

# 令和4年度 出資団体評価シート

## 1 基本情報

団体名	(一財) 札幌市スポーツ協会	所管課	ス) 企画事業課		
		記入者	担当	中田	電話
基本財産	20,000千円	本市出資額	5,000千円	(出資割合 25.0%)	
設立年月日	昭和59年(1984年)4月1日	出資年月日	昭和59年(1984年)4月1日		
設立・出資目的	札幌市におけるスポーツ団体を総括し、スポーツの普及振興及び健康づくり活動の支援並びに国際的なスポーツイベントの誘致及び開催の支援のために必要な事業を行うとともに札幌市の設置するスポーツ施設及び健康づくり施設の管理運営に関する事業を行い、もって北海道におけるスポーツの振興及び道民の健康増進並びにスポーツを通じた地域の活性化に寄与することを目的とする	沿革	昭和59年 平成19年	スポーツ振興事業団(当時)として設立 財団法人札幌市健康づくり事業団と統合し、 財団名称をさっぽろ健康スポーツ財団へ変更 一般財団法人へ移行	
			平成25年 令和2年	(一財)札幌市体育協会と統合し、財団名称を 札幌市スポーツ協会へ変更	
代表者	理事長(常勤) 石川 義浩(市現職)				
主な出資者	① 札幌市	(25.0%)	② (一財)札幌市スポーツ協会	(75.0%)	③
	④	⑤		⑥	
団体所在地	〒064-0931 札幌市中央区中島公園1番5号 札幌市中島体育センター 電話 011-530-5550				

## 2 実施事業 (詳細については事業評価シート参照)

(1) [No.] [主要事業名] (該当ページ)	
[設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性]	
① 健康づくりセンター管理運営 (8ページ)	② 体育施設管理運営 (9ページ)
健康づくりセンターの管理運営を行い、運動指導や健康体力測定等の実施により、市民の健康づくりを推進し、市民の健康増進を図る。	地域スポーツの活動拠点として体育館・プール等の体育施設を管理運営し、市民の心身の健全なる発達とスポーツの普及振興を図る。
③ 講習会、大会等の開催 (10ページ)	④ スポーツ・運動指導及び指導者の育成事業 (11ページ)
市民のスポーツ・健康づくり活動の動機づけ等を目的とし、各種スポーツイベントやスポーツ教室を開催し、札幌市におけるスポーツと健康づくり活動の普及振興を図る。	指導者の能力向上を図り、地域スポーツや健康づくり活動の普及を図る。
⑤ 調査研究及び情報提供 (12ページ)	⑥ 健康、体力づくりの相談 (13ページ)
情報誌の発行等により、市民に対し健康・スポーツに関する情報を総合的に提供することで、札幌市の「スポーツの推進と健康づくり活動の支援」に係る施策を推進する。	市民が自ら健康管理や体力づくりができるよう、各種運動プログラムの開発及び提供を行い、市民の健康づくり活動を支援する。
⑦ 市委託事業 (14ページ)	⑧ 国際交流館管理運営 (15ページ)
札幌市が行う各種事業を運営し、スポーツと健康づくり活動の普及振興を図る。	市民と外国人がスポーツ、文化活動等を通じて相互理解及び親善を深めることにより国際交流を推進し、札幌市の国際化を図る。
⑨ 競技力向上・普及促進の事業 (16ページ)	⑩ 札幌市民スポーツ大会の開催 (17ページ)
競技団体に対する組織強化、指導並びに育成を行うとともに、スポーツの育成強化・普及促進などの事業を効果的に実施することで、札幌市におけるスポーツ振興を図る。	広く市民がスポーツに親しむ機会を提供するとともに、市民スポーツの振興と普及発展を図り、健康増進と文化生活の向上を図る。
⑪ アスリートサポート事業 (18ページ)	⑫ スポーツ少年団の普及育成 (19ページ)
市民の継続的なスポーツ活動や大会・強化合宿への参加、青少年の冬季スポーツ活動に対して、助成金を交付し、スポーツ活動の充実と発展を図る。	札幌市スポーツ少年団を設置し、スポーツ少年団の普及と育成、活動の活性化を図り、青少年の健全育成を資する。
(2) 総支出に占める事業支出割合	98.0% (主要事業支出合計 3,869,151千円 ÷ 総支出 3,949,300千円)

**(3) 主要事業の有効性 (出資・設立目的に対して事業効果は、十分出ているか)**

評価	<input type="checkbox"/> 十分出ている	<input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり	<input type="checkbox"/> 出していない
理由	<p>前年度に引き続き新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、施設休館や利用制限により、事業数・参加者数の回復には至らず、事業収入は厳しい状況が続いている。感染症対策を講じて可能な限り事業を実施しているものの、多くの主要事業にて、成果指標における目標値を下回る実績となった。</p> <p>一方で、コロナ禍にありながら、年齢や性別、障がいの有無等を問わず、スポーツ・健康づくり活動・国際交流の機会を提供するため、それぞれの関心、適性等に応じた環境を整備するとともに、様々な講習会や大会等を実施したことで、青少年の健全育成、生涯を通じた健康の維持、地域コミュニティの活性化に貢献し、本市の施策の推進にも大きく寄与した。</p> <p>令和4年度も、引き続きコロナ対策を講じながら、本市との連携協力体制を維持し、行政課題に一体となって取り組むことを期待する。</p>		

**(4) 主要事業の質・量 (出資・設立目的の達成のために、必要十分な事業が実施されているか)**

評価	<input type="checkbox"/> 実施されている	<input checked="" type="checkbox"/> 一部見直す必要がある	<input type="checkbox"/> 実施されていない
理由	<p>運営管理を行う34施設のそれぞれの機能・特性を十分に活かすとともに、類似する施設間のバランスを考慮した市民開放や施設横断的な教室事業等を幅広く展開している。</p> <p>また、施設の維持管理及び各種事業の企画・実施ノウハウの蓄積を図り、施設環境の整備やサービス水準の向上等に努めている。</p> <p>活動指標における目標値を達成していない事業もあることから、今後も、更なる見直し・改善を進め、市民の様々なニーズに応じた事業拡充を期待する。</p>		

**3 団体職員・構成員等**

令和4年4月1日現在(単位：人)

役員	本市OB	本市派遣	プロパー	その他	総数	プロパー職員の年齢構成				役員任期					
						10歳代	20歳代	30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	代表権のある役員 就任年月	任期		
常勤理事	0	1	2	3	15	10歳代	10	20歳代	44	30歳代	44	40歳代	35	理事	2年
常勤監事	0	0	0	0		20歳代	10	50歳代	51	30歳代	44	60歳代	18	監事	4年
非常勤理事			7			平均年齢		45.5	歳		代表権のある役員 就任年月				
非常勤監事			2							理事長	R4.4				
職員					844					副理事長	—	職員総数の推移(人)			
常勤管理職	1	1	64							R02.4.1時点		838			
常勤一般職	1		94	116						R03.4.1時点		858			
非常勤職員			567												

※ 非常勤とは、常勤職員の勤務時間の4分の3未満の者とする。したがって、例えば、3年間の有期契約に基づく嘱託職員は、勤務時間数が常勤職員の勤務時間の4分の3以上であれば、常勤職員として数える。また、勤務期間が6カ月以下の者は、非常勤とみなす。なお、週の勤務時間が変則的な場合、週の勤務時間数によって常勤か非常勤かを判断

※ 役員「プロパー」当該出資団体に直接雇用された固有の正職員のうち役員になった者

※ 職員「プロパー」当該出資団体に直接雇用されている固有の正職員

#### 4 財政状況

※数字は団体決算ベース（金額単位：千円）

区 分			R2年度決算	R3年度決算	(経常収益比)	(前年比)	
財務状況	正味財産増減計算書	経常増減	経常収益(a)	3,767,379	3,998,801	(100.0%)	(+231,422)
			経常費用(b)	3,742,355	3,949,300		(+206,945)
			うち管理費等(c)	107,867	111,510	(2.8%)	(+3,643)
			うち人件費(d)	1,952,750	1,977,873	(49.5%)	(+25,123)
			当期経常増減額(e)	25,024	49,501		(+24,477)
	当期正味財産増減額(f)		24,504	8,331		(▲ 16,173)	
	貸借対照表	資産(g)		2,872,565	3,008,356		(+135,791)
		流動資産(h)		1,433,758	1,589,894		(+156,136)
		固定資産(i)		1,438,807	1,418,462		(▲ 20,345)
		うち基本財産(j)		20,000	20,000		(0)
負債(k)		1,283,714	1,424,174		(+140,460)		
流動負債(l)		657,068	810,034		(+152,966)		
固定負債(m)		626,646	614,140		(▲ 12,506)		
正味財産(n)		1,588,851	1,584,182		(▲ 4,669)		
借入金残高(o)		0	0		(0)		

#### R3年度決算の概要

区分	当期収入の増減、収支の状況、資産・負債の大幅な変動の要因等
(a)	令和3年度の経常収益については、新型コロナウイルス感染症拡大防止による施設の臨時休館により、利用料収益や受講料収益に大きな回復は見られなかったが、雇用調整助成金の影響により前年比231,422千円の増加となった。また経常費用は、前年度に複数施設の改修工事休館で一時的に減少したが、今年度は通常開放となり管理経費が増えたため、前年比206,945千円の増加となり、当期経常増減額は前年比24,477千円の増加となった。
(g)	資産は、流動資産が前年比156,136千円増加しているが、主要要因としてコロナによる雇用調整助成金やスポーツ交流施設がワクチンの集団接種会場として利用されたことによる収益が、現金預金の増加に大きく寄与したものである。流動負債は、補助金や委託料の返金に係る未払金や未払法人税等が増加したため前年比152,966千円の増加となった。
(l)	
(n)	正味財産は、資産の増加よりも若干ではあるが負債の増加が大きかったため4,669千円の減少となった。

※詳細は、別添の貸借対照表、正味財産増減計算書を参照。

#### 5 本市の財政的関与

※数字は札幌市決算ベース（金額単位：千円）

区 分	R2年度決算	R3年度決算	(前年比)
市補助金・交付金・負担金	83,992	102,766	(+18,774)
市委託料	2,879,715	2,826,424	(▲ 53,291)
市業務委託料	286,935	273,562	(▲ 13,373)
うち随意契約	286,935	273,562	(▲ 13,373)
市指定管理費	2,592,780	2,552,862	(▲ 39,918)
うち非公募	0	0	(0)
(参考) 再委託額	641,324	641,324	(0)
うち市業務委託分	77,484	77,484	(0)
再委託率	(22.3%)	(22.7%)	(+0.4%)
市貸付金	0	0	(0)
市貸付金残高			(0)
損失補償等限度額			(0)
損失補償契約等に係る債務残高			(0)
(参考) 市施設利用料金収入	521,436	720,843	(+199,407)
うち非公募			(0)

## 6 財務指標に基づく評価

(金額単位：千円)

項目		R2年度	R3年度	(前年比)	評価基準	備考
(1)健全性	剰余金(n-j)	1,568,851	1,564,182	(▲4,669)	前年比較増	正味財産-基本財産
	自己資本比率(n÷g)	55.3%	52.7%	(▲2.7%)	≥50%	正味財産÷資産
	流動比率(h÷l)	218.2%	196.3%	(▲21.9%)	≥150%	流動資産÷流動負債
	固定比率(i÷n)	90.6%	89.5%	(▲1.0%)	≤100%	固定資産÷正味財産
	借入金依存度(o÷g)	0.0%	0.0%	(0.0%)	前年比較減	借入金残高÷資産
(2)生産性	職員一人当り経常収益	4,496千円	4,661千円	(+165千円)	前年比較増	経常収益÷職員総数
	人件費率(経常収益比)(d÷a)	51.8%	49.5%	(▲2.4%)	前年比較減	人件費÷経常収益
	職員一人当り管理費	129千円	130千円	(+1千円)	前年比較減	管理費等÷職員総数
	管理費率(経常収益比)(c÷a)	2.9%	2.8%	(▲0.1%)	前年比較減	管理費等÷経常収益
(3)自立性	市依存度(収入)	9.8%	9.4%	(▲0.4%)	前年比較減	市収入(注1)÷経常収益
	市財政的関与割合(収入)	92.5%	91.3%	(▲1.2%)	前年比較減	市収入(注2)÷経常収益
健全性の評価		<input type="checkbox"/> 非常に高い	<input checked="" type="checkbox"/> 高い	<input type="checkbox"/> 概ね健全	<input type="checkbox"/> やや低い	<input type="checkbox"/> 低い
理由	<p>債務超過や累積欠損の状態になく、借入金もない。自己資本比率が52.7%、流動比率が196.3%、固定比率が89.5%と、すべて評価基準を上回っており、健全性は高い。</p> <p>ただし、新型コロナウイルス感染症拡大防止に伴う管理施設の休館や利用制限により利用料収益や受講料収益は令和2年度から継続して大きく減少している状況にあり、職員一人当たり経常収益は前年より165千円増加したものの、完全な回復には至っていない。</p> <p>また、人件費率(経常収益比)、管理費率(経常収益比)、市依存度及び市財政的関与割合については、いずれも改善傾向にあるが、新型コロナウイルス感染症の影響もあり、令和4年度以降の見通しは不透明な状況となっている。</p>					

(注1)市収入=市補助金・交付金・負担金+市業務委託料(随意契約分)+市指定管理費(非公募分)+市施設利用料金収入(非公募分)

(注2)市収入=市補助金・交付金・負担金+市業務委託料+市指定管理費+市施設利用料金収入

## 7 「札幌市出資団体の在り方に関する基本方針」に基づく具体的な行動計画の評価

ここでは、具体的な行動計画(※1)で示した取組目標について、年度ごとの指標(※2)の達成状況とその評価を行う。

※1詳細については具体的な行動計画(別冊子)を参照

※2指標の実績値は各年度末時点のもの

### (1)出資・出捐

○取組目標		現状値	R3年度	R4年度	R5年度	備考
No.	指標名	(R2年度)				
○出資の継続						
①	市出資金(出資比率)	目標	5,000千円 (出資比率25%)	5,000千円 (出資比率25%)	5,000千円 (出資比率25%)	
		実績	5,000千円 (出資比率25%)	5,000千円 (出資比率25%)		
		評価		達成		
未達成理由と今後の対応(直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する)						

### (2)人的関与

○取組目標		現状値	R3年度	R4年度	R5年度	備考
No.	指標名	(R2年度)				
○評議員就任及び市職員派遣の継続						
①	市職員の評議員就任数	目標	3	3	3	
		実績	3	3		
		評価		達成		
②	市職員派遣数	目標	2	2	1	
		実績	1	2		
		評価		達成		
未達成理由と今後の対応(直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する)						

(3) 団体の活用

○取組目標		現状値	R 3 年度	R 4 年度	R 5 年度	備考
No.	指標名	(R 2 年度)				
○スポーツ推進計画における目標の達成と課題の解決に向けた本市との連携強化						
①	指定管理施設（33施設）の利用者数	目標	3,440千人	3,870千人	4,300千人	
		実績	2,115千人	2,250千人		
		評価		未達成		
②	全市規模の大会・地域支援事業等の参加者数	目標	50千人	56千人	62千人	
		実績	20千人	18千人		
		評価		未達成		
未達成理由と今後の対応（直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する）						
<p>本市のスポーツ推進計画や健康づくり基本計画等の達成に向け、市民の誰もが気軽にスポーツや健康づくり活動に親しめる環境を整えるため、これまで蓄積したノウハウや豊富な人材を最大限に活用し、本市の公の施設の管理運営や各種スポーツ大会、健康セミナーなどを開催している。</p> <p>新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う休館や利用制限などの影響により利用者数、参加者数ともに目標を下回っているが、利用者アンケートの実施や事業見直し等により、多様化する市民の意見や要望に耳を傾けながら、スポーツや健康づくりのすそ野を広げる体験会や教室事業の拡充にも積極的に取り組んだ。</p> <p>今後も引き続き新しい生活様式に対応した事業を実施するなどして、利用者数・参加者数の向上に努めていく必要がある。</p> <p>また、本市が計画するスポーツ施設を戦略的に活用したスポーツ環境整備を効率的かつ効果的に実施するための体制を整えており、スポーツの動機付けによるすそ野の拡大からトップアスリートの育成まで連動したジュニア育成事業を実施している。</p> <p>今後も、本市のスポーツの普及振興・健康づくり活動の支援に係る施策等を推進するため、施策の実行機関としての役割を担う当団体との連携協力体制を強化し、取組を継続していく。</p>						

(4) 更なる経営の安定化

○取組目標		現状値	R 3 年度	R 4 年度	R 5 年度	備考
No.	指標名	(R 2 年度)				
○安定的な収入の確保と業務効率化等による経費の縮減						
①	指定管理施設（グループ）数	目標	8	8	8	
		実績	8	8		
		評価		達成		
②	自主事業収入額	目標	503,800千円	566,770千円	629,750千円	
		実績	319,509千円	345,337千円		
		評価		未達成		
未達成理由と今後の対応（直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する）						
<p>管理運営について、安定的な収入の確保として指定管理施設の管理運営受託を継続してきた。</p> <p>また、自主事業収入額については、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う休館や利用制限などが影響し収入額が減少し、令和3年度においてもその影響が大きく目標を158,463千円下回っており、今後の積極的なマーケティング活動と、市民・利用者のニーズを的確に捉えた更なる事業展開を期待する。</p> <p>経費削減については、令和3年度も業務の効率化を図り、新型コロナウイルス感染症の減収を補う一定の成果を得ているが、今後も引き続き、効率化を進めていく必要がある。</p>						

(5) 団体統制

○取組目標		現状値	R 3 年度	R 4 年度	R 5 年度	備考
No.	指標名	(R 2 年度)				
○コンプライアンスの徹底と透明性の確保						
①	公認会計士事務所による監査回数	目標	3回/年	3回/年	3回/年	
		実績	3回/年	3回/年		
		評価		達成		
②	税理士事務所による監査回数	目標	11回/年	11回/年	11回/年	
		実績	11回/年	11回/年		
		評価		達成		
未達成理由と今後の対応（直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する）						

(6) 札幌市の施策との連動

○取組目標		現状値	R 3 年度	R 4 年度	R 5 年度	備考
No.	指標名	(R 2 年度)				
○雇用の安定化と福祉施策への取組強化						
①	非正規職員から正規職員への転換人数	目標		4人	9人	21人
		実績	5人	4人		
		評価		達成		
②	障がい者雇用人数 (法定雇用数8人)	目標		9人	9人	9人
		実績	6人	8人		
		評価		未達成		
未達成理由と今後の対応(直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する)						
<p>障がい者雇用人数について、札幌市障がい者元気スキルアップ事業からの助言や支援を受けながら、採用への取組は進められており、令和3年度6月の本市調査時の障がい者雇用数は8人(法定雇用率は2.2%)で法定雇用率は満たしている。</p> <p>ただ、主要事業のうちの体育施設管理運営については、館内整備のほか、災害時の避難場所になるなど緊急対応を求められることが想定され、そのような状況に対応できる人材の確保が困難であるということもあり、本市の基準で算出した雇用数9人(雇用率2.6%)の目標値を下回る結果となった。</p> <p>なお、障がい者の職場定着に向けて採用担当者及び施設総括課長は「障害者職業生活相談員資格認定講習」を受講しており、職業生活全般における相談・指導を行える体制が整えられているほか、「障害者差別解消法」を遵守するため、独自の対応マニュアルを作成するとともに、各管理施設に「コミュニケーション支援ボード」や「タブレットPC」を配備するなど、ユニバーサルデザインへの取組を積極的に推進している。障がい者雇用をさらに進め、法定雇用率を満たすことが必要である。</p>						
○取組目標		現状値	R 3 年度	R 4 年度	R 5 年度	備考
No.	指標名	(R 2 年度)				
○スポーツ活動に関する施策への取組強化						
①	障がい者スポーツの主催 や協力事業数	目標		11回	13回	14回
		実績	5回	12回		
		評価		達成		
②	ジュニアアスリート発 掘・育成事業回数	目標		400回	450回	450回
		実績	302回	593回		
		評価		達成		
未達成理由と今後の対応(直近年度の目標が未達成の場合のみ記載する)						
<p>《障がい者スポーツ主催・協力等事業》※参考</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>札幌市障がい者スポーツ普及促進協議会への参画(6月・11月・3月開催)</li> <li>チャレンジジム(主催、4月、7月、10月、1月)</li> <li>東京2020オリンピック(共生社会ホストタウン)事前合宿受入             <ul style="list-style-type: none"> <li>(ア)ウクライナ男子ゴールボールチーム(手稲区体育館)(協力、8/10~8/18)</li> <li>(イ)カナダ女子ゴールボールチーム(南区体育館)(協力、8/11~8/21)</li> </ul> </li> <li>やってみよう楽しいスポーツ!ふれてみようおもしろいパラスポーツ!2019(共催、10/24)</li> <li>パラスポーツ出張事業「Let'sパラスポ体験inさっぽろ」(請負、11/3)</li> <li>チャレンジスイミング(主催、12月~2月)</li> <li>バイスキー指導者養成講習会(受託、12/18、19)</li> <li>チャレンジスイミング体験会(主催、12/4)</li> </ul>						

8 情報公開等の状況

ホームページ公開情報	
ホームページアドレス	<a href="https://www.sapporo-sport.jp/">https://www.sapporo-sport.jp/</a>
Eメールアドレス	
<p>【経営状況等】</p> <p> <input checked="" type="checkbox"/> 定款    <input checked="" type="checkbox"/> 役員名簿    <input checked="" type="checkbox"/> 団体機構図    <input checked="" type="checkbox"/> 事業計画書    <input checked="" type="checkbox"/> 予算書  <input checked="" type="checkbox"/> 事業報告書    <input checked="" type="checkbox"/> 決算書    <input type="checkbox"/> 中長期的な経営計画         </p> <p>【事業情報等】</p> <p> <input checked="" type="checkbox"/> 実施事業(イベント)情報    <input checked="" type="checkbox"/> 管理施設情報  <input type="checkbox"/> その他( )         </p>	
ホームページ以外の情報媒体	
広報誌・冊子の発行： <ul style="list-style-type: none"> <li>・利用時間割</li> <li>・施設案内</li> <li>・教室募集チラシ</li> <li>・札幌市公式LINE</li> <li>・地デジ・アプリ「i さっぽろ」</li> <li>・冊子「イベント情報はこちらでチェック 札幌市からのお知らせ」</li> </ul>	

※特記ない限り、本評価シート情報は令和4年7月1日現在のものです。

# 事業評価 ( 1 ) 健康づくりセンター管理運営

1. 事業概要	事業所管課：保健福祉局保健所健康企画課	担当：長尾	電話：011-622-5153
(1)事業内容	① 施設の運営管理 健康づくり活動の場の提供（札幌市中央健康づくりセンター、札幌市西健康づくりセンター、札幌市東健康づくりセンター）、各種運動教室（自主事業）の開催 ② 自由参加プログラムの提供 ③ 運動指導事業 ④ 健康度測定、体力測定 ⑤ 女性のフレッシュ健診 ⑥ 生活・栄養相談、理学療法士による評価・相談		市補助金 111,315
(2)事業目的	市民一人ひとりの健康づくり活動を支援するため、健康づくりに関する普及啓発、情報提供、その他、健康増進に関与する事業を行うことによって、市民の健康向上に寄与する。		
(3)事業開始	平成5年(1993年) 9月1日		

## 2. 実施結果

(1) 事業収支 (単位 千円)	項目	R2年度	R3年度	(前年比)	
	収入 (経常収益比)		129,649 ( 3.4%)	135,470 ( 3.4%)	(+5,821)
	市補助金・交付金・負担金	0	0	(0)	
	市業務委託料	0	0	(0)	
	市指定管理費	103,770	111,315	(+7,545)	
	市施設利用料金収入	22,533	21,136	(▲ 1,397)	
	自主事業収入(補助金除く)	0	0	(0)	
	その他収入	3,346	3,019	(▲ 327)	
	費用(支出)	167,441	165,071	(▲ 2,370)	
	事業費	161,851	159,679	(▲ 2,172)	
	管理費等	5,590	5,392	(▲ 198)	
	収支差	▲ 37,792	▲ 29,601	(+8,191)	
	収支比率	77.43%	82.07%	(+4.64%)	
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	自由参加プログラム・運動指導事業数(件)	82	89	98	104
②					
③					
④					
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	総利用者数(中央健康づくりセンター)	53,499	67,600	50,846	67,600
②	総利用者数(東健康づくりセンター)	23,307	29,500	18,866	25,000
③	総利用者数(西健康づくりセンター)	60,281	76,200	58,121	76,200
④	利用者総合満足度(健康づくりセンターグループ)	97.6%	97.0%	99.8%	97.5%
⑤	重視する対象者利用人数	36,496	46,100	12,715	46,100
⑥					

## 3. 所管局による評価

(1) 事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている <input type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない
	令和3年度も、新型コロナウイルス感染拡大防止に伴う休館や再開後の様々な利用制限等により、総利用者数、重視する対象者利用人数ともに大幅な減少が続いている。遮蔽スクリーンの設置、換気、消毒など環境整備の他、密を避けるために健診受付時間を分散、自由参加プログラム等は状況に応じて実施本数を増やすなど、感染防止対策を十分に施した上で利用勧奨を行い、利用者数増加に向けた対策に努めている。 利用者総合満足度調査については99.8%と高水準を維持しており、高く評価できる。
(2) 収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善
	令和3年度も、令和2年度に引き続きコロナによる休館や利用制限、利用者の利用控えなどにより利用料収入が前年とほぼ同額にとどまり回復が遅れていることから、収支差も約2960万円のマイナスとなっている。コロナ禍においても安心・安全に利用いただける環境を整えるとともに、積極的な利用促進等を行い利用者数を増加させるとともに、効率的な運営によって支出削減に努め、収支改善を図る必要がある。

# 事業評価 ( 2 ) 体育施設管理運営

1. 事業概要	事業所管課： スポーツ局スポーツ部施設課	担当： 榎本	電話： 011-211-3045
(1)事業内容	(1)指定管理事業 ① 体育館グループ（札幌市中央体育館など） ② 温水プールグループ（札幌市厚別温水プールなど） ③ 美香保体育館 ④ スケート施設グループ（札幌市月寒体育館・札幌市月寒屋外競技場・札幌市星置スケート場・札幌市カーリング場） ⑤ 屋外競技場施設グループ（円山総合運動場・札幌市麻生球場・厚別公園・平岸庭球場） ⑥ スポーツ交流施設（「つどーむ」）  ※ 詳細は別紙「体育施設一覧」のとおり（20ページ以降を参照） ※ 屋外競技場施設グループは、当団体が代表団体となり「健康スポーツ・公園緑化コンソーシアム札幌」が管理運営		市指定管理費（公募） 2,112,824
(2)事業目的	別紙「体育施設一覧」のとおり（20ページ以降を参照）		
(3)事業開始	別紙「体育施設一覧」のとおり（20ページ以降を参照）		

## 2. 実施結果

(1) 事業収支（単位：千円）	項目	R2年度	R3年度	（前年比）	
	収入（経常収益比）		2,545,875 ( 67.6 % )	2,690,940 ( 67.3 % )	(+145,065)
	市補助金・交付金・負担金	0	0	(0)	
	市業務委託料	0	0	(0)	
	市指定管理費	2,156,657	2,112,824	(▲ 43,833)	
	市施設利用料金収入	386,403	576,759	(+190,356)	
	自主事業収入（補助金除く）	0	0	(0)	
	その他収入	2,815	1,357	(▲ 1,458)	
	費用（支出）	2,552,173	2,729,461	(+177,288)	
	事業費	2,466,975	2,640,301	(+173,326)	
	管理費等	85,198	89,160	(+3,962)	
	収支差	▲ 6,298	▲ 38,521	(▲ 32,223)	
	収支比率	99.75%	98.59%	(▲ 1.16%)	
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	指定管理施設数（施設）	29	29	29	29
②	供用時間の延長件数（件）	2,393	2,400	4,500	4,500
③					
④					
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	利用者数 個人利用（人）	1,366,250	1,366,300	1,125,893	1,125,900
②	利用者数 専用利用（人）	557,760	557,800	953,374	953,400
③	利用件数 専用件数（件）	33,643	33,600	28,191	28,200
④					
⑤					
⑥					

## 3. 所管局による評価

(1) 事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている <input type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない
	新型コロナウイルス感染拡大の影響による施設休館や利用制限等を行ったものの、専用利用については大会等の利用が回復傾向にあり、利用者数は増加した。個人利用については新型コロナウイルス感染症の影響で利用者数は減少しているが、コロナ対策として開放種目や開放形態を変更し、密になることを避けた開放をすることで最大限市民の利用に供していることは評価できる。 各種関係機関や利用者団体とも円滑な関係を構築しており、今後も地域の活動拠点として引き続き安定した施設運営を期待する。
(2) 収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善
	収入は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う休館や利用制限、利用者の利用控えなど様々な影響があったものの、前年度比較で190,356千円増加した。支出についても休館や開放中止等の影響により諸経費の縮減に努めたものの、実施できた事業も前年より増えたため、支出全体では前年度比で173,326千円の増加となった。結果として収支差はマイナス38,521千円となり、前年度以上に大変厳しい年度となった。 施設利用料収入の大幅な増加は難しい状況にあるが、利用者の声を踏まえた更なる工夫により、今後も引き続き安定した施設運営を期待する。

# 事業評価 ( 3 ) 講習会、大会等の開催

1. 事業概要	事業所管課： スポーツ局スポーツ部施設課	担当： 榎本	電話： 011-211-3045
(1)事業内容	① 講習会、教室、大会の開催（管理施設を中心として展開する事業） ア 教室・体験会・大会：バドミントン・卓球・水泳・フィギュア教室、テニス・カーリング大会、運動会直前のかけっこ教室など イ 通年型スクール：陸上・サッカー教室など ウ 高等教育機関、専門機関との連携事業：運動あそび い・ろ・は など エ 施設間合同事業：ナイトリーグフットサル、D0!スポKIDS、D0スポ!シニアなど オ 地域関係団体との連携事業：ラブアース・クリーンアップ in北海道など カ 学校開放施設を利用した教室等：ヨガ教室など キ 社会貢献事業：水上安全無料講習会※コロナのため中止 ② スポーツ大会、イベントの開催等（全市的なイベントや屋外フィールドを活用して展開する事業） ア 大会・イベント：札幌マラソン、札幌国際スキーマラソンなど※オンライン大会 イ スポーツキャラバン事業：指導者派遣、ニュースポーツ用具レンタルなど ウ ウィンタースポーツ・レクリエーション活性化事業 エ スポーツボランティアの育成支援事業 ③ さっぽろグローバルスポーツコミッションの事務局機能		市補助金 15,711
(2)事業目的	スポーツの普及振興、技術力や競技力の向上、また、高齢化社会における健やかで充実した生活を送るための健康増進活動を支援するとともに、地域コミュニティの醸成に資する。		
(3)事業開始	昭和59年度（1984年度）、③令和2年度（2020年度）		

## 2. 実施結果

(1) 事業収支 (単位 千円)	項目	R2年度	R3年度	(前年比)	
	収入 (経常収益比)		294,336 ( 7.9 % )	317,260 ( 8.0 % )	( +22,924 )
	市補助金・交付金・負担金	15,836	15,711	( ▲ 125 )	
	市業務委託料	908	0	( ▲ 908 )	
	市指定管理費	0	0	( 0 )	
	市施設利用料金収入	0	0	( 0 )	
	自主事業収入（補助金除く）	276,738	300,330	( +23,592 )	
	その他収入	854	1,219	( +365 )	
	費用（支出）	342,028	347,510	( +5,482 )	
	事業費	331,353	336,722	( +5,369 )	
	管理費等	10,675	10,788	( +113 )	
	収支差	▲ 47,692	▲ 30,250	( +17,442 )	
	収支比率	86.06%	91.30%	( +5.24% )	
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	教室計画事業数(件)	5,079	6,100	5,844	6,100
②	大会・イベント計画事業数(件)	29	90	18	90
③					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	事業数(件)	4,708	5,700	5,498	5,700
②	参加者数(人)	59,631	120,000	69,282	120,000
③	スポーツ実施率(%)	54.9%	65.0%	57.7%	65.0%
④					

## 3. 所管局による評価

(1) 事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない
	前年度に引き続き新型コロナウイルス感染拡大の影響による施設休館及び自主事業（大会・イベント等）の中止に伴い、事業数・参加者数ともに大幅に目標を下回る結果となったが、感染症対策を講じながら可能な限り実施するとともに外部機関との連携を強化させ、連携団体の強みを活かした事業を開催したことは評価できる。 当該事業は、市民のスポーツ・健康づくり活動のきっかけづくりや継続性をサポートする上では重要な役割を果たしていることから、更なる参加者増に向け、市民の動向を注視した事業継続を期待する。
(2) 収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善
	収入は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う休館などの影響があり当初計画には届かなかったものの、前年度よりも事業を実施できたことから前年度比較で23,592千円の増収となった。 一方で支出についても不要となった経費に加え、縮減にも努めたが結果5,482千円の増加となり、収支比率は前年度比+5.24%の91.3%となった。 今後も、継続した支出費用の削減と効率的事業運営により、安定かつ適正な運営を期待する。

## 事業評価 ( 4 ) スポーツ・運動指導及び指導者の育成事業

1. 事業概要	事業所管課： スポーツ局スポーツ部施設課	担当： 榎本	電話： 011-211-3045
(1)事業内容	① スポーツ・運動指導事業 ア 施設利用者へのスポーツ・運動指導 イ 市内各事業所等への指導者派遣 ウ スポーツキャラバン事業における運動指導者派遣 エ 健康・スポーツ関係団体の開催するイベントへの指導員派遣 オ スポーツ施設「健康セミナー」へ健康づくりセンター指導員派遣 ② 運動指導者育成事業 ア 健康運動指導士・健康運動実践指導者「運動指導従事者研修」※コロナのため中止 イ スポーツ救急手当講習会基礎コース※コロナのため中止 ウ 幼少年体育指導士認定講座 ③ スポーツ・運営指導者及び施設運営管理者の育成事業 ア 体育施設管理士養成講習会※コロナのため中止 イ スポーツ救急手当講習会基礎コース※コロナのため中止		
(2)事業目的	地域スポーツ指導者や健康運動指導者の活動の場を提供するとともに、指導者としての指導能力の向上を図る。		
(3)事業開始	昭和59年度（1984年度）		

### 2. 実施結果

(1) 事業収支 (単位：千円)	項目	R2年度	R3年度	(前年比)	
	収入		0	0	(0)
(経常収益比)		( 0.0 % )	( 0.0 % )		
市補助金・交付金・負担金		0	0	(0)	
市業務委託料		0	0	(0)	
市指定管理費		0	0	(0)	
市施設利用料金収入		0	0	(0)	
自主事業収入（補助金除く）		0	0	(0)	
その他収入		0	0	(0)	
費用（支出）		62	5	(▲ 57)	
事業費		62	5	(▲ 57)	
管理費等		0	0	(0)	
収支差		▲ 62	▲ 5	(+57)	
収支比率		0.00%	0.00%	(0)	
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	HPにおける広報活動	実施	継続実施	実施	継続実施
②					
③					
④					
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	指導者数（人）	2,153	2,300	1,945	2,300
②	参加者数（人）	821	3,600	1,127	3,600
③	HPへのアクセス数（人）※訪問者数	2,027,887	2,630,000	2,344,680	2,630,000
④					
⑤					
⑥					

### 3. 所管局による評価

(1) 事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない
	前年度に引き続き新型コロナウイルス感染拡大の影響による事業中止に伴い、参加者数は大幅に目標を下回る結果となった。一方で、指導者数は若干減少しているものの、幼少年世代の指導者育成を目的とした「幼少年体育指導士認定講座」の実施をはじめ、施設管理者の育成や指導員派遣に継続的に取り組んでいることは評価できる。 また、指導者育成及び指導技術向上等は、市民のスポーツ実施率向上に繋がるものであることから、引き続き市民のニーズ等に注視し、当該事業を発展させていくことを期待する。
(2) 収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善
	令和3年度は、例年開催していた事業がコロナの影響により中止となったことから、収入がない結果となった。今後も事業の拡大を図るとともに、安定した収入確保を期待する。

# 事業評価 ( 5 ) 調査研究及び情報提供

1. 事業概要	事業所管課： スポーツ局スポーツ部施設課	担当： 榎本	電話： 011-211-3045
(1)事業内容	① 情報収集・提供事業 各地域の健康・スポーツ関係団体などに関する総合的な情報を収集し、利用者へ提供 ア ホームページ 財団概要、管理施設情報、イベント・教室情報等の発信 イ 広告媒体の活用 新聞折り込み広告、地域ミニコミ誌、ローカルFM局、町内会回覧板等（ふりっばー、まんまる新聞、FMアップル等）を活用した情報発信 ウ 情報誌発行事業 ② 調査事業 利用者満足度調査、施設アンケート調査、健康・スポーツに関する調査研究		
(2)事業目的	市民に対し健康やスポーツに関する情報を総合的に提供し、スポーツの底辺拡大と普及振興、地域コミュニティの醸成や健康に対する意識の啓発を図る。		
(3)事業開始	昭和59年度（1984年度）		

## 2. 実施結果

項目		R2年度	R3年度	(前年比)	
(1)事業収支 (単位：千円)	収入(経常収益比)	0 ( 0.0 % )	0 ( 0.0 % )	(0)	
	市補助金・交付金・負担金	0	0	(0)	
	市業務委託料	0	0	(0)	
	市指定管理費	0	0	(0)	
	市施設利用料金収入	0	0	(0)	
	自主事業収入(補助金除く)	0	0	(0)	
	その他収入	0	0	(0)	
	費用(支出)	7,041	2,599	(▲ 4,442)	
	事業費	7,041	2,599	(▲ 4,442)	
	管理費等	0		(0)	
収支差	▲ 7,041	▲ 2,599	(+4,442)		
収支比率	0.00%	0.00%	(0)		
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	事業数(情報発信及び調査研究事業合計数)	6	6	6	7
②					
③					
④					
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	HPへのアクセス数(人) ※訪問者数	2,027,887	2,630,000	2,344,680	2,630,000
②					
③					
④					
⑤					
⑥					

## 3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている <input type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない スポーツと健康づくりに関する最新の情報収集及び市民ニーズなどの調査研究などを通じ、スポーツ実施率の向上と健康づくりの啓発に寄与している。 また、誰にとってもわかりやすく利用しやすいホームページとなるよう、ウェブアクセシビリティに関する日本工業規格JIS X 8341-3：2016の適合レベルAAに準拠するとともに、ホームページの利便性及び機能性向上に取り組んでいる。 ホームページへのアクセス数は目標を大きく下回ったため、今後も様々な広報媒体を活用し、施設のPRや旬な情報提供を継続していただきたい。
(2)収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善 当該事業では、これまでの調査研究に裏付けされた様々な情報を提供することにより、市民のスポーツや健康づくり活動を推進することを期待しており、事業としての役割は大きい。限られた予算で最大の効果が発揮できるよう、広報の収入確保に向けた努力と工夫を凝らした取組に期待する。

## 事業評価 ( 6 ) 健康、体力づくりの相談

1. 事業概要	事業所管課：保健福祉局保健所健康企画課	担当：長尾	電話：011-622-5153
(1)事業内容	①健康度測定・体力測定事業 医学的検査・栄養分析・体力測定などによる総合指導プログラムの提供 ②健康サポート教室 (サルコペニア予防教室、理学療法士による関節疾患予防教室、体力回復教室 高齢者のための筋トレ教室など) ③健康講座(運動で心とからだイキイキ!、筋肉を作る上手な食べ方、腰痛予防～ 負担のかからない日常動作～など) ④生活・栄養相談事業 食事や生活活動に関する各種相談など ⑤健康チェック・検査 (動脈硬化度チェック、骨強度検査など) ⑥運動指導員派遣		
(2)事業目的	市民の主体的な健康づくり活動が活発に行われるよう、健康に関する正しい知識や健康的な生活習慣を獲得する場として健康増進活動の支援を行い、生涯にわたりすこやかに心豊かに生活できる社会の実現を目指す。		
(3)事業開始	昭和59年度(1984年度)		

### 2. 実施結果

(1)事業収支 (単位 千円)	項目	R2年度	R3年度	(前年比)	
	収入 (経常収益比)		26,185 ( 0.7%)	29,184 ( 0.7%)	(+2,999)
	市補助金・交付金・負担金	0	0	(0)	
	市業務委託料	0	0	(0)	
	市指定管理費	0	0	(0)	
	市施設利用料金収入	0	0	(0)	
	自主事業収入(補助金除く)	26,124	29,109	(+2,985)	
	その他収入	61	75	(+14)	
	費用(支出)	39,232	38,142	(▲1,090)	
	事業費	37,922	36,896	(▲1,026)	
	管理費等	1,310	1,246	(▲64)	
	収支差	▲13,047	▲8,958	(+4,089)	
	収支比率	66.74%	76.51%	(+9.77%)	
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	健康サポート事業数(件)	193	260	221	5,941
②					
③					
④					
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	参加者数(人)	6,814	11,000	278	11,068
②	利用者総合満足度(健康づくりグループ)(%)	97.6%	97.0%	99.8%	97.5%
③					
④					
⑤					
⑥					

### 3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない
	事業の参加者数の減少については、新型コロナウイルス感染拡大防止に伴う休館や定員制限等による減少であり、事業の実施にあたっては感染防止対策を十分に施した上で行われている。 そのほか、休館中には、健康運動指導士を中心に医師や管理栄養士もコメントを添えた自宅で簡単に実践できる「運動動画」を作成し、協会ホームページで配信するなど、自粛期間中においても市民の健康づくり活動や健康増進に寄与している。また、利用者の総合満足度調査では、満足度99.8%と非常に高い数値である。
(2)収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善
	新型コロナウイルス感染症の拡大防止に伴う休館もあった中、収入は前年との比較においては若干増収となり、支出は若干減少となったが、収支は依然としてマイナスの状態であるため、次年度以降において収入増加や徹底した効率化による支出額削減など、さらなる収支の改善を期待する。

# 事業評価 ( 7 ) 市委託事業

1. 事業概要	事業所管課： スポーツ局スポーツ部企画事業課	担当： ①②③⑦大友 ④⑥浅井	電話： 011-211-3044
(1)事業内容	①学校施設開放事業 ②中島公園歩くスキーコース運營業務 ③白旗山歩くスキーコース運營業務 ④ウインタースポーツ塾運營業務 ⑤バيسキー指導者養成講習会 運營業務 ⑥小学校水泳授業実施業務 ⑦タグラグビー親子体験教室運營業務 ⑧さっぽろっ子スケートチャレンジ検定運營業務 ⑨スポーツ体験事業企画運營業務 ⑩健康増進フロアにおける運動等指導業務（清田保健センター） ⑪国保 特定保健指導 ⑫特定健康診査（市国保） ⑬国保「運動お試し券」事業運動指導業務 ⑭大腸がん検査業務 ⑮緊急肝炎ウイルス検査業務		市委託料(随意契約) 224,011 市委託料(随意契約) 2,969 市委託料(随意契約) 2,895 市委託料(随意契約) 6,122 市委託料(随意契約) 1,469 市委託料(随意契約) 1,610 市委託料(随意契約) 1,714 市委託料(随意契約) 724 市委託料(随意契約) 2,855 市委託料(随意契約) 490 市委託料(随意契約) 251 市委託料(随意契約) 1,366 市委託料(随意契約) 66 市委託料(随意契約) 84 市委託料(随意契約) 2,068
(2)事業目的	スポーツの普及振興、市民の健康づくり活動の支援		
(3)事業開始	昭和59年度（1984年度）		

## 2. 実施結果

(1)事業収支 (単位 千円)	項目	R2年度	R3年度	(前年比)	
	収入 (経常収益比)		322,876 ( 8.6 % )	300,309 ( 7.5 % )	▲ 22,567
市補助金・交付金・負担金		0	0	(0)	
市業務委託料		265,021	248,693	▲ 16,328	
市指定管理費		0	0	(0)	
市施設利用料金収入		57,770	51,565	▲ 6,205	
自主事業収入（補助金除く）		0	0	(0)	
その他収入		85	51	▲ 34	
費用（支出）		354,998	360,768	+ 5,770	
事業費		354,998	360,768	+ 5,770	
管理費等		0	0	(0)	
収支差		▲ 32,122	▲ 60,459	▲ 28,337	
収支比率		90.95%	83.24%	▲ 7.71%	
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	学校開放校数（校）	537	545	522	517
②					
③					
④					
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	学校開放利用者数（人）	726,409	817,200	638,848	766,600
②	その他受託事業参加者数（人）	6,523	11,000	6,610	11,000
③	スポーツ実施率（%）（※）	54.9%	65.0%	57.7%	65.0%
④	※札幌市在住の18歳以上の男女4,000名（H28）				
⑤	を対象とした調査				
⑥					

## 3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない  主要事業である学校施設開放事業については、新型コロナウイルス感染症対策としての開放中止により利用者が前年度から減少したものの、依然として利用率は高く、地域に密着したスポーツ活動の拠点としての役割を果たしている。 今後も利用者の需要を見極めながら、利用種目の拡大を図る等、より多くの市民がスポーツに親しむことができるよう事業改善を行っていく必要がある。
(2)収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善  前年度との比較において収入が22,567千円減少しているが、前年度同様、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴う事業中止・縮小による要因が大きいことから、今後も内部管理体制の効率化を図りつつ、市民サービスを低下させることのないよう十分に配慮し、事業を効率的に運営していく必要がある。

# 事業評価 ( 8 ) 国際交流館管理運営

## 1. 事業概要

事業所管課： 総務局国際部交流課

担当： 吉田

電話： 011-211-2032

(1)事業内容	① 施設の運営管理 ② 市民と外国人の交流の場の提供 ③ スポーツ、文化活動等による国際交流に関する事業 ④ 施設の使用に供すること ⑤ その他施設の設置目的を達成するために必要な事業	市指定管理費(公費) 96,645
	【市の関連事業名】 世界の活力を取り込む国際戦略の積極展開	
(2)事業目的	市民と外国人がスポーツ、文化活動等を通じて相互理解及び親善を深めることにより、国際交流を推進し、もって、札幌市の国際化に資すること。	
(3)事業開始	平成26年度 (2014年度)	

## 2. 実施結果

(1)事業収支 (単位 千円)	項目	R2年度	R3年度	(前年比)	
	収入 (経常収益比)		121,076 ( 3.2 % )	119,562 ( 3.0 % )	(▲ 1,514)
	市補助金・交付金・負担金	0	0	(0)	
	市業務委託料	0	0	(0)	
	市指定管理費	96,645	96,645	(0)	
	市施設利用料金収入	7,327	5,852	(▲ 1,475)	
	自主事業収入(補助金除く)	0	0	(0)	
	その他収入	17,104	17,065	(▲ 39)	
費用(支出)		152,615	150,747	(▲ 1,868)	
	事業費	147,520	145,823	(▲ 1,697)	
	管理費等	5,095	4,924	(▲ 171)	
収支差		▲ 31,539	▲ 31,185	(+354)	
収支比率		79.33%	79.31%	(▲ 0.02%)	
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	スポーツ・文化活動を通じた国際交流に関する事業・学習機会の提供数	13	25	13	5
②					
③					
④					
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	スポーツ・文化活動を通じた国際交流に関する事業・学習機会の参加人数	2,722	4,300	2,768	600
②	スポーツ・文化活動を通じた国際交流に関する理解度・満足度	97.4%	87.5%	98.7%	90.0%
③	利用者数 体育館利用(人)	18,520	34,200	14,033	5,800
④	利用者数 プール利用(人)	28,180	47,000	22,163	7,900
⑤	利用者数 総合 利用(人)	4	100	2	17
⑥	ライラックホール稼働率(%)	36.1%	35.0%	34.3%	35.0%

## 3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない
	国際交流事業については、新型コロナウイルス感染症の拡大により、目標を下回る18事業の計画にとどまり、5事業が中止となったが、国際交流に関する理解度や満足度については目標を上回るものとなった。また、施設利用者数は、施設の休館や一般開放休止、スポーツ教室の中止により、昨年度に引き続き大きく減少する結果となった。 今後も、新型コロナウイルス感染症対策を講じた上で交流事業やスポーツ教室等を企画し、目標達成に向けた事業展開を期待する。
(2)収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善
	令和3年度も、令和2年度に続き新型コロナウイルス感染症の拡大に係る休館や教室休講により、利用者数がコロナ渦前に回復することなく、前年度と同規模となった。また、費用については経費節減に努めていたものの前年度と同程度の金額となり、収支状況としても昨年度とほぼ同額のマイナス31,185千円という結果となった。 今後も利用者ニーズに応じた新規事業の計画や時間割の見直し等、利用者数の増加に取り組んでいくほか、引き続き経費の節減に努めることを期待する。



# 事業評価 (10) 札幌市民スポーツ大会の開催

1. 事業概要	事業所管課: スポーツ局スポーツ部企画事業課	担当: 宮本 (③大友)	電話: 011-211-3044
(1)事業内容	①総合開会式の開催 ②加盟競技団体が主管する市民参加の大会開催 (53競技種目) 及び事業費の助成 ③スポーツ大会感染症対策補助金		市補助金 8,226  市補助金 4,623
(2)事業目的	広く市民の間にスポーツを振興し、普及・発展を図るとともに、市民の健康増進と文化生活的向上を目指す。		
(3)事業開始	昭和35年度 (1960年度)		

## 2. 実施結果

項目		R2年度	R3年度	(前年比)	
(1)事業収支 (単位: 千円)	収入 (経常収益比)	8,423 (0.2%)	12,849 (0.3%)	(+4,426)	
	市補助金・交付金・負担金	8,423	12,849	(+4,426)	
	市業務委託料	0	0	(0)	
	市指定管理費	0	0	(0)	
	市施設利用料金収入	0	0	(0)	
	自主事業収入 (補助金除く)	0	0	(0)	
	その他収入	0	0	(0)	
	費用 (支出)	9,192	13,004	(+3,812)	
	事業費	9,192	13,004	(+3,812)	
	管理費等	0	0	(0)	
収支差	▲769	▲155	(+614)		
収支比率	91.63%	98.81%	(+7.17%)		
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	大会情報の発信 (ホームページ閲覧数)	2,239	5,000	1,184	3,000
②	各競技団体の大会開催経費に対する助成額	2,888千円	5,297千円	3,375千円	5,297千円
③					
④					
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	市民スポーツ大会の参加者数	24,930	18,100	8,264	24,930
②	スポーツ実施率 (※)	58.6%	65.0%	57.7%	65.0%
③	※札幌市在住の18歳以上の男女4,000名 (R1)				
④	を対象とした調査 (等間隔無作為抽出)				
⑤					
⑥					

## 3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない
	新型コロナウイルスの影響により、各競技団体で計画していた大会の大半が中止となった。その中でも、感染予防を徹底した開催基準等を検討し、見直しすることで、今後の安心安全な大会運営に向けて再確認することができる年度となった。今後も各競技団体と連携を図り、スポーツ振興や普及・促進に繋がるよう、安心安全な大会を実施していく必要がある。
(2)収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善
	運営方法の効率化・改善を継続しながら、更なる内容の充実を図るとともに、事業実施に影響のない範囲で経費削減の可能性を引き続き検討していく必要がある。

# 事業評価 (11) アスリートサポート事業

1. 事業概要	事業所管課: スポーツ局スポーツ部企画事業課	担当: 宮本	電話: 011-211-3044
(1)事業内容	①市民スポーツ振興事業 市民が広く継続的にスポーツに親しむことができる事業を実施する団体に対する助成 ②スポーツ大会出場及び強化合宿参加助成事業(団体・個人への助成) ア 国際の部: 道外で開催される国際スポーツ大会及び合宿練習への参加に対する助成 イ 全国の部: 道外で開催される全国規模の青少年スポーツ大会及び合宿練習への参加に対する助成 ③青少年冬季スポーツ振興事業 スキー・スケート等の冬季スポーツ種目を活動する22歳以下の青少年2名以上で構成される団体(学校部活動を除く)に対する助成		市補助金 10,977
(2)事業目的	札幌のスポーツ活動の充実と発展		
(3)事業開始	平成28年(2016年)4月1日 ※令和2年(2020年)4月1日より一部事業内容を変更し継続		

## 2. 実施結果

(1)事業収支(単位:千円)	項目	R2年度	R3年度	(前年比)	
	収入(経常収益比)		8,404 (0.2%)	10,977 (0.3%)	(+2,573)
事業収支(単位:千円)	市補助金・交付金・負担金	8,404	10,977	(+2,573)	
	市業務委託料	0	0	(0)	
	市指定管理費	0	0	(0)	
	市施設利用料金収入	0	0	(0)	
	自主事業収入(補助金除く)	0	0	(0)	
	その他収入	0	0	(0)	
	費用(支出)	14,785	14,610	(▲175)	
	事業費	14,785	14,610	(▲175)	
	管理費等	0	0	(0)	
	収支差	▲6,381	▲3,633	(+2,748)	
収支比率	56.84%	75.13%	(+18.29%)		
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	市民スポーツ振興事業の実施件数	1	9	1	5
②	スポーツ大会出場及び強化合宿参加助成事業の実施件数(国際の部)	0	2	5	10
③	スポーツ大会出場及び強化合宿参加助成事業の実施件数(全国の部)	91	110	81	120
④	青少年冬季スポーツ振興事業の実施件数	26	25	29	40
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	本事業からのオリンピック、パラリンピアン輩出数	0	1	0	1
②					
③					
④					
⑤					
⑥					

## 3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない
	次世代のトップアスリートを育成するため、札幌のスポーツ振興に寄与する団体及び個人の活動に対し、スポーツ大会、強化合宿等の参加経費や青少年における冬季スポーツ種目へ助成することで、スポーツ活動の活性化を図っている。 新型コロナウイルスの影響で多くのスポーツ大会や強化合宿が中止となったため、実施件数が目標を下回っているところもあるが、今後も本市のスポーツ振興や、スポーツ活動の活性化に繋がるよう、助成を実施していく必要がある。
(2)収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善
	今後も協会と各競技団体が協力し、多くの活動を支援する一方、効率的な経費執行に努めていく必要がある。

## 事業評価 (12) スポーツ少年団の普及育成

1. 事業概要	事業所管課： スポーツ局スポーツ部企画事業課	担当： 宮本	電話： 011-211-3044
(1)事業内容	札幌市スポーツ少年団を設置し、市内の単位スポーツ少年団を総括する事務局機能を担い、日本スポーツ少年団及び北海道スポーツ少年団と連携し、各種事業を推進する。 ①登録事務 ②指導者、父母に対して、資質の向上や理解を得るため、リーダー養成講習会や母集団研修会などの育成事業 ③国際的な交流をはじめ、全国、道内での交流大会、研修への派遣事業 ④軟式野球、サッカー、剣道、ソフトテニス、空手、バドミントン、ミニバスケットボール、少林寺拳法、バレーボール、冬季スポーツ（ジャンプ・アルペン）、綱引の交流大会事業 ⑤区スポーツ少年団との連携 ⑥種目別専門部の設置		市補助金 600
(2)事業目的	少年少女のスポーツ活動を促進し、体力づくりと時代を担う少年少女の人間形成を目的としている。		
(3)事業開始	昭和41年度（1966年度）		

### 2. 実施結果

(1)事業収支 (単位 千円)	項目	R2年度	R3年度	(前年比)	
	収入 (経常収益比)		2,632 ( 0.1% )	2,607 ( 0.1% )	(▲ 25)
	市補助金・交付金・負担金	600	600	(0)	
	市業務委託料	0	0	(0)	
	市指定管理費	0	0	(0)	
	市施設利用料金収入	0	0	(0)	
	自主事業収入（補助金除く）	0	0	(0)	
	その他収入	2,032	2,007	(▲ 25)	
	費用（支出）	2,580	2,664	(+84)	
	事業費	2,580	2,664	(+84)	
	管理費等	0	0	(0)	
	収支差	52	▲ 57	(▲ 109)	
	収支比率	102.02%	97.86%	(▲ 4.16%)	
(2)活動指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	全道交流大会への派遣数	個人0/団体0	個人4/団体6	個人4/団体4	個人4/団体6
②	全国交流大会への派遣数	個人0/団体0	個人4/団体4	個人0/団体0	個人4/団体4
③	指導者育成事業への参加人数	個人21/団体0	個人100/団体5	個人21/団体0	個人100
④	リーダー育成事業への参加人数	0人	50人	18人	50人
⑤					
⑥					
(3)成果指標		R2年度実績	R3年度目標	R3年度実績	R4年度目標
①	登録者数（団員）	4,119人	4,500人	3,767人	3,900人
②	少年団への加入率（少年団加入人数÷市内小中学生）	3.1%	3.4%	2.8%	2.9%
③	少年団・団体数	258団体	270団体	237団体	250団体
④					
⑤					
⑥					

### 3. 所管局による評価

(1)事業の実施結果の有効性	事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない  子ども達の体力向上や心身の健全育成及びスポーツに親しむ機会を提供するために、少年団加入者を対象とした各種交流大会、指導者講習会及びリーダー講習会等様々な事業を行い、若い世代に向けてのスポーツ振興に効果を上げてきている。 新型コロナウイルスの影響により従来の形では開催することが出来なかった各種事業だが、育成事業等についてはオンライン（Zoom）を活用して開催した。交流大会事業については一部の種目で全道大会を開催したものの、全国大会は全て中止となったことから派遣実績は全道交流大会のみとなった。今後も本市のスポーツ少年団を総括する唯一の団体として、各種目専門部、各区スポーツ少年団事務局と連携しながら、青少年のスポーツ活動推進及び健全育成に繋がる事業を実施していく必要がある。
(2)収支状況	当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善  収入増に向けた取組を行うほか、効率的事業運営により、経費執行の適正化に努めていく必要がある。

# 別紙 体育施設（指定管理者施設）一覧

## 1. 事業概要

### (1) 札幌市体育館グループ（札幌市中央体育館など）

	名称	所在地	開設時期
(1)施設名等	①札幌市中央体育館 (北ガスアリーナ札幌46)	中央区北4条東6丁目	令和元年4月27日
	②札幌市北区体育館	北区新琴似8条2丁目	昭和58年1月21日
	③札幌市東区体育館	東区北27条東14丁目	昭和57年1月9日
	④札幌市白石区体育館	白石区南郷通6丁目北	昭和60年12月26日
	⑤札幌市厚別区体育館	厚別区厚別中央2条5丁目	昭和56年2月21日
	⑥札幌市豊平区体育館	豊平区月寒東2条20丁目	昭和59年10月10日
	⑦札幌市南区体育館	南区川沿4条2丁目	昭和59年1月20日
	⑧札幌市手稲区体育館	手稲区曙2条1丁目	昭和56年2月20日
	⑨札幌市清田区体育館・温水プール	清田区平岡1条5丁目	平成9年11月4日
	⑩札幌市西区体育館・温水プール	西区発寒5条8丁目	昭和61年12月26日
	⑪札幌市中島体育センター	中央区中島公園1番5号	平成12年11月1日
	⑫札幌市宮の沢屋内競技場	西区宮の沢490番地	昭和62年11月12日
	⑬札幌市白旗山競技場	清田区真栄502番地	平成3年1月13日
(2)事業概要	施設の管理運営 スポーツ活動の場の提供、スポーツ教室等（自主事業）の開催など		
(3)事業目的	市民の心身の健全なる発達及び体育の普及振興を図るため		

### (2) 札幌市温水プールグループ（札幌市厚別温水プールなど）

	名称	所在地	開設時期
(1)施設名等	①札幌市厚別温水プール	厚別区厚別中央2条6丁目	平成16年10月2日
	②札幌市豊平公園温水プール	豊平区美園6条1丁目	昭和58年7月22日
	③札幌市平岸プール	豊平区平岸5条14丁目	平成元年9月27日
	④札幌市白石温水プール	白石区平和通1丁目南	平成4年12月23日
	⑤札幌市手稲曙温水プール	手稲区曙2条1丁目	平成6年11月18日
	⑥札幌市東温水プール	東区北16条東16丁目	平成8年12月20日
(2)事業概要	施設の管理運営 スポーツ活動の場の提供、スポーツ教室等（自主事業）の開催など		
(3)事業目的	市民の心身の健全なる発達及び体育の普及振興を図るため		

### (3) 札幌市美香保体育館

(1)施設名等	名称	所在地	開設時期
	札幌市美香保体育館（野球場を含む）	東区北22条東5丁目	昭和47年2月26日
(2)事業概要	施設の管理運営 スポーツ活動の場の提供、スポーツ教室等（自主事業）の開催など		
(3)事業目的	市民の心身の健全なる発達及び体育の普及振興を図るため		

(4) 札幌市スケート施設グループ（札幌市月寒体育館など）

	名称	所在地	開設時期
(1)施設名等	①札幌市月寒体育館	豊平区月寒東1条8丁目	昭和47年4月1日
	②札幌市月寒屋外競技場	豊平区月寒東1条8丁目	昭和63年8月7日
	③札幌市星置スケート場	手稲区星置2条1丁目	昭和60年12月27日
	④札幌市カーリング場 （どうぎんカーリングスタジアム）	豊平区月寒東1条9丁目	平成24年9月15日
(2)事業概要	施設の管理運営 スポーツ活動の場の提供、スポーツ教室等（自主事業）の開催など		
(3)事業目的	市民の心身の健全なる発達及び体育の普及振興を図るため		

(5) 札幌市屋外競技場施設グループ（円山総合運動場など）

	名称	所在地	開設時期
(1)施設名等	①円山総合運動場	中央区宮ヶ丘、宮の森	昭和10年7月14日
	②札幌市麻生球場（庭球場を含む）	北区麻生町7丁目	昭和55年8月2日
	③厚別公園	厚別区上野幌3条1・2丁目	昭和62年6月25日
	④平岸庭球場	豊平区平岸5条19丁目	平成30年4月29日
(2)事業概要	施設の管理運営 スポーツ活動の場の提供、スポーツ教室等（自主事業）の開催など		
(3)事業目的	市民の心身の健全なる発達及び体育の普及振興を図るため		

(6) 札幌市スポーツ交流施設（「つどーむ」）

	名称	所在地	開設時期
(1)施設名等	札幌市スポーツ交流施設	東区栄町885番地1	平成9年6月15日
(2)事業概要	施設の管理運営 スポーツ等を通して憩い交流する場の提供、スポーツ教室等（自主事業）の開催など		
(3)事業目的	スポーツ等を通して市民の交流の促進を図ることにより、市民の健康増進及び市民文化の向上に資するため		

## 貸借対照表

令和4年3月31日現在

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現金預金	863,380,525	580,061,904	283,318,621
売掛金	16,250	—	16,250
商品	1,215,388	1,704,653	△ 489,265
貯蔵品	15,910,080	19,856,480	△ 3,946,400
未収金	697,255,693	822,089,906	△ 124,834,213
立替金	1,292,396	982,765	309,631
預け金	5,655,220	—	5,655,220
前払費用	5,169,126	9,062,271	△ 3,893,145
流動資産合計	1,589,894,678	1,433,757,979	156,136,699
<b>2 固定資産</b>			
(1) 基本財産			
決済用預金	20,000,000	20,000,000	0
基本財産合計	20,000,000	20,000,000	0
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	607,931,460	617,504,360	△ 9,572,900
什器備品購入積立資産	65,000,000	65,000,000	0
減価償却引当資産	223,200,000	214,700,000	8,500,000
事務所移転費用積立資産	10,000,000	10,000,000	0
指定管理対策費用積立資産	355,000,000	355,000,000	0
健康スポーツ推進資産	17,800,000	17,800,000	0
競技スポーツ普及促進積立資産	72,419,248	85,419,248	△ 13,000,000
特定資産合計	1,351,350,708	1,365,423,608	△ 14,072,900
(3) その他固定資産			
建 物	5,346,827	4,532,658	814,169
車両運搬具	307,960	462,395	△ 154,435
什器備品	18,555,476	21,357,751	△ 2,802,275
ソフトウェア	14,251,776	15,417,252	△ 1,165,476
リース資産	8,125,892	11,090,070	△ 2,964,178
電話加入権	456,859	456,859	0
リサイクル預託金	66,210	66,210	0
その他固定資産合計	47,111,000	53,383,195	△ 6,272,195
固定資産合計	1,418,461,708	1,438,806,803	△ 20,345,095
<b>資 産 合 計</b>	<b>3,008,356,386</b>	<b>2,872,564,782</b>	<b>135,791,604</b>
<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
買掛金	840,956	769,064	71,892
未払金	432,968,802	267,918,881	165,049,921
未払法人税等	41,169,400	520,000	40,649,400
未払消費税等	31,354,300	16,875,000	14,479,300
未払費用	155,333,004	154,488,569	844,435
前受金	46,462,530	121,019,140	△ 74,556,610
預り金	9,207,328	9,387,838	△ 180,510
リース債務	2,932,693	3,250,821	△ 318,128
賞与引当金	89,764,794	82,838,578	6,926,216
流動負債合計	810,033,807	657,067,891	152,965,916
<b>2 固定負債</b>			
リース債務	6,208,925	9,141,618	△ 2,932,693
退職給付引当金	607,931,460	617,504,360	△ 9,572,900
固定負債合計	614,140,385	626,645,978	△ 12,505,593
<b>負 債 合 計</b>	<b>1,424,174,192</b>	<b>1,283,713,869</b>	<b>140,460,323</b>
<b>III 正味財産の部</b>			
<b>1 指定正味財産</b>			
出捐金	20,000,000	20,000,000	0
寄付金	39,000,000	52,000,000	△ 13,000,000
指定正味財産合計	59,000,000	72,000,000	△ 13,000,000
(うち基本財産への充当額)	( 20,000,000 )	( 20,000,000 )	0
(うち特定資産への充当額)	( 39,000,000 )	( 52,000,000 )	△ 13,000,000
<b>2 一般正味財産</b>			
(うち基本財産への充当額)	( 0 )	( 0 )	0
(うち特定資産への充当額)	( 704,419,248 )	( 695,919,248 )	8,500,000
正味財産合計	1,584,182,194	1,588,850,913	△ 4,668,719
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>3,008,356,386</b>	<b>2,872,564,782</b>	<b>135,791,604</b>

## 正味財産増減計算書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 特定資産運用益			
特定資産受取利息	327,252	354,994	△ 27,742
② 事業収益			
参加料収益	8,980,275	8,708,672	271,603
協賛金収益	7,800,912	9,655,463	△ 1,854,551
広告料収益	-	25,000	△ 25,000
受講料収益	308,635,430	279,448,715	29,186,715
委託料収益	271,290,495	262,382,855	8,907,640
利用料収益	654,679,606	474,009,367	180,670,239
指定管理費用収益	2,320,784,417	2,357,072,362	△ 36,287,945
測定料収益	1,736,462	2,061,484	△ 325,022
健診料収益	2,305,998	2,314,936	△ 8,938
指導員派遣収益	210,094	119,820	90,274
売上収益	20,005,199	20,763,678	△ 758,479
登録料収益	1,257,005	1,394,732	△ 137,727
その他収益	3,571,485	5,259,722	△ 1,688,237
③ 受取補助金等			
受取地方公共団体補助金	100,948,053	81,960,144	18,987,909
受取民間補助金	2,618,182	687,300	1,930,882
④ 受取負担金			
受取負担金	22,907,575	30,150,421	△ 7,242,846
⑤ 受取寄付金			
受取寄付金	-	39,322,185	△ 39,322,185
受取寄付金振替額	13,000,000	8,000,000	5,000,000
⑥ 雑収益			
雑収益	3,536,757	18,120,415	△ 14,583,658
経常収益計	3,744,595,197	3,601,812,265	142,782,932
(2) 経常費用			
① 事業費			
役員報酬	11,253,000	13,950,000	△ 2,697,000
給料手当	1,140,802,489	1,154,566,449	△ 13,763,960
退職給付費用	49,895,172	26,697,355	23,197,817
臨時雇賃金	464,581,742	453,500,996	11,080,746
法定福利費	194,127,176	194,395,325	△ 268,149
福利厚生費	18,571,709	20,469,425	△ 1,897,716
仕入高	4,966,782	5,191,880	△ 225,098
報酬	162,648,935	169,439,043	△ 6,790,108
教育研修費	2,512,247	2,504,678	7,569
報償費	8,182,527	12,463,683	△ 4,281,156
会議費	5,114	38,419	△ 33,305
接待交際費	16,466	27,728	△ 11,262
旅費交通費	1,743,319	4,295,330	△ 2,552,011
通信運搬費	16,128,829	18,450,824	△ 2,321,995
減価償却費	20,342,318	24,778,992	△ 4,436,674
消耗什器備品費	22,252,150	4,312,785	17,939,365
消耗品費	79,230,850	110,355,619	△ 31,124,769
修繕費	38,973,049	42,259,456	△ 3,286,407
印刷製本費	4,330,676	6,647,158	△ 2,316,482
燃料費	3,660,634	3,027,986	632,648
光熱水費	745,669,260	635,128,776	110,540,484
賃借料	21,687,222	23,491,276	△ 1,804,054

(単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
保険料	9,849,656	10,545,206	△ 695,550
諸謝金	11,611,530	10,724,809	886,721
広告宣伝費	5,760,421	9,444,016	△ 3,683,595
租税公課	14,966,745	1,247,097	13,719,648
支払負担金	8,727,699	5,377,877	3,349,822
支払寄付金	36,467,293	14,106,340	22,360,953
委託費	699,222,949	635,365,857	63,857,092
支払利息	169,587	244,311	△ 74,724
支払助成金	34,062,427	15,026,225	19,036,202
支払手数料	4,521,627	-	4,521,627
雑費	848,804	6,413,421	△ 5,564,617
② 管理費			
役員報酬	11,253,000	13,950,000	△ 2,697,000
給料手当	68,691,554	60,725,740	7,965,814
退職給付費用	3,195,848	1,448,695	1,747,153
法定福利費	14,576,801	12,285,113	2,291,688
福利厚生費	924,832	761,346	163,486
報酬	521,000	566,000	△ 45,000
会議費	4,528	18,745	△ 14,217
接待交際費	2,000	10,000	△ 8,000
旅費交通費	17,884	98,335	△ 80,451
通信運搬費	129,280	147,909	△ 18,629
消耗品費	496,733	1,239,129	△ 742,396
修繕費	337,250	4,210,145	△ 3,872,895
印刷製本費	437,822	508,638	△ 70,816
賃借料	-	244,180	△ 244,180
保険料	820,250	809,060	11,190
諸謝金	6,154,250	6,154,114	136
広告宣伝費	1,653,701	1,282,272	371,429
租税公課	363,661	114,534	249,127
支払負担金	512,214	2,183,390	△ 1,671,176
委託費	448,000	1,023,636	△ 575,636
支払手数料	42,406	-	42,406
雑費	926,700	85,777	840,923
経常費用計	3,949,300,118	3,742,355,100	206,945,018
当期経常増減額	△ 204,704,921	△ 140,542,835	△ 64,162,086
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
受取助成金	254,205,603	165,566,486	88,639,117
経常外収益計	254,205,603	165,566,486	88,639,117
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	1	-	1
経常外費用計	1	-	1
当期経常外増減額	254,205,602	165,566,486	88,639,116
税引前当期一般正味財産増減額	49,500,681	25,023,651	24,477,030
法人税、住民税及び事業税	41,169,400	520,000	40,649,400
当期一般正味財産増減額	8,331,281	24,503,651	△ 16,172,370
一般正味財産期首残高	1,516,850,913	1,492,347,262	24,503,651
一般正味財産期末残高	1,525,182,194	1,516,850,913	8,331,281
II 指定正味財産増減の部			
受取寄付金	-	60,000,000	△ 60,000,000
一般正味財産への振替額	△ 13,000,000	△ 8,000,000	△ 5,000,000
当期指定正味財産増減額	△ 13,000,000	52,000,000	△ 65,000,000
指定正味財産期首残高	72,000,000	20,000,000	52,000,000
指定正味財産期末残高	59,000,000	72,000,000	△ 13,000,000
III 正味財産期末残高	1,584,182,194	1,588,850,913	△ 4,668,719