

令和 3 年度

札幌ドーム管理運営業務 事業報告書

[令和 3 年 4 月 1 日～令和 4 年 3 月 3 1 日]

- I 管理運営業務実施状況
- II 自主事業実施状況
- III 利益還元実施状況
- IV 社員研修実施状況
- V 環境配慮への取組状況

札幌ドーム指定管理者
株式会社札幌ドーム



2016 © SAPPORO DOME



札幌ドームの管理運営に関する協定書第22条第1項の規定に基づき、令和3年度の事業の実施状況等につきまして、以下の通りご報告いたします。

I 管理運営業務実施状況

1 貸館事業報告

(1) 利用日数（稼働率）及び来場者数

イベント種別	利用日数	イベント名 内訳日数(日)	来場者数 (人)			
			1日当たり	小計	種別計	
プロ野球	66 (65) [68]	公式戦 (4-6,8-10月)	56	7,943	444,825	549,817
		オープン戦(3月)	7	7,707	53,950	(857,600)
		公式戦 (3月)	3	17,014	51,042	[345,584]
プロサッカー	16 (14) [16]	J1・リーグ戦 (4-5,8-11月)	11	7,767	85,438	118,854
		J1・カップ戦 (4-5,8月)	3	4,927	14,782	(125,000)
		2022 J1・リーグ戦 (2-3月)	2	9,317	18,634	[88,600]
その他 プロスポーツ等	6 (6) [0]	サッカー日本代表戦※無観客	1	0	0	0
		オリンピックサッカー女子一次ラウンド※無観客	2	0	0	(83,000)
		オリンピックサッカー男子一次ラウンド※無観客	3	0	0	[0]
アマチュアスポーツ	12 (7) [6]	札幌6大学野球※無観客	2	0	0	7,609
		北海道ベースボールリーグ オールスター感謝祭2021	1	402	402	(15,300)
		FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-15 (F3同日△1)	1	230	230	[5,852]
		FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-12	2	1,293	2,585	
		サッポロスマイル交流大会in札幌ドーム	7	627	4,392	
コンサート	1 (6) [0]	AAA DOME TOUR	1	35,000	35,000	35,000
						(120,000) [0]
コンベンション	9 (7) [5]	オンワード企業販売会	3	3,667	11,000	17,176
		スーパー中古車市	2	400	800	(62,000)
		介護福祉士国家試験	1	2,280	2,280	[7,494]
		マイナビ業界研究フェア	1	457	457	
		マイナビ就職EXPO	2	1,320	2,639	
自主・共催	2 (6) [2]	サッポロモノヴィレージ	2	5,418	10,836	10,836
						(35,000) [18,702]
その他	3 (2) [2]	ファイターズファンフェスティバル	1	18,215	18,215	19,320
		駒大苫小牧高吹奏楽局コンサート	1	1,105	1,105	(27,500)
		撮影	1	0	0	[10,751]
イベント計	115 (113) [99]				758,612 (1,325,400) [476,983]	
一般市民利用	9 (0) [13]	(利用枠数累計13枠)				
設営・撤去	66 (95) [6]					
プロ野球等練習日	21 (12) [11]					
合計	211 (220) [129]		稼働率 57.8%	(60.3%)	[35.3%]	
場面転換	42 (32) [35]					
再計	253 (252) [164]		稼働率 69.3%	(69.0%)	[44.9%]	

(注1) () 内数値は、期初計画値。 (注3) 来場者数は主催者発表数字。

(注2) [] 内数値は、前期実績値。

(2) 貸館内訳

開催日		イベント種別	イベント名		来場者数(人)	
4月	2日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	9,150	
	3日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	17,253	
	4日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	14,095	
	6日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	8,464	
	7日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	8,057	
	8日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	8,015	
	11日	日	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第9節 北海道コンサドーレ札幌 vs 鹿島アントラーズ	10,342	
	16日	金	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第10節 北海道コンサドーレ札幌 vs 横浜F・マリノス	9,222	
	23日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	9,022	
	24日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	18,170	
	25日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	9,151	
	28日	水	プロサッカー	2021JリーグYBCルヴァンカップ グループA 第4節 北海道コンサドーレ札幌 vs アビスパ福岡	4,446	
	30日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	8,428	
	5月	1日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	12,422
2日		日	-	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	開催中止	
5日		水	プロサッカー	2021JリーグYBCルヴァンカップ グループA 第5節 北海道コンサドーレ札幌 vs サガン鳥栖	7,507	
7日		金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	5,674	
8日		土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	13,022	
9日		日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	9,698	
10日		月	アマチュアスポーツ	札幌6 大学野球 春季リーグ戦	無観客試合	
11日		火	アマチュアスポーツ	札幌6 大学野球 春季リーグ戦	無観客試合	
14日		金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	6,041	
15日		土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	12,477	
16日		日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	6,181	
19日		水	プロサッカー	2021JリーグYBCルヴァンカップ グループA 第6節 北海道コンサドーレ札幌 vs 鹿島アントラーズ	2,829	
22日		土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第15節 北海道コンサドーレ札幌 vs 清水エスパルス	3,334	
26日		水	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第16節 北海道コンサドーレ札幌 vs サガン鳥栖	3,362	
6月	28日	金	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 中日ドラゴンズ	5,390	
	29日	土	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 中日ドラゴンズ	8,327	
	30日	日	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 中日ドラゴンズ	6,258	
	3日	木	-	キリンチャレンジカップ2021 SAMURAI BLUE (日本代表) vs ジャマイカ代表	開催中止	
	3日	木	プロスポーツ	SAMURAI BLUE (日本代表) vs U-24日本代表	無観客試合	
	8日	火	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 阪神タイガース	8,546	
	9日	水	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 阪神タイガース	8,454	
	10日	木	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 阪神タイガース	7,502	
	11日	金	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 横浜DeNAベイスターズ	7,829	
	12日	土	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 横浜DeNAベイスターズ	12,088	
	13日	日	プロ野球セ・パ交流戦	北海道日本ハムファイターズ vs 横浜DeNAベイスターズ	9,914	
	7月	21日	水	プロスポーツ	東京2020オリンピック サッカー 女子一次ラウンド	無観客試合
		22日	木	プロスポーツ	東京2021オリンピック サッカー 男子一次ラウンド	無観客試合
		24日	土	プロスポーツ	東京2020オリンピック サッカー 女子一次ラウンド	無観客試合
25日		日	プロスポーツ	東京2021オリンピック サッカー 男子一次ラウンド	無観客試合	
28日		水	プロスポーツ	東京2021オリンピック サッカー 男子一次ラウンド	無観客試合	
8月	9日	月	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第23節 北海道コンサドーレ札幌 vs 浦和レッズ	8,330	
	14日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第24節 北海道コンサドーレ札幌 vs FC東京	7,437	
	20日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	5,566	
	21日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	8,413	
	22日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	7,699	
	24日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	4,934	
	25日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	4,985	
	28日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第27節 北海道コンサドーレ札幌 vs 川崎フロンターレ	5,610	
9月	31日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	4,438	
	1日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	4,253	
	2日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	4,441	
	7日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	4,990	
	8日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	4,992	
	9日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 東北楽天ゴールデンイーグルス	4,989	
	10日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	4,995	
	11日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	4,998	
	12日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	4,997	
	18日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	4,996	
	19日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	4,999	
	20日	月	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	4,998	
	26日	日	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第30節 北海道コンサドーレ札幌 vs サンフィレンツェ広島	4,999	
	30日	木	アマチュアスポーツ	北海道ベースボールリーグ オールスター感謝祭2021 in 札幌ドーム	402	

(2) 貸館内訳 (つづき)

開催日	イベント種別	イベント名	来場者数 (人)	
10月	1日 金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	5,782
	2日 土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	7,065
	〃 〃	アマチュアスポーツ	FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-15	230
	3日 日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	6,903
	8日 金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	6,539
	9日 土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	8,190
	10日 日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 千葉ロッテマリーンズ	8,313
	12日 火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 福岡ソフトバンクホークス	6,750
	13日 水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	5,907
	14日 木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	6,112
	15日 金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	7,076
	16日 土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	9,879
	17日 日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s オリックス・バファローズ	13,618
	24日 日	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第33節 北海道コンサドーレ札幌 vs アビスパ福岡	9,392
	26日 火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	13,380
	30日 土	アマチュアスポーツ	FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-12	1,373
	31日 日	アマチュアスポーツ	FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-12	1,212
11月	3日 水	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第34節 北海道コンサドーレ札幌 vs 湘南ベルマーレ	9,642
	27日 土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第37節 北海道コンサドーレ札幌 vs 柏レイソル	13,768
	30日 火	その他	北海道日本ハムファイターズ ファンフェスティバル2021	18,215
12月	3日 金	コンベンション	ONWARD SUPER POP-UP STORE in Sapporo Dome	3,000
	4日 土	コンベンション	ONWARD SUPER POP-UP STORE in Sapporo Dome	5,000
	5日 日	コンベンション	ONWARD SUPER POP-UP STORE in Sapporo Dome	3,000
	19日 日	その他	駒大苫小牧高吹奏楽局コンサート	1,105
	25日 土	コンサート	振替公演【AAA DOME TOUR 15th ANNIVERSARY -thax AAA lot-】	35,000
1月	5日 水	その他	撮影	0
	6日 木	アマチュアスポーツ	サッポロスマイル交流大会 in 札幌ドーム(野球)	398
	7日 金	アマチュアスポーツ	サッポロスマイル交流大会 in 札幌ドーム(野球)	821
	8日 土	アマチュアスポーツ	サッポロスマイル交流大会 in 札幌ドーム(野球)	943
	9日 日	アマチュアスポーツ	サッポロスマイル交流大会 in 札幌ドーム(野球)	749
	10日 月	アマチュアスポーツ	サッポロスマイル交流大会 in 札幌ドーム(サッカー)	616
	11日 火	アマチュアスポーツ	サッポロスマイル交流大会 in 札幌ドーム(サッカー)	489
	12日 水	アマチュアスポーツ	サッポロスマイル交流大会 in 札幌ドーム(サッカー)	376
	15日 土	コンベンション	スーパー中古車市 in 札幌ドーム	320
	16日 日	コンベンション	スーパー中古車市 in 札幌ドーム	480
	22日 土	自主・共催	サッポロ モノ ヴィレッジ	5,581
	23日 日	自主・共催	サッポロ モノ ヴィレッジ	5,255
	30日 日	コンベンション	介護福祉士国家試験	2,280
2月	8日 火	コンベンション	マイナビ業界研究フェア	457
	26日 土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第2節 北海道コンサドーレ札幌vsサンフレッチェ広島	9,519
3月	2日 水	プロ野球	プロ野球オープン戦 北海道日本ハムファイターズvs東京ヤクルトスワローズ	5,844
	3日 木	プロ野球	プロ野球オープン戦 北海道日本ハムファイターズvs東京ヤクルトスワローズ	4,926
	5日 土	プロ野球	プロ野球オープン戦 北海道日本ハムファイターズvs読売ジャイアンツ	9,253
	6日 日	プロ野球	プロ野球オープン戦 北海道日本ハムファイターズvs読売ジャイアンツ	10,417
	8日 火	コンベンション	マイナビ就職EXPO	1,433
	9日 水	コンベンション	マイナビ就職EXPO	1,206
	12日 土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ 第4節 北海道コンサドーレ札幌vs横浜F・マリノス	9,115
	18日 金	プロ野球	プロ野球オープン戦 北海道日本ハムファイターズvs横浜DeNAベイスターズ	5,752
	19日 土	プロ野球	プロ野球オープン戦 北海道日本ハムファイターズvs横浜DeNAベイスターズ	8,963
	20日 日	プロ野球	プロ野球オープン戦 北海道日本ハムファイターズvs横浜DeNAベイスターズ	8,795
	26日 土	プロサッカー	2022JリーグYBCルヴァンカップグループステージ 第3節 北海道コンサドーレ札幌vs京都サンガF.C.	開催中止
	29日 火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	20,868
	30日 水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	17,519
	31日 木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦 北海道日本ハムファイターズ v s 埼玉西武ライオンズ	12,655
	合計 (イベント開催日数115日)			758,612

2 市民利用事業・展望台運営事業等報告

(1) 市民利用事業等利用実績

	草野球			サッカー練習場 (天然芝・人工芝)			ホヴァリング サッカーステージ			営業 日数	トレーニングルーム 人数				市民利用 事業 合計
	日数	枠数	人数	日数	枠数	人数	日数	枠数	人数		トレーニング ルーム (=TR)	ナイトラン (=NR)	教室	計	
2021年4月度	0	0	0	14	28	928	0	0	0	29	1,420	0	0	1,420	2,348
2021年5月度	0	0	0	10	18	538	0	0	0	2	78	0	0	78	616
2021年6月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2021年7月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2021年8月度	0	0	0	12	43	1,283	0	0	0	0	0	0	0	0	1,283
2021年9月度	0	0	0	11	11	466	0	0	0	0	0	0	0	0	466
2021年10月度	0	0	0	24	59	2,264	0	0	0	30	1,126	0	0	1,126	3,390
2021年11月度	7	10	585	11	29	1,028	0	0	0	28	1,495	0	0	1,495	3,108
2021年12月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	1,573	329	0	1,902	1,902
2022年1月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	1,627	341	0	1,968	1,968
2022年2月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	1,493	493	0	1,986	1,986
2022年3月度	2	3	147	0	0	0	0	0	0	30	1,596	0	0	1,596	1,743
合計	9	13	732	82	188	6,507	0	0	0	198	10,408	1,163	0	11,571	18,810

※「ナイトラン」は自主事業として実施した。

※本年度は新型コロナウイルス感染症拡大の影響により運動教室を休止した。

(2) 展望台運営事業等利用実績

	観光事業						観光事業 合計
	営業日数		入場者数				
	ドーム ツアー	展望台	ドーム ツアー	共通券	展望台	その他	
2021年4月度	2	29	19	36	542	0	597
2021年5月度	0	1	0	0	99	0	99
2021年6月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年7月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年8月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年9月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年10月度	0	23	0	0	443	0	443
2021年11月度	17	23	362	406	5,741	0	6,509
2021年12月度	13	18	761	15	7,797	0	8,573
2022年1月度	2	24	0	12	558	0	570
2022年2月度	14	23	35	93	197	0	325
2022年3月度	1	18	2	42	438	0	482
合計	49	159	1,179	604	15,815	0	17,598

※「ドームツアー」は自主事業として実施した。

※本年度は新型コロナウイルス感染症拡大の影響によりキッズパークを閉鎖した。

(3) その他利用実績

	主に西棟会議室 ・駐車場		クロス カントリー		ゆき ひろば		諸室等 合計
	件数	人数	日数	人数	日数	人数	
2021年4月度	1	60	0	0	0	0	60
2021年5月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年6月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年7月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年8月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年9月度	0	0	0	0	0	0	0
2021年10月度	3	150	0	0	0	0	150
2021年11月度	3	600	0	0	0	0	600
2021年12月度	11	120	0	0	0	0	120
2022年1月度	11	260	17	653	22	6,092	7,005
2022年2月度	3	150	20	563	21	3,943	4,656
2022年3月度	0	0	0	0	0	0	0
合計	32	1,340	37	1,216	43	10,035	12,591

※「クロスカントリー」「ゆきひろば」は自主事業として実施した。

3 駐車場運営事業報告

(1) 駐車台数実績（羊ヶ丘口及び関係者口）

月別	1 観戦・鑑賞型イベント											2 その他の目的で利用 (非イベント日/関係者口含む)					月合計								
	一時集中型イベント/事前駐車券購入制										随時分散型イベント/料金当日払い								駐車 台数 合計	1日 あたり 台数					
	営業 日数	駐車台数(料金：1日あたり)						1日 あたり 台数	営業 日数	駐車台数(料金：1日あたり)			1日 あたり 台数	駐車台数(料金：2時間迄)			1日 あたり 台数								
	大型車 ¥5,000	普通車 ¥2,500	身障者用 ¥1,000	車いす専用 ¥1,000	年間	計		大型車 ¥1,000	普通車 ¥500	計		営業 日数	大型車 ¥600	普通車 ¥300	計	あたり 台数	あたり 台数	あたり 台数							
4月	13	17	5,940	812	92	1,455	8,316	639.7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	2,544	2,544	84.8	10,860	252.6	
5月	13	14	5,202	737	89	1,435	7,477	575.2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	1	1,465	1,466	47.3	8,943	203.3	
6月	6	6	2,788	314	42	684	3,834	639.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	0	1,178	1,178	39.3	5,012	139.2	
7月	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	0	642	642	20.7	642	20.7	
8月	9	7	2,990	380	48	1,481	4,906	545.1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	5	1,595	1,600	51.6	6,506	162.7	
9月	12	4	5,107	532	58	1,254	6,955	579.6	1	0	111	111	111.0	30	0	1,373	1,373	45.8	30	0	1,373	1,373	45.8	8,439	196.3
10月	14	25	7,144	809	90	1,606	9,674	691.0	2	0	21	21	10.5	31	15	2,762	2,777	89.6	31	15	2,762	2,777	89.6	12,472	265.4
11月	3	10	1,606	213	26	258	2,113	704.3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30	3	2,880	2,883	96.1	4,996	151.4	
12月	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	3,362	3,363	840.8	28	0	1,762	1,762	62.9	28	0	1,762	1,762	62.9	5,125	160.2
1月	0	0	0	0	0	0	0	0	9	0	2,921	2,921	324.6	28	1	2,189	2,190	78.2	28	1	2,189	2,190	78.2	5,111	138.1
2月	1	0	423	48	5	215	691	691.0	1	0	32	32	32.0	28	0	3,411	3,411	121.8	28	0	3,411	3,411	121.8	4,134	137.8
3月	11	27	6,015	627	66	529	7,264	660.4	2	0	169	169	84.5	31	1	2,718	2,719	87.7	31	1	2,718	2,719	87.7	10,152	230.7
合計	82	110	37,215	4,472	516	8,917	51,230	624.8	19	1	6,616	6,617	348.3	359	26	24,519	24,545	68.4	359	26	24,519	24,545	68.4	82,392	179.1

4 アマチュア大会実施報告（札幌市補助金対象イベント）

（1）大会利用実績

利用日		大会名	主催者名	来場者数
5月10日	1日間	札幌6大学野球 春季リーグ戦	札幌学生野球連盟	無観客開催
10月2日	1日間	FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-15	北海道日本ハムファイターズ	230
10月30日	1日間	FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-12	北海道日本ハムファイターズ	1,373
計	3日間			1,603

5 外構緑地管理報告

（1）植栽樹木管理

- ア 施肥 敷地内各所の樹木等に実施
- イ 剪定 ニセアカシア 59本、ポプラ 82本、イタヤカエデ 4本、ハルニレ 12本、ヤマモミジ 2本、エゾヤマザクラ 1本、シラカバ 9本、ナナカマド 1本、ボダイジュ 2本、プラタナス 11本、バンクスマツ 34本、ライラック 57本、その他 11本
- ウ 枯死木伐採・伐根 ナナカマド 2本、ハルニレ 4本、バンクスマツ 1本、トドマツ 1本
- エ 補植 ヤマボウシ 1本、ハルニレ 3本
- オ 傾き木引き起こし プンゲンストウヒ 1本
- カ 冬囲い 536本
- キ その他 清田口付近の食害被害木へ殺虫剤散布
第2駐車場のバンクスマツに殺虫剤散布
関係者駐車場のアズキナシに殺虫剤散布

（2）芝生スタンド管理

- ア 刈込 7回
- イ 施肥 1回
- ウ 除草剤散布 1回

（3）その他の草地管理

- ア 刈込 2回

(4) 練習場管理

ア 刈込	60回
イ 施肥	10回
ウ 散水	40回 (全面35回、スポット5回)
エ 更新作業	2回
オ 目土	2回
カ 薬剤散布	11回

(5) 西側一般駐車場管理

ア 緑化分離帯草刈り	5回
イ 冬期間における除雪	29回
ウ 冬期間における排雪	7回

(6) アートグローブ管理

- ア 通年一月1回の巡回点検
- イ 冬季-雪から作品を守るため、アートグローブの3作品に養生実施。
除雪による破損防止のため、目印のポールを設置。
- ウ 補修-「桃色の雲」のパネル補修
「Terrace札幌ドーム」のデッキ部分塗装補修
「立体空間より平面空間への還元」のエフロ除去及びコーキング補修

6 修繕工事等実施報告

(1) 施設改修等実施状況

令和3年度 利益還元実施申請		寄附内容	金額	備考	
				寄附による 貴市への帰属	札幌ドーム 保全計画
-	(資産修繕)	2021P「電力量計交換(4~5月分)」	¥2,000,000	○	-
令和2年度申請分	-	蒸気配管保温工事(その2)	¥29,180,000	○	-
4/1付	第1号	1F売店(6)製氷機更新	¥438,000	○	-
4/6付	第2号	特高電気室給気ダクト改修工事	¥540,000	○	-
4/6付	第2号	屋外便所洋式化工事	¥3,200,000	○	-
4/23付	第5号	屋外サッカー練習場休憩所大時計設置工事	¥378,224	○	-
5/6付	第7号	B1FWC(9)(10)自動水栓化工事	¥684,000	○	-
5/6付	第9号	記念樹植樹及びプレート設置工事	¥537,120	○	-
5/19付	第12号	B2F3塁側選手ラウンジ業務用冷蔵庫更新	¥317,000	○	-
6/3付	第14号	ホヴァリング転落防止フェンス保護カバー更新業務	¥778,000	○	-
6/3付	第14号	アームロール車納品業務	¥7,735,474	○	-
6/10付	第16号	車いす更新	¥23,000	○	-
7/13付	第42号	楽天モバイル設備新設対応ブレーカー増設工事	¥257,000	○	-
-	(資産修繕)	2021P「電力量計交換(8~1月分)」	¥5,150,000	○	-
7/15付	第44号	屋外サッカー練習場休憩所衛生設備改修工事	¥2,495,000	○	-
7/15付	第44号	2021r「ストリート南北外部排水性舗装更新」	¥2,340,000	○	保全計画r
7/27付	第46号	西棟南側空調設備改良工事	¥6,150,000	○	-
9/1付	第48号	ローラー式ラインマーカー購入	¥160,500	○	-
9/7付	第50号	トイレ洋式化改修工事	¥48,500,000	○	-
9/7付	第50号	貴重品ボックス更新	¥980,000	○	-
9/15付	第51号	2021r「衛生設備_排水ポンプ交換」	¥1,780,000	○	保全計画r
9/17付	第53号	B2F1塁側選手ラウンジコールドテーブル更新	¥238,000	○	-
10/22付	第60号	薬剤散布車(スプレーヤー)更新	¥6,750,000	○	-
10/22付	第60号	2021r「2Fコンコース床材更新」	¥8,380,000	○	保全計画r
11/1付	第61号	札幌ドーム駐車場管理機器設置業務	¥22,037,000	○	-
-	(資産修繕)	3塁側ダッグアウトベンチ更新(9席)	¥791,000	○	-
11/30付	第66号	2021r「2Fコンコース床材更新(L側)」	¥6,700,000	○	保全計画r
12/16付	第72号	内野フェンス-ゲート看板LED広告化工事	¥72,649,000	○	-
12/16付	第72号	2021r「大型映像装置_テロップバー更新」	¥6,000,000	○	保全計画r
1/13付	第77号	1Fタウン店舗2a(ファンス・カフェ)ガスフライヤー更新	¥229,000	○	-
1/20付	第78-1号	札幌ドームMVP賞記念プレート設置工事	¥394,000	○	-
1/28付	第79号	非接触式サーマル顔認証体温測定器購入	¥300,000	○	-
2/9付	第82号	屋外用プラ柵購入	¥1,480,000	○	-
2/9付	第82号	屋外用ラバーコーン購入	¥1,508,000	○	-
2/24付	第83号	移動式手洗機購入	¥1,839,000	○	-
2/28付	第84号	上水メーター取替工事	¥1,068,000	○	-
3/5付	第87号	札幌ドーム駐車場管理機器設置業務(追加工事分)	¥581,000	○	-
寄附額合計			¥244,567,318		
うち、札幌ドーム保全計画R			¥0		
札幌ドーム保全計画r			¥25,200,000		

(2) 修繕・補修実施状況

実施月	実施エリア	実施箇所	実施項目	実施金額 (税抜)	保全計画r
4月	B2F	3 塁側選手ラウンジ	3塁側選手ラウンジフードウォーマー修理(1台)	¥25,800	-
		各所	巡回式可動席非常放送用オス・メスコネクター補修	¥82,000	-
	-	-	地域振興無線機修理(2台)	¥135,790	-
5月	1F	売店 (1)	売店(1)シャッター修理	¥550,000	-
		西棟ストリート	西棟ストリート水飲み器修理	¥42,000	-
	B1F	-	B1Fピロティ移動式粉末消火設備扉修理	¥42,000	-
		VIPラウンジ	B1FVIPラウンジ電気錠修理(NO.2)	¥25,000	-
	B2F	-	B2Fエントランスホール扉フロアヒンジ交換修理	¥150,000	-
			B2F人工芝収納庫(L側)湧水処理業務	¥48,000	-
	屋外	関係者駐車場出口ゲート	関係者駐車場出口ゲート電気錠交換	¥85,000	-
-		ピンククラウド落下パネル補修	¥400,000	-	
各所	-	温水洗浄便座修理(2台)	¥30,000	-	
6月	2F	コンテナトイレ	コンテナトイレ用ウォシュレット修理	¥43,300	-
		オフィス棟	オフィス棟2F給湯室給湯配管交換	¥190,000	-
	1F	授乳室	授乳室温水器浄水器フィルター交換	¥22,000	-
		南側医務室	1F南側医務室浄水器フィルター交換	¥20,000	-
		授乳室	授乳室調乳用温水器修理	¥201,500	-
	B2F	-	B2F廊下(7)壁点検口補修	¥60,000	-
		MW	MWロックピン用グリスカバー交換(8箇所)	¥119,700	-
	屋外	-	2021P「アートグローブNo.14エフロ除去・目地補修」	¥228,880	-
			アートグローブNo.18デッキ塗装補修	¥84,600	-
		一般駐車場ブース	一般駐車場ブース外部シーリング補修	¥123,000	-
-	-	蓄煙パネルNo.3リレー交換	¥60,000	-	
		空冷チラー(RC-2)凍結防止サーモ修理	¥105,000	-	
		放水銃修繕	¥400,000	-	
-	-	防球ネット用ウインチ修理	¥22,580	-	
7月	4F	-	ズームデマンド修理	¥100,000	-
	3F	-	3F手すりガラス交換修理	¥479,000	-
8月	4F	スイートシート	4Fスイートシート壁紙補修	¥38,000	-
	1F	WC28.29	1FWC(28)(29)洗面器用排水金具交換	¥32,000	-
		西棟ストリート	西棟ストリート水飲み器修理	¥29,000	-
		グッズジャム	グッズジャム照明器具修理	¥9,500	-
	B2F	-	B2F廊下(4)天井補修	¥98,000	-
			B2F車路スプリングラーヘッド交換修理	¥950,000	-
	-	熱源機械室	エコキュート熱交換器漏水修理	¥210,000	-
屋外	-	2021P「エフロ除去作業」	¥999,000	-	
-	-	PVSキャスター交換(4個)	¥131,200	-	
		オフィス棟PAC修理(ACP-27)	¥78,000	-	
		展望台外気処理系統給排気ファンモーター交換修理	¥150,000	-	
9月	B2F	熱源機械室	エコキュート系統循環ポンプ漏水修理	¥126,000	-
		3塁側選手ラウンジ	食洗器応急修理	¥22,000	-
	屋外	一般駐車場ブース	一般駐車場ブースガラス引き戸周辺補修	¥25,000	-
	各所	-	2021r「建具_シャッター部品交換」	¥1,770,000	○
2021P「空調配管設備_配管部分交換」			¥2,800,000	-	
10月	2F	-	2021r「2Fカーテンウォール結露受けシーリング更新」	¥980,000	○
	B1F	防災センター	2021r「放送設備_非常放送設備バッテリー交換」	¥1,200,000	○
	B2F	熱源機械室	2021r「空調配管設備_蓄熱槽フート弁交換」	¥995,000	○
		3塁側選手ラウンジ	食洗器修理	¥35,380	-
	屋外	-	2021P「水中深井戸ポンプオーバーホール」	¥1,130,000	-
	-	-	地震監視警報システム 消耗品交換	¥57,260	-

(2) 修繕・補修実施状況 (つづき)

実施月	実施エリア	実施箇所	実施項目	実施金額 (税抜)	保全計画r
11月	2F	非常口	2021P「2F非常口_セミアタイト交換」	¥231,340	-
	4F	コントロールルーム	4FコントロールルームDJブース用ビデオカメラ修理 (1台)	¥16,750	-
	B2F	熱源機械室	2021P「空調配管設備_熱源機器類蒸気減圧弁オーバーホール」	¥2,350,000	-
	屋外	冷却塔置場	2021r「空調配管設備_空冷チラー部品交換」	¥1,550,000	○
		人工地盤	2F人工地盤排気口ウェザーカバー取付け (全31個)	¥177,590	-
		-	アスファルト簡易補修 (2ヶ所)	¥45,000	-
		タウン東口	タウン東口階段融雪マット接着補修	¥45,000	-
		福住口	福住口ITVカメラハウジング修理	¥87,000	-
	オフィス棟	-	オフィス棟1F共用部ダウンライト交換(2箇所)	¥9,500	-
各所	-	湧水排水ポンプ (DPC-10.11) 修理	¥485,000	-	
12月	B2F	特高電気室	停復電タイマー交換	¥280,000	-
	各所	-	2021r「空調配管設備_熱源機器類蒸気ボイラー部品交換」	¥5,090,000	○
			2021P「受変電設備_精密点検・変圧器絶縁油分析」	¥2,460,000	-
			2021P「空調配管設備_熱源機器類ポンプ類交換」	¥3,660,000	-
			2021r「空調配管設備_各機器廻り温度計交換」	¥1,790,000	○
			2021P「空調ダクト設備_送排風機ダクト清掃」	¥4,500,000	-
		旧型温水洗浄便座交換 (3箇所4台)	¥50,000	-	
1月	1F	WC1.16	トイレ使用状況表示システム設定変更	¥175,000	-
	B1F	パントリーL	B1Fパントリー(L)手洗器用電気温水器修理	¥79,000	-
		事務所	管理・運営オフィス全熱交換機修理 事務所タイルカーペット一部更新	¥145,000 ¥144,000	- -
	屋外	一般駐車場ブース	一般駐車場発券機用インターホンケーブル敷設	¥300,000	-
	-	-	地域振興無線線修理(1台)	¥61,450	-
2月	B1F	WC4	B1FWC(4)大便器修理	¥44,000	-
	B2F	諸室廻り	B2F諸室廻り壁塗装補修	¥999,620	-
	オフィス棟	-	オフィス棟2F事務所全熱交換機修繕	¥210,000	-
	各所	-	2021r「消防設備_放水銃火災検出器3号機オーバーホール」	¥3,750,000	○
			2021r「消防設備_部品交換」	¥2,600,000	○
			2021r「衛生設備_ポンプ類整備」	¥1,410,000	○
	開閉席	開閉式可動席電源ケーブル固定部ゴムシート交換	¥140,000	-	
3月	B2F	ごみ処理室	2021r「ごみ処理設備_部品交換」	¥4,350,000	○
		熱源機械室	2021P「空調配管設備_熱源機器類吸収式伝熱管洗浄」	¥1,380,000	-
			2021P「空調配管設備_熱源機器類吸収式冷凍機部品交換」	¥3,100,000	-
			ボイラー (BS-3) 連続ブロー弁交換	¥139,000	-
			ボイラー室給気ファン用インバーター交換修理	¥670,000	-
		各所	B2F3塁側旋回席トイレ動線・諸室1壁面塗装	¥657,580	-
	前室 (4) (5)	B2F前室(4)(5)床補修	¥45,000	-	
	4F	コントロールルーム	2021r「アリーナ音響設備_音響卓整備」	¥800,000	○
		コントロールルーム	2021r「ビデオプレゼンター部品交換」	¥990,000	○
	屋外	タウン	タウンコンコース西側床石補修	¥40,000	-
ストリート北側外部		ストリート北側外部排水溝修繕	¥377,000	-	
土倉庫		土倉庫シャッター錠前修理	¥38,000	-	
-	スタンド席	サインプレート指定色シート加工	¥3,000	-	
オフィス棟	-	オフィス棟ダウンライト交換(2箇所)	¥9,500	-	
各所	-	2021r「空調配管設備_パッケージエアコン部品交換」	¥1,810,000	○	
		2021P「自動制御設備_部品交換」	¥2,090,000	-	
		2021P「空調ダクト設備_空調機部品交換」	¥4,600,000	-	
		2021r「エレベーター設備_部品交換」	¥2,180,000	○	
		ITV修繕	¥270,000	-	
合計				¥72,174,820	
内) 保全計画r				¥31,265,000	

II 自主事業実施状況

1 物販事業・飲食事業報告

(1) 直営及び委託店舗の運営状況

区分	運営形態	営業形態	種別	委託業者名	店舗名	店舗数		
物販	直営	通年営業	スポーツ雑貨 & スーベニール	—	グッズ☆ジャム	1		
			計					1
飲食	委託	イベント 開催時 営業	レストラン	(株)サッポロライオン	スポーツ・スタジアム・サッポロ	1		
			3Fコンコース売店 (※1)	(株)サッポロライオン	ホットドックパーク	1		
					北からの贈り物	1		
			VIPラウンジ売店	(株)プリンスホテル	プリンスホテル	1		
			コンコース売店	(株)サッポロライオン	銀座ライオン	2		
					おおい北海道	1		
					勝つ丼どーむ庵	1		
					ラーメングル麺ドーム	1		
					大阪王 (※2)	1		
					THE PERFECT CLASSIC BAR (※2)	1		
					(株)さっぽろテレビ塔	ファンズ・カフェ	1	
				(株)モスフードサービス	ルナ・クレープ	1		
					モスバーガー	2		
				(株)プリンスホテル	フィールドモス	1		
				(株)伊藤組	プリンスホテル	2		
				日本サブウェイ合同会社	ケンタッキー・フライド・チキン	3		
				(株)ホットランド	サブウェイ	1		
			(株)フォーシーズフーズエクスプレス	築地銀だこ	1			
				ピザラエクスプレス	1			
			計					25
			仲売り	(株)サッポロライオン	—	北海道コココーラ・ボトリング(株)	—	1
						北海道キリンビバレッジ(株)		
						国分北海道(株)		
			—	酒類卸	国分北海道(株)	—	1	

(※1) 新型コロナウイルス感染症拡大の影響により 3F コンコース売店非営業

(※2) 2022(令和4)年2月「大阪王」を「THE PERFECT CLASSIC BAR」に変更
(従来の店舗を拡張して営業)

2 ドームツアー、ナイトラン、ゆきひろば、クロスカントリー事業報告

各来場者数については、「I 管理運営業務実施状況—2 市民利用事業・展望台運営事業等報告」にて報告。

3 広告事業報告

(1) ドーム内広告看板の販売状況

	種別	広告枠	販売実績枠	残枠
フェンス広告等	フェンス広告・防球ネット・ベンチ等	90	74	16
	大型映像装置下	8	4	4
特殊・仮設広告	吊り下げ広告	4	4	0
	バルーン	1	1	0
	3Fバルコニーシート	1	1	0
	3Fボウブリッジ壁面	1	1	0
	人工芝広告	1	1	0
	コンコースビジョン	1	1	0

4 その他自主事業報告

(1) コインロッカー事業の運営状況

遠方からいらっしゃるお客さまや、座席をゆつたりとご利用されたいお客さまのため、以下の8か所にコインロッカーを設置した。

- ・総合案内（北ゲート3横）
- ・敷地内エレベーター横（ドーム歩道橋～北ゲート間）
- ・1階コンコース 5か所

(2) カプセルトイ事業の運営状況

札幌ドーム公式フィギュアをカプセルトイとして以下の2か所で販売した。

- ・総合案内（北ゲート3横）
- ・展望台

※キッズパークは閉鎖のため販売なし。

(3) サーモグラフィー・体表面温度チェッカー貸出事業の運営状況

より安全なイベント運営の実現を目的に、新型コロナウイルス感染症対策としてサーモグラフィーのイベント主催者への貸出を行った。

- ・サーモグラフィー貸出数 696台（貸出延べ日数119日）

※体表面温度チェッカーの貸出なし。

(4) 観光事業における割引斡旋報告

観光事業の集客施策の一環として、各旅行代理店、観光案内誌、観光施設、会員組織に対し、広報活動及び割引斡旋を行った。

クーポン名	ツアー券		展望台		共通券	
	大人	こども	大人	こども	大人	こども
大倉山展望台	0	0	2	1	3	0
イオンカード	8	2	2	1	0	0
開拓の村	0	0	0	0	0	0
がんばれジャイアンツ友の会	0	0	0	0	0	0
観光マップ	2	1	9	1	2	0
近畿日本ツーリストカード	0	0	0	0	0	0
さっぽろいんふお	0	0	0	0	0	0
札幌王得クーポン	0	0	2	0	0	0
札幌芸術の森 野外美術館	0	0	0	0	0	0
札幌グルメクーポン	0	0	2	0	0	0
札幌市時計台	0	0	12	0	3	0
札幌商工会議所会員サービス優待券	0	0	0	0	0	0
札幌ドーム活用推進協議会会員 利用優待券	0	0	0	0	0	0
さぼーとさっぽろ	18	2	19	2	8	4
JTBベネフィット えらべる倶楽部	0	0	0	0	0	0
JRタワー展望室T38	4	1	9	1	4	0
C.C.I.Sレジャーサービスチケット 会員優待サービス券	0	0	0	0	0	0
J A F (国内会員・海外会員)	21	0	34	2	7	4
白い恋人パーク	10	1	0	0	7	0
中小企業振興センター組合理優待券	0	0	0	0	0	0
チケットケース	0	0	1	1	0	0
テレビ塔	7	0	6	4	5	0
道新ぶんぶんクラブ	1	0	0	0	0	0
羊ヶ丘展望台	6	1	60	3	13	0
ベネフィット・ステーション福利厚生クーポン	0	0	0	0	0	0
ほくせんカード	0	0	2	0	0	0
北海道博物館	0	0	0	0	0	0
HONDA Cカード	0	0	0	0	0	0
ママじゃらん	0	0	0	0	0	0
三井アウトレットパークカード	0	0	0	0	0	0
もいわ山ロープウェイ	2	0	1	0	2	0
リロクラブ	5	1	8	2	7	0
るるぶ.com	0	0	0	0	0	0

(5) 開業20周年企画

ア 展望台年間パスの販売

- ・購入者数 大人12名、子ども1名
- ・利用回数 大人34回、子ども1回

イ 札幌ドームメンバーズクラブ会員向け「展望台無料キャンペーン」

- ・利用者数 延べ75名

ウ 札幌ドームメンバーズクラブ会員向け「駐車場無料キャンペーン」

- ・利用台数 延べ386台

エ 札幌ドームメンバーズクラブ会員向け「トレーニングルーム利用料金割引」

- ・販売実績 大人1回券100枚、65歳以上1回券40枚、
大人回数券37セット、65歳以上回数券58セット

III 利益還元実施状況

利益還元の実施状況については、別添の「収支決算書 様式1（総括表）」のとおり。

IV 社員研修実施状況

1 中途採用社員研修

- ・対象者 : 中途採用社員1名
- ・実施内容: 導入研修(社内研修)

2 中堅社員研修Ⅰ

- ・対象者 : 一般職4名
- ・実施内容: 中堅社員として自覚を持ち職場をリードすることを目指す
(オンライン研修)

3 中堅社員研修Ⅱ

- ・対象者 : 課長代理職4名
- ・実施内容: 自律的に動く中堅リーダーを目指す(オンライン研修)

4 管理職研修 I

- ・対象者 : 担当課長職 1 名
- ・実施内容 : マネジメントの原理原則を学ぶ (オンライン研修)

5 マネジメントケイパビリティコース

- ・対象者 : 部長職 1 名
- ・実施内容 : 戦略的発想のできる幹部人材の育成を目指す (オンライン研修)

6 主任研修

- ・対象者 : 主任職 5 名
- ・実施内容 : 先輩社員からの講話、グループワーク (社内研修)

7 課長代理研修

- ・対象者 : 課長代理に昇進した社員 1 名
- ・実施内容 : 課長代理としての役割等について (社内研修)

8 専門職研修

- ・対象者 : 正社員専門職 7 名
- ・実施内容 : クリティカルシンキング研修 (オンライン研修)
リーダーシップ研修 (公開研修)

9 食品衛生講習会

- ・対象者 : 飲食事業課社員及び売店事業者
- ・実施内容 : 食品衛生に対する意識向上と注意事項について (当社内で実施)

10 コンプライアンス研修

- ・対象者 : 全社員
- ・実施内容 : 監視カメラに関するリスク、業務遂行や日常生活等における身近な事案をテーマとして、日頃のコンプライアンス意識の向上を図る機会とする (当社内で実施)

1.1 自衛消防業務新規講習（新規・再講習）

- ・対象者　：社員 11 名
- ・実施内容：消防法第 8 条第 1 項に規定する防火管理者としての資格講習及び消防法第 36 条第 1 項に規定する防災管理者としての資格講習

1.2 甲種防火管理・防災管理新規講習

- ・対象者　：社員 3 名
- ・実施内容：消防法第 8 条第 1 項に規定する防火管理者としての資格講習及び消防法第 36 条第 1 項に規定する防災管理者としての資格講習

1.3 防火・防災社内講習会

- ・対象者　：全社員
- ・実施内容：過去に国内で発生した火災事例を参考とした対処法を学び、防火管理意識の向上を図る機会とする（当社内で実施）

1.4 普通応急手当講習 I（AED 講習）

- ・対象者　：社員 8 名
- ・実施内容：講師による心肺蘇生及び AED 使用の指導と模擬訓練（当社内で実施）

1.5 プロ野球暴排実務者研修会

- ・対象者　：営業一課社員
- ・実施内容：イベント開催時のトラブル等への適切な対処について（オンライン開催）

1.6 選択研修

- ・対象者　：社員 3 名
- ・実施内容：各部署の職務に必要なスキル研修や専門性の高い研修

1.7 eラーニング研修

- ・対象者　：社員 2 名
- ・実施内容：ビジネスにおける基礎知識の習得

※新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、海外視察研修は実施を見送った。

V 環境配慮への取組状況

当社は、平成20年3月に制定した「環境方針」のもと、平成23年度を基準年・開業20周年を迎えた昨年（令和3年）を目標年とした環境目標「ECO MOTION 2021」を平成25年3月に策定した。重点的に取り組むべき指針として、「マネジメント体制の推進・法令遵守の徹底」、「低炭素社会に向けた取り組み」、「循環型社会に向けた取り組み」及び「生物多様性の保全と環境啓発活動の推進」という4つのテーマを設け、人と自然にやさしい施設を目指した取り組みを進めてきた。

1 マネジメント体制の推進・法令遵守の徹底

(1) エコ推進会議の設置・運営

環境への取り組みを推進していくため、専務、事業副本部長、全部長及び室長で組織される「エコ推進会議」を設置し、環境経営の実現を進めていく体制を強化。令和3年度は年6回開催し、さらなるエネルギー使用量や廃棄物排出量の削減、リサイクル率の向上などに向け、各部門の環境活動状況の把握と具体的な対応策を検討し、社内に発信した。

なお、今後は、環境の視点のみならず、SDGs全体の取り組みをより一層推進するため、「エコ推進会議」は令和3年度をもって解消し、令和4年度からは「SDGs推進会議」という新たな会議体を設置することとした。

2 低炭素社会に向けた取り組み

(1) 省エネルギーによるCO2排出量の削減

[環境数値目標] エネルギー使用量（原油換算）を平成23年度より10%削減
（目標年：令和3年度）＜目標達成＞

平成23年度 （基準年）	令和2年度 （前年度）	令和3年度 （今年度）	前年対比	基準年対比
4,157 kℓ	2,753 kℓ	3,129 kℓ	13.7%削減	24.7%削減

新型コロナウイルス感染拡大に伴う施設の営業休止やイベントの中止、イベント開催時の収容人数制限などは実施されたが、イベント開催日数が前年度より増加したため、照明や冷暖房等の使用頻度の増加に伴い電力・ガスを中心としたエネルギー使用量が増加した。基準年対比では目標達成となった。

[令和3年度の主な取り組み]

- ・ スタンド席局所空調、自然換気・採光の適正運用
- ・ エコキュート及びエコノパイロット等の適正運転
- ・ 太陽光発電設備の適正管理

- ・アリーナ照明（プロ野球、場面転換作業等）の緻密な制御
- ・ごみの減容化による輸送効率化
- ・館内各所照明のLED化
- ・蒸気往配管（フランジ・バルブ等）の保温
- ・西棟エリア空調設備の改良（空調系統の分離）
- ・「ドームニュース」等の広報誌印刷にグリーン電力及び植物性インクを使用
- ・「ドームニュース」等の広報誌印刷にカーボンオフセット用紙を使用
- ・ロードヒーティングの温水温度設定の変更による設備運転の改善
- ・ロードヒーティング稼動エリアの削減
- ・BDF 5%混合軽油を除雪車両に使用
- ・非イベント日の遮光膜の運用改善
- ・WEB燃料管理サイトを活用した車両の燃費管理
- ・一般照明のエリア及び点灯時間の見直し
- ・敷地閉門時間を一部早めることによる屋外照明の早期消灯

3 循環型社会に向けた取り組み

(1) 廃棄物の削減

[環境数値目標] 廃棄ごみを平成23年度より30%削減

(目標年：令和3年度) <目標達成>

平成23年度 (基準年)	令和2年度 (前年度)	令和3年度 (今年度)	前年対比	基準年対比
469 t	154 t	192 t	24.7%削減	59.1%削減
うち 廃棄ごみ 252 t	54 t	109 t	101.9%削減	56.7%削減
うち リサイクルごみ 217 t	100 t	83 t	17.0%削減	61.8%増加

令和2年度ほどの影響はないものの、新型コロナウイルス感染拡大に伴う施設の営業休止やイベントの中止、イベント開催時の収容人数制限などの実施により、来場者数が大幅に減少したことで、廃棄ごみの排出量も減少した。

[令和3年度の主な取り組み]

- ・リサイクルポスト設置及び分別回収の呼びかけによるイベント時のごみ分別回収の推進
- ・リサイクルポストなどに英語を表記し、外国人にごみ分別リサイクルへの協力を依頼

- ・コンサドーレと連携し、リサイクルポスト付近にマスコットの分別呼びかけパネルを設置。クラブ・サポーター・清掃事業者との共同によるごみ削減推進。
- ・コンサドーレと連携し、試合開始前に大型ビジョンで前回試合時のリサイクル率を公表（試合毎の廃棄物計量及びリサイクル率算出によるごみ削減推進）
- ・飲食売場でのレジ袋削減
- ・物販常設店舗、コンコース物販売場でのレジ袋有料化
- ・廃棄予定だった展示パネルや木製品を、加工したうえで別用途にて有効活用
- ・売れ残り弁当の分別廃棄
- ・新プラスチック循環法開始に伴う飲食売場付近への啓発貼り紙の掲示（カトラリー等のごみ削減）

（２）資源循環の促進

[環境数値目標] リサイクル率を60%以上に

（目標年：令和3年度）<目標未達成>

平成23年度 （基準年）	令和2年 （前年度）	令和3年度 （今年度）	前年比	基準年比
46.3%	64.9%	43.4%	▲21.5ポイント	▲2.9ポイント

これまでリサイクルしていたホヴァリングサッカーステージ(天然芝)の刈りカスについて、令和3年度に天然芝と人工芝のハイブリッド芝に変更したことにより、刈りカスをリサイクルに回すことができず、廃棄ごみとして処分した。また、全体の廃棄物排出量が減少したことにより、相対的にその影響が大きく現れ、リサイクル率は過去最低となり、今年度としては目標達成に至らなかった

[令和3年度の主な取り組み]

- ・紙ごみ、生ごみ、びん、缶、ペットボトル、飲料用プラカップ、容器包装、プラスチック、食用廃油の分別及びリサイクルを実施
- ・リサイクルポスト設置及び分別回収の呼びかけによるイベント時のごみ分別回収の推進
- ・リサイクルポストなどに英語を表記し、外国人にごみ分別リサイクルへの協力を依頼
- ・コンサドーレと連携し、リサイクルポスト付近にマスコットの分別呼びかけパネルを設置、クラブ・サポーター・清掃事業者との共同によるリサイクル推進
- ・コンサドーレと連携し、試合開始前に大型ビジョンで前回試合時のリサイクルを公表（試合毎の廃棄物計量及びリサイクル率算出によるリサイクル推進）

- ・委託事業者と協同した事業系ごみの分別推進
- ・弁当容器にリサイクルシールを貼付
- ・植栽の剪定枝や添え木などをリサイクル
- ・蛍光管、乾電池、パソコン、金属くず、木製パレットなどのリサイクル化
- ・販売中止となった食品容器の原料リサイクルを実施

4 生物多様性の保全と環境啓発活動の推進

(1) 生物多様性の保全

[環境数値目標] 30種類以上の鳥が訪れる環境を維持

(目標年：令和3年度)

平成9年度 (建設前)	平成22年度 (前々回調査時)	平成27年度 (前回調査時)	令和3年度 (今年度)
23種類	36種類	36種類	未調査

※調査は5年毎に実施。令和3年度はオリンピック開催時期との重複などにより実施見送りとなった。次回調査は令和4年度を予定。

[令和3年度の主な取り組み]

- ・年2回の草地の刈込み、植栽の剪定や補植、冬囲いなどによる適切な緑地管理
- ・高茎草地を好む鳥を誘うために、あえて草を刈らずに高茎草地エリアを用意
- ・ドーム前広場の花植えを実施、こまめな散水の継続
- ・敷地内の沈砂池の過剰な土砂や水辺植物などの回収（生物の良好な生息環境確保）

(2) 環境啓発活動の推進

[環境数値目標]環境啓発企画への参加者を延べ10万人に

(目標年：令和3年度) <目標未達成>

令和2年度 までの累計	令和3年度 (今年度)	令和3年度 までの累計	10万人まで
延べ79,830人	1,217人	延べ81,047人	あと18,953人

[令和3年度の主な取り組み]

- ・「札幌ドームレポート2021」の制作及びウェブサイトへの掲載
当社のステークホルダーに向けたレポートを発行し、環境への取り組みを紹介。

- ・「近隣小学校環境啓発事業」の実施（1日間）

札幌ドームの近隣に住む子どもたちに、札幌ドームをより身近に感じてもらうとともに、環境問題や地域への関心を高める機会を提供するため、周囲約1.5km圏内にある小学校の5年生を札幌ドームに招待し、当社の環境への取り組み等について説明。（参加者数：羊丘小学校5年生 計86名）

- ・近隣小学校の校外学習の受け入れ（2日間）

小学校の「生活科」授業の一環として、子どもたちが札幌ドーム敷地内の「ゆきひろば」で、そり・チューブ遊び等を通じて雪と親しんだ。

（参加者数：福住小学校2年生 計111名）

- ・ドームツアーにおけるリサイクルポスの紹介

ドームツアーにご参加されたお客さまに、リサイクルポスによるごみ分別の取り組みについて紹介。

- ・「エコ行動チェックシート」の活用によるエコ推進

省エネ・省資源・3R（リデュース・リユース・リサイクル）に関する社員の具体的な行動について、エコ行動チェックシートを毎月チェックし、各自の行動を振り返ることで、意識の向上を図った。

- ・「ECOなコラム」配信

月1回、身近な環境問題をテーマとしたコラムをメールで配信し、社員の環境への取り組みに対する意識向上を図った。

- ・ノー残業デーの実施

月1回ノー残業デーを設け、事務所内の省エネルギーに努めた。

- ・札幌ドームクリーンアップ作戦の実施（1日）

社員の環境意識の向上を図るとともに、地域社会への貢献活動として、札幌ドームの敷地内及び周辺道路の清掃活動を行った。

- ・コンサドーレ×札幌ドーム PASS 連携ブース出展

コンサドーレと連携し、両社が実施している環境やSDGsへの取り組みについて紹介する啓発ブースを出展し、クイズやSDGs投票、パネル展示を行った。

（ブース来場者数：468名）

- ・オンラインイベントに環境啓発ブースを出展

Web上のバーチャル札幌ドームを会場とする「環境広場さっぽろ2021」及び「よみうりバーチャルフェスティバル」にて、当社の環境啓発ブースを出展し、環境クイズの実施、ポスター掲出を行った。

（環境広場さっぽろ2021：1/8～14の7日間 / アクセス数計338）

（よみうりバーチャルフェスティバル：11/20～23の4日間 / アクセス数計51）

- ・環境関連団体等への参加

「さっぽろエコメンバー（レベル3）」「北海道グリーン・ビズ認定制度」「生物多様性さっぽろ応援宣言企業」

- ・資源と環境保護のため、広報物に植物油インクを使用

- ・コンサドーレ×札幌ドーム「秋の野鳥観察会」を実施

コンサドーレと連携し、試合開催日の朝に敷地内での野鳥観察会を実施。

（参加者数：33名）

- ・敷地内樹木150本に「樹木プレート」設置（令和元年度から継続）

- ・「エコプレイヤーキッズ」「札幌ドームおさんぽMAP」リーフレット配布

- ・SNSによる敷地内の魅力発信

当社公式 Twitter にて、敷地内の風景や生息する生き物の紹介などを行い、当社の敷地環境の豊かさについて積極的に発信した。

- ・キャラクター「チャームコロンのトピアリーによる緑の演出

なお、令和3年度をもって「ECO MOTION 2021」の期間が終了したことに伴い、令和4年3月、新たに2030年を目標年とした「ECO MOTION 2030」を策定し、脱炭素社会・循環型社会の実現に向け、より一層取り組みを進めていくこととしている。

以上

様式1 令和3年度札幌ドーム収支決算書(総括表)

単位:千円
【税抜き】

1 収入

項目	予算額	決算額	摘要
指定管理業務			
指定管理費	0	0	
利用料金収入	1,777,907	1,630,649	
その他の収入	280,408	348,628	※新型コロナウイルスに起因する収入含む
指定管理収入小計(A)	2,058,315	1,979,276	
自主事業収入(B)	1,402,138	1,337,033	
受託事業収入(C)	8,988	8,142	
収入計(A)+(B)+(C)	3,469,441	3,324,451	

2 支出

大項目	中項目	小項目	予算額	決算額	摘要
指定管理業務	管理費	人件費	278,767	268,328	
		物件費	23,945	22,677	
		小計	302,712	291,006	
	事業費	人件費	114,265	123,825	
		物件費	1,450,725	1,376,060	
		小計	1,564,990	1,499,886	
指定管理支出小計(D)			1,867,702	1,790,891	
自主事業	管理費	人件費	57,100	43,026	
		物件費	644	72	
		小計	57,744	43,098	
	事業費	人件費	197,388	185,561	
		物件費	682,275	630,272	
		小計	879,663	815,832	
自主事業支出小計(E)			937,408	858,931	
受託事業	管理費	人件費	0	0	
		物件費	0	0	
		小計	0	0	
	事業費	人件費	0	0	
		物件費	8,988	8,142	
		小計	8,988	8,142	
受託事業支出小計(F)			8,988	8,142	
支出計(D)+(E)+(F)			2,814,098	2,657,964	

3 収支

項目	予算額	決算額	備考
指定管理業務収支差(A)-(D)	190,613	188,385	
自主事業収支差(B)-(E)	464,730	478,102	
受託事業収支差(C)-(F)	0	0	
施設収支合計	655,343	666,487	

自主事業等による利益還元	合計	予算額	決算額	別途「株主配当」はなし (令和2年度決算の剰余金処分)
(内訳)				
①管理運営経費充当		-	▲ 208,814	3 指定管理業務収支差(赤字)のうち下記②③を除いた金額
②消費増税減収補填		-	4,866	3 指定管理業務収支差(赤字)のうち消費増税減収補填分
③アマ大会支援		-	15,563	3 指定管理業務収支差(赤字)のうちアマ大会支援による減収分
④招待事業等貢献	1,755		395	
⑤改修工事等	220,000		244,567	
⑥保全小規模修繕	33,300		31,265	
⑦その他利益還元	0		0	
利益還元後の収支		400,288	390,260	3 施設収支合計-(④+⑤+⑥)
法人税等(法人税、住民税及び事業税)		71,210	165,724	

注)

- 施設において自主事業として実施した、札幌市その他の機関や団体からの受託事業がある場合には、当該受託事業をその他の自主事業と区分して記載してください。(様式2以下についても同様です。)
- 収入の表は、様式2に基づき作成してください。なお、行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 支出の表は、様式3に基づき作成してください。
- 収支の表の法人税等欄の額が確定していない場合は、予想される税金の額を記載してください。

様式2 令和3年度札幌ドーム収支決算書(収入)

1.利用料金収入

単位:千円【税抜き】

区分	単位	利用料金 (単価)	利用回数	決算額	備考
貸館 (アリーナ・諸室等)	クローズド アリーナ 観戦・鑑賞型 イベント/1日	8,470	イベント (本番日) 115日	1,526,677	イベント総来場者は、 758,612人(主催者発表値)
駐車場	一時集中型 イベント 普通自動車 /1回1台	2.5	一時集中型 イベント 51,230台	95,162	一時集中型イベントのほか、 分散型・非イベント日も含む
草野球等 (市民利用)	平日50名まで /3時間1枠 土日祝50名まで /2.5時間1枠	平日:100 土日祝:200	13枠	1,926	
サッカー練習場 (市民利用)	人工芝一般 /2時間1枠	4.8	188枠	1,021	
トレーニング室 (市民利用)	一般/1回1名	0.5	10,408名	4,074	ナイトラン単独利用者除く
屋外 サッカーステージ (市民利用)	3時間1枠	平日:100 土日祝:200	0枠	0	
展望台	個人大人 /1回1名	0.52	16,419名	1,790	ドームツアーとの共通券収入は、 料金比率により按分
					※単位・利用料金は代表的な区分のみ記載。 ※利用料金(単価)は税込金額で記載。
総計				1,630,649	

注) 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。

2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)

2.指定管理業務の事業収入、自主事業収入、受託事業収入

単位:千円【税抜き】

項目	事業名	決算額	摘要
指定管理業務	アマチュア大会減免補てん補助金	20,909	令和3年度アマチュア大会減免補てん補助金 23,000千円(消費税込み)金額
	HCS減免補てん補助金	35,929	令和3年度HCS減免補てん補助金(14試合分) 39,522千円(消費税込み)金額
	貸館受託業務請負収入	223,570	貸館利用に伴いイベント主催者から受託する 各種業務請負収入
	リサイクル資源ごみ売却収入	10	ごみ分別に伴い発生するリサクル資源ごみ(ペットボトル) の回収業者への売却収入
	新型コロナウイルスに起因する収入	68,210	新型コロナウイルスに起因すると認められる収入の減少 または経費の増加相当分
	指定管理業務事業収入計	348,628	
自主事業	自主イベント事業	44,728	「モノヴィレッジ」他
	広告販売事業	887,974	フェンス広告、吊下げ広告、大型ビジョン広告 他
	飲食事業	135,688	委託事業者からの手数料収入、弁当販売による収入、 ケータリング管理手数料 他
	物販事業	148,662	グッズ販売による収入、イベント物販管理手数料
	ドームツアー事業	1,626	展望台との共通券収入は、料金比率により按分
	カプセルトイレ販売	437	札幌ドームのフィギュア販売による収入
	チケット販売 ・メンバーズクラブ事業	39,543	チケット等販売による収入、システム利用料収入、 メンバーズクラブ年会費 他
	運動教室・ナイトラン事業	472	運動教室・ナイトラン開催による収入
	コインロッカー事業	78	コインロッカー事業者からの手数料収入
	セールスプロモーション事業	14,017	イベント時のセールスプロモーションによる収入
	ゆきひろば事業	644	スノーラフティング、ミニスキー貸出・販売による収入
	その他収入	63,164	球団事務所棟賃貸料収入、受取利息、 写真使用料、その他雑収入 等
	自主事業収入計	1,337,033	
受託事業			
	札幌ドーム関連道路施設等 維持管理業務	8,142	札幌市(豊平区土木部)から受託
	受託事業収入計	8,142	
事業収入計		1,693,802	

- 注) 1 項目毎に、事業単位で記載してください。
 2 行が足りない場合は、適宜追加してください。
 3 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
 4 自主事業において札幌市その他の機関や団体からの補助金の交付を受けた場合には、摘要欄に補助金の交付元名、補助事業名、補助率等を簡潔に記載してください。
 5 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載し、摘要欄には委託元名を記載してください。

様式3 令和3年度札幌ドーム収支決算書(支出)

単位:千円【税抜き】

項目	科目	指定管理業務		自主事業		受託事業	
		管理費	事業費	管理費	事業費	管理費	事業費
人件費	給料手当	212,166	85,409	32,160	135,604	-	-
	臨時雇賃金	0	17,607	0	16,024	-	-
	福利厚生費	6,045	2,198	550	4,030	-	-
	法定福利費	35,895	13,396	3,921	21,899	-	-
	退職金掛金	14,223	5,215	6,395	8,005	-	-
	人件費計	268,328	123,825	43,026	185,561	0	0
物件費	旅費・交通費	2,865	3,299	-	4,305	-	-
	光熱水費	-	210,875	-	1,120	-	-
	通信運搬費	-	13,145	-	2,000	-	-
	租税公課	-	75,496	-	2,823	-	-
	広告宣伝費	-	103,689	-	11,785	-	-
	保険料	-	9,513	-	188	-	-
	賃借料・使用料	-	198	-	10,546	-	-
	リース料	-	-	-	-	-	-
	修繕費	-	43,242	-	200	-	-
	消耗品費	2,723	24,977	-	5,450	-	-
	備品費	-	-	-	-	-	-
	印刷製本費	-	-	-	-	-	-
	諸謝金	-	-	-	-	-	-
	委託費	-	799,857	-	35,191	-	8,142
	支払手数料	10,319	3,088	-	24,915	-	-
	商品仕入高	-	-	-	128,759	-	-
	販売手数料	-	15,875	-	107,770	-	-
	販売促進費	-	2	-	1,358	-	-
	保守料	-	39,062	-	18,495	-	-
	車両諸経費	-	6,323	-	-	-	-
	減価償却費	-	-	-	35,686	-	-
その他販管費等	6,770	27,420	72	60,461	-	-	
行政財産の目的外使用料	-	-	-	179,219	-	-	
物件費計	22,677	1,376,060	72	630,272	0	8,142	
支出計		291,006	1,499,886	43,098	815,832	0	8,142

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 管理費、事業費を区分する際の考え方は次のとおりとします。
 - ・管理費:施設における事業を管理するために経常的に要する費用。管理部門の費用など。
 - ・事業費:施設における事業の目的のために直接要する費用で管理費以外のもの。
- 4 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載してください。
- 5 自主事業、受託事業において事業数が複数の場合、各事業の合計額を記載してください。

様式5 令和3年度収支決算書(支出)の内訳(物件費)

単位:千円

【税抜き】

1 指定管理業務

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費	2,865	3,299	【管理費】社員通勤費 【事業費】社員通勤費、出張旅費、アルバイト社員通勤費等
光熱水費	-	210,875	【事業費】電気・ガス・水道料金
通信運搬費	-	13,145	【事業費】電話・インターネット回線使用料、TV受信料、郵便・宅配便代等
租税公課	-	75,496	【事業費】事業所税、法人事業税、収入印紙代
広告宣伝費	-	103,689	【事業費】ドームニュース等広報物制作、地下鉄等広告掲出、各種協賛等
保険料	-	9,513	【事業費】施設所有管理者賠償責任保険、車両保険等
賃借料	-	198	【事業費】貸館備品等
リース料	-	-	-
修繕費	-	43,242	【事業費】施設維持管理に係る各種修繕等 (但し、保全計画小規模修繕 21,330千円は除く)
消耗品費	2,723	24,977	【管理費】事務OA用品等 【事業費】施設維持管理に係る各種消耗品等
備品費	-	-	(該当科目なし/消耗品費に含む)
印刷製本費	-	-	(該当科目なし/広告宣伝費に含む)
諸謝金	-	-	(該当科目なし)
委託費	-	799,857	【事業費】清掃・警備・駐車場管理誘導、施設設備管理運転・点検管理、大型映像装置管理、外構緑地管理、除排雪、現金集配精査、場面転換、トレーナー業務、コールセンター、貸館受託業務等
支払手数料	10,319	3,088	【管理費】弁護士・社労士報酬、税務・会計監査報酬、産業医報酬等 【事業費】一般ごみ・産廃処理費等
商品仕入高	-	-	-
販売手数料	-	15,875	【事業費】駐車券販売委託手数料・展望台利用に係る送客手数料、トレーニング室利用に係る決済手数料
販売促進費	-	2	【事業費】展望台利用に係るドーム商品券利用
保守料	-	39,062	【事業費】大型可動物関連、トレーニング室マシン、キッズパーク遊具、ウェブサイト関連、光ネットワーク・システム関連等の保守点検等
車両諸経費	-	6,323	【事業費】場面転換・清掃関連車両・除雪車等の点検・燃料費
減価償却費	-	-	-
その他販管費等	6,770	27,420	【管理費】社員研修・募集費、会議費、諸会費、調査費、新聞図書費等 【事業費】交際費、アルバイト社員募集費等
計	22,677	1,376,060	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。

2 自主事業

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費	-	4,305	【事業費】社員通勤費、出張旅費、アルバイト社員通勤費等
光熱水費	-	1,120	【事業費】ヴィレッジストア光熱水費
通信運搬費	-	2,000	【事業費】メンバーズクラブ会報誌等郵送料、自主イベント・物販・飲食・チケット販売用通信回線使用料等
租税公課	-	2,823	【事業費】自社所有資産(ファイターズ事務所棟等)に係る固定資産税
広告宣伝費	-	11,785	【事業費】メンバーズクラブ会報誌、各種パンフレット・チラシ等制作、メンバーズクラブ入会促進キャンペーン経費等
保険料	-	188	【事業費】ファイターズ事務所棟(店舗総合保険)等
賃借料	-	10,546	【事業費】ヴィレッジストア店舗賃借
リース料	-	-	(該当科目なし)
修繕費	-	200	【事業費】各種備品等の修繕
消耗品費	-	5,450	【事業費】グッズ販売用包材、飲料移替用カップ、チケット台紙、自主イベント用消耗品等
備品費	-	-	(該当科目なし/消耗品費に含む)
印刷製本費	-	-	(該当科目なし/広告宣伝費に含む)
諸謝金	-	-	(該当科目なし)
委託費	-	35,191	【事業費】広告視聴率調査、飲食売店衛生検査、自主イベント運営、グッズ派遣スタッフ、各種調査研究等
支払手数料	-	24,915	【事業費】チケットレスシステム認証手数料・電子マネーサービス利用料、ATM設置料等
商品仕入高	-	128,759	【事業費】グッズ・スタッフ弁当・チケット販売に係る商品仕入
販売手数料	-	107,770	【事業費】広告・飲食・物販・ドームツアー・チケット販売各事業に係る販売委託手数料
販売促進費	-	1,358	【事業費】メンバーズクラブ会員サービス、ドーム商品券利用等
保守料	-	18,495	【事業費】飲食・物販POSシステム・チケットシステム等の保守点検費
車両諸経費	-	-	-
減価償却費	-	35,686	【事業費】ファイターズ事務所棟、各種システム・サーバ等
その他販管費等	72	60,461	【管理費】会議費、諸会費、新聞図書費等 【事業費】広告主特典、スタッフ打合せ時弁当、弁当販売ロス等
行政財産の目的外使用料	-	179,219	【事業費】飲食物販店舗営業、自動販売機設置、広告看板設置、自主事業分事務所使用、ファイターズ事務所棟設置、望遠鏡・ATM設置等
計	72	630,272	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。

単位:千円

【税抜き】

3 受託事業

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費	-	-	-
光熱水費	-	-	-
通信運搬費	-	-	-
租税公課	-	-	-
広告宣伝費	-	-	-
保険料	-	-	-
賃借料	-	-	-
リース料	-	-	-
修繕費	-	-	-
消耗品費	-	-	-
備品費	-	-	(該当科目なし)
印刷製本費	-	-	(該当科目なし)
諸謝金	-	-	(該当科目なし)
委託費	-	8,142	【事業費】受託業務に係る清掃、設備点検、除排雪業務
支払手数料	-	-	-
商品仕入高	-	-	-
販売手数料	-	-	-
販売促進費	-	-	-
保守料	-	-	-
車両諸経費	-	-	-
減価償却費	-	-	-
その他販管費等	-	-	-
計	0	8,142	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
- 3 摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。