(総括表)

単位:円  
税込

## 1 収入

項目		予算額	決算額	摘要
指定管理業務	指定管理費	655,840,000	682,512,789	
	利用料金収入	117,896,000	86,286,440	
	雑収入	-	-	
	その他収入	534,000	415,800	
	指定管理収入小計 (A)	774,270,000	769,215,029	
自主事業収入 (B)		146,574,000	156,490,035	
受託事業収入 (C)		4,850,000	6,500,340	
収入計 (A)+(B)+(C)		925,694,000	932,205,404	

## 2 支出

大項目	中項目	小項目	予算額	決算額	摘要
指定管理業務	管理費	人件費	22,226,000	19,190,441	
		物件費	4,299,000	2,590,614	
		小計	26,525,000	21,781,055	
	事業費	人件費	354,152,000	382,379,855	
		物件費	448,106,000	462,493,683	
		小計	802,258,000	844,873,538	
	指定管理支出小計 (D)		828,783,000	866,654,593	
自主事業	管理費	人件費	3,547,000	1,880,162	
		物件費	686,000	253,813	
		小計	4,233,000	2,133,975	
	事業費	人件費	79,826,000	46,129,783	
		物件費	51,442,000	46,514,983	
		小計	131,268,000	92,644,766	
	自主事業支出小計 (E)		135,501,000	94,778,741	
受託事業	管理費	人件費	-	55,892	
		物件費	-	7,546	
		小計	-	63,438	
	事業費	人件費	1,240,000	1,119,482	
		物件費	985,000	840,162	
		小計	2,225,000	1,959,644	
	受託事業支出小計 (F)		2,225,000	2,023,082	
支出計 (D)+(E)+(F)		966,509,000	963,456,416		

## 3 収支

項目	予算額	決算額	備考
指定管理業務収支差 (A)-(D)	-54,513,000	-97,439,564	
自主事業収支差 (B)-(E)	11,073,000	61,711,294	
受託事業収支差 (C)-(F)	2,625,000	4,477,258	
施設収支合計	-40,815,000	-31,251,012	自主財源から繰入
自主事業等による利益還元	-		
法人税等 (法人税、住民税及び事業税)	126,000	120,000	法人税

注)

1 施設において自主事業として実施する、札幌市その他の機関や団体からの受託事業の実施を予定している場合には、当該受託事業をその他の自主事業と区分して記載してください。(様式2以下についても同様です。)

2 収入の表は、様式2に基づき作成してください。なお、行が足りない場合は、適宜追加してください。

3 支出の表は、様式3に基づき作成してください。

4 収支の表の法人税等欄の額が確定していない場合は、予想される税金の額を記載してください。

様式2 令和5年度 札幌市温水プールグループ収支決算書(収入)

1.利用料金収入

単位:円  
「税込」

施設名	料金区分	決算額	備考
厚別温水プール	個人利用	4,290,260	
	専用利用	995,550	
	計	5,285,810	
豊平公園温水プール	個人利用	7,709,560	
	専用利用	1,606,250	
	計	9,315,810	
平岸プール	個人利用	19,836,370	
	専用利用	11,698,720	
	計	31,535,090	
白石温水プール	個人利用	7,962,500	
	専用利用	2,339,810	
	計	10,302,310	
手稲曙温水プール	個人利用	9,304,980	
	専用利用	2,461,050	
	計	11,766,030	
東温水プール	個人利用	15,498,030	
	専用利用	2,583,360	
	計	18,081,390	
	計	-	
	計	-	
	計	-	
	計	-	
	計	-	
	計	-	
総計		86,286,440	

注) 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。  
2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)

2. 指定管理業務の事業収入、自主事業収入、受託事業収入

単位:円  
「税込」

項目	事業名	決算額	摘要
指定管理 業務	指定管理費	682,512,789	
	雑収入	-	
	その他収入	415,800	
	指定管理業務事業収入計	682,928,589	
自主事業	地域スポーツ普及振興事業	152,087,628	
	物品販売等事業	4,402,407	
		-	
		-	
	自主事業収入計	156,490,035	
受託事業	健康・スポーツ行事受託事業	6,500,340	
		-	
		-	
	受託事業収入計	6,500,340	
事業収入計		845,918,964	

- 注) 1 項目毎に、事業単位で記載してください。  
 2 行が足りない場合は、適宜追加してください。  
 3 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)  
 4 自主事業において札幌市その他の機関や団体からの補助金の交付を受ける予定がある場合には、摘要欄に補助金の交付元名、補助事業名、補助率等を簡潔に記載してください。  
 5 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載し、摘要欄には委託元名(予定)を記載してください。

様式3 令和5年度 札幌市温水プールグループ収支決算書(支出)

単位:円

「税込」

項目	科目	指定管理業務		自主事業		受託事業	
		管理費	事業費	管理費	事業費	管理費	事業費
人件費	給料手当	16,237,459	212,095,993	1,590,847	16,862,668	47,291	-
	臨時雇賃金	-	129,300,869	-	25,965,479	-	1,114,125
	法定福利費	2,765,672	37,085,928	270,963	2,985,408	8,055	5,357
	福利厚生費	187,310	3,897,065	18,352	316,228	546	-
	人件費計	19,190,441	382,379,855	1,880,162	46,129,783	55,892	1,119,482
物件費	仕入高	-	-	-	593,040	-	-
	報酬	177,387	53,406	17,380	15,675,866	517	236,700
	教育研修費	-	1,129,815	-	-	-	-
	報償費	-	-	-	4,134,643	-	-
	会議費	1,745	902	170	3,817	5	-
	交際費	61,868	-	6,062	186,319	180	-
	旅費交通費	74,346	454,445	7,284	37,058	217	13,776
	通信運搬費	15,314	1,876,964	1,500	299,066	45	-
	減価償却費	-	2,515,231	-	384,404	-	-
	消耗什器備品費	-	1,358,856	-	247,280	-	-
	消耗品費	117,095	12,410,936	11,472	2,777,672	341	-
	修繕費	-	9,549,226	-	156,889	-	-
	工事請負費	-	-	-	-	-	-
	印刷製本費	32,268	60,508	3,162	160,424	94	-
	燃料費	-	167,640	-	11,664	-	-
	光熱水費	-	267,616,324	-	-	-	-
	賃借料	-	1,939,638	-	1,574,123	-	-
	保険料	60,178	475,162	5,895	707,493	175	-
	諸謝金	1,426,468	1,087,683	139,756	292,501	4,155	-
	広告宣伝費	323,985	1,288,104	31,743	450,946	944	-
	租税公課	52,962	1,024,567	5,189	164,269	154	-
	負担金	142,879	-	13,999	8,386	416	-
	支払寄付金	-	-	-	-	-	-
	委託費	86,667	129,254,122	8,491	2,856,497	252	-
	支払給付金	-	-	-	-	-	-
	支払利息	-	14,650	-	696	-	-
	支払助成金	-	-	-	-	-	-
	支払手数料	9,485	325,174	930	2,942,737	28	-
	雑費	7,967	55,615	780	56,948	23	-
	その他(消費税納付)	-	29,834,715	-	12,792,245	-	589,686
物件費計	2,590,614	462,493,683	253,813	46,514,983	7,546	840,162	
支出計	21,781,055	844,873,538	2,133,975	92,644,766	63,438	1,959,644	

注)

1 行が足りない場合は、適宜追加してください。

2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)

3 管理費、事業費を区分する際の考え方は次のとおりとします。

・管理費:施設における事業を管理するために経常的に要する費用。管理部門の費用など。

- ・事業費:施設における事業の目的のために直接要する費用で管理費以外のもの。
- 4 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載してください。
  - 5 自主事業、受託事業において事業数が複数の場合、各事業の合計額を記載してください。

## 様式5 令和5年度収支決算書(支出)の内訳(物件費)

単位:円  
「税込」

## 1 指定管理業務

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	-	
報酬	177,387	53,406	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～本部経費按分(26.82%)
教育研修費	-	1,129,815	・事業費～本部経費按分(26.82%)
報償費	-	-	
会議費	1,745	902	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～本部経費按分(26.82%)
交際費	61,868	-	・管理費～本部経費按分(26.82%)
旅費交通費	74,346	454,445	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
通信運搬費	15,314	1,876,964	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
減価償却費	-	2,515,231	・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
消耗什器備品費	-	1,358,856	・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
消耗品費	117,095	12,410,936	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
修繕費	-	9,549,226	・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
工事請負費	-	-	
印刷製本費	32,268	60,508	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～本部経費按分(26.82%)
燃料費	-	167,640	・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
光熱水費	-	267,616,324	・事業費～施設経費
賃借料	-	1,939,638	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
保険料	60,178	475,162	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
諸謝金	1,426,468	1,087,683	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～本部経費按分(26.82%)
広告宣伝費	323,985	1,288,104	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)

租税公課	52,962	1,024,567	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
負担金	142,879	-	・管理費～本部経費按分(26.82%)
支払寄付金	-	-	
委託費	86,667	129,254,122	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
支払給付金	-	-	
支払利息	-	14,650	・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
支払助成金	-	-	
支払手数料	9,485	325,174	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
雑費	7,967	55,615	・管理費～本部経費按分(26.82%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(26.82%)
その他	-	29,834,715	消費税納付分
計	2,590,614	462,493,683	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。

2 自主事業

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	593,040	・事業費～施設経費
報酬	17,380	15,675,866	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
教育研修費	-	-	
報償費	-	4,134,643	・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
会議費	170	3,817	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
交際費	6,062	186,319	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～本部経費按分(20.12%)
旅費交通費	7,284	37,058	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～本部経費按分(20.12%)
通信運搬費	1,500	299,066	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
減価償却費	-	384,404	・事業費～本部経費按分(20.12%)
消耗什器備品費	-	247,280	
消耗品費	11,472	2,777,672	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
修繕費	-	156,889	・事業費～施設経費
工事請負費	-	-	
印刷製本費	3,162	160,424	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
燃料費	-	11,664	・事業費～本部経費按分(20.12%)
光熱水費	-	-	
賃借料	-	1,574,123	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
保険料	5,895	707,493	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
諸謝金	139,756	292,501	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
広告宣伝費	31,743	450,946	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～本部経費按分(20.12%)

租税公課	5,189	164,269	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
負担金	13,999	8,386	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～本部経費按分(20.12%)
支払寄付金	-	-	
委託費	8,491	2,856,497	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
支払給付金	-	-	
支払利息	-	696	・事業費～本部経費按分(20.12%)
支払助成金	-	-	
支払手数料	930	2,942,737	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
雑費	780	56,948	・管理費～本部経費按分(20.12%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(20.12%)
その他	-	12,792,245	消費税納付分
計	253,813	46,514,983	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。

単位:円  
「税込」

### 3 受託事業

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	-	
報酬	517	236,700	
教育研修費	-	-	
報償費	-	-	
会議費	5	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
交際費	180	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
旅費交通費	217	13,776	・管理費～本部経費按分(5.80%) ・事業費～施設経費
通信運搬費	45	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
減価償却費	-	-	
消耗什器備品費	-	-	
消耗品費	341	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
修繕費	-	-	
工事請負費	-	-	
印刷製本費	94	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
燃料費	-	-	
光熱水費	-	-	
賃借料	-	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
保険料	175	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
諸謝金	4,155	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
広告宣伝費	944	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)

租税公課	154	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
負担金	416	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
支払寄付金	-	-	
委託費	252	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
支払給付金	-	-	
支払利息	-	-	
支払助成金	-	-	
支払手数料	28	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
雑費	23	-	・管理費～本部経費按分(5.80%)
その他	-	589,686	消費税納付分
計	7,546	840,162	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。