

令和7年度 出資団体評価シート

1 基本情報

団体名	札幌市森林組合	所管課 記入者	建) みどりの管理課 担当 錦田 電話 011-211-2522
基本財産	9,085千円	本市出資額	3,031千円 (出資割合 33.4%)
設立年月日	昭和17年(1942年) 4月15日	出資年月日	昭和28年(1953年) 7月9日
		昭和17年	豊平町森林組合として設立。
設立・出資目的	・組合員が協同してその経済的・社会的地位の向上並びに森林の保続培養及び森林の生産力の増進を図ることを目的として設立。 ・出資金については、旧豊平町が昭和28年から29年にかけて合計3万円を出資し組合員となった後、昭和50年に組合の余剰金3百万円が札幌市に寄せられ、これを札幌市が出資金として拠出し現在に至っている。 ・森林組合は、「組合員の森林経営に関する指導」や「組合員の委託を受けて行う森林の施業又は経営」、「森林の保護に関する事業」等(森林組合法第9条)を行うことが責務であることから、札幌市の森林整備を推進していく上で、重要な役割を担っている。 ・それらの役割を担うために必要な支援の一環として出資を行う。	沿革 昭和36年 昭和59年 平成8年 平成10年	札幌市と豊平町の合併により、札幌市森林組合と名称を変更する。 札幌市から白旗山都市環境林の総合管理を受託 北広島町森林組合が解散し組合員を継承 恵庭市森林組合が解散し組合員を継承
代表者	代表理事組合長(常勤) 吉田 翠博(市以外)		
主な出資者	① 札幌市 (33.4%) ② 北広島市 (45万円) (5.0%) ③ その他の組合員 (61.6%) ④ ⑤ ⑥		
団体所在地	〒 060-0010 札幌市中央区北10条西24丁目1-10	電話	011-631-4911

2 実施事業

(詳細については事業評価シート参照)

(1) [No.] [主要事業名] (該当ページ)	[設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性]		
① 森林整備事業 (4ページ)	② 販売事業 (5ページ)		
森林の適切な整備を推進する。	主伐・間伐等の森林整備事業から発生する木材の有効利用を推進する。		
③	④		
⑤	⑥		
⑦	⑧		
(2) 総支出に占める事業支出割合	99.9%	(主要事業支出合計	96,735千円 + 総支出 96,848千円)
(3) 主要事業の有効性 (出資・設立目的に対して事業効果は、十分出ているか)			
評価	<input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている	<input type="checkbox"/> 高める余地あり	<input type="checkbox"/> 出ていない
理由	継続した白旗山都市環境林での森林整備事業により、森林の公益的機能が発揮されている。		
(4) 主要事業の質・量 (出資・設立目的の達成のために、必要十分な事業が実施されているか)			
評価	<input checked="" type="checkbox"/> 実施されている	<input type="checkbox"/> 一部見直す必要がある	<input type="checkbox"/> 実施されていない
理由	設立目的である森林の保続培養及び森林生産力の増進のための事業が実施されている。		

3 団体職員・構成員等

令和7年4月1日現在(単位:人)

	本市OB	本市派遣	プロパー	その他	総数	プロパー職員の年齢構成			役員の任期
役員						10歳代	40歳代	1	理事 3年
常勤理事			1			20歳代	50歳代	5	監事 3年
常勤監事						30歳代	60歳代		代表権のある役員の就任年月
非常勤理事			4						理事長 R4.9
非常勤監事			2			平均年齢	48.3	歳	副理事長
職員									職員総数の推移(人)
常勤管理職			3						R05.4.1時点 12
常勤一般職			5						R06.4.1時点 15
非常勤職員			8						

4 財政状況

※数字は団体決算ベース（金額単位：千円）

区分			R5年度決算	R6年度決算	(経常収益比)	(前年比)
財務状況	正味財産増減計算書	経常収益(a)	60,844	74,305	(100.0%)	(+13,461)
		経常費用(b)	67,003	96,848		(+29,845)
		うち管理費等(c)	4,934	6,011	(8.1%)	(+1,077)
		うち人件費(d)	18,179	21,390	(28.8%)	(+3,211)
		当期経常増減額(e)	▲ 6,159	▲ 22,543		(▲ 16,384)
		当期正味財産増減額(f)	▲ 6,287	▲ 22,691		(▲ 16,404)
	貸借対照表	資産(g)	68,123	53,835		(▲ 14,288)
		流動資産(h)	59,698	36,460		(▲ 23,238)
		固定資産(i)	8,425	17,375		(+8,950)
		うち基本財産(j)	8,760	9,085		(+325)
		負債(k)	12,133	20,211		(+8,078)
		流動負債(l)	6,912	14,509		(+7,597)
		固定負債(m)	5,221	5,702		(+481)
		正味財産(n)	55,990	33,624		(▲ 22,366)
		借入金残高(o)	0	10,000		(+10,000)

R6年度決算の概要

区分	当期収入の増減、収支の状況、資産・負債の大幅な変動の要因等
a	経常収益は、林産事業の件数が増えたことにより、前年比13,461千円増加した。
g	預金等の流動資産が減少し、山林取得や車両更新等により有形固定資産が増加したことで、資産が減少した。
f	当期正味財産増減額は、16,404千円の減額となった。

※詳細は、別添の貸借対照表、正味財産増減計算書を参照。

5 本市の財政的関与

※数字は札幌市決算ベース（金額単位：千円）

区分	R5年度決算	R6年度決算	(前年比)
市補助金・交付金・負担金	0	0	(0)
市委託料	54,396	43,263	(▲ 11,133)
市業務委託料	54,396	43,263	(▲ 11,133)
うち随意契約	726	863	(+137)
市指定管理費	0	0	(0)
うち非公募	0	0	(0)
(参考) 再委託額	0	0	(0)
うち市業務委託分	0	0	(0)
再委託率			(0)
市貸付金	0	0	(0)
市貸付金残高	0	0	(0)
損失補償等限度額	0	0	(0)
損失補償契約等に係る債務残高	0	0	(0)
(参考) 市施設利用料金収入	0	0	(0)
うち非公募	0	0	(0)

6 財務指標に基づく評価

(金額単位：千円)

項目		R5年度	R6年度	(前年比)	評価基準	備考
(1)健全性	剰余金(n-j)	47,230	24,539	(▲ 22,691)	前年比較増	正味財産-基本財産
	自己資本比率(n÷g)	82.2%	62.5%	(▲ 19.7%)	≥50%	正味財産-資産
	流動比率(h÷l)	863.7%	251.3%	(▲ 612.4%)	≥150%	流動資産÷流動負債
	固定比率(l÷n)	15.0%	51.7%	(+36.6%)	≤100%	固定資産÷正味財産
	借入金依存度(o÷g)	0.0%	18.6%	(+18.6%)	前年比較減	借入金残高÷資産
(2)生産性	職員一人当たり経常収益	5,070千円	4,954千円	(▲ 117千円)	前年比較増	経常収益÷職員総数
	人件費率(経常収益比)(d÷a)	29.9%	28.8%	(▲ 1.1%)	前年比較減	人件費÷経常収益
	職員一人当たり管理費	411千円	401千円	(▲ 10千円)	前年比較減	管理費等÷職員総数
(3)自立性	管理費率(経常収益比)(c÷a)	8.1%	8.1%	(▲ 0.0%)	前年比較減	管理費等÷経常収益
	市依存度(収入)	1.2%	1.2%	(▲ 0.0%)	前年比較減	市収入(注1)÷経常収益
	市財政的関与割合(収入)	89.4%	58.2%	(▲ 31.2%)	前年比較減	市収入(注2)÷経常収益
健全性の評価		<input checked="" type="checkbox"/> 非常に高い	<input type="checkbox"/> 高い	<input type="checkbox"/> 概ね健全	<input type="checkbox"/> やや低い	<input type="checkbox"/> 低い
理由	職員1人あたりの経常収益及び剰余金が前年度と比較して減少しており、借入金依存度が前年度よりも増加している状況ではあるが、債務超過や累積欠損の状態なく、自己資本比率・流動比率・固定比率とも望ましい水準にあり、依然として健全性は非常に高いといえる。 特定の市発注業務がR5年度から随意契約から一般競争入札へ移行したため、数値上市への依存度は低下したが、経常収益における市委託料(一般競争入札分含む)は半分以上を占めている現状である。					

(注1)市収入=市補助金・交付金・負担金+市業務委託料(随意契約分)+市指定管理費(非公募分)+市施設利用料金収入(非公募分)

(注2)市収入=市補助金・交付金・負担金+市業務委託料+市指定管理費+市施設利用料金収入

7 「札幌市出資団体の在り方に関する基本方針」に基づく具体的な行動計画の評価

※具体的な行動計画対象外のため、記載なし

8 情報公開等の状況

ホームページ公開情報											
ホームページアドレス		http://www.s-shinrinkumiai.or.jp/									
Eメールアドレス											
【経営状況等】											
<input type="checkbox"/> 定款 <input type="checkbox"/> 役員名簿 <input type="checkbox"/> 団体機構図 <input type="checkbox"/> 事業計画書 <input type="checkbox"/> 予算書 <input checked="" type="checkbox"/> 事業報告書 <input type="checkbox"/> 決算書 <input type="checkbox"/> 中長期的な経営計画											
【事業情報等】											
<input checked="" type="checkbox"/> 実施事業(イベント)情報 <input type="checkbox"/> 管理施設情報 <input type="checkbox"/> その他()											
ホームページ以外の情報媒体											
広報誌・冊子の発行: なし											

※特記ない限り、本評価シートの情報は令和7年7月1日現在のものです。

事業評価 (1) 森林整備事業

1. 事業概要	事業所管課 : 建設局みどりの推進部みどりの管理課	担当 : 鎌田	電話 : 011-211-2522
(1)事業内容	(1)森林整備事業 ・本市有林や私有林において、造林や除伐（ほかの樹木の生長を妨げる病害木や変形木の伐採）や、間伐（森林を適正な密度に保つために樹木を間引く作業）、主伐などの森林整備を行う。 (2)森林利活用事業 ・森林調査や巡視、市民利用の利便性向上のための散策路整備、森林環境に関する知識の普及啓発を目的とした市民向けの教育活動等の事業等を行う。	市補助金 0 市委託料(随意契約) 863 市委託料(一般競争入札) 42,400	
(2)事業目的	森林の有する公益的機能を維持・管理		
(3)事業開始	当森林組合設立時より		

2. 実施結果

(1)事業収支(単位千円)	項目	R5年度	R6年度	(前年比)
		55,664	49,588	(▲ 6,076)
(経常収益比)	(91.5 %)	(66.7 %)		
市補助金・交付金・負担金	0	0	(0)	
市業務委託料	54,396	43,263	(▲ 11,133)	
市指定管理費	0	0	(0)	
市施設利用料金収入	0	0	(0)	
自主事業収入（補助金除く）	1,268	6,325	(+5,057)	
その他収入	0	0	(0)	
費用（支出）	61,452	78,477	(+17,025)	
事業費	38,685	60,118	(+21,433)	
管理費等	22,767	18,359	(▲ 4,408)	
収支差	▲ 5,788	▲ 28,889	(▲ 23,101)	
収支比率	90.58%	63.19%	(▲ 27.39%)	
(2)活動指標	R5年度実績	R6年度目標	R6年度実績	R7年度目標
①間伐件数	6	3	3	3
②新植件数	3	3	2	2
③				
④				
⑤				
⑥				
(3)成果指標	R5年度実績	R6年度目標	R6年度実績	R7年度目標
①間伐面積(ha)	35	20	20	8
②新植面積(ha)	3	2	9	8
③				
④				
⑤				
⑥				

3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は ■ 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> □ 高める余地あり <input type="checkbox"/> □ 出ていない
	当該団体は、間伐や造林を実施しており、森林の循環サイクルを適切に保つように森林整備が行われている。特に新植については、R6年度実績で大幅に面積が増えており、CO ₂ 吸収源として大きく地球温暖化対策にも貢献している。引き続き森林整備を実施することで、森林の有する公益的機能の維持・管理を進めていくことが必要。
(2)収支状況	当該事業の収支状況は □ 良好 <input checked="" type="checkbox"/> ■ 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> □ 要改善
	事業費による支出増が大きいため、収支差はマイナスとなった。積算精度の向上や作業システムの合理化による収支比率の向上には、引き続き努めるよう働きかける必要がある。

事業評価 (2) 販売事業

1. 事業概要		事業所管課：建設局みどりの推進部みどりの管理課	担当：鎌田	電話：011-211-2522
(1)事業内容	立木販売や間伐等の事業から発生した木材の販売			
(2)事業目的	間伐材等の有効活用			
(3)事業開始	当森林組合設立時より			

2. 実施結果

(1)事業収支(単位千円)	項目	R5年度	R6年度	(前年比)
		4,756	24,527	(+19,771)
	収入 (経常収益比)	(7.8 %)	(33.0 %)	
	市補助金・交付金・負担金	0	0	(0)
	市業務委託料	0	0	(0)
	市指定管理費	0	0	(0)
	市施設利用料金収入	0	0	(0)
	自主事業収入(補助金除く)	4,756	24,527	(+19,771)
	その他収入	0	0	(0)
	費用(支出)	5,441	18,258	(+12,817)
	事業費	3,515	9,216	(+5,701)
	管理費等	1,926	9,042	(+7,116)
	収支差	▲ 685	6,269	(+6,954)
	収支比率	87.41%	134.34%	(+46.93%)
(2)活動指標		R5年度実績	R6年度目標	R6年度実績
①	買取販売件数(件)	2	3	3
②				
③				
④				
⑤				
⑥				
(3)成果指標		R5年度実績	R6年度目標	R7年度目標
①	買取販売量(m ³)	316	1,000	1,972
②				2,500
③				
④				
⑤				
⑥				

3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は	<input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている	<input type="checkbox"/> 高める余地あり	<input type="checkbox"/> 出ていない
	R6年度実績では、販売量が大幅に増えており、森林整備事業だけでなく積極的な販売事業にも取り組み、収益の確保及び間伐材等の有効活用に努めていることが確認できた。引き続き販売量の確保を行うことで、より安定的な収益確保に取り組んでもらいたい。			
(2)収支状況	当該事業の収支状況は	<input checked="" type="checkbox"/> 良好	<input type="checkbox"/> 見直しの余地あり	<input type="checkbox"/> 要改善
	収支差が前年度よりも大幅に増加しており、収入状況としては比較的良好になった。 買取販売量の多さが今回の収支UPにつながったことから、引き続き木材市場の状況を見ながら、買取販売ルートの安定的な確保や適切な時期での木材販売等に努めていただきたい。			

II 貸借対照表

科 目	内 訳	小 計	合 計
資 産 の 部			
流動資産			
1. 預 金		12,188,595	
2. 道森連預け金		3,915	
3. 未 収 金		10,236,272	
4. 棚 卸 資 産		9,364,127	
5. 前 払 費 用		425,970	
6. 仮 払 金		231,000	
7. 差 入 保 証 金		4,070,000	
8. 貸 倒 引 当 金		△ 60,000	
流 動 資 産 合 計			36,459,879
固定資産			
有形固定資産			
1. 建 物	630,000		
(償却累計額)	629,999	1	
2. 機 械 装 置	65,648,084		
(償却累計額)	59,133,110	6,514,974	
3. 車 両 運 搬 具	9,693,982		
(償却累計額)	7,585,220	2,108,762	
4. 工 器 具 備 品	305,000		
(償却累計額)	304,999	1	
5. その他の有形固定資産	35,000		
(償却累計額)	34,999	1	
6. 土 地	5,099,960	5,099,960	
有形固定資産合計		13,723,699	
無形固定資産			
1. 電 話 加 入 権		80,300	
2. ソフトウェア		640,000	
無形固定資産合計		720,300	
外部出資			
1. 系 統 出 資 金		2,860,000	
その他の資産			
1. リサイクル預託金		70,690	
固 定 資 産 合 計			17,374,689
資 産 合 計			53,834,568

令和6年12月31日現在 単位:円

科 目	内 訳	小 計	合 計
負 債 の 部			
流動負債			
1. 未 払 金		3,136,128	
2. 短 期 借 入 金		10,000,000	
3. 未 払 法 人 税 等		120,000	
4. 預 り 金		1,253,341	
			14,509,469
	流 動 负 債 合 計		
固定負債			
1. 退職給付引当金		5,702,350	
	固 定 负 債 合 計		5,702,350
			20,211,819
	负 債 合 計		
資 本 の 部			
出資金			
1. 払 込 出 資 金		8,204,400	
	出 資 金 合 計		8,204,400
利益剰余金			
1. 法 定 準 備 金		15,838,200	
2. 任 意 積 立 金		31,000,000	
3. 当期未処分剰余金		△ 22,300,470	
(1) 当 期 剰 余 金	△ 22,690,846		
(2) 前 期 繰 越 剰 余 金	390,376		
	利 益 剰 余 金 合 計		24,537,730
資 本 準 備 金			
1. 资 本 準 備 金		880,619	
	資 本 準 備 金 合 計		880,619
			33,622,749
	資 本 合 計		
			53,834,568
负 債 ・ 资 本 合 計			

III 損益計算書

令和6年1月1日から令和6年12月31日まで

単位:円

科 目	合 計	事 業 区 分		
		一 般 事 業		
		指 導	販 売	森 林 整 備
I 事業総損益				
1 収 益	74,115,592	0	24,527,447	49,588,145
2 費 用	69,447,130	113,455	9,215,986	60,117,689
事 業 総 利 益	4,668,462	△ 113,455	15,311,461	△ 10,529,544
II 事業管理費				
1 人 件 費	21,389,883	0	7,058,661	14,331,222
2 事 務 費	823,386	0	271,717	551,669
3 業 務 費	2,607,644	0	860,523	1,747,121
4 諸 税 負 担 金	1,378,808	0	455,007	923,801
5 施 設 費	1,059,528	0	349,644	709,884
6 雜 費	141,855	0	46,812	95,043
事 業 管 理 費 計	27,401,104	0	9,042,364	18,358,740
事 業 損 失	<u>22,732,642</u>	<u>113,455</u>	<u>6,269,097</u>	<u>△ 28,888,284</u>
III 事業外損益				
1 事業外収益	189,707			
2 事業外費用	23,239			
事 業 外 損 益	166,468			
経 常 損 失	<u>22,566,174</u>			
IV 特別損益				
1 特 別 利 益	0			
2 特 別 損 失	1			
特 別 損 益	<u>△ 1</u>			
税 引 前 当 期 損 失	22,566,175			
法 人 税 及 び 住 民 税 額	<u>124,671</u>			
当 期 損 失 金	<u>22,690,846</u>			
前 期 繰 越 剰 余 金	<u>390,376</u>			
当 期 未 处 理 損 失 金	<u>22,300,470</u>			

IV 令和6年 損失処理案

令和6年12月31日現在

単位:円

摘要	積 算 内 訳	内 訳	小 計	合 計
1. 当期末処理損失金				22,300,470
2. 法定準備金取崩額				0
3. 任意積立金取崩額				23,000,000
4. 次期繰越剰余金				<u>699,530</u>