



#### 4 財政状況

※数字は団体決算ベース（金額単位：千円）

| 区 分  |              |          | R3年度決算     | R4年度決算  | (経常収益比) | (前年比)     |            |
|------|--------------|----------|------------|---------|---------|-----------|------------|
| 財務状況 | 正味財産増減計算書    | 経常増減     | 経常収益(a)    | 829,798 | 918,090 | (100.0%)  | (+88,292)  |
|      |              |          | 経常費用(b)    | 813,899 | 903,205 |           | (+89,306)  |
|      |              |          | うち管理費等(c)  | 29,932  | 29,382  | (3.2%)    | (▲ 550)    |
|      |              |          | うち人件費(d)   | 243,378 | 235,133 | (25.6%)   | (▲ 8,245)  |
|      |              |          | 当期経常増減額(e) | 15,899  | 14,885  |           | (▲ 1,014)  |
|      | 当期正味財産増減額(f) |          | 16,025     | 12,938  |         | (▲ 3,087) |            |
|      | 貸借対照表        | 資産(g)    | 流動資産(h)    | 299,214 | 309,266 |           | (+10,052)  |
|      |              |          | 固定資産(i)    | 369,564 | 319,246 |           | (▲ 50,318) |
|      |              |          | うち基本財産(j)  | 30,000  | 30,000  |           | (0)        |
|      |              |          | 負債(k)      | 311,178 | 299,011 |           | (▲ 12,167) |
|      |              | 流動負債(l)  | 流動負債(l)    | 150,978 | 143,630 |           | (▲ 7,348)  |
|      |              |          | 固定負債(m)    | 160,200 | 155,381 |           | (▲ 4,819)  |
|      |              | 正味財産(n)  |            | 357,600 | 329,501 |           | (▲ 28,099) |
|      |              | 借入金残高(o) |            | 0       | 0       |           | (0)        |

| R4年度決算の概要 |   |
|-----------|---|
| 区分        | 当期収入の増減、収支の状況、資産・負債の大幅な変動の要因等   |
| a, b      | 前年度比で経常収益は増加しているが、市からの補助金事業の拡大によるもので損益への影響はなく、経常増減額は前年度並みの着地となった。管理費、人件費は前年度比で圧縮しており、効率的な経営に努めている。財務面についても大きな変動はなかった。 |
|           |   |
|           |   |

※詳細は、別添の貸借対照表、正味財産増減計算書を参照。

#### 5 本市の財政的関与

※数字は札幌市決算ベース（金額単位：千円）

| 区 分            | R3年度決算  | R4年度決算  | (前年比)      |
|----------------|---------|---------|------------|
| 市補助金・交付金・負担金   | 357,653 | 422,941 | (+65,288)  |
| 市委託料           | 234,187 | 223,605 | (▲ 10,582) |
| 市業務委託料         | 117,291 | 96,186  | (▲ 21,105) |
| うち随意契約         | 117,291 | 96,186  | (▲ 21,105) |
| 市指定管理費         | 116,897 | 127,419 | (+10,523)  |
| うち非公募          | 63,799  | 64,762  | (+963)     |
| (参考) 再委託額      | 116,739 | 108,815 | (▲ 7,924)  |
| うち市業務委託分       | 32,082  | 21,930  | (▲ 10,152) |
| 再委託率           | (49.8%) | (48.7%) | (▲ 1.2%)   |
| 市貸付金           | 0       | 0       | (0)        |
| 市貸付金残高         | 0       | 0       | (0)        |
| 損失補償等限度額       | 0       | 0       | (0)        |
| 損失補償契約等に係る債務残高 | 0       | 0       | (0)        |
| (参考) 市施設利用料金収入 | 90,447  | 99,137  | (+8,690)   |
| うち非公募          | 6,359   | 6,599   | (+240)     |

## 6 財務指標に基づく評価

(金額単位：千円)

| 項目     |  | R3年度  | R4年度     | (前年比)      | 評価基準  | 備考           |
|--------|--|---|----------|------------|-------|--------------|
| (1)健全性 | 剰余金(n-j)   | 327,600   | 299,501  | (▲28,099)  | 前年比較増 | 正味財産-基本財産    |
|        | 自己資本比率(n÷g)  | 53.5%   | 52.4%    | (▲1.0%)    | ≥50%  | 正味財産÷資産      |
|        | 流動比率(h÷l)  | 198.2%  | 215.3%   | (+17.1%)   | ≥150% | 流動資産÷流動負債    |
|        | 固定比率(i÷n)  | 103.3%  | 96.9%    | (▲6.5%)    | ≤100% | 固定資産÷正味財産    |
|        | 借入金依存度(o÷g)  | 0.0%  | 0.0%     | (0.0%)     | 前年比較減 | 借入金残高÷資産     |
| (2)生産性 | 職員一人当たり経常収益  | 16,935千円  | 18,002千円 | (+1,067千円) | 前年比較増 | 経常収益÷職員総数    |
|        | 人件費率(経常収益比)(d÷a)   | 29.3%   | 25.6%    | (▲3.7%)    | 前年比較減 | 人件費÷経常収益     |
|        | 職員一人当たり管理費   | 611千円   | 576千円    | (▲35千円)    | 前年比較減 | 管理費等÷職員総数    |
|        | 管理費率(経常収益比)(c÷a)   | 3.6%  | 3.2%     | (▲0.4%)    | 前年比較減 | 管理費等÷経常収益    |
| (3)自立性 | 市依存度(収入)   | 65.7%   | 64.3%    | (▲1.4%)    | 前年比較減 | 市収入(注1)÷経常収益 |
|        | 市財政的関与割合(収入)   | 82.2%   | 81.2%    | (▲1.0%)    | 前年比較減 | 市収入(注2)÷経常収益 |
| 健全性の評価 |  | <input checked="" type="checkbox"/> 非常に高い <input type="checkbox"/> 高い <input type="checkbox"/> 概ね健全 <input type="checkbox"/> やや低い <input type="checkbox"/> 低い |          |            |       |              |
| 理由     | 債務超過の状態ではなく財務の健全性は高い。生産性に関しては、職員1人当たりの経常収益が拡大する一方で、職員1人当たりの管理費は圧縮させており、非常に効率的な業務執行を行っていることが窺える。自立性に関しては、市の施策と密接に関連した事業を数多く行っている関係上、市への財政的依存度は引き続き高水準となることが予想される。<br>収益の多くを市の補助金事業に依存している関係上、人件費の安定財源確保などの長期的視点からの人材投資に関して課題を抱えている。また、市の指定管理施設運営に関しては、引き続き燃料費高騰が大きな懸念材料となっている。持続可能な運営に向け、今後は収支構造の見直しなどにも取り組んでいく必要がある。 |   |          |            |       |              |

(注1)市収入=市補助金・交付金・負担金+市業務委託料(随意契約分)+市指定管理費(非公募分)+市施設利用料金収入(非公募分)

(注2)市収入=市補助金・交付金・負担金+市業務委託料+市指定管理費+市施設利用料金収入

## 7 「札幌市出資団体の在り方に関する基本方針」に基づく具体的な行動計画の評価

ここでは、具体的な行動計画(※1)で示した取組目標について、年度ごとの指標(※2)の達成状況とその評価を行う。

※1詳細については具体的な行動計画(別冊子)を参照

※2指標の実績値は各年度末時点のもの

### (1) 出資・出捐

| ○取組目標                             |         | 現状値<br>(R2年度) | R3年度     | R4年度     | R5年度     | 備考 |
|-----------------------------------|---------|---------------|----------|----------|----------|----|
| No.                               | 指標名     |               |          |          |          |    |
| 出資比率の見直し検討                        |         |               |          |          |          |    |
| ①                                 | 本市出資比率  | 目標            | 15,000千円 | 15,000千円 | 15,000千円 |    |
|                                   |         | 実績            | 15,000千円 | 15,000千円 | 15,000千円 |    |
|                                   |         | 評価            |          | 達成       | 達成       |    |
| ②                                 | 出資比率の検討 | 目標            |          | 検討       | 検討       |    |
|                                   |         | 実績            | 必要       | 必要       | 必要       |    |
|                                   |         | 評価            |          | 達成       | 達成       |    |
| 未達成理由と今後の対応(直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する) |         |               |          |          |          |    |
|                                   |         |               |          |          |          |    |

### (2) 人的関与

| ○取組目標                             |            | 現状値<br>(R2年度) | R3年度 | R4年度 | R5年度 | 備考 |
|-----------------------------------|------------|---------------|------|------|------|----|
| No.                               | 指標名        |               |      |      |      |    |
| ○市職員派遣の見直し                        |            |               |      |      |      |    |
| ①                                 | 市派遣職員数     | 目標            | 6    | 6    | 6    |    |
|                                   |            | 実績            | 7    | 6    | 6    |    |
|                                   |            | 評価            |      | 達成   | 達成   |    |
| ②                                 | 市職員の理事就任数  | 目標            | 1    | 1    | 1    |    |
|                                   |            | 実績            | 1    | 1    | 1    |    |
|                                   |            | 評価            |      | 達成   | 達成   |    |
| ②                                 | 市職員の評議員就任数 | 目標            | 1    | 1    | 1    |    |
|                                   |            | 実績            | 1    | 1    | 1    |    |
|                                   |            | 評価            |      | 達成   | 達成   |    |
| 未達成理由と今後の対応(直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する) |            |               |      |      |      |    |
|                                   |            |               |      |      |      |    |

### (3) 団体の活用

| ○取組目標                             |                      | 現状値<br>(R2年度) | R3年度 | R4年度 | R5年度 | 備考 |
|-----------------------------------|----------------------|---------------|------|------|------|----|
| No.                               | 指標名                  |               |      |      |      |    |
| ○当該団体へのノウハウ・ネットワークの蓄積             |                      |               |      |      |      |    |
| ①                                 | プロパー職員数（特別嘱託のプロパー化等） | 目標            |      | 14   | 14   | 14 |
|                                   |                      | 実績            | 14   | 14   | 14   |    |
|                                   |                      | 評価            |      | 達成   | 達成   |    |
| ②                                 | 各種研修（内部・外部）の実施・受講回数  | 目標            |      | 80   | 80   | 80 |
|                                   |                      | 実績            | 78   | 237  | 216  |    |
|                                   |                      | 評価            |      | 達成   | 達成   |    |
| 未達成理由と今後の対応（直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する） |                      |               |      |      |      |    |
|                                   |                      |               |      |      |      |    |

### (4) 更なる経営の安定化

| ○取組目標                             |           | 現状値<br>(R2年度) | R3年度     | R4年度     | R5年度     | 備考       |
|-----------------------------------|-----------|---------------|----------|----------|----------|----------|
| No.                               | 指標名       |               |          |          |          |          |
| ○自主事業の積極的な実施による団体の自立性の向上          |           |               |          |          |          |          |
| ①                                 | 市への財政的依存率 | 目標            |          | 71.5%    | 71.0%    | 70.5%    |
|                                   |           | 実績            | 69.1%    | 65.7%    | 64.3%    |          |
|                                   |           | 評価            |          | 達成       | 達成       |          |
| ②                                 | 自主事業収入額   | 目標            |          | 81,000千円 | 82,000千円 | 83,000千円 |
|                                   |           | 実績            | 95,289千円 | 95,020千円 | 97,096千円 |          |
|                                   |           | 評価            |          | 達成       | 達成       |          |
| 未達成理由と今後の対応（直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する） |           |               |          |          |          |          |
|                                   |           |               |          |          |          |          |

### (5) 団体統制

| ○取組目標                             |            | 現状値<br>(R2年度) | R3年度 | R4年度 | R5年度 | 備考  |
|-----------------------------------|------------|---------------|------|------|------|-----|
| No.                               | 指標名        |               |      |      |      |     |
| ○①経営状況等の本市への報告 ②不祥事防止対策の充実        |            |               |      |      |      |     |
| ①                                 | 連携会議の設置・開催 | 目標            |      | 年2回  | 年2回  | 年2回 |
|                                   |            | 実績            | 年2回  | 年2回  | 年2回  |     |
|                                   |            | 評価            |      | 達成   | 達成   |     |
| ②                                 | 職員研修の実施・充実 | 目標            |      | 3    | 3    | 3   |
|                                   |            | 実績            | 4    | 6    | 7    |     |
|                                   |            | 評価            |      | 達成   | 達成   |     |
| 未達成理由と今後の対応（直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する） |            |               |      |      |      |     |
|                                   |            |               |      |      |      |     |

### (6) 札幌市の施策との連動

| ○取組目標  |                         | 現状値<br>(R2年度) | R3年度 | R4年度 | R5年度 | 備考  |
|--|-------------------------|---------------|------|------|------|-----|
| No.  | 指標名                     |               |      |      |      |     |
| ○①障がいのある方の自立支援 ②市内企業の受注機会の拡大   |                         |               |      |      |      |     |
| ①  | 障害者就労支援施設からの物品調達・業務委託件数 | 目標            |      | 16   | 16   | 16  |
|  |                         | 実績            | 8    | 9    | 7    |     |
|  |                         | 評価            |      | 未達成  | 未達成  |     |
| ②  | 市内企業からの調達割合（件数比）        | 目標            |      | 98%  | 98%  | 98% |
|  |                         | 実績            | 97%  | 98%  | 99%  |     |
|  |                         | 評価            |      | 達成   | 達成   |     |
| 未達成理由と今後の対応（直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する）  |                         |               |      |      |      |     |
| 障害者就労支援施設等からの調達に関しては、セミナーやイベントに係るチラシの印刷発注が多く、令和3年度同様、新型コロナウイルスの影響により目標値を達成できなかった。現在新型コロナに係る行動制限はなくなっているため、今年度は目標達成できるよう積極的な発注に努めていく。 |                         |               |      |      |      |     |

## 8 情報公開等の状況

| ホームページ公開情報                                       |   |   |   |   |
|--|---|---|---|---|
| ホームページアドレス                                       | <a href="https://www.sec.or.jp/">https://www.sec.or.jp/</a> |   |   |   |
| Eメールアドレス   | <a href="mailto:info@sec.or.jp">info@sec.or.jp</a>          |   |   |   |
| 【経営状況等】  |   |   |   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> 定款           | <input checked="" type="checkbox"/> 役員名簿                    | <input checked="" type="checkbox"/> 団体機構図 | <input checked="" type="checkbox"/> 事業計画書 | <input checked="" type="checkbox"/> 予算書 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 事業報告書        | <input checked="" type="checkbox"/> 決算書                     | <input type="checkbox"/> 中長期的な経営計画        |   |   |
| 【事業情報等】  |   |   |   |   |
| <input checked="" type="checkbox"/> 実施事業（イベント）情報 | <input checked="" type="checkbox"/> 管理施設情報                  |   |   |   |
| <input type="checkbox"/> その他（                    |   |   |   |   |
| ホームページ以外の情報媒体                                    |   |   |   |   |
| 広報誌・冊子の発行：メールマガジンの発行【さっぽろ産業ポータルメルマガ（週1回発行）】      |   |   |   |   |

※特記ない限り、本評価シート情報は令和5年7月1日現在のものです。

# 事業評価 ( 1 ) 産業振興センター事業

|         |   |        |   |
|---------|---|--------|---|
| 1. 事業概要 | 事業所管課： 経済観光局産業振興部経済企画課  | 担当： 原田 | 電話： 211-2352  |
| (1)事業内容 | 札幌市産業振興センター(白石区東札幌5条1丁目)で、主に以下の事業を実施<br>① 産業振興センター管理運営事業【施設の維持管理業務、貸館業務】<br>② 中小企業経営セミナー等事業【人材育成、経営課題、創業等をテーマとしたセミナーの開催】<br>③ オンライン配信総合サポート事業【自治体・支援機関に対するオンライン配信サポート】<br>④ 北大ビジネスインキュベーション支援事業【北大BS入居企業への支援】<br>⑤ 食品開発支援事業【ハズオン型食品開発補助金、輸出仕様食品開発補助金など】<br>⑥ 食品販路拡大促進事業【国内販路、海外販路(主にアジア)拡大に向けた支援】<br>⑦ 食品認証取得支援事業【食品の製造品質・衛生管理に関する認証取得支援】<br>⑧ 台湾食品海外コーディネーター事業【現地アドバイザーを通じた台湾への輸出支援など】<br>⑨ 西日本新規市場販路開拓・拡大促進事業【西日本を足掛かりとした出展支援】<br>⑩ プロダクトデザイナー派遣事業【ものづくり企業の製品開発力・競争力強化】<br>⑪ 小規模企業向け製品開発・販路拡大支援事業<br>【小規模ものづくり企業向けの新技術・新製品開発支援】<br>⑫ 映像産業振興事業【映像産業の基盤強化、フィルムコミッション活動、映像制作補助】<br>⑬ 財団プロジェクト推進事業【スタートアップ創出支援、財団各種プロジェクト推進】<br>※ 運営費の按分相当<br>⑭ インキュベーション施設家賃補助事業 |        | 市指定管理費(公券) 39,066<br>市補助金 1,363<br>市補助金 9,446<br>市委託料(随意契約) 1,472<br>市委託料(随意契約) 5,759<br>市補助金 42,094<br>市補助金 32,895<br>市委託料(随意契約) 272<br>市補助金 10,233<br>市補助金 4,549<br>市補助金 3,327<br>市補助金 23,061<br>市委託料(随意契約) 181<br>市補助金 83,979<br>市補助金 8,779<br>市補助金 20,803<br>市補助金 2,089 |
| (2)事業目的 | 企業活動を支える人材育成、創業支援、企業の技術力向上、高度化の推進等を通じ、新たな経済環境への適応及び産業の活性化を図る。また、コーディネーターの活動を通じ、道産食品やものづくりの開発や製造、映像作品の製作から国内外への販売までを総合的にサポートし、産業の振興を図る。  |        |   |
| (3)事業開始 | 平成14年(2002年)4月  |        |   |

## 2. 実施結果

| (1)事業収支(単位:千円)              | 項目        | R3年度      | R4年度                 | (前年比)                |           |
|-----------------------------|-----------|-----------|----------------------|----------------------|-----------|
|                             | 収入(経常収益比) |           | 372,349<br>( 44.9% ) | 424,471<br>( 46.2% ) | (+52,122) |
| 市補助金・交付金・負担金                |           | 230,116   | 240,529              | (+10,413)            |           |
| 市業務委託料                      |           | 10,130    | 7,684                | (▲2,446)             |           |
| 市指定管理費                      |           | 29,507    | 39,066               | (+9,559)             |           |
| 市施設利用料金収入                   |           | 78,778    | 86,343               | (+7,565)             |           |
| 自主事業収入(補助金除く)               |           | 21,830    | 18,348               | (▲3,482)             |           |
| その他収入                       |           | 1,988     | 32,501               | (+30,513)            |           |
| 費用(支出)                      |           | 388,430   | 440,494              | (+52,064)            |           |
| 事業費                         |           | 375,028   | 426,909              | (+51,881)            |           |
| 管理費等                        |           | 13,402    | 13,585               | (+183)               |           |
| 収支差                         |           | ▲16,081   | ▲16,023              | (+58)                |           |
| 収支比率                        |           | 95.86%    | 96.36%               | (+0.50%)             |           |
| (2)活動指標                     |           | R3年度実績    | R4年度目標               | R4年度実績               | R5年度目標    |
| ① 6次産業活性化のための補助             |           | 7件        | 7件                   | 5件                   | 10件       |
| ② 輸出仕様食品製造のための補助            |           | 9件        | 10件                  | 8件                   |           |
| ③ 小規模企業向け製品開発等のための補助        |           | 12件       | 10件                  | 10件                  | 10件       |
| ④ 専門家派遣による製品開発支援            |           | 2件        | 3件                   | 3件                   | 2件        |
| (3)成果指標                     |           | R3年度実績    | R4年度目標               | R4年度実績               | R5年度目標    |
| ① 産業振興センターセミナールーム稼働率        |           | 40.4%     | 80.0%                | 66.7%                | 80.0%     |
| ② 産業振興センターの利用者アンケートによる総合満足度 |           | 89.5%     | 90.0%                | 84.5%                | 90.0%     |
| ③ スタートアップ・プロジェクトルーム(SPR)入居率 |           | 83.3%     | 80.0%                | 88.8%                | 80.0%     |
| ④ 商談サポート等による輸出額             |           | 156,384千円 | 80,000千円             | 149,697千円            | 110,000千円 |

## 3. 所管局による評価

|                |  |
|----------------|--|
| (1)事業の実施結果の有効性 | 事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない<br><br>産業振興センターについては、新型コロナウイルスの影響が少なくなったことから、利用者数が増加し稼働率は改善傾向にある。利用者アンケートの総合満足度は84.5%(上期87%、下期82%)と、目標値をやや下回ったが、札幌市の要求水準である80%を上回ることができた。SPRについては、外部有識者の登用により、入居企業への支援機能の強化及びインキュベーションマネージャーのレベルアップを図るとともに、札幌市の各種助成金の採択、金融機関等からの資金調達など、入居企業の成長に大いに寄与し、高い入居率を維持していることは評価できる。販路拡大事業では、国内担当課及び海外担当課のコーディネーターの活動により、国内外のバイヤーとの商談機会が定着し、明確な販路が設定された実効的な支援を行ったほか、映像産業振興事業では、新たに3DCGを学ぶ学生を対象にインターンシップを実施するなどして、コンテンツ産業の担い手の確保に取り組んでおり、これらの取組はいずれも評価に値する。今後も各事業の実施・連携を通して、市内産業の振興を図っていくことを期待する。 |
| (2)収支状況        | 当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善<br><br>新型コロナウイルスによる施設利用の伸び悩み、施設老朽化による修繕費負担の増、年度後半からの燃料費高騰など、様々なマイナス要因を抱える中、施設利用の促進や経費の効率的執行、また自主事業(オンライン配信サポート事業)による収支の下支えなどに努めてきた。燃料費高騰が続いており、今後も厳しい運営が予想されるが、財団事業全体の効率化による管理費の圧縮など、引き続きの運営努力を期待する。  |

## 事業評価 ( 2 ) エレクトロニクスセンター事業

|          |   |                     |             |
|----------|---|---------------------|-------------|
| 1. 事業概要  | 事業所管課：経済観光局経済戦略推進部イノベーション推進課 (①、③～⑥)、スマートシティ推進部 (⑦)   | 担当：①、③～⑥ 三幣・樋口 ⑦ 加藤 | 電話：211-2379 |
| (1) 事業内容 | <p>札幌市エレクトロニクスセンター(厚別区下野幌テクノパーク1丁目)で以下の事業を実施。</p> <p>① エレクトロニクスセンター管理運営事業<br/>… エレクトロニクスセンターの管理運営業務及び貸館業務(会議室、研修室等)を実施</p> <p>② 技術開発室支援事業<br/>… 良好な研究開発環境(技術開発室)の提供や入居促進のPRなど</p> <p>③ IoT推進コンソーシアム事業<br/>… AI人材の育成や、AIの社会実装につながる普及啓発活動のほか、「札幌AI道場」市内IT技術者の高度化を目的としたセミナーの実施など</p> <p>④ 中小企業DX推進事業<br/>… 社内のDX人材を育成するための研修や、実際にDXに向けた取組を進めていきたい企業へのアドバイザー派遣のほか、デジタル化やDX化に取り組む企業に対する補助金事業</p> <p>⑤ xR普及促進支援事業<br/>… XR分野で事業展開を目指す企業や技術者の増加を目的とした、BtoB向けのXR普及イベントの開催</p> <p>⑥ ITイノベーション推進事業<br/>… 今後注目すべき新技術や新サービスの実践的な研修、調査の実施や、小中学生や若IT業界に興味を持ってもらうためのイベントの開催</p> <p>⑦ ICT活用プラットフォーム関連事業<br/>… DATA-SMART CITY SAPPOROの管理運営、「さっぽろ圏データ取引市場」の開設の民間事業者や市民等のデータ利活用促進に向けたシンポジウムやヒアリング調査など</p> <p>⑧ その他自主事業<br/>… 郵便切手類販売所としての切手、現金書留封筒、印紙の販売等<br/>自動販売機設置による飲料等販売</p> <p>※ 運営費の按分相当<br/>※ 札幌テクノパーク・リノベーション推進事業(平成25年度終了)の減価償却費相当<br/>※ 札幌市データ活用プラットフォーム構築事業(平成29年度終了)の減価償却費相当</p> |                     |             |
|          | 市指定管理費(非公募)   | 64,762              |             |
|          | 市補助金  | 44,881              |             |
|          | 市補助金  | 77,203              |             |
|          | 市補助金  | 858                 |             |
|          | 市委託料(随意契約)  | 12,851              |             |
|          | 市補助金  | 13,927              |             |
|          | 市補助金  | 17,590              |             |
|          | 市補助金  | 7,437               |             |
|          | 市補助金  | 5,307               |             |
| (2) 事業目的 | 札幌テクノパークにおける中核施設「札幌市エレクトロニクスセンター」の管理運営及び人材育成、研究開発支援等各種事業を実施することで、本市IT産業の振興を図る。  |                     |             |
| (3) 事業開始 | 昭和61年(1986年) 12月22日   |                     |             |

## 2. 実施結果

| (1) 事業収支<br>(単位<br>千円)  | 項目            | R3年度    | R4年度                  | (前年比)                 |           |
|-------------------------|---------------|---------|-----------------------|-----------------------|-----------|
|                         | 収入<br>(経常収益比) |         | 305,109<br>( 36.8 % ) | 358,914<br>( 39.1 % ) | (+53,805) |
| 事業<br>支出<br>(単位<br>千円)  | 市補助金・交付金・負担金  | 111,212 | 167,203               | (+55,991)             |           |
|                         | 市業務委託料        | 14,993  | 12,851                | (▲ 2,142)             |           |
|                         | 市指定管理費        | 63,799  | 64,762                | (+963)                |           |
|                         | 市施設利用料金収入     | 6,359   | 6,599                 | (+240)                |           |
|                         | 自主事業収入(補助金除く) | 72,778  | 77,922                | (+5,144)              |           |
|                         | その他収入         | 35,968  | 29,577                | (▲ 6,391)             |           |
|                         | 費用(支出)        | 286,169 | 342,425               | (+56,256)             |           |
| 事業費                     | 事業費           | 275,187 | 330,938               | (+55,751)             |           |
|                         | 管理費等          | 10,982  | 11,487                | (+505)                |           |
| 収支差                     |               | 18,940  | 16,489                | (▲ 2,451)             |           |
| 収支比率                    |               | 106.62% | 104.82%               | (▲ 1.80%)             |           |
| (2) 活動指標                |               | R3年度実績  | R4年度目標                | R4年度実績                | R5年度目標    |
| ① 人材育成研修参加者数(上記事業③④⑤⑦)  |               | 1,330   | 1,050                 | 4,557                 | 4,700     |
| ② 会議室等稼働率               |               | 12%     | 34%                   | 18%                   | 20%       |
| (3) 成果指標                |               | R3年度実績  | R4年度目標                | R4年度実績                | R5年度目標    |
| ① 道内企業前年度売上高(北海道ITレポート) |               | 4,870億円 | 4,913億円               | 5,086億円               | 5,228億円   |

## 3. 所管局による評価

|                 |   |
|-----------------|---|
| (1) 事業の実施結果の有効性 | 事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない  |
|                 | ①施設の管理運営については、新型コロナウイルスの影響による貸出中止期間がなかったことから会議室稼働率は18%まで回復した。③で実施した人材育成関連では153名の参加、③④⑤で実施したセミナーでは1,003名の参加、⑥で実施したプログラミング体験イベントでは3,400名の参加があった(R5年度は⑥が補助事業になることからこの数字も含めることとした)。新型コロナウイルス感染症によりビジネス環境が大きく変化し、人材育成やセミナーなどについてはオフライン実施への切り替えを行いつつも、内容に応じてWeb会議システムを活用したオンライン併用方式としたことで(特にIT関連企業が好む傾向にある)、想定数値を上回る参加(聴講)が得られた。市内における人材確保がIT産業の課題の一つとなっているが、AIやDXをキーワードとしたIT技術とデータ分析をビジネスに活用できる人材育成や、他産業企業との交流・マッチングに加え、他産業分野の企業に対しても、デジタル化促進とDXへの取組を促進する支援を行っており、結果として市内IT関連産業の活性化に大きく寄与したものと評価できる。 |
| (2) 収支状況        | 当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善  |
|                 | 補助金事業(③④⑤⑦)は、計画に沿って事業を実施しており、全体収支に大きな影響を与えるものではない。指定管理事業(①)は、前年度に比べ会議室稼働率は改善したが、燃料費高騰による影響を受け収支は悪化した。技術開発室支援事業(②)については、前年度比で収支差はおおむね横ばいとなっている。指定管理事業の収支が全体の足を引っ張る形となっており、技術開発室も含めた施設の稼働率向上による収支改善を期待したい。  |



# 事業評価 ( 4 ) インタークロス・クリエイティブ・センター事業

|         |   |        |  |
|---------|---|--------|--|
| 1. 事業概要 | 事業所管課： 経済観光局産業振興部産業振興課  | 担当： 伊藤 | 電話： 211-2392   |
| (1)事業内容 | インタークロス・クリエイティブ・センター(白石区東札幌5条1丁目)で、以下の事業を<br>① ICC施設管理運営事業(市指定管理事業)<br>… クリエイターによる新プロジェクトの創出や交流の拠点施設である「クロスガーデン」や<br>クリエイターの入居スペースである「クリエイティブルーム」等の管理運営業務を実施<br>② クリエイティブ産業振興事業(市補助事業)<br>… クリエイターと他産業の企業との連携や、クリエイター提案型のプロジェクト創出に<br>関するほか、クリエイターやクリエイティブ活用を検討する企業等からの相談対応、<br>コーディネーターによる相談窓口の設置などを実施<br>※ 運営費の按分相当 |        | 市指定管理費(公券) 23,591<br>市補助金 726<br>市補助金 20,626<br>市補助金 2,646 |
| (2)事業目的 | クリエイティブ産業と他産業企業との連携、新たなビジネスの創出を図ることにより、札幌市におけるデザイン、映像などのクリエイティブ産業の振興を推進する。  |        |  |
| (3)事業開始 | 平成13年(2001年)4月  |        |  |

## 2. 実施結果

| (1)事業収支(単位:千円) | 項目                              | R3年度    | R4年度             | (前年比)            |          |
|----------------|---------------------------------|---------|------------------|------------------|----------|
|                | 収入(経常収益比)                       |         | 52,903<br>(6.4%) | 53,991<br>(5.9%) | (+1,088) |
| 市補助金・交付金・負担金   |                                 | 23,997  | 23,998           | (+1)             |          |
| 市業務委託料         |                                 | 0       | 0                | (0)              |          |
| 市指定管理費         |                                 | 23,591  | 23,591           | (0)              |          |
| 市施設利用料金収入      |                                 | 5,310   | 6,194            | (+884)           |          |
| 自主事業収入(補助金除く)  |                                 | 0       | 0                | (0)              |          |
| その他収入          |                                 | 5       | 208              | (+203)           |          |
| 費用(支出)         |                                 | 50,940  | 51,484           | (+544)           |          |
| 事業費            |                                 | 49,036  | 49,756           | (+720)           |          |
| 管理費等           |                                 | 1,904   | 1,728            | (▲176)           |          |
| 収支差            |                                 | 1,963   | 2,507            | (+544)           |          |
| 収支比率           |                                 | 103.85% | 104.87%          | (+1.02%)         |          |
| (2)活動指標        |                                 | R3年度実績  | R4年度目標           | R4年度実績           | R5年度目標   |
| ①              | クリエイティブ人材育成セミナー等回数(R1で事業終了)     | -       | -                | -                | -        |
| ②              | クリエイターネットワーク構築イベント回数(R1から指標とする) | 9回      | 5回               | 5回               | -        |
| ③              | 他産業との連携創出イベント回数(R1から指標とする)      | 3回      | 5回               | 5回               | -        |
| ④              | コーディネーター相談件数(R1から指標とする)         | 56件     | 80件              | 14件              | -        |
| (3)成果指標        |                                 | R3年度実績  | R4年度目標           | R4年度実績           | R5年度目標   |
| ①              | クリエイター登録件数(R1から指標とする)           | 73件     | 100件             | 43件              | -        |
| ②              | クロスガーデン利用者数                     | 1,295人  | 2,000人           | 2,302人           | -        |
| ③              | 他産業マッチング件数(R1から指標とする)           | 11件     | 10件              | 6件               | -        |

## 3. 所管局による評価

|                |  |
|----------------|--|
| (1)事業の実施結果の有効性 | 事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない<br>令和4年度のクロスガーデンの利用者数は、感染拡大前の水準には戻っていないものの前年度を上回っており、Sapporo Business HUBへの移行後も旧利用者による一定の利用は見込まれるところである。また、クリエイターと企業のマッチング件数は、補助金のスキームに企業課題を解決するアイデアをクリエイターから募集するコンペ形式を導入したことなどから前年度を下回ったものの、マッチング後も丁寧な伴走支援を行うことで、デザイナーとクリエイターが継続的なパートナーとなるよう取組の内容が工夫されている点は評価できる。今後は、マッチング事例の発信にも注力し、市内企業での水平展開を促すことでデザイン経営の推進に繋げていくことを期待する。<br>クリエイターが交流するイベントや、クリエイターと企業の連携促進は合わせて10回実施した。なかでも、デザイン関連団体の協力を得て展示企画と連動したイベントは、若手デザイナーのネットワーク形成に寄与したものと評価できる。<br>令和5年度は事業の内容を一層充実させ、市内企業へのデザイン経営の浸透を通じて、クリエイティブ産業と他産業の連携を推進していくとともに、財団全体で企業の取り組みを支援できる体制を構築してほしい。 |
| (2)収支状況        | 当該事業の収支状況は <input checked="" type="checkbox"/> 良好 <input type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善<br>年度後半より燃料費高騰による影響を受けたものの、クリエイティブルームの入居率が高水準で推移したことで前年度に比べ収支差はおおむね横ばいとなった。本事業は令和5年度から産業振興センター事業へと統合されるが、Sapporo Business VILLAGEの利用促進、Sapporo Business HUBの効果的な活用などを通じ、産業振興センター全体として収支改善を図っていくことを期待する。   |

貸借対照表

令和5年3月31日 現在

(単位：円)

| 科 目            | 当 年 度       | 前 年 度       | 増 減          |
|----------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>I 資産の部</b>  |             |             |              |
| <b>1. 流動資産</b> |             |             |              |
| 現金預金           | 280,281,747 | 263,558,689 | 16,723,058   |
| 売掛金            | 113,087     | 106,401     | 6,686        |
| 未収金            | 28,527,821  | 34,811,004  | △ 6,283,183  |
| 商品             | 0           | 49,463      | △ 49,463     |
| 貯蔵品            | 188,901     | 125,748     | 63,153       |
| 前払費用           | 543,706     | 555,803     | △ 12,097     |
| 立替金            | 5,606       | 3,626       | 1,980        |
| 仮払金            | 2,000       | 3,200       | △ 1,200      |
| 貸倒引当金          | △ 396,639   | 0           | △ 396,639    |
| 流動資産合計         | 309,266,229 | 299,213,934 | 10,052,295   |
| <b>2. 固定資産</b> |             |             |              |
| (1) 基本財産       |             |             |              |
| 普通預金           | 30,000,000  | 30,000,000  | 0            |
| 基本財産合計         | 30,000,000  | 30,000,000  | 0            |
| (2) 特定資産       |             |             |              |
| 受入保証金引当資産      | 10,258,400  | 8,783,000   | 1,475,400    |
| 退職給付引当資産       | 4,372,806   | 4,234,122   | 138,684      |
| 自主事業準備引当資産     | 31,996,700  | 31,996,700  | 0            |
| 建物             | 78,892,949  | 93,214,450  | △ 14,321,501 |
| ソフトウェア         | 13,417,364  | 40,131,689  | △ 26,714,325 |
| 特定資産合計         | 138,938,219 | 178,359,961 | △ 39,421,742 |
| (3) その他固定資産    |             |             |              |
| 什器備品           | 651,875     | 2,495,080   | △ 1,843,205  |
| ソフトウェア         | 8,875,503   | 11,499,031  | △ 2,623,528  |
| 保証金            | 22,500      | 23,500      | △ 1,000      |
| 投資有価証券         | 140,750,305 | 147,183,353 | △ 6,433,048  |
| 事業主年金等共済積立金    | 7,600       | 2,800       | 4,800        |
| その他固定資産合計      | 150,307,783 | 161,203,764 | △ 10,895,981 |
| 固定資産合計         | 319,246,002 | 369,563,725 | △ 50,317,723 |
| <b>資産合計</b>    | 628,512,231 | 668,777,659 | △ 40,265,428 |
| <b>II 負債の部</b> |             |             |              |
| <b>1. 流動負債</b> |             |             |              |
| 未払金            | 122,431,975 | 130,324,769 | △ 7,892,794  |
| 未払法人税等         | 1,947,500   | 1,178,100   | 769,400      |
| 未払消費税等         | 4,743,800   | 3,635,700   | 1,108,100    |
| 未払事業所税         | 2,273,900   | 2,292,200   | △ 18,300     |
| 1年以内支払予定リース債務  | 0           | 2,090,642   | △ 2,090,642  |
| 前受金            | 10,597,560  | 9,282,660   | 1,314,900    |
| 預り金            | 1,627,470   | 2,127,215   | △ 499,745    |
| 仮受金            | 7,840       | 47,000      | △ 39,160     |
| 流動負債合計         | 143,630,045 | 150,978,286 | △ 7,348,241  |
| <b>2. 固定負債</b> |             |             |              |
| 退職給付引当金        | 4,372,806   | 4,234,122   | 138,684      |
| 受入保証金          | 10,258,400  | 8,783,000   | 1,475,400    |
| ベンチャー支援出資預り金   | 140,750,305 | 147,183,353 | △ 6,433,048  |
| 固定負債合計         | 155,381,511 | 160,200,475 | △ 4,818,964  |
| <b>負債合計</b>    | 299,011,556 | 311,178,761 | △ 12,167,205 |

(単位：円)

| 科 目           | 当 年 度          | 前 年 度           | 増 減              |
|---------------|----------------|-----------------|------------------|
| Ⅲ 正味財産の部      |                |                 |                  |
| 1. 指定正味財産     |                |                 |                  |
| 寄付金           | 16,000,000     | 16,000,000      | 0                |
| 国庫補助金         | 37,925,619     | 50,117,035      | △ 12,191,416     |
| 地方公共団体補助金     | 40,967,330     | 53,710,906      | △ 12,743,576     |
| 民間補助金         | 13,417,364     | 29,518,198      | △ 16,100,834     |
| 指定正味財産合計      | 108,310,313    | 149,346,139     | △ 41,035,826     |
| (うち基本財産への充当額) | ( 16,000,000 ) | ( 16,000,000 )  | ( 0 )            |
| (うち特定資産への充当額) | ( 92,310,313 ) | ( 133,346,139 ) | ( △ 41,035,826 ) |
| 2. 一般正味財産     | 221,190,362    | 208,252,759     | 12,937,603       |
| (うち基本財産への充当額) | ( 14,000,000 ) | ( 14,000,000 )  | ( 0 )            |
| (うち特定資産への充当額) | ( 31,996,700 ) | ( 31,996,700 )  | ( 0 )            |
| 正味財産合計        | 329,500,675    | 357,598,898     | △ 28,098,223     |
| 負債及び正味財産合計    | 628,512,231    | 668,777,659     | △ 40,265,428     |

## 正味財産増減計算書

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

(単位：円)

| 科 目            | 当年度         | 前年度         | 増 減         |
|----------------|-------------|-------------|-------------|
| I 一般正味財産増減の部   |             |             |             |
| 1. 経常増減の部      |             |             |             |
| (1) 経常収益       |             |             |             |
| ①特定資産運用益       |             |             |             |
| 特定資産受取利息       | 597         | 597         | 0           |
| ②事業収益          |             |             |             |
| 受取参加費          | 3,770,000   | 4,251,000   | △481,000    |
| 受託料収益          | 224,810,610 | 234,856,520 | △10,045,910 |
| 受取負担金          | 13,701,483  | 16,229,402  | △2,527,919  |
| 受取利用料金         | 99,137,383  | 90,446,691  | 8,690,692   |
| 受取使用料          | 77,771,737  | 72,778,276  | 4,993,461   |
| 受取手数料          | 826,000     | 411,000     | 415,000     |
| 雑収益            | 1,110,729   | 8,562,415   | △7,451,686  |
| ③受取補助金等        |             |             |             |
| 受取国庫補助金        | 29,786,824  | 0           | 29,786,824  |
| 受取地方公共団体補助金    | 422,941,381 | 357,653,190 | 65,288,191  |
| 受取国庫補助金振替額     | 12,191,416  | 12,673,844  | △482,428    |
| 受取地方公共団体補助金振替額 | 12,743,576  | 13,226,008  | △482,432    |
| 受取民間補助金振替額     | 16,100,834  | 16,100,834  | 0           |
| ④雑収益           |             |             |             |
| 雑収益            | 3,197,286   | 2,608,303   | 588,983     |
| 経常収益計          | 918,089,856 | 829,798,080 | 88,291,776  |
| (2) 経常費用       |             |             |             |
| ①事業費           |             |             |             |
| 役員報酬           | 3,600,000   | 3,600,000   | 0           |
| 給料手当           | 181,728,113 | 188,744,840 | △7,016,727  |
| 退職給付費用         | 96,107      | 53,119      | 42,988      |
| 法定福利費          | 33,902,799  | 35,109,034  | △1,206,235  |
| 退職金共済掛金等       | 2,845,680   | 2,884,688   | △39,008     |
| 福利厚生費          | 1,819,343   | 1,948,667   | △129,324    |
| 会議費            | 106,018     | 24,249      | 81,769      |
| 旅費交通費          | 9,044,266   | 3,352,152   | 5,692,114   |
| 通信運搬費          | 6,754,493   | 6,576,417   | 178,076     |
| 減価償却費          | 45,683,008  | 46,113,523  | △430,515    |
| 消耗什器備品費        | 456,090     | 1,153,923   | △697,833    |
| 消耗品費           | 4,325,192   | 5,588,098   | △1,262,906  |
| 修繕費            | 901,182     | 121,990     | 779,192     |
| 印刷製本費          | 1,478,798   | 1,153,054   | 325,744     |
| 新聞図書費          | 758,722     | 771,727     | △13,005     |
| 燃料費            | 272,324     | 288,376     | △16,052     |
| 光熱水料費          | 69,551,729  | 52,792,119  | 16,759,610  |
| 賃借料            | 15,969,168  | 15,930,141  | 39,027      |
| 保険料            | 362,092     | 163,202     | 198,890     |
| 諸謝金            | 37,044,287  | 43,518,770  | △6,474,483  |
| 支払手数料          | 2,237,284   | 2,143,389   | 93,895      |
| 租税公課           | 18,390,639  | 16,867,206  | 1,523,433   |
| 広告宣伝費          | 990,641     | 155,240     | 835,401     |
| 支払負担金          | 13,858,700  | 16,343,263  | △2,484,563  |
| 使用料            | 11,878,942  | 5,016,377   | 6,862,565   |
| 出展料            | 16,674,310  | 12,180,298  | 4,494,012   |
| 交際費            | 136,324     | 55,711      | 80,613      |
| 支払寄附金          | 7,887,049   | 7,844,861   | 42,188      |
| 支払助成金          | 123,042,193 | 107,913,711 | 15,128,482  |
| 委託費            | 261,264,532 | 205,064,871 | 56,199,661  |
| 支払利息           | 58,126      | 161,571     | △103,445    |
| 貸倒引当金繰入額       | 396,639     | 0           | 396,639     |
| 雑費             | 307,588     | 332,823     | △25,235     |
| 事業費計           | 873,822,378 | 783,967,410 | 89,854,968  |
| ②管理費           |             |             |             |
| 役員報酬           | 3,600,000   | 3,600,000   | 0           |
| 給料手当           | 10,131,617  | 10,021,759  | 109,858     |
| 退職給付費用         | 42,577      | 23,533      | 19,044      |
| 法定福利費          | 3,970,788   | 4,014,667   | △43,879     |
| 退職金共済掛金等       | 114,120     | 114,312     | △192        |

(単位：円)

| 科 目             | 当年度         | 前年度         | 増 減         |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| 福利厚生費           | 481,834     | 463,391     | 18,443      |
| 会議費             | 144,746     | 47,636      | 97,110      |
| 旅費交通費           | 116,932     | 127,266     | △10,334     |
| 通信運搬費           | 149,007     | 165,157     | △16,150     |
| 減価償却費           | 2,058,711   | 1,821,994   | 236,717     |
| 消耗品費            | 53,902      | 49,666      | 4,236       |
| 修繕費             | 72,087      | 0           | 72,087      |
| 印刷製本費           | 0           | 18,676      | △18,676     |
| 新聞図書費           | 49,257      | 62,988      | △13,731     |
| 光熱水料費           | 377,283     | 262,109     | 115,174     |
| 賃借料             | 1,804,672   | 1,759,086   | 45,586      |
| 保険料             | 137,096     | 114,316     | 22,780      |
| 支払手数料           | 2,126,843   | 4,416,323   | △2,289,480  |
| 租税公課            | 20,951      | 21,134      | △183        |
| 広告宣伝費           | 11,359      | 11,359      | 0           |
| 支払負担金           | 166,465     | 162,137     | 4,328       |
| 使用料             | 644,024     | 579,666     | 64,358      |
| 交際費             | 4,035       | 1,842       | 2,193       |
| 支払寄附金           | 4,605       | 15,000      | △10,395     |
| 委託費             | 3,087,988   | 2,025,698   | 1,062,290   |
| 雑費              | 11,476      | 32,052      | △20,576     |
| 管理費計            | 29,382,375  | 29,931,767  | △549,392    |
| 経常費用計           | 903,204,753 | 813,899,177 | 89,305,576  |
| 当期経常増減額         | 14,885,103  | 15,898,903  | △1,013,800  |
| 2. 経常外増減の部      |             |             |             |
| (1) 経常外収益       |             |             |             |
| ベンチャー支援出資預り金免除益 | 6,433,048   | 2,816,647   | 3,616,401   |
| 受取補償金           | 0           | 1,304,570   | △1,304,570  |
| 経常外収益計          | 6,433,048   | 4,121,217   | 2,311,831   |
| (2) 経常外費用       |             |             |             |
| 固定資産除却損         | 0           | 2           | △2          |
| 投資事業組合持分損失      | 6,433,048   | 2,816,647   | 3,616,401   |
| 経常外費用計          | 6,433,048   | 2,816,649   | 3,616,399   |
| 当期経常外増減額        | 0           | 1,304,568   | △1,304,568  |
| 税引前当期一般正味財産増減額  | 14,885,103  | 17,203,471  | △2,318,368  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 1,947,500   | 1,178,100   | 769,400     |
| 当期一般正味財産増減額     | 12,937,603  | 16,025,371  | △3,087,768  |
| 一般正味財産期首残高      | 208,252,759 | 192,227,388 | 16,025,371  |
| 一般正味財産期末残高      | 221,190,362 | 208,252,759 | 12,937,603  |
| II 指定正味財産増減の部   |             |             |             |
| 一般正味財産への振替額     | △41,035,826 | △42,000,686 | 964,860     |
| 当期指定正味財産増減額     | △41,035,826 | △42,000,686 | 964,860     |
| 指定正味財産期首残高      | 149,346,139 | 191,346,825 | △42,000,686 |
| 指定正味財産期末残高      | 108,310,313 | 149,346,139 | △41,035,826 |
| III 正味財産期末残高    | 329,500,675 | 357,598,898 | △28,098,223 |