

令和5年度  
美香保体育館管理運営業務報告書  
(事業報告書)

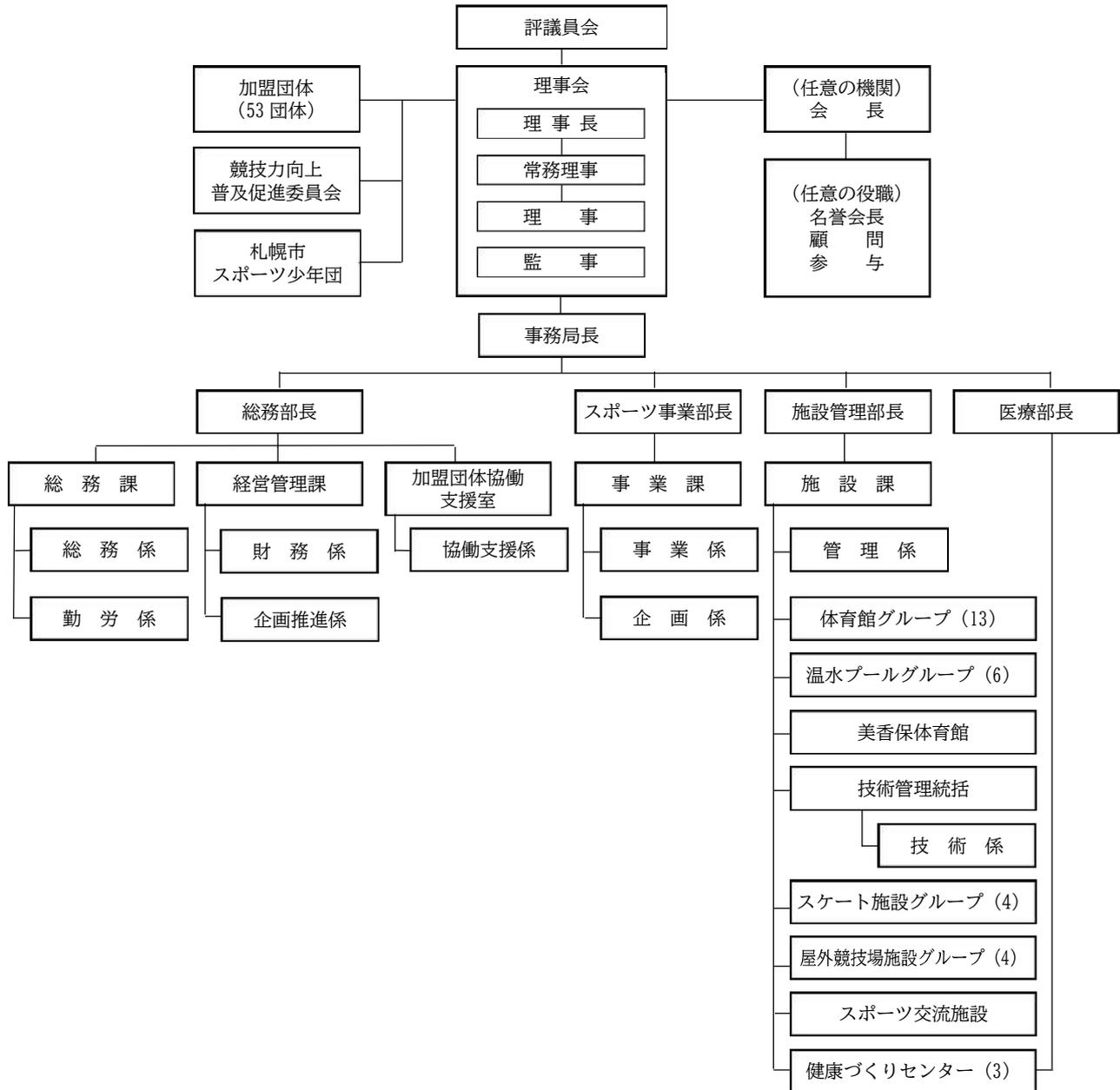
札幌市美香保体育館指定管理者  
一般財団法人札幌市スポーツ協会

# 目次

1	総括管理運營業務 .....	2
	(1) 団体の組織体制 .....	2
	(2) 職員の採用 .....	2
	(3) 研修の実施状況 .....	4
	(4) 運営協議会の実施.....	6
	(5) 収支報告 .....	6
	(6) セルフモニタリングの実施状況 .....	6
2	施設・設備の維持管理に関する業務 .....	8
	(1) 防災業務 .....	8
	(2) 事故対応に関する業務.....	8
	(3) 清掃業務 .....	8
	(4) 警備業務 .....	8
	(5) 設備維持管理及び保守点検 .....	9
	(6) 設備運転管理業務.....	9
	(7) 修繕対応状況 .....	9
3	事業の計画及び実施に関する業務 .....	9
	(1) 施設を戦略的に活用した事業 .....	9
	(2) 市民サービス向上.....	14
	(3) 障がい者スポーツの普及 .....	15
4	施設の利用に関する業務.....	16
	(1) 施設利用者数 .....	16
	(2) 種目別利用実績 .....	17
5	自主事業の実施状況 .....	17
	(1) 新たな自主事業の実績.....	17

# 1 総括管理運営業務

## (1) 団体の組織体制



## (2) 職員の採用

職 種	採用方法
総合運営職員	<b>【対 象】</b> 在籍中の契約職員 <b>【選 考】</b> 一次試験（筆記、論文試験、適性検査）：令和4年10月24日 二次試験（面接）：令和4年11月21日・22日 <b>【採用数】</b> 5名（令和5年4月1日採用）
職務限定職員	<b>【対 象】</b> 在籍中の契約職員 <b>【選 考】</b> 面接試験：令和5年2月6日・7日・8日 <b>【採用数】</b> 18名（水泳指導職5名、運営職14名、作業職8名） （令和5年4月1日採用）

職 種	採用方法
職務限定職員 水泳指導職	<p>【対 象】一般公募</p> <p>【選 考】※一次募集            一次試験（書類審査）：令和5年2月22日～3月2日            二次試験（筆記・小論文・適性検査）：令和5年3月12日            （面接・実技）：令和5年3月26日</p> <p>【選 考】※二次募集            一次試験（書類審査）：令和5年7月31日～8月2日            二次試験（筆記・小論文・適性検査）：令和5年8月13日            （面接・実技）：令和5年8月27日</p> <p>【採用数】1名（令和5年4月1日採用）            1名（令和5年10月1日採用）</p>
契約職員	<p>【対 象】一般公募</p> <p>【選 考】※一次募集            一次試験（書類審査）：令和4年9月5日～9月8日            二次試験（WEB 適性検査）：令和4年9月12日まで            （面接）：令和4年9月17日</p> <p>【選 考】※二次募集            一次試験（書類審査・小論文）：令和5年1月10日～1月13日            二次試験（WEB 適性検査）：令和5年1月24日まで            （面接）：令和5年1月28日</p> <p>【選 考】※三次募集            一次試験（書類審査）：令和5年2月13日～2月15日            二次試験（web 適正検査）：令和5年2月21日まで            （面接）：令和5年2月25日</p> <p>【選 考】※四次募集            一次試験（書類審査）：令和5年3月6日～3月7日            二次試験（web 適正検査）：令和5年3月14日まで            （面接）：令和5年3月18日</p> <p>【選 考】※五次募集            一次試験（書類審査）：令和5年4月10日～4月13日            二次試験（web 適正検査）：令和5年4月19日まで            （面接）：令和5年4月22日</p> <p>【選 考】※六次募集            一次試験（書類審査）：令和5年9月1日～9月6日            二次試験（web 適正検査）：令和5年9月12日まで            （面接）：令和5年9月16日</p> <p>【採用数】31名（令和5年4月1日採用）内1名 運動指導契約職員            2名（令和5年5月1日採用）            1名（令和5年6月1日採用）            5名（令和5年10月1日採用）</p>

### (3) 研修の実施状況

#### ① 基本研修

職位に応じた研修計画を基に、外部主催者による研修・講習会を受講するほか、内部講師による研修会を実施した。

#### ア 研修会・講習会受講実績

##### 【施設職員】

No.	研修会・講習会名	主催者及び講師	対象	人数
1	新規採用職務限定職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	新規採用職務限定職員	2
2	新規採用契約職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	新規採用契約職員	2
3	後輩指導力向上と中堅・ベテラン従業員の役割	一財)日本経営協会	係長職	1
4	ウェブアクセシビリティ研修	(有)リンクステージ	契約職員	1
5	認知症サポーター養成講座	北海道医療大学居宅介護支援事業所	一般職、職務限定職員	2
6	メンタルヘルス研修	キャリアバンク(株)	係長職	1
7	チームワーク研修	産業能率大学	職務限定職員	4
8	リーダーシップ研修 「後輩指導力の向上と中堅・ベテラン従業員の役割」	(株)インソース	一般職	2

##### 【事務局職員】

No.	研修会・講習会名	主催者及び講師	対象	人数
1	新規採用職務限定職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	新規採用職務限定職員	2
2	新規採用契約職員研修	一般財団法人札幌市スポーツ協会	新規採用契約職員	2
3	これから始める!ビジネスでの SNS 活用	中小企業診断士	係長職	2
4	実践! SNS を使ったファン獲得	中小企業診断士	係長職、一般職	3
5	全社一丸で取り組む DX 進化論	札幌市立大学	一般職	1
6	障がい者採用の成功に向けて 精神障がい・発達障がい者の雇用と定着	(株)マイナビパートナーズ 総合企画開発部	一般職	1
7	「紙」をなくして業務効率アップ!	(株)大塚商会	一般職	1
8	フォロワーシップによる組織力の向上	office T&C	係長職	1
9	情報セキュリティとコンプライアンス研修	ベストパス経営情報	課長職	4
10	認知症サポーター養成講座	北海道医療大学居宅介護支援事業所	一般職、職務限定職員	3
11	メンタルヘルス研修	キャリアバンク(株)	課長職、係長職	10
12	チームワーク研修	産業能率大学	一般職、職務限定職員	16
13	リーダーシップ研修 「後輩指導力の向上と中堅・ベテラン従業員の役割」	(株)インソース	一般職	7

## イ OJT 実施状況

No.	実施日	研修・講習会名	人数
1	5月17日	各種スポーツ器具・付帯設備の設置、メンテナンス	7
2	6月19日	消防訓練・避難訓練	12
3	6月19日	接客・接遇	11
4	7月24日	普通応急手当講習 I	14
5	10月23日	事故対応シミュレーション	13
6	1月15日	消防訓練・避難訓練	12

## ② 専門研修

施設職員に必須とされる資格の取得及び更新とより高い水準の施設管理を実現するために必要な研修会・講習会を受講した。

### ア 研修会・講習会受講実績

No.	研修会・講習会名	主催者	対象	人数
1	刈払機取扱作業安全衛生教育	コベルコ教習所	職務限定職員	1
2	丸のこ等取扱作業従事者安全教育	コベルコ教習所	職務限定職員	1
3	アーク溶接特別教育	コマツ教習所(株)北海道センター	職務限定職員	1
4	ビジネス能力検定3級	一般財団法人職業教育・キャリア教育財団	一般職	2
5	健康運動指導士 更新必修講座	早稲田大学スポーツ科学学術院教授	一般職	1
6	第2種衛生管理者	(公財)安全衛生技術試験協会	課長職	1
7	ビジネス能力検定3級	一般財団法人職業教育・キャリア教育財団	一般職	4
8	障害者職業生活相談員	独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構	一般職	1
9	テールゲートリフターの操作に係る特別教育	キャタピラー教習所	運転パート職員	1
10	不当要求防止責任者講習	公益財団法人北海道暴力追放センター	係長職	1
11	公認スポーツ施設管理士養成講習会	公益財団法人 日本スポーツ施設協会	一般職	2

(4) 運営協議会の実施

美香保体育館の適切な管理運営の推進及び管理運営に関わる業務水準・市民サービスの維持向上を図るうえで、必要となる事項を協議、報告するために運営協議会を年4回実施した。

同協議会は、「札幌市」及び「指定管理者」のほか、当協会が提供するサービスへの意見や提案をいただくため「利用者団体」及び公平な立場から意見や提案をいただくため「外部有識者」を加えた委員構成により開催した。

＜報告事項＞		
報告事項 (全日程共通事項)		① 四半期のスポーツ施設利用状況 ② 苦情・要望の分析報告 ③ 各施設の市民サービス向上や管理水準の維持向上に向けた取り組み ④ トップアスリート活用事業の状況 ⑤ スポーツ活性化・すそ野拡大事業の状況 ⑥ 次世代トップアスリート輩出事業の取り組み状況
＜協議事項＞		
第1回	令和5年 7月12日	各報告事項について
第2回	令和5年 10月24日	スポーツ参加者のすそ野拡大へ向けた方策について
第3回	令和6年 2月14日	アスリートのセカンドキャリアについて
第4回	令和6年 3月18日	アスリートのセカンドキャリアの構築及び指導者の確保と指導力向上について
＜協議会委員＞		
・利用者団体：札幌市スポーツ少年団、札幌市中学校体育連盟、（一財）札幌市障がい者スポーツ協会、 当協会加盟競技団体 ・外部有識者：北翔大学、北海道新聞社 ・札幌市：スポーツ局スポーツ部部長 ・指定管理者：（一財）札幌市スポーツ協会 事務局各部長		

(5) 収支報告

収支決算書 別紙のとおり

- ・様式1 総括表
- ・様式2 収入
- ・様式3 支出
- ・様式4 人件費
- ・様式5 物件費

(6) セルフモニタリングの実施状況

① 調査実施内容

実施内容	件数	調査方法
利用者満足度調査	507件	選択肢形式の設問（プリコード形式）、一部自由記述式の質問紙による調査
HP問い合わせフォーム	19件	ホームページ専用入力フォームでのメールによる調査
ご意見用紙による投書	1件	自由記述式の質問紙による調査

## ② 利用者満足度調査

### ア 調査件数

夏季	冬季	計
253 件	254 件	507 件

### イ 調査結果（回答数及び総数に対する割合）

（単位：件）

設備・サービス満足度	とても満足	まあ満足	普通	少し不満	不満	回答なし
1 利用時間帯(開館～閉館)の設定	223	162	107	6	3	6
	44.0%	32.0%	21.1%	1.2%	0.6%	1.2%
2 設備・サービスに見合った利用料金	198	143	136	21	2	7
	39.1%	28.2%	26.8%	4.1%	0.4%	1.4%
3 施設内の利用案内のわかりやすさ	177	169	142	11	3	5
	34.9%	33.3%	28.0%	2.2%	0.6%	1.0%
4 ホームページのわかりやすさ、見やすさ	146	136	184	15	3	23
	28.8%	26.8%	36.3%	3.0%	0.6%	4.5%
5 運動器具・用具の種類の豊富さ	146	140	184	18	3	16
	28.8%	27.6%	36.3%	3.6%	0.6%	3.2%
6 運動器具・用具の数の豊富さ	154	137	179	15	3	19
	30.4%	27.0%	35.3%	3.0%	0.6%	3.7%
7 運動器具・用具の手入れの行き届き具合	166	138	169	19	1	14
	32.7%	27.2%	33.3%	3.7%	0.2%	2.8%
8 運動施設の照明の明るさ	207	150	128	11	2	9
	40.8%	29.6%	25.2%	2.2%	0.4%	1.8%
9 運動施設の室温の快適さ	175	130	134	43	16	9
	34.5%	25.6%	26.4%	8.5%	3.2%	1.8%
10 施設の全般的な清潔さ (トイレ・シャワー・更衣室)	149	132	186	20	4	16
	29.4%	26.0%	36.7%	3.9%	0.8%	3.2%
11 トイレ設備の快適さ(洋式、洗浄便座等)	155	131	171	29	10	11
	30.6%	25.8%	33.7%	5.7%	2.0%	2.2%
スタッフサービス満足度	大変よい	まあ良い	普通	あまり良くない	悪い	回答なし
1 施設スタッフの対応の迅速さ	257	147	83	3	3	14
	50.7%	29.0%	16.4%	0.6%	0.6%	2.8%
2 施設スタッフの対応の親切さ	265	138	83	3	4	14
	52.3%	27.2%	16.4%	0.6%	0.8%	2.8%
3 施設スタッフのスポーツに関する専門知識	211	130	136	2	5	23
	41.6%	25.6%	26.8%	0.4%	1.0%	4.5%
総合的満足度	とても満足	まあ満足	普通	少し不満	不満	回答なし
1 本施設に対する総合的な満足度について	166	186	89	6	2	58
	32.7%	36.7%	17.6%	1.2%	0.4%	11.4%

## ③ 要求水準に対する結果

項目	満足度	件数	計算方法	要求水準
接遇満足度	98.3%	1,148	【スタッフサービス満足度】 『大変よい』 + 『まあ良い』	80.0%
		1,168	【スタッフサービス満足度】 『大変よい』 + 『まあ良い』 + 『あまり良くない』 + 『悪い』	
総合満足度	97.8%	352	【総合的満足度】 『とても満足』 + 『まあ満足』	80.0%
		360	【総合的満足度】 『とても満足』 + 『まあ満足』 + 『少し不満』 + 『不満』	

#### ④ 要望等に対する改善

内 容	対 応
駐車場がもう少し台数停められたら安心です。	玄関前の北側駐車場の他、東側にある駐車場を案内した。
卓球のネットの高さを調節できるようにお願いしたいです。	卓球のネットは高さ調節ネジ付きのサポート(ネットの支柱)に更新し、高さを測るゲージも受付にて貸出することとした。

## 2 施設・設備の維持管理に関する業務

### (1) 防災業務

#### ① 避難訓練実施状況

災害発生時において迅速に避難誘導対応ができるよう、消防計画に基づいた避難訓練を実施した。

	日付	参加者			人数
1	6月19日	正規職員	契約職員	受付パート	12
2	1月15日	正規職員	契約職員		12

### (2) 事故対応に関する業務

事故防止及び事故や傷病発生時等の様々な想定のもとでの正しい対応方法をシミュレーションし、迅速な対応を行うための研修を行った。

実施日	研修名	参加者数
10月23日	スケートリンクでの転倒対応	13

### (3) 清掃業務

施設の快適な環境を保ち要求水準を保つため、札幌市入札参加資格者の中から建物清掃業を持つ業者に委託し、塵芥収集及び再生可能品については、指定する廃棄物運搬処理登録業者に委託し、運搬処理した。

### (4) 警備業務

施設の保安管理のため札幌市入札参加資格者の中から警備業を持つ業者に委託し、機械警備による警備体制とした。

また、セキュリティ強化を目的として、職員通用口に暗証番号入力による入出管理とするための電気錠を設置と、現金管理のリスク軽減のための現金輸送警備を導入した。

### (5) 設備維持管理及び保守点検

機械設備の良好な運転及び不良個所を早期に発見し、また関係法令で定められた法定点検を実施するため下記点検をメーカー等の専門業者に委託した。(事務局発注分)

No	名 称	業者名
1	防災設備保守点検等業務	(株)フクリ企画サービス
2	電気保安業務	北海道でんき保安協会
3	自動ドア点検	フルテック(株)
4	冷凍機点検	三菱重工冷熱(株)北海道支社
5	ボイラー等保守点検業務	(株)オーク
6	逆浸透式純水装置年次点検整備	オルガノ北海道(株)
7	札幌市体育施設建築基準法点検	(株)ミスターブルー

### (6) 設備運転管理業務

機械設備の運転状況の監視及び計器類の測定を一体管理するため、札幌市入札参加資格者の中から建物設備等保守管理業を持つ業者に委託した。

### (7) 修繕対応状況

施設機能の保持のため以下のとおり実施した。(保全に係る業務として発注したものを含む)

協定額	実績額 (税抜)
1,000,000 円	1,619,010 円

## 3 事業の計画及び実施に関する業務

### (1) 施設を戦略的に活用した事業

施設の特徴を活かし、指定管理施設において横断的かつ中長期的に事業展開することでトップアスリートを輩出する事業を行うとともに、トップアスリートを活用した事業を行うことで、地域スポーツの活性化・すそ野拡大につなげるといった好循環をつくるため、以下の事業を行った。

#### ① 次世代トップアスリート輩出事業

スポーツ教室に参加する子どもたちやスポーツ少年団をはじめ地域で活動する子どもたちから、将来有望な子どもを見出す発掘事業と育成選手の候補生としてトレーニングを行う発掘プロジェクト、各競技種目の選手強化を行う育成事業を実施した。

#### ア さっぽろジュニアアスリート発掘事業

当協会の自主事業である多種目体験事業をはじめとする教室受講生や施設利用者、スポーツに関心を持つ小学生を対象としたスポーツ能力測定会を実施した。

#### 【令和5年度スポーツ能力測定会】

測定内容：10m スプリント、垂直飛びなど

申込者数：823 人 参加者数：508 人 選抜者数：8 人

#### イ さっぽろジュニアアスリート発掘プロジェクト

スポーツ能力測定会で優秀な成績を収めた子供たちを育成事業候補生として、子どもたちの適正を見出し、能力を伸ばすトレーニングを実施した。

育成事業候補生：27名

【事業内容】

内容		実施施設
発掘プロジェクト選考会		北ガスアリーナ札幌 46、中島体育センター
トレーニング		中島体育センター、スポーツ交流施設、美香保体育館 他
種目練習	カーリング	どうぎんカーリングスタジアム
	陸上	厚別公園陸上競技場、円山総合運動場、スポーツ交流施設 他
	バドミントン	中島体育センター 他
	テニス	スポーツ交流施設屋外テニスコート 他
合同研修会		北区体育館、豊平区体育館
研修会	トレーニング理論	Zoom
	スポーツ栄養学	中島体育センター、Zoom
	スポーツメンタル	中島体育センター
	アスリートトーク	中島体育センター
面談		Zoom

ウ さっぽろジュニアアスリート育成事業

加盟競技団体からの推薦を受けた選手たちに対し、継続的なトレーニングや合宿などを実施。国外・国内の大会で優秀な成績を収め、国際舞台で活躍できる選手育成を行った。

対象者：8種目 計93名

【育成選手の主な競技成績】

スノーボード	
第4回ユースオリンピック冬季競技大会	スノーボードハーフパイプ
工藤 璃星	優勝
山田 琉聖	3位
スキージャンプ	
第4回ユースオリンピック冬季競技大会	スキージャンプ
佐藤 柚月	6位
世界ジュニア選手権	スキージャンプ女子複合
佐藤 柚月	準優勝
カーリング	
第4回ユースオリンピック冬季競技大会	カーリング
川合 伸弥 / 田中 萌珈	準々決勝進出
フリースタイルスキー	
JOC ジュニアオリンピック	モーグル競技 中学生男子
平岡 芭偉論	優勝
JOC ジュニアオリンピック	モーグル競技 女子
梶原 久紗子	優勝
ノルディックコンバインド	
世界ジュニア選手権	ノルディックコンバインド 女子団体
池田 葉月 / 藤原 柚香	準優勝

ノルディックコンバインド	
全国中学生体育大会 ノルディックコンバインド	
姫野 蒼太	優勝
森 大耀	準優勝
バドミントン	
全国高等学校選抜大会 団体戦	
札幌龍谷高校 (河北、畠山、磯野、盛)	団体ベスト 16
テニス	
2023 年度 U15 全国選抜ジュニア(女子)	
大場 莉子	ベスト 32

## ② トップアスリート活用事業

トップアスリートと身近に触れ合う機会を設けることで、スポーツへの興味・関心を高めるきっかけとなる事業を実施した。

### ア トップリーグチームと連携したアカデミー事業

団体名/種目	施設名	コース数	受講者数
日本ハムファイターズ (野球)	手稲区体育館	1 コース	18 名
日本ハムファイターズ (フィジカルアカデミー)	北ガスアリーナ札幌 46	3 コース	35 名
レバンガ北海道 (バスケットボール)	手稲区体育館、清田区体育館温水プール、北ガスアリーナ札幌 46、西区体育館温水プール	8 コース	112 名
エスポラーダ北海道 (女子フットサル)	北ガスアリーナ札幌 46、南区体育館	2 コース	19 名
北海道コンサドーレ札幌 (サッカー)	手稲区体育館	2 コース	10 名
デンソーエアリービーズ (バレーボール)	中島体育センター	2 コース	33 名

### イ 多種目体験教室内での指導

指導者名/種目	施設名	実施回数	受講者数
北風 沙織 氏 (かけっこ)	厚別区体育館、手稲区体育館、清田区体育館温水プール	3 回	77 名
A-bank 北海道 (かけっこ)	豊平区体育館、中島体育センター、西区体育館温水プール、北区体育館、東区体育館	5 回	133 名
レバンガ北海道 (ミニバスケットボール)	北区体育館、清田区体育館温水プール、東区体育館、南区体育館、白石区体育館、北ガスアリーナ札幌 46	12 回	243 名

指導者名/種目	施設名	実施回数	受講者数
エスポラーダ北海道 (フットサル)	宮の沢屋内競技場、清田区体育館温水プール、豊平区体育館、南区体育館、中島体育センター	11回	234名
阿部 雅司 氏	D0 スポ！シニア健康塾 オリンピックミュージアムツアー	1回	19名

#### ウ ウィンタースポーツにおけるオリンピックの活用

フィギュアスケートのオリンピックである小塚崇彦さんに自主事業でのスケート指導をしていただき、受講生との触れ合う機会の創出や競技のすそ野に取組んだ。

教室名	実施日	受講者数	受講者数合計
女性フィギュアスケート教室	12月8日(金)	9名	90名
ジュニアフィギュアスケート教室		57名	
DO!スポ KIDS 東コース		24名	
小塚崇彦さんフィギュアスケート教室(初心者)	3月3日(日)	52名	94名
小塚崇彦さんフィギュアスケート教室(経験者)		42名	

### ③ スポーツ活性化・すそ野拡大事業

一年を通じて幅広い世代とニーズに対応したスポーツ教室や体験会の実施に加え、施設が持つ機能を最大限に発揮した多種目体験事業によってスポーツの活性化・すそ野拡大を図った。

#### ア 事業実施数及び参加者数

一般事業		施設間合同事業		大会		合計	
事業	参加者	事業	参加者	事業	参加者	事業	参加者
39	623			2	94	41	717

#### イ スポーツ教室の指導員配置

各競技団体より指導員を推薦していただき、卓球やバドミントンをはじめとする球技、スケート、格技系の初心者から上級者まで幅広いレベルの教室を実施した。

#### 【令和5年度実績】

競技団体名	事業数	指導員数
札幌卓球連盟	331	370
札幌地区バドミントン協会	169	203
北海道バスケットボール協会	43	77
札幌スケート連盟	22	64
札幌ボクシング協会	4	4
札幌バレーボール協会	6	8
札幌アーチェリー協会	5	12
札幌弓道連盟	4	4
札幌ソフトバレーボール連盟	1	2
札幌ミニバレー協会	1	2
札幌レスリング協会	1	2
合計	582 事業 (全 5,534 事業中)	748 名

### ウ さっぽろっ子スケートチャレンジ検定の実施

札幌市内の子どもたちがスケートに主体的に親しむきっかけづくりとなるよう、市内のスケート施設において、一般開放時に3～5名の指導員を配置し、滑り方の指導と検定を3施設で合計29回実施した。

#### 【実施状況】

施設名	実施回数	検定合格者数				
		5級	4級	3級	2級	1級
美香保体育館	12回	170人	143人	73人	43人	37人
月寒体育館	13回	164人	136人	57人	39人	10人
星置スケート場	4回	136人	71人	39人	7人	5人
合計	29回	470人	350人	169人	89人	52人

### エ 多種目体験事業の実施

#### a. D0! スポ KIDS (対象：小学1年生～小学3年生)

美香保体育館のみならず、当協会が管理する他のグループも含めた複数の施設を会場とし、「打って」「踊って」「泳いで」「滑って」をテーマに、誰もが気軽に様々なスポーツを体験するとともに、各種目の魅力を知り、個人に合ったスポーツを始めるきっかけを提供する事業を実施した。

コース名	実施期間	実施回数	受講者数
北コース	5月上旬～3月中旬	全30回	24名
東コース			24名
白石コース			23名
豊平コース			24名
厚別コース			24名
清田コース			22名
南コース			16名
中央コース			20名
手稲コース			19名
西コース			23名

#### b. D0 スポ! シニア健康塾 (対象：55歳以上の方)

シニア向けの健康づくりに関する多様なプログラムを通じて、健康寿命を延ばし充実した生活が送れるよう、軽スポーツやフィットネス、文化教室など健康に関する様々なプログラムにより、健康に関する知識や実践力を身に付けるきっかけを提供する事業を実施した。

コース数	実施期間	実施回数	受講者数
中島コース	5月中旬～3月中旬	全20回	19名

## オ ウィンタースポーツ塾の実施

市内在住の小学 1～6 年生を対象に、幅広くウィンタースポーツに親しむきっかけをつくり、ウィンタースポーツ体験者が増加することを通じて、ウィンタースポーツ人口の裾野拡大を図ることを目的に実施した。

令和 5 年度の冬季実施においては、月寒体育館の名誉館長「藤本 那菜 氏」、どうぎんカーリングスタジアムの名誉館長「小笠原 歩 氏」、オリンピックの「阿部 雅司 氏・原田 雅彦 氏・岡部 孝信 氏」にゲストティーチャーとして指導した。

実施期間		会場	種目	参加者数
夏季	7月下旬 ～8月上旬 (4日間)	どうぎんカーリングスタジアム	カーリング	172人
		月寒体育館	フィギュアスケート	228人
			アイスホッケー	103人
			ショートトラック (スピードスケート)	75人
			小計	578人
冬季	1月上旬 ～中旬 (5日間)	どうぎんカーリングスタジアム	カーリング	211人
		月寒体育館	フィギュアスケート	205人
			ショートトラック (スピードスケート)	34人
			アイスホッケー	51人
			小計	910人
		藤野野外スポーツ交流施設	スノーボード	176人
			リュージュ	84人
		厚別競技場	スキージャンプ	90人
			クロスカントリースキー	59人
		小計		
合計				1,488人

## (2) 市民サービス向上

### ① 受講料の WEB 決済の導入

スポーツ教室の受講料支払方法は、納入手続きのための来館が不要となり、受付窓口の混雑緩和につながることを目的に。全施設において WEB 決済（クレジットカード決済・コンビニ決済）を導入した。

第1期	第2期	第3期	第4期	第5期～	平均
73.1%	67.4%	56.6%	54.1%	55.6%	61.4%

### ② 企業や福利共済団体と連携したスポーツ教室の受講料助成制度の導入

多くの方に当協会が開催している教室を知っていただき、施設の利用促進につながるため、企業や福利共済団体と連携し、スポーツ教室の受講料や体験受講料の助成制度を導入した。

#### 【実施内容】（協会全体）

団体名	実施期間	助成内容	件数	助成金額
さぼーとさっぽろ (札幌市中小企業共済センター)	R5 年 4 月～	教室受講料 400 円助成	920 件	368,000 円

団体名	実施期間	助成内容	件数	助成金額
札幌市福利厚生会	R5年10月 ～R6年1月	教室体験料 500円助成	32件	16,000円
JAF（日本自動車連盟）	R5年10月20日～		17件	9,500円

### ③ 供用時間の拡大の実績

#### ア 競技大会開催のための供用時間の拡大

大会等の開催においては、事前設営に時間を要する必要があるため、開館時間の繰り上げや前日準備での閉館時間の繰り下げなど競技団体のニーズに柔軟に対応することで、競技団体をサポートするとともに、他の利用者が最大限利用できるよう供用時間を拡大した。

#### イ 受講生のニーズに合わせた供用時間の拡大

小学生の夏休み・冬休み期間や土・日曜日などに教室を実施する場合は、施設の供用時間にとらわれず、受講者のニーズに合わせた供用時間の拡大を実施した。

### ④ 用具の貸し出し

施設名	項目	貸出用具
体育館（夏季）	夜間一般開放（日曜日）	シャトル・ボール・ラケット （バドミントン・卓球）
スケートリンク（冬季）	一般開放	ヘルメット・ブラシ・スライダー （スケート・カーリング）

### ⑤ スポーツの日無料開放実績

10月第2月曜日の「スポーツの日」には施設の特徴を生かした種目を設定し、スポーツへの参加機会の拡大を図ることを目的に無料開放を実施した。

開放形態	対象施設	利用種目	利用人数
専用利用	美香保公園野球場	軟式野球	394名

### ⑥ その他利用者サービス向上につながる取組

利用者の利便性向上や運動しやすい環境作りのために、各施設で下記を取り組んだ。

施設名	内容
美香保体育館	・卓球ネットを高さ調節ネジ付きのサポート（ネット支柱）に更新
	・冬に衣類掛けを設置
	・スケート靴の履き方・滑走方法・注意事項をまとめたDVDをロビー等で放映

## （3）障がい者スポーツの普及

### ① パラスポーツ体験事業の開催

身近にパラスポーツを感じていただき、障がいのある方が「する」きっかけとなる他、障がいのない方が「知る」きっかけとなる事業を協会管理施設で実施した。

事業名	体験種目	体験者数
やってみよう楽しいスポーツ！ ふれてみようおもしろいパラス ポーツ！	ボッチャ・車いすバスケ・車いすラグビー モルック・フライングディスク・フロアカーリン グ・ブラインドサッカー・クロリティ	30名
区体育館等における障がい者 スポーツ体験会	ボッチャ・フライングディスク・ブラインドサッカ ー・ローラーシットスキー・クロリティ・ビームラ イフル・車いすバスケ・車いすラグビー・みんなの 遊び場・チアダンス・水泳・アンプティサッカー	1,358名
シットスキー・バイスキー体験会	シットスキー・バイスキー	シットスキー 6名 バイスキー 7名
冬季パラスポーツ体験会	パラアイスホッケー・シットスキー	パラアイスホッケー 65名 シットスキー 77名

### ③ スポーツイベントや商業施設でのパラスポーツ体験会の運営

協会が持つパラスポーツ体験会の事業運営ノウハウを活用し、当協会が主催する札幌国際スキーマラソン大会や商業施設などで行われるイベントにおいて事業運営や運営協力をした。

事業名	実施回数	体験者数
イオン de パラスポ	5回	4,689名
ウインタースポーツフェスティバル	2回	744名
第44回札幌国際スキーマラソンパラスポーツ体験	1回	12名
さっぽろスノーフェスタ 2024 ウインタースポーツ体験	1回	248名
チャレンジパラスポーツフェスタ	1回	249名
札幌オリンピックミュージアム シットスキー体験会	2回	197名
篠路体育振興会 ボッチャ大会	1回	38名

## 4 施設の利用に関する業務

### (1) 施設利用者数

施設名	個人利用(人)	専用利用(人)	合計(人)
美香保体育館	28,168	84,126	112,294
体育館	4,965	33,153	38,118
スケート場	23,203	10,452	33,655
公園野球場	—	40,521	40,521
合計	28,168	84,126	112,294
(前年度)	31,089	75,321	106,410

(2) 種目別利用実績

種目	人数(人)	種目	人数(人)
卓球	14,502	トレーニング	93
バドミントン	2,679	野球	31,178
バレーボール	247	ソフトボール	880
バスケットボール	2,922	スケート	25,006
ミニバレー	160	フィギュアスケート	5,670
フットサル	155	ショートトラック	595
ラグビー	22	レクリエーション	4,560
剣道	1,167	カーリング	910
空手	235	会議	159
ヨガ	860	その他	1,000
健美操	580	ドッジボール	41
ヒップホップ	1,172	観客	14,827
ボクササイズ	323	合計(人)	
その他ダンスフィットネス	2,351	112,294	

■種目補足

種目	補足
その他ダンスフィットネス	ジュニアチアダンス、体幹バランスエクササイズ、
その他	スポーツイベント、運動会 他

5 自主事業の実施状況

(1) 新たな自主事業の実績

大会・イベント

事業名	概要
小塚崇彦さんフィギュアスケート教室	美香保体育館におけるトップアスリートを活用した取組みとして、バンクーバーオリンピックに出場された小塚崇彦氏をお招きし、フィギュアスケート種目のすそ野拡大、競技力向上を目的に第一部を初心者、第二部を経験者にレベルを分けて二部構成で小塚崇彦さんによるフィギュアスケート教室を実施した。

## 様式1 令和5年度 札幌市美香保体育館 収支決算書(総括表)

単位:円  
税込

## 1 収入

項目		予算額	決算書	摘要
指定管理業務	指定管理費	118,940,000	125,186,257	
	利用料金収入	19,213,000	21,069,880	
	雑収入	-	-	
	その他収入	-	-	
	指定管理収入小計(A)	138,153,000	146,256,137	
自主事業収入(B)		4,302,000	6,974,303	
受託事業収入(C)		342,000	317,900	
収入計(A)+(B)+(C)		142,797,000	153,548,340	

## 2 支出

大項目	中項目	小項目	予算額	決算書	摘要
指定管理業務	管理費	人件費	3,825,000	3,190,704	
		物件費	738,000	430,729	
		小計	4,563,000	3,621,433	
	事業費	人件費	63,859,000	56,370,610	
		物件費	74,680,000	85,242,649	
		小計	138,539,000	141,613,259	
	指定管理支出小計(D)		143,102,000	145,234,692	
自主事業	管理費	人件費	148,000	140,460	
		物件費	26,000	18,964	
		小計	174,000	159,424	
	事業費	人件費	1,860,000	2,417,895	
		物件費	3,467,000	4,019,684	
		小計	5,327,000	6,437,579	
	自主事業支出小計(E)		5,501,000	6,597,003	
受託事業	管理費	人件費	-	7,273	
		物件費	-	981	
		小計	-	8,254	
	事業費	人件費	-	-	
		物件費	304,000	206,937	
		小計	304,000	206,937	
	受託事業支出小計(F)		304,000	215,191	
支出計(D)+(E)+(F)		148,907,000	152,046,886		

## 3 収支

項目	予算額	決算書	備考
指定管理業務収支差(A)-(D)	-4,949,000	1,021,445	
自主事業収支差(B)-(E)	-1,199,000	377,300	
受託事業収支差(C)-(F)	38,000	102,709	
施設収支合計	-6,110,000	1,501,454	

自主事業等による利益還元	-		
法人税等(法人税、住民税及び事業税)	19,000	23,000	法人税

注)

1 施設において自主事業として実施する、札幌市その他の機関や団体からの受託事業の実施を予定している場合には、当該受託事業をその他の自主事業と区分して記載してください。(様式2以下についても同様です。)

2 収入の表は、様式2に基づき作成してください。なお、行が足りない場合は、適宜追加してください。

3 支出の表は、様式3に基づき作成してください。

4 収支の表の法人税等欄の額が確定していない場合は、予想される税金の額を記載してください。



2.指定管理業務の事業収入、自主事業収入、受託事業収入

単位:円  
「税込」

項目	事業名	決算額	摘要
指定管理業務	指定管理費	125,186,257	
	雑収入	-	
	その他収入	-	
	指定管理業務事業収入計	125,186,257	
自主事業	地域スポーツ普及振興事業	6,814,310	
	健康・体力づくり相談事業	-	
	健康・スポーツ情報提供事業	-	
	物品販売等事業	159,993	
	自主事業収入計	6,974,303	
受託事業	健康・スポーツ情報提供事業	317,900	
	受託事業収入計	317,900	
事業収入計		132,478,460	

- 注) 1 項目毎に、事業単位で記載してください。  
 2 行が足りない場合は、適宜追加してください。  
 3 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)  
 4 自主事業において札幌市その他の機関や団体からの補助金の交付を受ける予定がある場合には、摘要欄に補助金の交付元名、補助事業名、補助率等を簡潔に記載してください。  
 5 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載し、摘要欄には委託元名(予定)を記載してください。

様式3 令和5年度 美香保体育館 収支決算書(支出)

単位:円

「税込」

項目	科目	指定管理業務		自主事業		受託事業	
		管理費	事業費	管理費	事業費	管理費	事業費
人件費	給料手当	2,699,726	45,327,499	118,846	1,935,052	6,154	-
	臨時雇賃金	-	3,043,662	-	134,352	-	-
	法定福利費	459,835	7,086,512	20,243	309,560	1,048	-
	福利厚生費	31,143	912,937	1,371	38,931	71	-
	人件費計	3,190,704	56,370,610	140,460	2,417,895	7,273	-
物件費	仕入高	-	-	-	54,300	-	-
	報酬	29,493	90,798	1,298	1,595,510	67	153,686
	教育研修費	-	183,315	-	-	-	-
	報償費	-	-	-	78,792	-	-
	会議費	290	150	13	101	1	-
	交際費	10,286	-	453	13,906	23	-
	旅費交通費	12,361	61,010	544	2,766	28	-
	通信運搬費	2,546	366,562	112	8,867	6	-
	減価償却費	-	429,212	-	28,690	-	-
	消耗什器備品費	-	166,436	-	-	-	-
	消耗品費	19,469	3,776,061	857	220,163	44	-
	修繕費	-	1,802,849	-	6,866	-	-
	工事請負費	-	-	-	-	-	-
	印刷製本費	5,365	6,942	236	75,192	12	-
	燃料費	-	424,799	-	871	-	-
	光熱水費	-	36,184,609	-	-	-	-
	賃借料	-	499,354	-	26,803	-	-
	保険料	10,005	414,017	440	29,731	23	22,033
	諸謝金	237,172	181,440	10,441	29,103	541	-
	広告宣伝費	53,868	66,701	2,372	12,590	123	-
	租税公課	8,806	159,685	388	12,437	20	-
	負担金	23,756	-	1,046	626	54	-
	支払寄付金	-	-	-	-	-	-
	委託費	14,410	34,264,161	635	1,212,769	33	-
	支払給付金	-	-	-	-	-	-
	支払利息	-	2,439	-	52	-	-
	支払助成金	-	-	-	-	-	-
	支払手数料	1,577	54,616	70	133,754	3	2,549
	雑費	1,325	6,903	59	3,685	3	-
その他(消費税納付)	-	6,100,590	-	472,110	-	28,669	
物件費計	430,729	85,242,649	18,964	4,019,684	981	206,937	
支出計		3,621,433	141,613,259	159,424	6,437,579	8,254	206,937

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 管理費、事業費を区分する際の考え方は次のとおりとします。

- ・管理費:施設における事業を管理するために経常的に要する費用。管理部門の費用など。
  - ・事業費:施設における事業の目的のために直接要する費用で管理費以外のもの。
- 4 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載してください。
  - 5 自主事業、受託事業において事業数が複数の場合、各事業の合計額を記載してください。

## 様式5 令和5年度収支決算書(支出)の内訳(物件費)

単位:円  
「税込」

## 1 指定管理業務

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	-	
報酬	29,493	90,798	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
教育研修費	-	183,315	・事業費～本部経費按分(4.10%)
報償費	-	-	
会議費	290	150	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～本部経費按分(4.10%)
交際費	10,286	-	・管理費～本部経費按分(4.10%)
旅費交通費	12,361	61,010	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
通信運搬費	2,546	366,562	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
減価償却費	-	429,212	・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
消耗什器備品費	-	166,436	・事業費～本部経費按分(4.10%)
消耗品費	19,469	3,776,061	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
修繕費	-	1,802,849	・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
工事請負費	-	-	
印刷製本費	5,365	6,942	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～本部経費按分(4.10%)
燃料費	-	424,799	・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
光熱水費	-	36,184,609	・事業費～施設経費
賃借料	-	499,354	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
保険料	10,005	414,017	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
諸謝金	237,172	181,440	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
広告宣伝費	53,868	66,701	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～本部経費按分(4.10%)

租税公課	8,806	159,685	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
負担金	23,756	-	・管理費～本部経費按分(4.10%)
支払寄付金	-	-	
委託費	14,410	34,264,161	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
支払給付金	-	-	
支払利息	-	2,439	・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
支払助成金	-	-	
支払手数料	1,577	54,616	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
雑費	1,325	6,903	・管理費～本部経費按分(4.10%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(4.10%)
その他	-	6,100,590	消費税納付分
計	430,729	85,242,649	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。

2 自主事業

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	54,300	・事業費～施設経費
報酬	1,298	1,595,510	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
教育研修費	-	-	
報償費	-	78,792	・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
会議費	13	101	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～本部経費按分(1.03%)
交際費	453	13,906	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～本部経費按分(1.03%)
旅費交通費	544	2,766	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
通信運搬費	112	8,867	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
減価償却費	-	28,690	・事業費～本部経費按分(1.03%)
消耗什器備品費	-	-	
消耗品費	857	220,163	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
修繕費	-	6,866	
工事請負費	-	-	
印刷製本費	236	75,192	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
燃料費	-	871	・事業費～本部経費按分(1.03%)
光熱水費	-	-	
賃借料	-	26,803	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～本部経費按分(1.03%)
保険料	440	29,731	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
諸謝金	10,441	29,103	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
広告宣伝費	2,372	12,590	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～本部経費按分(1.03%)

租税公課	388	12,437	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
負担金	1,046	626	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～本部経費按分(1.03%)
支払寄付金	-	-	
委託費	635	1,212,769	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
支払給付金	-	-	
支払利息	-	52	・事業費～本部経費按分(1.03%)
支払助成金	-	-	
支払手数料	70	133,754	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～施設経費及び本部経費按分(1.03%)
雑費	59	3,685	・管理費～本部経費按分(1.03%) ・事業費～本部経費按分(1.03%)
その他	-	472,110	消費税納付分
計	18,964	4,019,684	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。

単位:円  
「税込」

### 3 受託事業

科目	予算額		摘要
	管理費	事業費	
仕入高	-	-	
報酬	67	153,686	
教育研修費	-	-	
報償費	-	-	
会議費	1	-	
交際費	23	-	
旅費交通費	28	-	
通信運搬費	6	-	
減価償却費	-	-	
消耗什器備品費	-	-	
消耗品費	44	-	
修繕費	-	-	
工事請負費	-	-	
印刷製本費	12	-	
燃料費	-	-	
光熱水費	-	-	
賃借料	-	-	
保険料	23	22,033	
諸謝金	541	-	
広告宣伝費	123	-	

租税公課	20	-	
負担金	54	-	
支払寄付金	-	-	
委託費	33	-	
支払給付金	-	-	
支払利息	-	-	
支払助成金	-	-	
支払手数料	4	2,549	
雑費	3	-	
その他	-	28,669	
計	982	206,937	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の支出の概略を記載してください。