令和２年度

札幌ドーム管理運営業務

事業報告書

［令和２年４月１日～令和３年３月３１日］

Ⅰ　管理運営業務実施状況

Ⅱ　自主事業実施状況

Ⅲ　利益還元実施状況

Ⅳ　社員研修実施状況

Ⅴ　環境配慮への取組状況

札幌ドーム指定管理者

株式会社札幌ドーム

SAPPORO DOME
Hiroba

札幌ドームの管理運営に関する協定書第２２条第１項の規定に基づき、令和２年度の事業の実施状況等につきまして、以下の通りご報告いたします。

Ⅰ　管理運営業務実施状況

1　貸館事業報告

（１）利用日数（稼働率）及び来場者数

イベント種別	利用日数	イベント名 ／ 内訳日数(日)		来場者数　（人） 1日当たり	小　計	種別　計
プロ野球	68　(70) [62]	公式戦(6-7月)※無観客	6	0	0	345,584
		公式戦(7-11月)	54	5,120	276,471	(370,000)
		オープン戦(3月)	6	6,077	36,461	[1,512,253]
		公式戦(3月)	2	16,326	32,652	
プロサッカー	16　(14) [14]	J1・リーグ戦(7-12月)	13	4,877	63,404	88,600
		J1・カップ戦(8月)	1	3,787	3,787	(90,000)
		2021J1・リーグ戦(2-3月)	2	10,705	21,409	[267,908]
その他 プロスポーツ等	0　(0) [3]					0
						(0)
						[84,505]
アマチュアスポーツ	6　(9) [17]	FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-15	1	417	417	5,852
		札幌6大学野球　秋季リーグ戦	2	1,455	2,910	(35,100)
		FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-12（Fs同日△1）	3	631	2,525	[42,579]
コンサート	0　(5) [14]					0
						(100,000)
						[603,500]
コンベンション	5　(5) [8]	マイナビ仕事研究＆インターンシップフェア	1	1,117	1,117	7,494
		第二種電気工事士下期技能試験	1	1,429	1,429	(28,500)
		介護福祉士国家試験	1	2,453	2,453	[122,420]
		マイナビ就職EXPO	2	1,248	2,495	
自主・共催	2　(5) [9]	サッポロ モノヴィレッジ	2	9,351	18,702	18,702
						(50,000)
						[127,571]
その他	2　(3) [5]	撮影利用	1	-	-	10,751
		ファイターズファンフェスティバル	1	10,751	10,751	(25,000)
						[57,426]
イベント　計	99 (111)	[132]				476,983 (698,600) [2,818,162]
一般市民利用	13　(0)	[6]（利用枠数累計29枠）				
設営・撤去	6　(27)	[65]				
プロ野球等練習日	11　(15)	[20]				
合　　計	129 (153)	[223　稼働率　35.3%　(41.9%)　[60.9%]				
場面転換	35　(35)	[33]				
再　　計	164 (188)	[256　稼働率　44.9%　(51.5%)　[69.9%]				

（注１）　(　　) 内数値は、修正計画値。　　（注３）　来場者数は主催者発表数字。
（注２）　[　　] 内数値は、前期実績値。

（２）貸館内訳

開催日			イベント種別	イベント名	来場者数（人）
4月	1日	水	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓオリックス・バファローズ	開催延期
	2日	木	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓオリックス・バファローズ	開催延期
	3日	金	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ福岡ソフトバンクホークス	開催延期
	4日	土	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ福岡ソフトバンクホークス	開催延期
	5日	日	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ福岡ソフトバンクホークス	開催延期
	8日	水	-	Jリーグ　YBCルヴァンカップ グループステージC　北海道コンサドーレ札幌ｖｓサンフレッチェ広島	開催延期
	9日	木	その他	撮影利用	0
	10日	金	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ千葉ロッテマリーンズ	開催延期
	11日	土	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ千葉ロッテマリーンズ	開催延期
	12日	日	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ千葉ロッテマリーンズ	開催延期
	14日	火	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ埼玉西武ライオンズ	開催延期
	15日	水	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ埼玉西武ライオンズ	開催延期
	16日	木	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ埼玉西武ライオンズ	開催延期
	18日	土	-	明治安田生命J1リーグ　第9節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ名古屋グランパス	開催延期
	24日	金	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ東北楽天ゴールデンイーグルス	開催延期
	25日	土	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ東北楽天ゴールデンイーグルス	開催延期
	26日	日	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ東北楽天ゴールデンイーグルス☒	開催延期
	29日	水	-	明治安田生命J1リーグ　第11節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ浦和レッズ	開催延期
5月	1日	金	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ埼玉西武ライオンズ	開催延期
	2日	土	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ埼玉西武ライオンズ	開催延期
	3日	日	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ埼玉西武ライオンズ	開催延期
	8日	金	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓオリックス・バファローズ	開催延期
	9日	土	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓオリックス・バファローズ	開催延期
	10日	日	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓオリックス・バファローズ	開催延期
	17日	日	-	明治安田生命J1リーグ　第14節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ横浜F・マリノス	開催延期
	22日	金	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ福岡ソフトバンクホークス	開催延期
	23日	土	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ福岡ソフトバンクホークス	開催延期
	24日	日	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ福岡ソフトバンクホークス	開催延期
	29日	金	-	プロ野球セ・パ交流戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ中日ドラゴンズ	開催中止
	30日	土	-	プロ野球セ・パ交流戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ中日ドラゴンズ	開催中止
	31日	日	-	プロ野球セ・パ交流戦　北海道日本ハムファイターズｖｓ中日ドラゴンズ	開催中止
6月	9日	火	-	プロ野球セ・パ交流戦　北海道日本ハムファイターズvs阪神タイガース	開催中止
	10日	水	-	プロ野球セ・パ交流戦　北海道日本ハムファイターズvs阪神タイガース	開催中止
	11日	木	-	プロ野球セ・パ交流戦　北海道日本ハムファイターズvs阪神タイガース	開催中止
	12日	金	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs横浜DeNAベイスターズ	開催中止
	13日	土	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs横浜DeNAベイスターズ	開催中止
	14日	日	-	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs横浜DeNAベイスターズ	開催中止
	30日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	無観客試合
7月	1日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	無観客試合
	2日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	無観客試合
	3日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	無観客試合
	4日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	無観客試合
	5日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	無観客試合
	14日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	4,019
	15日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	2,659
	16日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	2,548
	17日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	3,127
	18日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	4,334
	19日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	4,222
	22日	水	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第6節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓFC東京	3,151
	26日	日	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第7節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ横浜F・マリノス	3,305
	28日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	2,113
	29日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	2,119
	30日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	1,761
	31日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	2,343

（2）貸館内訳（つづき）

開催日			イベント種別	イベント名	来場者数（人）
8月	1日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	3,792
	2日	日	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第8節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓヴィッセル神戸	4,675
	4日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	3,252
	5日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	2,835
	6日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	3,205
	7日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,900
	8日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,945
	9日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,964
	10日	月	アマチュアスポーツ	2020年 FIGHTERS BASEBALLCHAMPIONSHIP U-15	417
	12日	水	プロサッカー	Jリーグ　YBCルヴァンカップ 第3節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ横浜FC	3,787
	15日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第10節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ川崎フロンターレ	4,601
	18日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	3,380
	19日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	3,048
	20日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	2,919
	21日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	4,927
	22日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	4,947
	23日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	4,936
	29日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第13節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ名古屋グランパス	3,479
9月	1日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	4,041
	2日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	3,552
	3日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	3,917
	4日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,781
	5日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,888
	6日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,916
	8日	火	アマチュアスポーツ	札幌6大学野球 秋季リーグ戦	1,366
	9日	水	アマチュアスポーツ	札幌6大学野球 秋季リーグ戦	1,544
	13日	日	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第16節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ浦和レッズ	4,449
	15日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	4,918
	16日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	4,866
	17日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	4,846
	18日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	4,910
	19日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	8,740
	20日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	10,307
	22日	火	アマチュアスポーツ	2020年 FIGHTERS BASEBALLCHAMPIONSHIP U-12	859
	23日	水	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第18節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ柏レイソル	3,002
	26日	土	アマチュアスポーツ	2020年 FIGHTERS BASEBALLCHAMPIONSHIP U-12	873
	27日	日	アマチュアスポーツ	2020年 FIGHTERS BASEBALLCHAMPIONSHIP U-12	593
	29日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	4,157
	30日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	3,240
10月	1日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	4,230
	3日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第20節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓベガルタ仙台	5,339
	6日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	3,938
	7日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	3,708
	8日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs東北楽天ゴールデンイーグルス	3,580
	9日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	5,622
	10日	土	アマチュアスポーツ	2020年 FIGHTERS BASEBALLCHAMPIONSHIP U-12	200
	〃	〃	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	10,779
	11日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	9,583
	13日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	5,381
	14日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,527
	15日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	5,184
	18日	日	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第23節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ鹿島アントラーズ	5,359
	20日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	7,787
	21日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	6,687
	22日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs福岡ソフトバンクホークス	7,085
	24日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第24節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ横浜FC	6,256
	29日	木	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	5,915
	30日	金	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	6,887
	31日	土	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	13,095

（２）貸館内訳（つづき）

開催日			イベント種別	イベント名	来場者数（人）
11月	1日	日	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvsオリックス・バファローズ	19,109
	3日	火	コンベンション	マイナビ　仕事研究＆インターンシップフェア	1,117
	14日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第27節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓサガン鳥栖	5,663
	21日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第28節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ清水エスパルス	5,220
12月	5日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第31節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓセレッソ大阪	8,905
	6日	日	その他	ファイターズファンフェスティバル	10,751
	13日	日	コンベンション	第二種電気工事士下期技能試験	1,429
1月	31日	日	コンベンション	介護士国家試験	2,453
2月	27日	土	コンベンション	明治安田生命J1リーグ　第1節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓ横浜FC	11,897
3月	3日	水	プロ野球	プロ野球オープン戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,364
	4日	木	プロ野球	プロ野球オープン戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	4,047
	6日	土	プロ野球	プロ野球オープン戦　北海道日本ハムファイターズvs読売ジャイアンツ	8,299
	7日	日	プロ野球	プロ野球オープン戦　北海道日本ハムファイターズvs読売ジャイアンツ	8,991
	9日	火	コンベンション	マイナビ就職EXPO	1,559
	10日	水	コンベンション	マイナビ就職EXPO	936
	16日	火	プロ野球	プロ野球オープン戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	5,295
	17日	水	プロ野球	プロ野球オープン戦　北海道日本ハムファイターズvs千葉ロッテマリーンズ	5,465
	20日	土	プロサッカー	明治安田生命J1リーグ　第6節　北海道コンサドーレ札幌ｖｓヴィッセル神戸	9,512
	27日	土	自主・共催	サッポロモノヴィレッジ	10,265
	28日	日	自主・共催	サッポロモノヴィレッジ	8,437
	30日	火	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	20,569
	31日	水	プロ野球	プロ野球パ・リーグ公式戦　北海道日本ハムファイターズvs埼玉西武ライオンズ	12,083
合計（イベント開催日数99日）					**476,983**

2　市民利用事業・展望台運営事業等報告

（１）市民利用事業等利用実績

	草野球			サッカー練習場（天然芝・人工芝）			ホヴァリングサッカーステージ			トレーニングルーム					市民利用事業合計
											人数				
	日数	枠数	人数	日数	枠数	人数	日数	枠数	人数	営業日数	トレーニングルーム（＝TR）	ナイトラン（＝NR）	教室	計	
2020年4月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2020年5月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2020年6月度	0	0	0	20	59	1,491	0	0	0	15	812	0	0	812	2,303
2020年7月度	0	0	0	29	89	2,475	0	0	0	30	1,847	0	0	1,847	4,322
2020年8月度	0	0	0	27	116	3,433	0	0	0	30	1,836	0	0	1,836	5,269
2020年9月度	0	0	0	42	92	3,104	0	0	0	29	1,569	0	0	1,569	4,673
2020年10月度	0	0	0	18	43	1,354	0	0	0	30	1,674	0	68	1,742	3,096
2020年11月度	0	0	0	10	27	749	0	0	0	29	1,796	0	4	1,800	2,549
2020年12月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	1,638	0	13	1,651	1,651
2021年1月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27	2,021	115	1	2,137	2,137
2021年2月度	13	29	1,305	0	0	0	0	0	0	27	2,245	1,128	7	3,380	4,685
2021年3月度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	1,731	306	14	2,051	2,051
合計	13	29	1,305	146	426	12,606	0	0	0	267	17,169	1,549	107	18,825	32,736

※「ナイトラン」「運動教室」は自主事業として実施した。

（2）展望台運営事業等利用実績

	観光事業						観光事業合計
	営業日数		入場者数				
	ドームツアー	展望台	ドームツアー	共通券	展望台	その他	
2020年4月度	0	0	0	0	0	0	0
2020年5月度	0	0	0	0	0	0	0
2020年6月度	0	29	0	0	147	0	147
2020年7月度	0	24	0	0	179	0	179
2020年8月度	0	21	0	0	16,904	0	16,904
2020年9月度	0	23	0	0	447	0	447
2020年10月度	2	29	14	0	718	0	732
2020年11月度	16	27	45	193	489	0	727
2020年12月度	15	21	18	66	77	0	161
2021年1月度	22	25	19	72	197	0	288
2021年2月度	22	26	23	103	271	0	397
2021年3月度	2	24	25	50	281	0	356
合計	79	249	144	484	19,710	0	20,338

※「ドームツアー」は自主事業として実施した。
※本年度は新型コロナウイルス感染症拡大の影響によりキッズパークを閉鎖した。

（3）その他利用実績

	主に西棟会議室・駐車場		クロスカントリー		ゆきひろば		諸室等合計
	件数	人数	日数	人数	日数	人数	
2020年4月度	0	0	0	0	0	0	0
2020年5月度	0	0	0	0	0	0	0
2020年6月度	0	0	0	0	0	0	0
2020年7月度	0	0	0	0	0	0	0
2020年8月度	0	0	0	0	0	0	0
2020年9月度	1	400	0	0	0	0	400
2020年10月度	1	100	0	0	0	0	100
2020年11月度	2	54	0	0	0	0	54
2020年12月度	9	320	0	0	0	0	320
2021年1月度	19	486	24	62	24	5,970	6,518
2021年2月度	19	656	24	207	26	5,193	6,056
2021年3月度	0	0	0	0	2	14	14
合計	51	2,016	48	269	52	11,177	13,462

※「クロスカントリー」「ゆきひろば」は自主事業として実施した。

3　駐車場運営事業報告

（１）駐車台数実績（羊ケ丘口及び関係者口）

月別	1　観戦・鑑賞型イベント													2　その他の目的で利用（非イベント日／関係者口含む）					月合計	
	一時集中型イベント／事前駐車券購入制								随時分散型イベント／料金当日払い											
	営業日数	駐車台数(料金；1日あたり)						1日あたり台数	営業日数	駐車台数(料金；1日あたり)			1日あたり台数	営業日数	駐車台数（料金；2時間迄）			1日あたり台数	駐車台数合計	1日あたり台数
		大型車 ¥5,000	普通車 ¥2,500	身障者用 ¥1,000	車いす専用 ¥1,000	年間	計			大型車 ¥1,000	普通車 ¥500	計			大型車 ¥600	普通車 ¥300	計			
4月	0						0	0	0			0	0	30	0	941	941	31.4	941	31.4
5月	0						0	0	0			0	0	27	0	655	655	24.3	655	24.3
6月	0						0	0	0			0	0	30	1	2,452	2,453	81.8	2,453	81.8
7月	12	1	2,866	219	61		3,147	262.3	0			0	0	31	13	3,348	3,361	108.4	6,508	151.3
8月	17	5	5,857	514	115		6,491	381.8	0			0	0	31	11	8,848	8,859	285.8	15,350	319.8
9月	16	5	7,065	615	114		7,799	487.4	5	2	657	659	131.8	30	5	2,437	2,442	81.4	10,900	213.7
10月	19	13	8,252	787	119		9,171	482.7	1	0	41	41	41.0	31	5	2,699	2,704	87.2	11,916	233.6
11月	3	10	1,462	222	19		1,713	571.0	1	0	177	177	177.0	30	3	2,551	2,554	85.1	4,444	130.7
12月	2	0	1,139	96	13		1,248	624.0	0			0	0	28	0	2,251	2,251	80.4	3,499	116.6
1月	0						0	0	0			0	0	28	1	2,898	2,899	103.5	2,899	103.5
2月	1	0	606	54	7	112	779	779.0	0			0	0	28	11	4,685	4,696	167.7	5,475	188.8
3月	9	16	4,065	440	39	622	5,182	575.8	4	1	2,756	2,757	689.3	31	0	2,837	2,837	91.5	10,776	244.9
合計	79	50	31,312	2,947	487	734	35,530	449.7	11	3	3,631	3,634	330.4	355	50	36,602	36,652	103.2	75,816	170.4

※関係者口は、通年営業　　※タクシーは除く

4　アマチュア大会実施報告（札幌市補助金対象イベント）

（１）大会利用実績

利用日		大会名	主催者名	来場者数
8月10日	1日間	FIGHTERS BASEBALLCHAMPIONSHIP U-15	北海道日本ハムファイターズ	417
9月8日	1日間	札幌6大学野球 秋季リーグ戦	札幌学生野球連盟	1,366
9月26日	1日間	FIGHTERS BASEBALL CHAMPIONSHIP U-12	北海道日本ハムファイターズ	873
計	3日間			2,656

5　外構緑地管理報告

（１）植栽樹木管理

ア　施肥　　駐車場やタウン等の枕木で囲まれた植栽枡内の樹木等に実施

イ　剪定　　エゾヤマザクラ１本、サトザクラ１本、ハルニレ３０本、
ヤマモミジ６本、カツラ２本、イタヤカエデ３本、
シラカバ２本、ヨーロッパトウヒ１本、ポプラ８２本

ウ　枯死木伐採・伐根　　エゾヤマザクラ３本、アオダモ１２本、シラカバ１本

エ　補植　　エゾヤマザクラ２本、アオダモ１２本、シラカバ１本

オ　添木補修　　カシグルミ１本、カツラ９１本、ヤマボウシ５本

カ　冬囲い　　６６５本

キ　その他　　第２駐車場のバンクスマツに殺虫剤散布

（２）芝生スタンド管理

ア　刈込　　１２回

イ　施肥　　１回

ウ　除草剤散布　　１回

（３）その他の草地管理

ア　刈込　　４回

（４）練習場管理

ア　刈込　　７８回

イ　施肥　　１２回

ウ　散水　　２９回（全面２６回、スポット３回）

エ　更新作業　　２回

オ　目土　　２回

カ　薬剤散布　　１３回

（５）西側一般駐車場管理

ア　緑化分離帯草刈り　　７回

イ　冬期間における除雪　　３３回

ウ　冬期間における排雪　　４回

（６）アートグローブ管理

ア　通年－月１回の巡回点検

イ　冬季－雪から作品を守るため、アートグローブの３作品に養生実施。
除雪による破損防止のため、目印のポールを設置。

ウ　補修－「桃色の雲」のパネル剥がれ補修を実施。

6　修繕工事等実施報告

（１）施設改修等実施状況

令和２年度 利益還元実施申請		寄附内容	金額	備考	
				寄附による 貴市への帰属	札幌ドーム 保全計画
令和元年度申請分	ー	KDDI設備増設対応開閉器設置工事	¥714,000	○	-
6/12付	第46号	関係者駐車場雨水桝増設工事	¥320,000	○	-
6/22付	第52-1号	3Fホットドッグパーク冷凍冷蔵庫更新	¥463,000	○	-
6/22付	第52-1号	1F売店9号冷凍冷蔵庫更新	¥400,000	○	-
6/22付	第52-1号	B1階VIPラウンジ冷凍ストッカー更新	¥87,000	○	-
-	(資産修繕)	2020P「衛生設備_給水メーター交換」（6月分）	¥240,000	○	-
-	(資産修繕)	2020P「電力量計交換」（9月分）	¥225,000	○	-
-	(資産修繕)	2020P「電力量計交換」	¥3,500,000	○	-
8/14付	第71号	タウン店舗2a食器洗浄機更新	¥513,800	○	-
8/14付	第71号	シャトルバスターミナル点字ブロック増設工事	¥240,000	○	-
8/14付	第71号	シャトルバスターミナル照明増設工事	¥90,000	○	-
9/8付	第74号	2020ｒ「衛生設備_排水ポンプ交換」	¥999,000	○	保全計画r
9/8付	第75号	2020P「衛生設備_給水メーター交換」	¥4,300,000	○	-
-	(資産修繕)	1FWC(31)手洗用電気温水器更新	¥215,000	○	-
10/7付	第77号	車いすの更新及び追加購入	¥396,000	○	-
12/11付	第90号	スノーモビル購入	¥1,023,960	○	-
12/21付	第91号	ラインカー購入	¥920,000	○	-
12/25付	第93号	4連椅子収納ラック購入	¥490,000	○	-
1/14付	第96号	札幌ドームMVP賞記念プレート設置工事	¥394,000	○	-
1/18付	第97号	電動ラインカー購入	¥293,000	○	-
1/18付	第97号	トレーニングルーム券売機購入	¥1,882,000	○	-
1/21付	第101号	トレーニングルームロッカー更新	¥1,390,000	○	-
1/26付	第103号	トレーニング機器購入	¥2,956,000	○	-
2/3付	第107号	西棟会議室ブラインド更新（ロールスクリーン化）	¥3,999,970	○	-
2/12付	第109号	長机等の更新	¥7,679,700	○	-
2/19付	第115号	L2EV機械室倉庫化工事	¥590,000	○	-
2/27付	第116号	ごみ圧縮機更新	¥3,000,000	○	-
2/27付	第116号	搭乗式床洗浄機更新	¥5,576,800	○	-
3/8付	第119号	コンコースビジョンデジタルサイネージ機能追加工事（LAN配線）	¥134,000	○	-
3/8付	第119号	コンコースビジョンデジタルサイネージ機能追加工事（サイネージプレイヤー設置）	¥334,000	○	-
3/12付	第121号	屋外用プラスチック柵更新	¥998,000	○	-
寄附額合計			¥44,364,230		
うち、札幌ドーム保全計画R			¥0		
札幌ドーム保全計画r			¥999,000		

（２）修繕・補修実施状況

実施月	実施エリア	実施箇所	実施項目	実施金額（税抜）	保全計画r
4月	1F	プレスラウンジ	西棟プレスラウンジアコーデオンカーテン修理	¥50,000	-
		喫煙室（７）	1F喫煙室（７）引戸クローザー修理	¥130,000	-
	屋外	サッカー練習場	屋外サッカー練習場散水設備用水抜きバルブ交換	¥100,000	-
	各所	-	各所照明器具交換修理	¥107,000	-
			温水洗浄便座修理（6台）	¥107,000	-
			遮光膜補修	¥380,000	-
5月	屋外	第2駐車場	第2駐車場LED投光器交換修理（2箇所3台）	¥780,000	-
		スカイウォーク	スカイウォーク階段御影石補修	¥100,000	-
	各所	-	4Fパントリー・B1Fパントリー(2) 冷凍冷蔵庫洗浄・パッキン交換	¥67,100	-
			各所照明器具安定器交換修理	¥77,000	-
6月	1F	西棟ストリート	西棟ストリートメモリアルコーナー用照明器具交換	¥18,000	-
		授乳室	授乳室温水器 浄水器フィルター交換	¥22,000	-
		南側医務室	医務室浄水器フィルター交換	¥20,000	-
		売店（1）（12）	スプリンクラーヘッド交換	¥356,000	-
	B2F	アリーナ	レフト側ファウルポールネット補修	¥96,000	-
	屋外	-	2020P「衛生設備_水中深井戸ポンプオーバーホール」（1号羊ケ丘通側）	¥565,000	-
			2020P「衛生設備_水中深井戸ポンプオーバーホール」（2号36号線側）	¥565,000	-
			関係者駐車場ﾌﾞｰｽ前歩道補修・ｵｰﾌﾟﾝｱﾘｰﾅ東側階段補修	¥260,000	-
		冷却塔	空冷チラー(RC-1)プロペラファン・モーター修理	¥190,000	-
7月	1F	SSS	SSSプレハブ冷凍庫修理	¥45,000	-
			SSS誘導灯交換（1台）	¥100,000	-
		エントランスホール	各所照明器具交換及び修理	¥82,000	-
		コンコース	コンコースMAP店舗ロゴ（KFC）変更	¥11,480	-
	B2F	1塁側選手ラウンジ	B2F1塁側選手ラウンジコールドテーブル修理	¥99,900	-
		熱源機械室	エコキュート部品交換	¥340,000	-
	屋外	タウン西側	タウン西側扉付近床石補修	¥197,000	-
		タウン東側	タウン東側扉補修（3箇所）	¥303,000	-
		オープンアリーナ	ホヴァリングステージエアシール劣化部補修（2箇所）	¥360,000	-
	オフィス棟	オフィス棟	PAC室内機リモコン交換（2箇所）	¥80,000	-
			オフィス棟2F共用部照明器具交換（1台）	¥19,400	-
			オフィス棟2Fカーテンウォール窓修理	¥29,000	-
	各所	-	消防設備修繕	¥699,000	-
			防火設備不具合修理	¥350,000	-
8月	3F	コンコース	放水銃№2不具合修理	¥395,000	-
	2F	人工地盤	2Fコンテナ型トイレ用サイン補修	¥100,000	-
	1F	SSS	SSSプレハブ冷凍庫点検対応費	¥19,000	-
	B2F	熱源機械室	温水ヘッダー用補給水配管修理	¥126,000	-
	屋外	-	タウン東側喫煙所照明器具交換	¥128,000	-
			ピンククラウド補修	¥220,000	-
	各所	-	各所照明器具交換及び修理	¥77,000	-
	-	-	アリーナ音響用ポン出し再生機修理	¥320,000	-
			電動フォークリフト2号機不具合点検費用	¥8,000	-
9月	1F	SSS	照明器具修理（2箇所）	¥63,000	-
			蒸し器修理	¥55,300	-
		グッズジャム	監視ｶﾒﾗ用ﾈｯﾄﾜｰｸｶﾒﾗﾓﾆﾀﾘﾝｸﾞﾕﾆｯﾄ交換（1台）	¥144,500	-
		売店（15）	入口付近壁ボード補修	¥112,000	-
	B2F	3塁側選手ラウンジ	フードウォーマー修理	¥25,800	-
	各所	コンコース	モバイルバッテリーレンタル、ATMサイン整備	¥58,000	-
10月	1F	トレーニングルーム	ﾌﾞﾗｲﾝﾄﾞ修理（1箇所）	¥41,840	-
		北ゲート	北ゲート3外扉シリンダー錠修理	¥41,000	-
	B2F	アリーナ	アリーナR側フェンス大扉補修	¥740,000	-
		ブルペン	1塁側ブルペン_カメラ打球対策用ポロカーボネイト交換	¥25,300	-
	屋外	サッカー練習場	屋外サッカー練習場休憩所倉庫2 シリンダー錠交換	¥14,000	-
	各所	-	温水洗浄便座修理（5台）	¥80,000	-
			各所鉄部溶接補修	¥80,000	-
	-	-	地域振興無線機修理（3台）	¥197,870	-
			アリーナ空調機(AHU-B1-18)キャンバス継手交換	¥476,000	-
			ポンプ制御盤フロートレススイッチ交換修理（2箇所6個）	¥240,000	-

（2）修繕・補修実施状況（つづき）

実施月	実施エリア	実施箇所	実施項目	実施金額（税抜）	保全計画r
11月	4F	コントロールルーム	4Fコントロールルーム内ラック室PACルーバーモーター交換修理（2台）	¥85,000	-
	B1F	空調機械室	2020P「空調配管設備_配管類部分交換」	¥1,900,000	-
	各所	-	各所照明器具交換及び修理	¥175,000	-
			各所照明器具交換及び修理	¥116,000	-
	-	タウン東側	タウン東側側壁石張替え修理	¥106,000	-
		-	吸収式冷凍機エアー抜き配管交換修理	¥191,000	-
			地域振興無線機修理（1台）	¥75,290	-
12月	オフィス棟	オフィス棟	オフィス棟PAC室内機リモコン交換	¥130,000	-
	各所		各所照明器具交換及び修理	¥54,000	-
	-	-	雑排水ポンプDP-6フロートスイッチ交換修理	¥184,000	-
			管理・運営オフィス全熱交換器修理	¥145,000	-
1月	塔屋2F	展望台	展望台_壁塗装補修	¥36,000	-
	B2F	-	2020r「空調配管設備_熱源機器類蒸気ボイラー部品交換」	¥2,630,000	○
		受水槽室	2020r「衛生設備_ポンプ類整備」	¥890,000	○
		開閉式可動席	開閉式可動席ABCユニット伸縮用電源ケーブル固定部ゴムシート交換	¥530,000	-
	屋外	-	ITV修理（№100園路.緊急車路）	¥450,000	-
	オフィス棟	オフィス棟	オフィス棟照明器具交換（2台）	¥9,500	-
	各所	-	2020r「消防設備_ホース耐圧試験」	¥460,000	○
			各所照明器具交換及び修理	¥49,000	-
	-	-	中和装置原水ポンプ交換修理	¥210,000	-
2月	1F	コンコース(R側)・サブウェイ	シャッター修理（2箇所）	¥69,000	-
		グッズジャム	グッズジャムPAC修理	¥182,000	-
		ソフトドリンク基地	ソフトドリンク基地照明器具交換（1台）	¥4,700	-
	B1F	防災センター	放水銃用CRT本体修理	¥660,000	-
		コンクリートダクト	防火ダンパー整備に伴う金網脱着	¥48,000	-
	B2F	ブルペン	B2Fブルペン防球ネット補修	¥231,000	-
		1塁側ﾌﾞﾙﾍﾟﾝ横	B2F1塁側ブルペン横～車路（2）扉修理	¥600,000	-
		3塁側選手ラウンジ	B2F3塁側選手ラウンジコールドテーブル修理	¥99,900	-
	天井	-	2020ｒ「消防設備_放水銃火災検出器オーバーホール」	¥3,750,000	○
	各所	-	2020P「空調ダクト設備_空調機部品交換」	¥2,080,000	-
			2020P「空調ダクト設備_送排風機ダクト清掃」	¥5,200,000	-
3月	4F	スイートシート	スイートシート壁面塗装補修	¥187,000	-
	1F	西ゲート	西ゲート扉錠前金物交換	¥195,000	-
		ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞﾙｰﾑ	ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞﾙｰﾑ更衣室壁面他塗装	¥520,000	-
	B1F	L側空調機械室	4F系統冷温水用補給水配管水漏れ修理	¥149,000	-
		倉庫5	大時計修理	¥45,000	-
	B2F	各所	2020P「空調配管設備_熱源機器類ポンプ類交換」	¥2,120,000	-
		ごみ処理室	B2Fごみ諸室ごみ圧縮機用コンセント補修	¥35,000	-
	各所	-	2020r「空調配管設備_パッケージエアコンガス漏れ調査」	¥150,000	○
			2020r「消防設備_部品交換」	¥3,300,000	○
			2020r「ごみ処理設備_部品交換」	¥4,350,000	○
			2020r「エレベーター設備_部品交換」	¥5,800,000	○
			各ゲート飲食持ち込み禁止サイン修正	¥117,000	-
			１塁側選手ラウンジ_プレスラウンジフードウォーマー修理(2台)	¥33,800	-
	オフィス棟	オフィス棟	オフィス棟1F給湯室排気ファン交換修理	¥131,000	-
	-	-	総合案内・グッズジャム自動ドアセンサー変更スイッチ追加作業	¥108,000	-
			非常照明盤3L-4B耐熱電磁接触器交換修理	¥275,000	-
			ITV設備修繕(2箇所)	¥600,000	-
			人工芝巻敷機3号機ブームシリンダー修理	¥460,000	-
			合計	¥50,419,680	
			内）保全計画r	¥21,330,000	

Ⅱ　自主事業実施状況

1　物販事業・飲食事業報告

（1）直営及び委託店舗の運営状況

区分	運営形態	営業形態	種別	委託業者名	店舗名	店舗数
物販	直営	通年営業	スポーツ雑貨＆スーベニール	－	グッズ☆ジャム	1
飲食	委託	通年営業	レストラン	㈱サッポロライオン	スポーツ･スタジアム･サッポロ	1
					計	2
		イベント開催時営　業	3Fコンコース売店	㈱サッポロライオン	ホットドックパーク	1
					北からの贈り物	1
			VIPラウンジ売店	㈱プリンスホテル	プリンスホテル	1
			コンコース売店	㈱サッポロライオン	銀座ライオン	2
					おおーい北海道	1
					勝つ丼どーむ庵	1
					ラーメン グル麺ドーム	1
					大阪王	1
					THE PERFECT CLASSIC BAR	1
				㈱さっぽろテレビ塔	ファンズ･カフェ	1
					ルナ・クレープ	1
				㈱モスフードサービス	モスバーガー	2
					フィールドモス	1
				㈱プリンスホテル	プリンスホテル	2
				㈱伊藤組	ケンタッキー・フライド・チキン	3
				日本サブウェイ合同会社	サブウェイ	1
				㈱ホットランド	築地銀だこ	1
				㈱フォーシーズフーズエクスプレス	ピザーラエクスプレス	1
					鉄板酒場　鐵一	1
					計	22
			仲売り	㈱サッポロライオン	－	
				北海道コカコーラ･ボトリング㈱		
				北海道キリンビバレッジ㈱		
		－	酒類卸	国分北海道㈱		

※本年度は新型コロナウイルス感染症拡大の影響により 3F コンコース売店及び仲売り非営業

2　ドームツアー、ナイトラン、ゆきひろば、クロスカントリー事業報告

各来場者数については、「Ⅰ管理運営業務実施状況―２　市民利用事業・展望台運営事業等報告」にて報告。

3　広告事業報告

（1）ドーム内広告看板の販売状況

種別		広告枠	販売実績枠	残枠
フェンス広告等	フェンス広告・防球ネット・ベンチ等	91	82	9
	大型映像装置下	8	4	4
特殊・仮設広告	吊り下げ広告	5	4	1
	キッズパーク	1	0	1
	バルーン	1	1	0
	3Fバルコニーシート	1	1	0
	3Fボウブリッジ壁面	1	1	0
	人工芝広告	1	1	0
	コンコースビジョン	1	1	0

4　その他自主事業報告

（1）コインロッカー事業の運営状況

遠方からいらっしゃるお客さまや、座席をゆったりとご利用されたいお客さまのため、以下の８か所にコインロッカーを設置した。

・総合案内（北ゲート３横）

・敷地内エレベーター横（ドーム歩道橋～北ゲート間）

・１階コンコース　５か所

（2）カプセルトイ事業の運営状況

札幌ドーム公式フィギュアをカプセルトイとして以下の２か所で販売した。

・総合案内（北ゲート３横）

・展望台

※キッズパークは閉鎖のため販売なし。

（3）サーモグラフィー・体表面温度チェッカー貸出事業の運営状況

より安全なイベント運営の実現を目的に、新型コロナウイルス感染症対策としてサーモグラフィーのイベント主催者への貸出を行った。

・サーモグラフィー貸出数　524 台（貸出延べ日数１１８日）

※体表面温度チェッカーの貸出なし。

（4）観光事業における割引斡旋報告

観光事業の集客施策の一環として、各旅行代理店、観光案内誌、観光施設、会員組織に対し、広報活動及び割引斡旋を行った。

クーポン名	ツアー券		展望台		共通券	
	大人	こども	大人	こども	大人	こども
大倉山展望台	0	0	3	0	0	0
開拓の村	0	0	2	0	0	0
がんばれジャイアンツ友の会	0	0	0	0	0	0
観光マップ	0	0	7	0	2	0
近畿日本ツーリストカード	0	0	0	0	0	0
さっぽろいんふぉ	0	0	2	0	0	0
さっぽろ観光ガイド	0	0	0	0	0	0
札幌芸術の森　野外美術館	0	0	0	0	0	0
札幌グルメクーポン	0	0	5	0	0	0
札幌市時計台	0	0	0	0	0	0
札幌商工会議所会員サービス優待券	0	0	0	0	0	0
札幌ドーム活用推進協議会会員　利用優待券	0	0	0	0	0	0
さぽーとさっぽろ	1	1	27	4	4	0
JTBベネフィット　えらべる倶楽部	0	0	3	0	0	0
JRタワー展望室T38	0	0	1	0	0	0
C.C.I.Sｼﾞｬｰｻｰﾋﾞｽﾁｹｯﾄ　会員優待ｻｰﾋﾞｽ券	0	0	0	0	0	0
ＪＡＦ（国内会員・海外会員）	4	2	47	8	7	0
白い恋人パーク	0	0	0	0	3	1
成人式パンフレット	0	0	0	0	0	0
中小企業振興センター組合員優待券	0	0	0	0	0	0
チケットケース	0	0	0	0	0	0
定期観光バス	0	0	0	0	0	0
テレビ塔	0	0	6	0	0	0
道新ぷんぷんクラブ	0	0	2	0	0	0
ハピリカ	0	0	0	0	0	0
羊ケ丘展望台	6	0	91	8	21	3
ベネフィット・ステーション福利厚生クーポン	0	0	0	0	1	0
ほくせんカード	0	0	0	0	0	0
北海道博物館	0	0	2	0	0	0
HONDA Cカード	0	0	0	0	0	0
ママじゃらん	0	0	0	0	0	0
三井アウトレットパークカード	0	0	0	0	0	0
もいわ山ロープウェイ	0	1	7	0	4	1
Life「特典BOOK」クーポン	0	0	0	0	0	0
リロクラブ	0	0	0	0	7	0
るるぶ札幌小樽 '21	0	0	7	0	2	0
るるぶ.com	0	0	0	0	0	0
るるぶFREE ドライブ 日本語版	0	0	0	0	0	0

Ⅲ　利益還元実施状況

利益還元の実施状況については、別添の「収支決算書　様式１（総括表）」のとおり。

Ⅳ　社員研修実施状況

1　中途採用社員研修

・対象者　：中途採用社員２名

・実施内容：導入研修（社内研修、e-ラーニングによるコンプライアンス研修）

2　課長代理研修

・対象者　：課長代理に昇進した社員３名

・実施内容：課長代理としての役割等について（社内研修）

3　食品衛生講習会

・対象者　：飲食事業課社員及び売店事業者

・実施内容：食品衛生に対する意識向上と注意事項ついて（当社内で２回実施）

4　コンプライアンス研修

・対象者　：全社員

・実施内容：サイバー攻撃対策について（当社内で実施）

5　防火・防災社内講習会

・対象者　：全社員

・実施内容：消防訓練の振り返り、危機管理マニュアル・消防計画の修正点について（当社内で実施）

6　プロ野球暴排実務者研修会

・対象者　：営業二課社員

・実施内容：イベント開催時のトラブル等への適切な対処について（オンライン開催）

7　選択研修

・対象者　：社員４名

・実施内容：各部署の職務に必要なスキル研修や専門性の高い研修

8　e ラーニング研修

・対象者　：社員４名

・実施内容：ビジネスにおける基礎知識の習得

※新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、公開研修参加、海外視察研修、甲種防火管理・防災管理新規講習、自衛消防業務新規講習・再講習、普通救命講習Ⅰ（AED 講習）は実施を見送った。

Ⅴ　環境配慮への取組状況

当社は、平成２０年３月に制定した「環境方針」のもと、開業２０周年を迎える令和３年に向けて重点的に取り組むべき指針として、「マネジメント体制の推進・法令遵守の徹底」、「低炭素社会に向けた取り組み」、「循環型社会に向けた取り組み」及び「生物多様性の保全と環境啓発活動の推進」という４つのテーマを設け、平成２３年度を基準年とする数値目標「ECO MOTION ２０２１」を平成２５年３月に策定し、人と自然にやさしい施設を目指した取り組みを進めている。

１　マネジメント体制の推進・法令遵守の徹底

（１）エコ推進会議の設置・運営

環境への取り組みを推進していくため、事業本部長及び全部・室長で組織される「エコ推進会議」を設置し、環境経営の実現を進めていく体制を強化している。令和２年度は年６回開催し、さらなる省エネルギーや廃棄物排出量の削減、リサイクル率の向上などに向け、各部門の環境活動状況の把握と具体的な対応策を検討し、社内に発信した。

２　低炭素社会に向けた取り組み

（１）省エネルギーによる CO2 排出量の削減

[環境数値目標] エネルギー使用量（原油換算）を平成２３年度より１０％削減
（目標年：令和３年度）

平成２３年度（基準年）	令和元年度（前年度）	令和２年度（今年度）	前年対比	基準年対比
4,157 kℓ	3,585 kℓ	2,753 kℓ	23.2%削減	33.8%削減

新型コロナウイルス感染拡大に伴う施設の営業休止やイベントの中止、イベント開催時の収容人数制限などの実施により、照明や冷暖房等の使用頻度が著しく減少したため、エネルギー使用量は電力・ガスを中心に大幅に削減された。（目標達成）

[令和２年度の主な取り組み]

・スタンド席局所空調、自然換気・採光の適正運用

・エコキュート及びエコノパイロット等の適正運転

・太陽光発電設備の適正管理

・アリーナ照明（プロ野球、場面転換作業等）の緻密な制御

・ごみの減容化による輸送効率化

・「ドームニュース」等の広報誌印刷にカーボンオフセット用紙を使用

・ロードヒーティングの温水温度設定の変更による設備運転の改善

・ロードヒーティング稼動エリアの削減

・ＢＤＦ５％混合軽油を除雪車両に使用

・非イベント日の遮光膜の運用改善

・ＷＥＢ燃料管理サイトを活用した車両の燃費管理

・早期消灯による節電を図るため一部敷地出入口の閉門時間前倒し

３　循環型社会に向けた取り組み

（１）廃棄物の削減

[環境数値目標] 廃棄ごみを平成２３年度より３０％削減（目標年：令和３年度）

平成２３年度（基準年）	令和元年度（前年度）	令和２年度（今年度）	前年対比	基準年対比
469ｔ	428ｔ	154ｔ	64.0%削減	67.2%削減
うち 廃棄ごみ 252ｔ	186ｔ	54ｔ	71.0%削減	78.6%削減
うち リサイクルごみ 217ｔ	242ｔ	100ｔ	58.7%削減	53.9%増加

新型コロナウイルス感染拡大に伴う施設の営業休止やイベントの中止、イベント開催時の収容人数制限などの実施により、来場者数が大幅に減少したことで、廃棄ごみの排出量も激減した。（目標達成）

[令和２年度の主な取り組み]

・リサイクルポスト設置及び分別回収の呼びかけによるイベント時のごみ分別回収の推進

・リサイクルポストなどに英語を表記し、外国人にごみ分別リサイクルへの協力を依頼

・芝ごみのほぼ全量を焼却処分からリサイクルごみとして堆肥化

・飲食売店でのレジ袋削減

・物販店舗、売店でのレジ袋有料化

（２）資源循環の促進

[環境数値目標] リサイクル率を６０％以上に（目標年：令和３年度）

平成２３年度（基準年）	令和元年度（前年度）	令和２年度（今年度）	前年比	基準年比
46.3%	56.5%	65.0%	＋8.5ﾎﾟｲﾝﾄ	+18.7ﾎﾟｲﾝﾄ

廃棄ごみの排出量が激減した一方で、芝ごみのリサイクルなど、新型コロナウイルス感染拡大の影響をあまり受けないごみが継続して発生していたため、リサイクル率は向上した。その結果、基準年対比の削減目標である６０％を５.０ポイント上回る結果となった。（目標達成）

[令和２年度の主な取り組み]

・紙ごみ、生ごみ、びん、缶、ペットボトル、飲料用プラカップ、容器包装プラスチック、食用廃油の分別及びリサイクルを実施

・リサイクルポストなどに英語を表記し、外国人にごみ分別リサイクルへの協力を依頼

・委託事業者と協同した事業系ごみの分別推進

・弁当容器にリサイクルシールを貼付

・植栽の剪定枝や添え木などをリサイクル

・芝ごみのほぼ全量を焼却処分からリサイクルごみとして堆肥化

・蛍光管、乾電池、パソコン、金属くず、木製パレットなどのリサイクル化

4　生物多様性の保全と環境啓発活動の推進

（１）生物多様性の保全

[環境数値目標]　３０種類以上の鳥が訪れる環境を維持（目標年：令和３年度）

平成９年度 （建設前）	平成２２年度 （前々回調査時）	平成２７年度 （前回調査時）	令和２年度 （今年度）
23 種類	36 種類	36 種類	未調査

※調査は５年毎に実施。令和２年度はオリンピック開催予定及びコロナ禍で実施見送りとなった。次回調査は令和４年度を予定。

[令和２年度の主な取り組み]

・年２回の草地の刈込み、植栽の剪定や補植、冬囲いなどによる適切な緑地管理

・高茎草地を好む鳥を誘うために、あえて草を刈らずに高茎草地エリアを用意

（２）環境啓発活動の推進

[環境数値目標]環境啓発企画への参加者を延べ１０万人に（目標年：令和３年度）

平成元年度 までの累計	令和２年度 （今年度）	令和２年度 までの累計	１０万人まで
延べ 79,436 人	394 人	延べ 79,830 人	あと 20,170 人

[令和２年度の主な取り組み]

・「札幌ドームレポート２０２０」の制作及びウェブサイトへの掲載

当社のステークホルダーに向けたレポートを発行し、環境への取り組みを紹介。

・近隣小学校の校外学習の受け入れ（３日間）

近隣小学校２校（福住小学校、羊丘小学校）の「生活」の授業の一環として、子どもたちが札幌ドーム敷地内で自然観察や昆虫採集などを実施。
（参加者数　２校/１,２年生 計２９２名）

・ドームツアーにおけるリサイクルポストの紹介

ドームツアーにご参加されたお客さまに、リサイクルポストによるごみ分別の取り組みについて紹介。

・「エコ行動チェックシート」の活用によるエコ推進

省エネ・省資源・３Ｒ（リデュース・リユース・リサイクル）に関する社員の具体的な行動について、エコ行動チェックシートを毎月チェックし、各自の行動を振り返ることで、意識の向上を図った。

・「ＥＣＯなコラム」配信

月１回、身近な環境問題をテーマとしたコラムをメールで配信し、社員の環境への取り組みに対する意識向上を図った。

・ノー残業デーの実施

月１回ノー残業デーを設け、事務所内の省エネルギーに努めた。

・札幌ドームクリーンアップ作戦の実施（１日）

社員の環境意識の向上を図るとともに、地域社会への貢献活動として、札幌ドームの敷地内及び周辺道路の清掃活動を行った。

・オンラインイベントに環境啓発ブースを出展

Web 上のバーチャル札幌ドームを会場とする「環境広場さっぽろ２０２０」にて、当社の環境啓発ブースを出展し、環境クイズの実施、ポスター掲出を行った。
（開催期間：1/9～14 の６日間 / アクセス数計１０２）

・環境関連団体等への参加

「さっぽろエコメンバー（レベル３）」
「北海道グリーン・ビズ認定制度」
「生物多様性さっぽろ応援宣言企業」

・資源と環境保護のため、広報物に植物油インクを使用

・敷地内樹木 150 本に「樹木プレート」設置

・「エコプレイヤーキッズ」「札幌ドームおさんぽ MAP」リーフレット配布

・北海道生物多様性保全実践活動賞 受賞

子どもたちを対象とした環境啓発活動に取り組んでいることや、長期モニタリングにより敷地内環境の維持・生物多様性の保全に努めていることが評価され、令和２年度北海道生物多様性保全実践活動賞（北海道主催）を受賞した。

・ＳＮＳによる敷地内の魅力発信

当社公式 Twitter にて、敷地内の風景や生息する生き物の紹介などを行い、当社の敷地環境の豊かさについて積極的に発信した。

以　上

様式1　令和2年度札幌ドーム収支決算書(総括表)

単位：千円
【税抜き】

1　収入

項目		予算額	決算額	摘要
指定管理業務	指定管理費	0	0	
	利用料金収入	859,208	577,236	
	その他の収入	204,723	538,845	※新型コロナウイルスに起因する収入含む
	指定管理収入小計 (A)	1,063,931	1,116,081	
自主事業収入 (B)		1,189,136	1,173,211	
受託事業収入 (C)		8,986	7,696	
収入計 (A)+(B)+(C)		2,262,053	2,296,988	

2　支出

大項目	中項目	小項目	予算額	決算額	摘要
指定管理業務	管理費	人件費	278,787	255,298	
		物件費	23,906	19,653	
		小計	302,693	274,951	
	事業費	人件費	106,419	108,337	
		物件費	1,259,571	1,153,994	
		小計	1,365,990	1,262,331	
	指定管理支出小計 (D)		1,668,683	1,537,283	
自主事業	管理費	人件費	51,968	54,332	
		物件費	1,067	23	
		小計	53,035	54,354	
	事業費	人件費	180,325	178,898	
		物件費	583,040	532,443	
		小計	763,365	711,341	
	自主事業支出小計 (E)		816,400	765,696	
受託事業	管理費	人件費	0	0	
		物件費	0	0	
		小計	0	0	
	事業費	人件費	0	0	
		物件費	8,986	7,696	
		小計	8,986	7,696	
	受託事業支出小計 (F)		8,986	7,696	
支出計 (D)+(E)+(F)			2,494,069	2,310,674	

3　収支

項目	予算額	決算額	備考
指定管理業務収支差 (A)-(D)	▲ 604,752	▲ 421,202	
自主事業収支差 (B)-(E)	372,737	407,516	
受託事業収支差 (C)-(F)	0	0	
施設収支合計	▲ 232,016	▲ 13,686	

自主事業等による利益還元　合計		651,073	487,246	別途「株主配当」はなし (令和2年度決算の剰余金処分)
(内訳)	①管理運営経費充当	558,174	391,772	3 指定管理業務収支差(赤字)のうち下記②③を除いた金額
	②消費増税減収補填	2,187	3,841	3 指定管理業務収支差(赤字)のうち消費増税減収補填分
	③アマ大会支援	44,391	25,589	3 指定管理業務収支差(赤字)のうちアマ大会支援による減収分
	④招待事業等貢献	11,370	350	
	⑤改修工事等	20,000	44,364	
	⑥保全小規模修繕	14,950	21,330	
	⑦その他利益還元	0	0	
利益還元後の収支		▲ 278,336	▲ 79,731	3 施設収支合計-(④+⑤+⑥)
法人税等(法人税、住民税及び事業税)		12,345	2,229	

注)
1　施設において自主事業として実施した、札幌市その他の機関や団体からの受託事業がある場合には、当該受託事業をその他の自主事業と区分して記載してください。(様式2以下についても同様です。)
2　収入の表は、様式2に基づき作成してください。なお、行が足りない場合は、適宜追加してください。
3　支出の表は、様式3に基づき作成してください。
4　収支の表の法人税等欄の額が確定していない場合は、予想される税金の額を記載してください。

様式2　令和2年度札幌ドーム収支決算書(収入)

1.利用料金収入

単位：千円【税抜き】

区分	単位	利用料金（単価）	利用回数	決算額	備考
貸館（アリーナ・諸室等）	クローズドアリーナ観戦・鑑賞型イベント／1日	8,470	イベント（本番日）99日	494,714	イベント総来場者は、477,073人（主催者発表値）
駐車場	一時集中型イベント普通自動車／1回1台	2.5	一時集中型イベント35,530台	67,654	一時集中型イベントのほか、分散型・非イベント日も含む
草野球等（市民利用）	平日50名まで／3時間1枠 土日祝50名まで／2.5時間1枠	平日：100 土日祝：200	29枠	4,866	
サッカー練習場（市民利用）	人工芝一般／2時間1枠	4.8	426枠	1,768	
トレーニング室（市民利用）	一般／1回1名	0.5	17,276名	6,378	ナイトラン単独利用者除く
屋外サッカーステージ（市民利用）	3時間1枠	平日：100 土日祝：200	0枠	0	
展望台	個人大人／1回1名	0.52	19,964名	1,855	ドームツアーとの共通券収入は、料金比率により按分
	※単位・利用料金は代表的な区分のみ記載。 ※利用料金（単価）は税込金額で記載。				
総計				577,236	

注）1　行が足りない場合は、適宜追加してください。
　　2　原則として消費税込みで記載してください。（税抜きの場合はその旨記載してください。）

2.指定管理業務の事業収入、自主事業収入、受託事業収入

単位：千円【税抜き】

項目	事業名	決算額	摘要
指定管理業務	アマチュア大会減免補てん補助金	21,818	令和2年度アマチュア大会減免補てん補助金 24,000千円（消費税込み）金額
	HCS減免補てん補助金	35,929	令和2年度HCS減免補てん補助金（14試合分） 39,522千円（消費税込み）金額
	貸館受託業務請負収入	110,262	貸館利用に伴いイベント主催者から受託する 各種業務請負収入
	リサイクル資源ごみ売却収入	3	ごみ分別に伴い発生するリサクル資源ごみ（ペットボトル） の回収業者への売却収入
	新型コロナウイルスに起因する収入	370,833	新型コロナウイルスに起因すると認められる収入の減少 または経費の増加相当分
	指定管理業務事業収入計	538,845	
自主事業	自主イベント事業	4,119	「モノヴィレッジ」他
	広告販売事業	894,525	フェンス広告、吊下げ広告、大型ビジョン広告 他
	飲食事業	78,716	委託事業者からの手数料収入、弁当販売による収入、 ケータリング管理手数料 他
	物販事業	90,897	グッズ販売による収入、イベント物販管理手数料
	ドームツアー事業	1,685	展望台との共通券収入は、料金比率により按分
	カプセルトイ販売	335	札幌ドームのフィギュア販売による収入
	チケット販売 ・メンバーズクラブ事業	38,450	チケット等販売による収入、システム利用料収入、 メンバーズクラブ年会費　他
	運動教室・ナイトラン事業	815	運動教室・ナイトラン開催による収入
	コインロッカー事業	41	コインロッカー事業者からの手数料収入
	セールスプロモーション事業	9,574	イベント時のセールスプロモーションによる収入
	ゆきひろば事業	646	スノーラフティング、ミニスキー貸出・販売による収入
	その他収入	53,409	球団事務所棟賃貸料収入、受取利息、 写真使用料、その他雑収入　等
	自主事業収入計	1,173,211	
受託事業			
	札幌ドーム関連道路施設等 維持管理業務	7,696	札幌市（豊平区土木部）から受託
	受託事業収入計	7,696	
事業収入計		1,719,752	

注）1　項目毎に、事業単位で記載してください。
2　行が足りない場合は、適宜追加してください。
3　原則として消費税込みで記載してください。（税抜きの場合はその旨記載してください。）
4　自主事業において札幌市その他の機関や団体からの補助金の交付を受けた場合には、摘要欄に補助金の交付元名、補助事業名、補助率等を簡潔に記載してください。
5　受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載し、摘要欄には委託元名を記載してください。

様式3　令和2年度札幌ドーム収支決算書(支出)

単位:千円【税抜き】

項目	科目	指定管理業務		自主事業		受託事業	
		管理費	事業費	管理費	事業費	管理費	事業費
人件費	給料手当	202,678	72,666	40,935	128,126	-	-
	臨時雇賃金	0	18,517	0	19,339	-	-
	福利厚生費	3,523	1,140	414	2,280	-	-
	法定福利費	34,807	11,473	5,185	21,259	-	-
	退職金掛金	14,290	4,541	7,798	7,895	-	-
	人件費計	255,298	108,337	54,332	178,898	0	0
物件費	旅費・交通費	3,168	2,788	-	3,952	-	-
	光熱水費	-	159,147	-	-	-	-
	通信運搬費	-	12,697	-	2,881	-	-
	租税公課	-	66,446	-	2,728	-	-
	広告宣伝費	203	73,221	-	16,381	-	-
	保険料	-	9,768	-	193	-	-
	賃借料・使用料	-	131	-	-	-	-
	リース料	-	-	-	-	-	-
	修繕費	-	30,768	-	905	-	-
	消耗品費	2,056	28,432	-	4,785	-	-
	備品費	-	-	-	-	-	-
	印刷製本費	-	-	-	-	-	-
	諸謝金	-	-	-	-	-	-
	委託費	-	706,066	-	7,473	-	7,696
	支払手数料	10,302	1,867	-	24,507	-	-
	商品仕入高	-	-	-	95,638	-	-
	販売手数料	-	12,550	-	106,254	-	-
	販売促進費	-	0	-	1,825	-	-
	保守料	-	39,977	-	19,854	-	-
	車両諸経費	-	5,517	-	-	-	-
	減価償却費	-	-	-	34,209	-	-
	その他販管費等	3,924	4,618	23	23,425	-	-
	行政財産の目的外使用料	-	-	-	187,433	-	-
	物件費計	19,653	1,153,994	23	532,443	0	7,696
支出計		274,951	1,262,331	54,354	711,341	0	7,696

注)
1　行が足りない場合は、適宜追加してください。
2　原則として消費税込みで記載してください。(税抜きの場合はその旨記載してください。)
3　管理費、事業費を区分する際の考え方は次のとおりとします。
　・管理費:施設における事業を管理するために経常的に要する費用。管理部門の費用など。
　・事業費:施設における事業の目的のために直接要する費用で管理費以外のもの。
4　受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載してください。
5　自主事業、受託事業において事業数が複数の場合、各事業の合計額を記載してください。

様式5　令和2年度収支決算書(支出)の内訳(物件費)

単位：千円

1　指定管理業務　【税抜き】

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費	3,168	2,788	【管理費】社員通勤費 【事業費】社員通勤費、出張旅費、ｱﾙﾊﾞｲﾄ社員通勤費等
光熱水費	－	159,147	【事業費】電気・ガス・水道料金
通信運搬費	－	12,697	【事業費】電話・ｲﾝﾀｰﾈｯﾄ回線使用料、TV受信料、郵便・宅配便代等
租税公課	－	66,446	【事業費】事業所税、法人事業税、収入印紙代
広告宣伝費	203	73,221	【管理費】決算公告掲載 【事業費】ﾄﾞｰﾑﾆｭｰｽ等広報物制作、地下鉄等広告掲出、各種協賛等
保険料	－	9,768	【事業費】施設所有管理者賠償責任保険、車両保険等
賃借料	－	131	【事業費】貸館備品等
リース料	－	－	－
修繕費	－	30,768	【事業費】施設維持管理に係る各種修繕等 （但し、保全計画小規模修繕 21,330千円は除く）
消耗品費	2,056	28,432	【管理費】事務OA用品等 【事業費】施設維持管理に係る各種消耗品等
備品費	－	－	(該当科目なし／消耗品費に含む)
印刷製本費	－	－	(該当科目なし／広告宣伝費に含む)
諸謝金	－	－	(該当科目なし)
委託費	－	706,066	【事業費】清掃・警備・駐車場管理誘導、施設設備管理運転・点検管理、大型映像装置管理、外構緑地管理、除排雪、現金集配精査、場面転換、トレーナー業務、コールセンター、貸館受託業務等
支払手数料	10,302	1,867	【管理費】弁護士・社労士報酬、税務・会計監査報酬、産業医報酬等 【事業費】一般ごみ・産廃処理費等
商品仕入高	－	－	－
販売手数料	－	12,550	【事業費】駐車券販売委託手数料・展望台利用に係る送客手数料、ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞ室利用に係る決済手数料
販売促進費	－	0	【事業費】展望台利用に係るﾄﾞｰﾑ商品券利用
保守料	－	39,977	【事業費】大型可動物関連、ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞ室ﾏｼﾝ、ｷｯｽﾞﾊﾟｰｸ遊具、ｳｪﾌﾞｻｲﾄ関連、光ﾈｯﾄﾜｰｸ・ｼｽﾃﾑ関連等の保守点検等
車両諸経費	－	5,517	【事業費】場面転換・清掃関連車両・除雪車等の点検・燃料費
減価償却費	－	－	－
その他販管費等	3,924	4,618	【管理費】社員研修・募集費、会議費、諸会費、調査費、新聞図書費等 【事業費】交際費、ｱﾙﾊﾞｲﾄ社員募集費等
計	19,653	1,153,994	

注）
1　行が足りない場合は、適宜追加してください。
2　原則として消費税込みで記載してください。（税抜きの場合はその旨記載してください。）
3　摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。

単位：千円

2　自主事業

【税抜き】

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費	－	3,952	【事業費】社員通勤費、出張旅費、ｱﾙﾊﾞｲﾄ社員通勤費等
光熱水費	－	－	－
通信運搬費	－	2,881	【事業費】ﾒﾝﾊﾞｰｽﾞｸﾗﾌﾞ会報誌等郵送料、 自主ｲﾍﾞﾝﾄ・ 物販・飲食・ﾁｹｯﾄ販売用通信回線使用料等
租税公課	－	2,728	【事業費】自社所有資産（ﾌｧｲﾀｰｽﾞ事務所棟等）に係る固定資産税
広告宣伝費	－	16,381	【事業費】ﾒﾝﾊﾞｰｽﾞｸﾗﾌﾞ会報誌、各種ﾊﾟﾝﾌﾚｯﾄ・ﾁﾗｼ等制作、 ﾒﾝﾊﾞｰｽﾞｸﾗﾌﾞ入会促進ｷｬﾝﾍﾟｰﾝ経費等
保険料	－	193	【事業費】ﾌｧｲﾀｰｽﾞ事務所棟（店舗総合保険）等
賃借料	－	－	－
リース料	－	－	（該当科目なし）
修繕費	－	905	【事業費】各種備品等の修繕
消耗品費	－	4,785	【事業費】ｸﾞｯｽﾞ販売用包材、飲料移替用ｶｯﾌﾟ、ﾁｹｯﾄ台紙、 自主ｲﾍﾞﾝﾄ用消耗品等
備品費	－	－	（該当科目なし／消耗品費に含む）
印刷製本費	－	－	（該当科目なし／広告宣伝費に含む）
諸謝金	－	－	（該当科目なし）
委託費	－	7,473	【事業費】広告視聴率調査、飲食売店衛生検査、自主ｲﾍﾞﾝﾄ運営、 ｸﾞｯｽﾞ派遣ｽﾀｯﾌ、各種調査研究等
支払手数料	－	24,507	【事業費】ﾁｹｯﾄﾚｽｼｽﾃﾑ認証手数料・電子ﾏﾈｰｻｰﾋﾞｽ利用料、 ATM設置料等
商品仕入高	－	95,638	【事業費】ｸﾞｯｽﾞ・ｽﾀｯﾌ弁当・ﾁｹｯﾄ販売に係る商品仕入
販売手数料	－	106,254	【事業費】広告・飲食・物販・ﾄﾞｰﾑﾂｱｰ・ﾁｹｯﾄ販売各事業に係る 販売委託手数料
販売促進費	－	1,825	【事業費】ﾒﾝﾊﾞｰｽﾞｸﾗﾌﾞ会員ｻｰﾋﾞｽ、ﾄﾞｰﾑ商品券利用等
保守料	－	19,854	【事業費】飲食・物販POSｼｽﾃﾑ・ﾁｹｯﾄｼｽﾃﾑ等の保守点検費
車両諸経費	－	－	－
減価償却費	－	34,209	【事業費】ﾌｧｲﾀｰｽﾞ事務所棟、各種ｼｽﾃﾑ・ｻｰﾊﾞ等
その他販管費等	23	23,425	【管理費】会議費、諸会費、新聞図書費等 【事業費】広告主特典、ｽﾀｯﾌ打合せ時弁当、弁当販売ﾛｽ等
行政財産の目的外使用料	－	187,433	【事業費】飲食物販店舗営業、自動販売機設置、広告看板設置、 自主事業分事務所使用、ﾌｧｲﾀｰｽﾞ事務所棟設置、望遠鏡・ATM設置等
計	23	532,443	

注）
1　行が足りない場合は、適宜追加してください。
2　原則として消費税込みで記載してください。（税抜きの場合はその旨記載してください。）
3　摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。

単位：千円

3 受託事業

【税抜き】

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費	－	－	－
光熱水費	－	－	－
通信運搬費	－	－	－
租税公課	－	－	－
広告宣伝費	－	－	－
保険料	－	－	－
賃借料	－	－	－
リース料	－	－	－
修繕費	－	－	－
消耗品費	－	－	－
備品費	－	－	（該当科目なし）
印刷製本費	－	－	（該当科目なし）
諸謝金	－	－	（該当科目なし）
委託費	－	7,696	【事業費】受託業務に係る清掃、設備点検、除排雪業務
支払手数料	－	－	－
商品仕入高	－	－	－
販売手数料	－	－	－
販売促進費	－	－	－
保守料	－	－	－
車両諸経費	－	－	－
減価償却費	－	－	－
その他販管費等	－	－	－
計	0	7,696	

注）
1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
2 原則として消費税込みで記載してください。（税抜きの場合はその旨記載してください。）
3 摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。