

No.	法人形態	団体名	事業内容	主な市有施設等	検証グループ 会議 1回目 ～ 3回目	【第1軸】 大局的な視点	【第2軸】 各団体の実態に応じた具体的な方向性				
						事業領域ごとの方向性	① 事業の必要性	② 民間代替性(市場性)	③ 財政的関与の妥当性	④ 人的関与の妥当性	⑤ 施設への対応
18	一般財団法人	札幌市環境事業公社	・廃棄物の適正処理及び再資源化等の調査研究・普及啓発に関する事業 ・廃棄物の処理、処分及び再資源化に関する事業 ・廃棄物の収集運搬に関する事業 ・廃棄物処理施設等の計画立案、建設、維持管理、運営及び有効利用等に関する事業	(団体所有) ・資源選別センター(中沼・駒岡) (市有施設) ・プラ、雑がみ選別センター ・ごみ資源化工場(篠路)	①	(1) 都市インフラ型 ・引き続き適切な関与を維持し、安定的な事業の継続を第一に考えたうえで、民間代替性の検討を行うべき事業領域	見直しの余地あり	見直しの余地あり	(関与の維持)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり
21	公益財団法人	【再掲あり】 札幌市公園緑化協会	・都市緑化基金等事業 ・指定管理等公園施設事業 ・国営公園等受託事業 ・公園施設等附帯収益事業	公園施設(29施設・17ブロック)を受託 19施設・7ブロックは民間が受託	②		見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	
26	一般財団法人	札幌市交通事業振興公社	・受託事業(地下鉄駅業務) ・受託業務(地下鉄駅業務以外) ・軌道運送事業 ・公益目的実施事業 ・収益事業		①		見直しの余地あり	見直しの余地あり	(関与の維持)	見直しの余地あり(関与の縮小)	
23	一般財団法人	札幌市下水道公社	・下水汚泥処理施設総括管理事業 ・水処理施設総括管理事業 ・下水道科学館運営管理事業 ・北海道地方下水道協会受託事業 ・河川管理施設総括監理事業	・下水道科学館	③						
27	一般財団法人	さっぽろ水道サービス協会	・浄水場の維持管理に関する事業 ・配水管路の維持管理に関する事業 ・給水装置工事の検査に関する事業 ・水道記念館の管理運営に関する事業 ・簡易専用水道の検査に関する事業	・水道記念館	③						
1	公益財団法人	【再掲あり】 札幌国際プラザ	・多文化共生・国際交流事業 ・MICE誘致・支援事業 ・広報・情報発信事業	・留学生交流センター	②	(2) 産業振興・経済活性化型 ・民間による長期的な持続可能性を検証の上、民間開放の機会を注視することを基本とする事業領域	見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり
4	株式会社	札幌丘珠空港ビル	・施設管理運営事業 ・物販事業	(ターミナルビルは団体所有)	③						
11	一般財団法人	さっぽろ産業振興財団	・産業振興センター事業 ・中小企業支援センター事業 ・エレクトロニクスセンター事業 ・財団プロジェクト推進事業	・産業振興センター・エレクトロニクスセンター	③						
13	株式会社	札幌花き地方卸売市場	・花き産業に関わる市内中小企業の振興に資する業務 ・卸売市場の運営業務(市場取引の監督、買参人の許可・承認・登録、清算業務など) ・卸売市場の施設管理業務		②		見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり

No.	法人形態	団体名	事業内容	主な市有施設等	検証グループ 会議 1回目 ～ 3回目	【第1軸】 大局的な視点	【第2軸】 各団体の実態に応じた具体的な方向性				
						事業領域ごとの方向性	① 事業の必要性	② 民間代替性(市場性)	③ 財政的関与の妥当性	④ 人的関与の妥当性	⑤ 施設への対応
14	一般財団法人	札幌産業流通振興協会	・札幌市の産業の活性化に資する展示会、見本市等の誘致 開催支援事業 ・市民生活向上及び社会貢献に資するイベントの主催・共催事業 ・展示会、見本市等の用に供する施設の管理・運営事業	(新展示場は市有・指定管理となる)	②	(2)	見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	(関与の維持)	見直しの余地あり
16	株式会社	【再掲あり】 札幌振興公社	・不動産の賃貸 ・駐車場の経営 ・大倉山事業 ・藻岩山観光事業 ・飲食事業	(団体所有) 藻岩山ロープウェイ・大倉山リフト (市有施設) ジャンプ競技場 札幌自転車駐車場	②		見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり
17	株式会社	【再掲あり】 札幌リゾート開発公社	・スキー場事業 ・豊平峡事業 ・ていねプール事業 ・藤野事業	(団体所有) 国際スキー場 電気バス (市有施設) 手稲プール 藤野リゾート	②		見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	(関与の維持)	
5	公益財団法人	PMF組織委員会	・PMF事業(教育事業) ・PMF事業(演奏会事業) ・PMF事業(音楽普及事業)		①	(3) 文化・レジャー・スポーツ型	見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	
6	公益財団法人	札幌市芸術文化財団	・札幌芸術の森及び本郷新記念札幌彫刻美術館の管理・運営事業 ・札幌コンサートホールの管理・運営事業 ・札幌市教育文化会館の管理・運営事業 ・札幌市民ギャラリーの管理・運営事業 ・札幌市民交流プラザの管理・運営事業	・芸術の森・本郷新美術館、キタラ、教文会館、市民交流プラザ、市民ギャラリー	①	・民間ノウハウを最大限活用することで「稼ぐ力」を高め、市の関与を減らしていくことを基本とする事業領域	見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり
7	一般財団法人	札幌市スポーツ協会	・体育施設管理運営 ・健康づくりセンター管理運営 ・スポーツ教室、スポーツイベント等の開催 ・健康づくりに関する支援、指導事業 ・競技力向上・普及促進事業 ・スポーツ団体の普及・育成事業	・体育施設(体育館G・プールG・美香保・スケートG・屋外競G・つどーむ)、健康づくりセンター	①		見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり
8	株式会社	札幌ドーム	・貸館事業(イベント誘致や開催サポート等) ・商業事業(イベント開催時などの飲食店舗管理) ・観光事業(展望台の管理・運営) ・市民利用事業(トレーニング室の開放等)	・札幌ドーム	③						
21	公益財団法人	【再掲あり】 札幌市公園緑化協会	・都市緑化基金等事業 ・指定管理等公園施設事業 ・国営公園等受託事業 ・公園施設等附帯収益事業	公園施設(29施設・17ブロック)を受託 19施設・7ブロックは民間が受託	②		見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	

No.	法人形態	団体名	事業内容	主な市有施設等	検証グループ 会議 1回目 ～ 3回目	【第1軸】 大局的な視点	【第2軸】 各団体の実態に応じた具体的な方向性																			
						事業領域ごとの方向性	① 事業の必要性	② 民間代替性(市場性)	③ 財政的関与の妥当性	④ 人的関与の妥当性	⑤ 施設への対応															
1	公益財団法人	【再掲あり】 札幌国際プラザ	・多文化共生・国際交流事業 ・MICE誘致・支援事業 ・広報・情報発信事業	・留学生交流センター	②	(4) 教育・ 市民生活支援型	見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり															
9	公益財団法人	さっぽろ青少年女性活動協会	・児童会館・ミニ児童会館管理運営業務 ・地域活動等事業 ・札幌エルプラザ公共4施設管理運営事業 ・若者支援総合センター・若者活動センター管理運営事業 ・青少年山の家管理運営事業 ・定山溪自然の村管理運営事業 ・こども劇場管理運営事業 ・北方自然教育園管理運営事業	・児童会館、こども劇場、エルプラザ、若者活動センター、青少年山の家、定山溪自然の村、北方自然教育園	①							見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり										
29	公益財団法人	札幌市生涯学習振興財団	・生涯学習センター 施設設備等維持管理及び施設活用等運営業務 ・生涯学習センター 学習機会提供業務 ・青少年科学館 施設設備等維持管理業務 ・青少年科学館 科学技術知識普及啓発業務	・生涯学習センター ・青少年科学館	①												見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり					
30	公益財団法人	札幌市学校給食会	・物資調達事業 ・食育推進事業 ・普及奨励事業 ・その他事業		①																	見直しの余地あり	見直しの余地あり	(関与の維持)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり
12	株式会社	札幌都市開発公社	・さっぽろ地下街公共通路・店舗等賃貸管理 ・駐車場賃貸業務		①																					
16	株式会社	【再掲あり】 札幌振興公社	・不動産の賃貸 ・駐車場の経営 ・大倉山事業 ・藻岩山観光事業 ・飲食事業	(団体所有) 藻岩山ロープウェイ・大倉山リフト (市有施設) ジャンプ競技場 札幌自転車駐車場	②	見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり																
17	株式会社	【再掲あり】 札幌リゾート開発公社	・スキー場事業 ・豊平峡事業 ・ていねプール事業 ・藤野事業	(団体所有) 国際スキー場 電気バス (市有施設) 手稲プール 藤野リゾート	②						見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	(関与の維持)	見直しの余地あり											
																見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	(関与の維持)	見直しの余地あり						
																					見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	(関与の維持)	見直しの余地あり	
																										見直しの余地あり
						見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	(関与の維持)	見直しの余地あり																

No.	法人形態	団体名	事業内容	主な市有施設等	検証グループ 会議 1回目 ～ 3回目	【第1軸】 大局的な視点	【第2軸】 各団体の実態に応じた具体的な方向性															
						事業領域ごとの方向性	① 事業の必要性	② 民間代替性(市場性)	③ 財政的関与の妥当性	④ 人的関与の妥当性	⑤ 施設への対応											
19	株式会社	札幌エネルギー供給公社	・冷温水を利用した熱供給事業		②	(5)						見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり						
20	株式会社	北海道熱供給公社	・冷温熱及び電気の供給		②									見直しの余地あり(関与の縮小)								
24	株式会社	札幌副都心開発公社	・ショッピングセンター事業 ・ホテル事業 ・関連事業(バスターミナル、水族館、カルチャー) ・その他賃貸事業(駐車場、土地)		③																	
2	一般財団法人	札幌市職員福利厚生会	・職員等の福利厚生事業 ・市民の便益に資する事業 ・青少年等スポーツ及び芸術文化ふれあい事業		②									見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)						
3	株式会社	札幌総合情報センター	・気象情報提供事業 ・冬季道路交通情報等システム運用・管理受託事業 ・札幌市等における情報システムの開発・運用等業務 ・ICカード「SAPICA」事業		③																	
10	公益財団法人	札幌市中小企業共済センター	・特定退職金共済事業 ・事業主年金等共済事業 ・福利共済事業		②										見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)						
15	一般財団法人	札幌勤労者職業福祉センター	・プール事業 ・コンサートホール事業 ・会議・研修事業 ・宴会・法要事業 ・宿泊事業	・札幌サンプラザ	③																	
22	組合	札幌市森林組合	・森林整備事業①(白旗山維持管理) ・森林整備事業②(白旗山間伐) ・販売事業		③																	
25	一般財団法人	札幌市住宅管理公社	・市営住宅管理事業 ・施設保全事業 ・住生活改善事業	(市営住宅について) ・市:入居者と家賃の決定 ・団体:入居者募集・家賃収納業務 ・民間企業:別途4ブロックに分かれて保全業務を受託	③																	
28	公益財団法人	札幌市防災協会	・札幌市民防災センター運営業務 ・防火管理者等の講習に関する事業 ・訓練指導等防火思想の普及に関する事業 ・消防用設備等の性能試験に関する事業 ・防災図書等の刊行・頒布及び情報の提供	・市民防災センター	①			見直しの余地あり	見直しの余地あり	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり(関与の縮小)	見直しの余地あり										

(6) その他の事業領域
・事業領域で方向性を論じることができないため、団体の実態に応じた方向性を踏まえた検討を要する。