

指定管理者評価シート

事業名	札幌駅前通地下歩行空間維持管理費	所管課(電話番号)	まちづくり政策局総合交通計画部都市交通課(211-2492)
------------	------------------	------------------	--------------------------------

I 基本情報

1 施設の概要			
名称	札幌駅前通地下広場	所在地	札幌市中央区大通西3・4丁目、北1条西3・4丁目、北2条西3・4丁目、北3条西3・4丁目
開設時期	平成23年3月12日	延床面積	6,600.15㎡
目的	多目的に活用できる場を提供し、札幌の目抜き通りにふさわしいにぎわいを創出することにより、集客交流の活性化、新たな産業の育成及び独自の都市文化の創造を図り、もって市民生活の質の向上に寄与することを目的とする。		
事業概要	交差点広場や憩いの空間、大型映像設備といった施設を使用に供すること。その他広場の設置目的を達成するために必要な事業。		
主要施設	交差点広場(6箇所)、憩いの空間、大型映像設備		
2 指定管理者			
名称	札幌駅前通まちづくり株式会社		
指定期間	平成27年4月1日～平成30年3月31日		
募集方法	<p>非公募</p> <p>非公募の場合、その理由： 地下広場の現指定管理者である札幌駅前通まちづくり株式会社(以下「まちづくり会社」という。)は、札幌駅前通(以下「駅前通」という。)地区のにぎわい創出や地域価値の向上を目的に、地域の状況を熟知している駅前通の沿道関係者が主体となって設立されており、関係機関との密接な調整及び連携が可能であることから、地域にとって最良のにぎわい創出への取組や地下広場の運営を、効果的かつ長期的視野に立って実施することができ、より高いレベルでの地下広場の設置目的の達成が期待できる。</p> <p>また、これまで、まちづくり会社は、地下広場の指定管理者として、地下広場施設の管理及び有料施設の貸付業務を適切に行うとともに、自主事業による多くのイベントを行うなど積極的に事業展開を行ってきた。その結果、地下広場の「稼働率」は約80%にも上り、また、有料施設を効果的に運営するノウハウを蓄積することで人材も育成され、良好な管理を行ってきた。</p> <p>さらに、まちづくり会社が平成26年7月より、駅前通に隣接して供用が開始された「札幌市北3条広場」の指定管理者となったことで、双方の施設の管理を共通することによる更なる効果的な取組が期待できる。</p> <p>以上から、引き続きまちづくり会社が地下広場の管理運営を行うことが適当と考えられ、公募によることなくまちづくり会社に申込みを求めることとしたものである。</p>		
指定単位	施設数: 1施設 複数施設を一括指定の場合、その理由:		
業務の範囲	施設維持管理業務、施設の設置目的を達成するために必要な事業の計画及び実施に関する業務、施設の貸し出し業務(利用料金制度)、施設使用承認業務		
3 評価単位			
	施設数: 1施設 複数施設を一括評価の場合、その理由:		

II 平成27年度管理業務等の検証

項目	実施状況	指定管理者の自己評価	所管局の評価				
1 業務の要求水準達成度							
(1) 統括管理業務	<p>▽ 管理運営に係る基本方針の策定</p> <p>札幌駅前通の魅力を創出・発信し、駅前通地区の賑わいを創出することで、都心のまちづくりに寄与するという理念のもと、札幌駅前通地下広場が「札幌の顔」となるようにぎわい創出の場となる基本方針とした。</p> <p>▽ 平等利用に係る方針等の策定と取組実績</p> <p>駅前通地下広場が公の施設であることに鑑み、平等利用及び透明性の確保という方針のもと、市民の公平利用及び管理運営の透明性の確保に注意を払っている。この結果、広場施設は平成28年度に延べ2347団体の申請実績があった。</p> <p>▽ 地球温暖化対策及び環境配慮の推進</p> <p>駅前通地下広場が環境に与える影響を十分に考慮し、省エネルギー及び省資源化の推進による温室効果ガスの排出抑制その他、環境への負荷軽減に努めている。また社内で環境マネジメントに関する研修を行った。</p> <p>▽ 管理運営組織の確立(責任者の配置、組織整備、従事者の確保・配置、人材育成)</p> <p>地域関係者と連携しながら業務を行うことを重視し、効率的かつ安定した運営ができる組織を確立した。指定管理者として適切な業務運営を実施するために、統括マネージャーを責任者に、担当職員を9名配置した体制とし、業務に万全を期しました。公の施設の管理活用を担う組織の社員としてのホスピタリティ向上、業務スキル向上等のため、他地域のエリアマネジメントの事例調査／研修も実施した。</p> <p>▽ 管理水準の維持向上に向けた取組</p> <p>社員に対し各種研修を実施することにより、実務能力の向上を図るとともに専門性向上の取組も行っている。労働関係法令を遵守し社員の労働環境を確保するとともに、定期的なミーティングの開催により社員間の情報交換を行うことで問題点の把握や業務の見直し等を行った。また道路部分を管理する防災センターや清掃業者等とも適宜打ち合わせを行い、運営体制を整えた。</p> <p>▽ 第三者に対する委託業務等の管理(業務の適正確保、受託者への適切監督、履行確認)</p> <p>複数の見積徴取によるコスト削減及び適切な監督を行う事を基本方針としたうえで、高水準のサービスやノウハウを有する事業者の一部の業務を委託している。各委託業者には月次報告書、完了報告を提出してもらい、履行確認をしている。</p>	<p>基本方針を踏まえ、適切な運営ができた。</p> <p>市民の平等利用を確保するため、適切に運営できた。</p> <p>全社員が常に節電や省資源化の意識を持って業務に当たることができた。</p> <p>労働関係法令を遵守するとともに、官公庁や地域関係者との連携や調整が適切に図れた。</p> <p>職員の専門性の向上は段階的に進んでいる。社内ミーティングも適切に行われている。</p> <p>外部への業務委託は手続き及び指導監督とも適切に行った。</p>	<table border="1" data-bbox="1201 304 1369 331"> <tr> <td>A</td> <td>B</td> <td>C</td> <td>D</td> </tr> </table> <p>○基本方針に則り適切に運営されている。指定管理業務については、高い水準の運営が行われている。また、これまで蓄積したノウハウも生かすつ適宜、業務の改善が行われ、個々の問題にも適切に対応していることが評価される。苦情や問い合わせ対応も適切である</p>	A	B	C	D
A	B	C	D				

	<p>▽ 札幌市及び関係機関との連絡調整(運営協議会等の開催)</p> <table border="1" data-bbox="432 215 962 524"> <thead> <tr> <th>開催回</th> <th colspan="2">協議・報告内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>第1回</td> <td>6/16</td> <td>・運営状況報告 ・減額の考え方</td> </tr> <tr> <td>第2回</td> <td>9/9</td> <td>・広場稼働状況について ・広告掲出状況報告</td> </tr> <tr> <td>第3回</td> <td>12/16</td> <td>・運営状況について</td> </tr> <tr> <td>第4回</td> <td>3/17</td> <td>・運営状況について ・広場利用者からのアンケート結果</td> </tr> </tbody> </table> <p><協議会メンバー> 札幌市まちづくり政策局総合交通計画部都市交通課、札幌市市民まちづくり局都心まちづくり推進室、札幌駅前通まちづくり株式会社</p> <p>▽ 財務(資金管理、現金の適正管理)</p> <p>資金管理については、指定管理業務、自主事業ごとの区分経理を実施しており、税理士による外部チェックを導入している。現金等の取扱いについては、現金取扱規定を整備している。また領収書は、指定管理業務と自主事業とに分けている。</p> <p>▽ 要望・苦情対応</p> <p>要望・苦情対応についてはマニュアルを作成し、全社員に周知している。回答内容を全社員で共有している。問い合わせについては、3日以内に返答するようにしている。電話によるものについては、受けた者が「苦情ノート」に回答内容も含めて記入し、情報共有している。また問合せ・要望については、月次報告書で広場管理者に報告し、札幌市関係部局にスムーズに引き継ぐことができた。</p> <p>▽ 記録・モニタリング・報告・評価(記録、セルフモニタリングの実施、事業報告、札幌市の検査等への対応、自己評価の実施)</p> <p>札幌市の業務検査は、12月に実施され、指摘事項はなかった。広場利用者アンケートを実施し、要望、意見については記録を作成し、広場の利用促進等に役立てた。</p>	開催回	協議・報告内容		第1回	6/16	・運営状況報告 ・減額の考え方	第2回	9/9	・広場稼働状況について ・広告掲出状況報告	第3回	12/16	・運営状況について	第4回	3/17	・運営状況について ・広場利用者からのアンケート結果	<p>札幌市及び関係機関とは定期的に協議の機会を持っている。</p> <p>資金管理や現金の管理は適正に行った。</p> <p>苦情や問い合わせに対しては適切に対応できた</p> <p>いずれも適切に行った。</p>	
開催回	協議・報告内容																	
第1回	6/16	・運営状況報告 ・減額の考え方																
第2回	9/9	・広場稼働状況について ・広告掲出状況報告																
第3回	12/16	・運営状況について																
第4回	3/17	・運営状況について ・広場利用者からのアンケート結果																
<p>(2)労働関係法令遵守、雇用環境維持向上</p>	<p>▽ 労働関係法令遵守、雇用環境維持向上</p> <p>事務所開設時間が9時～21時と長時間に及ぶこと、イベントの開催や設営・撤去等で不規則な勤務時間や土日祝日勤務の必要があることから、社員においては変形労働時間制及び変形休日制を適用し、業務の実行に支障のないよう、効率的かつ柔軟な勤務形態とした。勤務条件等については、労働基準法及び当社就業規則等を遵守し、社員それぞれの希望に応じて、「仕事」と、子育て地域活動等の「OFFの時間」の調和がはかれる状態を考慮した。</p>	<p>労働関係法令を遵守するとともに、ワーク・ライフ・バランスを意識した。</p>	<table border="1" data-bbox="1198 1375 1374 1413"> <tr> <td>A</td> <td>B</td> <td>C</td> <td>D</td> </tr> </table> <p>○不規則な勤務時間・土日祝勤務の必要があるが変形労働時間制を取るなど柔軟な勤務形態をとっており、労働関係法令も遵守している。</p>	A	B	C	D											
A	B	C	D															

<p>(3)施設・設備等の維持管理業務</p>	<p>▽ 総合的事項(利用者の安全確保、市民サービス向上への配慮、連絡体制確保、保険加入)</p> <p>利用者の安全については、事前に打合せを行い、図面及び作業届出書を提出してもらった。また適宜現場確認を行った。また、関係各部署と調整を行い、利用がスムーズに行われるように心がけた。損害賠償保険は仕様に適合したものに加入している。拾得物取り扱いについては、防災センターに預かりを一元化している。通行者から問い合わせがあった際は、連絡先を案内した。</p> <p>▽ 施設・設備等の維持管理(清掃、警備、保守点検、修繕、備品管理、駐車場管理、緑地管理等)</p> <p>月1回備品の点検を行い、適切な状況で利用いただけるように心がけた。また、必要に応じて修理を行った。ピクチャーレール等の保守点検も実施した。利用者が施設や備品等を損傷させた場合は速やかに直すようにした。</p> <p>清掃、映像の保守、運営業務については第三者委託により実施した。また、利用者の増加に伴い、防災センターとの連携も必要になったことから、巡回業務についても委託した。</p> <p>▽ 防災</p> <p>自衛消防訓練:3月28日(火)に実施(札幌駅前通地区防災協議会主催)。 「エリア内防災訓練」:9月29日(木)に実施。 緊急時対応マニュアルを基に、社内研修も実施した。また消火器も社内に備え、広場での異常時にはすぐに持ち出しできる体制とした。 「防災研修会」:12月13日(火) 災害発生時からその後起こる状況への対応を体験するワークショップを実施。</p>	<p>利用者の安全確保のため、適切な運営を行った。</p> <p>防災センター従事者、広場利用者、駅前通沿道の接続ビルなどが災害の発見・通報・避難誘導等の行動について周知・確認し、災害時の対応能力の向上を図ることができた。</p>	<table border="1"> <tr> <td style="background-color: #f2f2f2;">A</td> <td style="background-color: #f2f2f2;">B</td> <td style="background-color: #f2f2f2;">C</td> <td style="background-color: #f2f2f2;">D</td> </tr> <tr> <td colspan="4">○施設の維持管理業務は、適切に行われている。また、イベントについても個々の状況に応じ柔軟に対応している。安全面でも十分配慮がなされており、適切な対応が取られている。</td> </tr> </table>	A	B	C	D	○施設の維持管理業務は、適切に行われている。また、イベントについても個々の状況に応じ柔軟に対応している。安全面でも十分配慮がなされており、適切な対応が取られている。			
A	B	C	D								
○施設の維持管理業務は、適切に行われている。また、イベントについても個々の状況に応じ柔軟に対応している。安全面でも十分配慮がなされており、適切な対応が取られている。											
<p>(4)事業の計画・実施業務</p>	<p>▽ 広場の設置目的を達成するための事業</p> <p>広場の設置目的である、にぎわいの創出の実現に向け、大型映像設備を活用した情報発信業務を行ったほか、札幌市の行政情報その他札幌市の魅力アップに係る情報を発信した。また近隣文化施設からのイベント情報を入手・掲載することで、都心部の回遊性に繋がるよう心がけた。</p> <p>▽ その他広場の設置目的を達成するための事業</p> <p>自主事業を事業計画のとおり実施した他、広場の利用促進パンフレット等を新たに制作した。</p>	<p>適切に事業を行うことができた。</p>	<table border="1"> <tr> <td style="background-color: #f2f2f2;">A</td> <td style="background-color: #f2f2f2;">B</td> <td style="background-color: #f2f2f2;">C</td> <td style="background-color: #f2f2f2;">D</td> </tr> <tr> <td colspan="4">○施設の設置目的である、にぎわいづくりを達成するために、さまざまな自主事業の展開や有料貸出施設の有効活用に取り組んでおり、成果を上げている。</td> </tr> </table>	A	B	C	D	○施設の設置目的である、にぎわいづくりを達成するために、さまざまな自主事業の展開や有料貸出施設の有効活用に取り組んでおり、成果を上げている。			
A	B	C	D								
○施設の設置目的である、にぎわいづくりを達成するために、さまざまな自主事業の展開や有料貸出施設の有効活用に取り組んでおり、成果を上げている。											

(5)施設利用に関する業務	▽ 利用件数等 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th>H27実績</th> <th>H28計画※1</th> <th>H28実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">北3条交差点広場(西)</td> <td>件数(件)</td> <td>350</td> <td>269</td> <td>354</td> </tr> <tr> <td>稼働率(%)</td> <td>95%</td> <td>74%</td> <td>97%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">北3条交差点広場(東)</td> <td>件数(件)</td> <td>365</td> <td>365</td> <td>365</td> </tr> <tr> <td>稼働率(%)</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">北2条交差点広場(西)※2</td> <td>件数(件)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>稼働率(%)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">北2条交差点広場(東)※2</td> <td>件数(件)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>稼働率(%)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">北大通交差点広場(西)</td> <td>件数(件)</td> <td>348</td> <td>313</td> <td>342</td> </tr> <tr> <td>稼働率(%)</td> <td>95%</td> <td>86%</td> <td>94%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">北大通交差点広場(東)</td> <td>件数(件)</td> <td>348</td> <td>313</td> <td>346</td> </tr> <tr> <td>稼働率(%)</td> <td>95%</td> <td>86%</td> <td>95%</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">憩いの空間 1カ所24㎡×10カ所</td> <td>件数(件)</td> <td>3460</td> <td>3105</td> <td>3458</td> </tr> <tr> <td>稼働率(%)</td> <td>95%</td> <td>85%</td> <td>95%</td> </tr> </tbody> </table> <p>▽ 不承認0件、取消L0件、減額2662枠、免除・自主事業2536枠 還付9件</p> <p>※1については、免除や自主事業を除いた計画 ※2については、札幌市が「創造都市さっぽろ」に係る利用をしており利用件数のデータはない。大型映像装置については、年間通して稼働している。</p> <p>▽ 利用促進の取組</p> <p>写真等を多用したパンフレットを作成し、広場を利用したことがない方やインターネットが見られない方でもわかりやすいものとし、随時更新をした。 WEBからお客様自身がイベントスケジュールを入力できる仕組みを作り、イベントスケジュールをこまめに更新することができた。 ・地下歩行空間が利用されている様子をマスコミを通じて発信することで、利用しやすさをアピールした。</p>			H27実績	H28計画※1	H28実績	北3条交差点広場(西)	件数(件)	350	269	354	稼働率(%)	95%	74%	97%	北3条交差点広場(東)	件数(件)	365	365	365	稼働率(%)	100%	100%	100%	北2条交差点広場(西)※2	件数(件)	—	—	—	稼働率(%)	—	—	—	北2条交差点広場(東)※2	件数(件)	—	—	—	稼働率(%)	—	—	—	北大通交差点広場(西)	件数(件)	348	313	342	稼働率(%)	95%	86%	94%	北大通交差点広場(東)	件数(件)	348	313	346	稼働率(%)	95%	86%	95%	憩いの空間 1カ所24㎡×10カ所	件数(件)	3460	3105	3458	稼働率(%)	95%	85%	95%	昨年度同様貸出は順調であった。	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">A</th> <th style="width: 25%;">B</th> <th style="width: 25%;">C</th> <th style="width: 25%;">D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4"> ○高い稼働率を維持していることは、高く評価できる。高い稼働率により、施設の設置目的である「多目的に活用できる場を提供することによる、札幌の目抜き通りにふさわしいにぎわいの創出」が達成されている。 </td> </tr> </tbody> </table>	A	B	C	D	○高い稼働率を維持していることは、高く評価できる。高い稼働率により、施設の設置目的である「多目的に活用できる場を提供することによる、札幌の目抜き通りにふさわしいにぎわいの創出」が達成されている。			
			H27実績	H28計画※1	H28実績																																																																										
北3条交差点広場(西)	件数(件)	350	269	354																																																																											
	稼働率(%)	95%	74%	97%																																																																											
北3条交差点広場(東)	件数(件)	365	365	365																																																																											
	稼働率(%)	100%	100%	100%																																																																											
北2条交差点広場(西)※2	件数(件)	—	—	—																																																																											
	稼働率(%)	—	—	—																																																																											
北2条交差点広場(東)※2	件数(件)	—	—	—																																																																											
	稼働率(%)	—	—	—																																																																											
北大通交差点広場(西)	件数(件)	348	313	342																																																																											
	稼働率(%)	95%	86%	94%																																																																											
北大通交差点広場(東)	件数(件)	348	313	346																																																																											
	稼働率(%)	95%	86%	95%																																																																											
憩いの空間 1カ所24㎡×10カ所	件数(件)	3460	3105	3458																																																																											
	稼働率(%)	95%	85%	95%																																																																											
A	B	C	D																																																																												
○高い稼働率を維持していることは、高く評価できる。高い稼働率により、施設の設置目的である「多目的に活用できる場を提供することによる、札幌の目抜き通りにふさわしいにぎわいの創出」が達成されている。																																																																															
(6)付随業務	▽ 広報業務 <ul style="list-style-type: none"> ・HPのコンテンツ充実に取り組んでいる。(平成28年度閲覧数:146,000件) ・新聞社に協力いただき、地下広場で開催されるイベントのうち公益性のあるイベントについては、情報を新聞に掲載していただいている。(毎週金曜日夕刊)また情報提供媒体を増加させた。 ・地下歩行空間の大型映像装置(タッチパネル)を活用し、公益的なイベントを中心に開催スケジュールを掲載しました。 <p>▽ 引継ぎ業務</p> <ul style="list-style-type: none"> ・なし 	HPを段階的に充実させることができた。また、新規の取組みも実践できた。	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 25%;">A</th> <th style="width: 25%;">B</th> <th style="width: 25%;">C</th> <th style="width: 25%;">D</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="4"> ○HPは定期的に更新され、内容も充実しており、情報提供ツールとして十分に機能している。また、新聞や各種メディアへの積極的な働きかけによるPRの手法やタッチパネルでの情報提供についても評価できる。 </td> </tr> </tbody> </table>	A	B	C	D	○HPは定期的に更新され、内容も充実しており、情報提供ツールとして十分に機能している。また、新聞や各種メディアへの積極的な働きかけによるPRの手法やタッチパネルでの情報提供についても評価できる。																																																																							
A	B	C	D																																																																												
○HPは定期的に更新され、内容も充実しており、情報提供ツールとして十分に機能している。また、新聞や各種メディアへの積極的な働きかけによるPRの手法やタッチパネルでの情報提供についても評価できる。																																																																															

2 自主事業その他		A	B	C	D
▽ 自主事業	<p>まちなかサロン事業(憩いの空間・接続空間) 地下を行き交う人々が休み・憩うことが可能な空間を作り出した。</p> <p>市民活動促進のためのパンフレットコーナー設置事業 まちづくり活動団体のPRパンフレットやポスターを配架、掲示を行った。</p> <p>にぎわい創出／育成事業 市内の実績のある団体の協力のもとアート展やパフォーマンスイベントを実施した。(「チカチカ☆パフォーマンススポット」、「チ・カ・ホLIVE」、「サッポロ・ファッション・パレード」など)</p> <p>チャリティイベント等支援事業 東日本大震災による被災地の復興支援を目的として、公共団体及び民間のチャリティイベントを関係団体と協力して実施した。</p> <p>利用者の利便性向上事業 複数日にまたがる利用者の利便性を向上することを目的として、弊社が貸し出すワゴンに収まるサイズで、利用者の備品を預かるサービスを実施した。また要望が多かった販売用のテーブル、ステージなどの貸出サービスも実施した。 売上:5,513千円</p> <p>修学旅行生の受け入れ事業 札幌市に修学旅行で訪れる学生たちの活動の一環として行われる各地域の広報活動(観光PR等)に対して、場所の提供を行い、地下広場の案内も実施した。 利用数:11校</p> <p>kuraché(クラシェ) 地下歩行空間は、札幌近郊や道内から様々なものが集まる拠点であり、新たな文化を発信する北海道のショーケース的な要素を持つ。食・モノづくり・環境をはじめとする生活に欠かせない要素の中からテーマにあった良質な製品を取り扱い、通行者に「北海道らしいステキな暮らしの提案」をする場としてマルシェを開催した。 実施期間:年6回開催</p> <p>地下歩行空間への緑化事業 花とみどり豊かなまちづくりを行うための一環として、都心部のみどりのボリュームアップを進めるため、緑の少ない冬の時期に、春を感じる壁面緑化を行った。</p> <p>北から暮しの工芸祭 北海道で生まれた「暮しの工芸」を見て、触れて、手から手へと受け渡していく、そんなぬくもりあるクラフトイベント「北から暮しの工芸祭」を開催した。公募等で選ばれた作家による「毎日の生活をたのしく彩る」魅力的なクラフトとアートが勢ぞろいし、多くの通行客に満足いただけた。</p> <p>Public Art Research Center PARC6 パブリックを通してアートを考え、アートを通してパブリックを考えるプロジェクトを実施した。公共空間の創造的活用方法を多角的に見いだすためのきっかけとなる企画になった。</p>	<p>様々な企画に取り組み、駅前通地下歩行空間の賑わい創出に寄与できたほか、一般のモデルとなるような出展の見せ方ができた。</p>	<p>○指定管理者自ら企画、運営する様々な自主事業により、施設の設置目的である「多目的に活用できる場を提供することによる、札幌の目抜き通りにふさわしいにぎわいの創出」に大きく寄与している。</p>		
▽ 市内企業等の活用、福祉施策への配慮等	<p>業務委託やイベント実施をする場合には、可能な限り市内企業や団体に協力を得ている。また、行政情報の作成にあたっては、障害者を多く雇用する企業に発注している。</p>				

3 利用者の満足度			A	B	C	D
▽ 利用者アンケートの結果						
実施方法	1:地下広場利用者を対象とし、広場利用者の満足度や意見、要望について調査するもの。 ①地下広場利用初日にアンケートを渡す。 ②地下広場利用最終日にアンケートを回収する。	概ね評価を得られているものの、改善すべきところは改善していきたい。	概ね高い評価が得られているが、寄せられた少数意見も参考に、より良い運営ができるよう取り組んでほしい。			
結果概要	1:平成28年9月及び29年1月に実施し、28年度は117件の回答があった。 ▽広場利用について、満足していると回答したのは48件、やや満足と回答したのは38件。 ▽広場利用について、満足していないと回答したのは3件。 ▽職員の対応について、満足していると回答したのは86件(とてもよい、よいを合計して)。					
利用者からの意見・要望とその対応	・間引き照明をどうにかしてほしい。 →節電のため施設全体が間引き照明となっている。スポットライト等で調整してもらおうようお願いした。 ・予約は先着ではなく、抽選にしてほしい。 →参考意見として受け止めることにする。					

4 収支状況				A	B	C	D
▽ 収支 (千円)				収支は概ね計画通りに執行できた。自主事業は赤字だが、チ・カ・ホの賑わい創出のために必要であると考えている。ただ、なお一層の経費の縮減にも努めていきたい。	○施設の稼働率が想定以上となり、指定管理業務は安定運営となっている。今後とも、適切な収支計画のもと事業運営を行ってほしい。自主事業については、にぎわい創出のため必要な事業ではあるが、優先事業への予算の集中など効果的な予算執行を望む。		
項目	H28計画	H28決算	差(決算-計画)				
収入	85,813	104,389	18,576				
指定管理業務収入	76,113	91,344	15,231				
指定管理費	9,839	9,839	0				
利用料金	66,274	81,264	14,990				
その他	0	241	241				
自主事業収入	9,700	13,045	3,345				
支出	98,313	107,728	9,415				
指定管理業務支出	73,621	90,567	16,946				
自主事業支出	24,692	17,161	▲ 7,531				
収入-支出	▲ 12,500	▲ 3,339	9,161				
利益還元	0	0	0				
法人税等	42	49	7				
純利益	-12,542	▲ 3,388	9,154				
▽ 説明							
<p>▽利用料収入は、広場の稼働率が高かったことから、計画より14990千円の増となった。</p> <p>▽稼働率が高くなり指定管理業務範囲が広がったことやそれに伴い、人件費や委託費が増加した、計画より16946千円の増となった。</p> <p>▽自主事業については、広場の状況を鑑みながら遂行した。</p> <p>▽指定管理業務は、税引前利益が680千円の黒字となったが、自主事業業務は赤字となったため、指定管理業務及び自主事業以外の業務で補填している。</p>							

<確認項目> ※評価項目ではありません。		適	不適
▽ 安定経営能力の維持		適	不適
		○自主事業は支出超過だが、会社本体の利益から補てんしており、安定経営の維持に問題はない。	
▽ 個人情報保護条例、情報公開条例、行政手続条例、オンブズマン条例及び暴力団の排除の推進に関する条例への対応		適	不適
		○適切に対応している。	

Ⅲ 総合評価

【指定管理者の自己評価】	
総合評価	来年度以降の重点取組事項
<p>地上の駅前通・「札幌市北3条広場」と地下歩行空間および広場が、一体となって賑わいの創出を図ることが求められることから、地下歩行空間と地上の情報発信／連携が不可欠と考えられる。地上のまちづくりと連携した企画なども考案してきた。</p> <p>「地下広場」の指定管理者として、その管理・運営を行った。利用者によるイベントが都心の回遊性を高めるとの認識のもと、貸し出しサービスの向上に努めた。また賑わいづくりや市民に喜ばれるアート企画、フォーラム等を自主的に実施し、市民に喜んでもらうことができた。</p>	<p>地下広場の活用コンセプトに基づく利用を促進することや、地下広場の利用者が地下歩行空間全体のにぎわいや景色を創り出していることを理解してもらい、誰もが気持ちよく利用できる魅力的な空間づくりに協力してもらえようにするための活動を実施していきたい。また自主事業についても地下広場の賑わい創出にどのような効果があるかの検証する仕組みをつくりたい。</p> <p>また利用者側の立場にたち、利用者アンケートを参考にしつつ、質を確保できるような貸出方法を検討していきたい。</p>

【所管局の評価】	
総合評価	改善指導・指示事項
<p>法令及び業務仕様書に従い、適切な施設運営を行っている。また、常に施設利用者へのサービス向上を図り、社員のスキルアップにも積極的で、札幌市とともに地域のまちづくりに積極的に取り組んでいる姿勢も評価できる。</p>	<p>施設の稼働率が高い水準で維持されており、今後、使用料の大きな伸びが期待できないことから、適切な人員の配置を行い、効率的な管理を行うこと。自主事業については、優先度を決めて事業を行う等、収支の改善にも取り組むこと。</p>