

I 団体情報

1 基本情報

...R7評価シート（R6決算）より転記

...R6具体的な行動計画より転記

...新たな記載欄

| 団体名     | (一財)札幌市スポーツ協会                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 所管課                       | ス)企画事業課                                  |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|
| 基本財産    | 20,000千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 記入者                       | 担当 上原 電話 011-211-3044                    |
| 設立年月日   | 昭和59年(1984年)4月1日                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 本市出資額                     | 5,000千円 (出資割合 25.00%)                    |
| 設立・出資目的 | <p>(設立目的)</p> <p>本市におけるスポーツ団体を総括し、スポーツの普及振興及び健康づくり活動の支援並びに国際的なスポーツイベントの誘致及び開催の支援のために必要な事業を行うとともに、スポーツ施設及び健康づくり施設の管理運営に関する事業を行い、もって北海道におけるスポーツの振興及び道民の健康増進並びにスポーツを通じた地域の活性化に寄与することを設立目的としている。</p> <p>(出資目的)</p> <p>本市がスポーツの普及振興・健康づくり活動の支援に係る施策等を確実に推進していくために、本市の施策を補完・代行する機関としての役割を担う当団体との一体性を確保することを出資目的としている。</p> | 出資年月日                     | 昭和59年(1984年)4月1日                         |
| 沿革      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 昭和59年                     | スポーツ振興事業団(当時)として設立                       |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成19年                     | 財団法人札幌市健康づくり事業団と統合し、財団法人をさっぽろ健康スポーツ財団へ変更 |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成25年                     | 一般財団法人へ移行                                |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 令和2年                      | (一財)札幌市体育協会と統合し、財団法人を札幌市スポーツ協会へ変更        |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |                                          |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |                                          |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |                                          |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |                                          |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           |                                          |
| 代表者     | 理事長(常勤)鈴木 和弥(市OB)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |                                          |
| 主な出資者   | ① 札幌市 (25.0%) ④                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ② (一財)札幌市スポーツ協会 (75.0%) ⑤ | ③ ⑥                                      |

2 実施事業

|                       |                    |
|-----------------------|--------------------|
| ① 体育施設管理運営            | ② 健康づくりセンター管理運営    |
| ③ スポーツ教室、スポーツイベント等の開催 | ④ 健康づくりに関する支援、指導事業 |
| ⑤ 競技力向上・普及促進事業        | ⑥ スポーツ団体の普及・育成事業   |
| ⑦                     | ⑧                  |

➡「事業ごとの状況」参照

3 団体職員・構成員等

|       | 本市OB | 本市派遣 | プロパー | その他 | 総数  |
|-------|------|------|------|-----|-----|
| 役員    |      |      |      |     | 15  |
| 常勤理事  | 1    | 0    | 2    | 1   |     |
| 常勤監事  | 0    | 0    | 0    | 0   |     |
| 非常勤理事 | 9    |      |      |     |     |
| 非常勤監事 | 2    |      |      |     |     |
| 職員    |      |      |      |     | 816 |
| 常勤管理職 | 0    | 0    | 19   | 0   |     |
| 常勤一般職 | 2    | 0    | 227  | 18  |     |
| 非常勤職員 | 550  |      |      |     |     |

| 役員の任期         |      |   |
|---------------|------|---|
| 理事            | 2    | 年 |
| 監事            | 4    | 年 |
| 代表権のある役員の就任年月 |      |   |
| 理事長           | R6.4 |   |
| 副理事長          | -    |   |
| 職員総数の推移(人)    |      |   |
| R05.4.1時点     | 817  |   |
| R06.4.1時点     | 821  |   |

令和7年4月1日現在(単位:人)

| プロパー職員の年齢構成 |    |      |    |
|-------------|----|------|----|
| 10歳代        | 1  | 40歳代 | 51 |
| 20歳代        | 53 | 50歳代 | 61 |
| 30歳代        | 62 | 60歳代 | 18 |
| 平均年齢        |    | 41.4 | 歳  |

| プロパー職員の退職・採用状況(人) |    |    |    |    |    |
|-------------------|----|----|----|----|----|
|                   | 退職 |    | 採用 |    | 募集 |
|                   | 定年 | 中途 | 新卒 | 中途 |    |
| R4                | 8  | 2  | 0  | 9  | 9  |
| R5                | 3  | 0  | 0  | 33 | 33 |
| R6                | 2  | 6  | 0  | 35 | 35 |
| R7                | 4  | 4  | 3  | 42 | 48 |

補足

・組織体制の見直しに伴い、契約職員(有期)から職務限定職員(無期・プロパー)への職制移行を令和4年度より順次進めているため退職者数に対して採用者数が大幅に増えている。

4 財政状況

※数字は団体決算ベース（金額単位：千円）

| 区 分               |              |          |            | R5年度決算    | R6年度決算    | (経常収益比)   | (前年比)      |           |
|-------------------|--------------|----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|
| 財務状況<br><br>貸借対照表 | 正味財産増減計算書    | 経常増減     | 経常収益(a)    | 4,406,900 | 4,512,828 | (100.0%)  | (+105,928) |           |
|                   |              |          | 経常費用(b)    | 4,421,479 | 4,520,287 |           | (+98,808)  |           |
|                   |              |          | うち管理費等(c)  | 101,380   | 99,815    | (2.2%)    | (▲1,565)   |           |
|                   |              |          | うち人件費(d)   | 2,017,963 | 2,019,645 | (44.8%)   | (+1,682)   |           |
|                   |              |          | 当期経常増減額(e) | ▲14,579   | ▲7,459    |           | (+7,120)   |           |
|                   | 当期正味財産増減額(f) |          |            | ▲15,099   | ▲6,436    |           | (+8,663)   |           |
|                   | 貸借対照表        | 資産(g)    |            | 2,776,329 | 2,792,363 |           | (+16,034)  |           |
|                   |              |          | 流動資産(h)    | 1,400,857 | 1,421,286 |           | (+20,429)  |           |
|                   |              |          | 固定資産(i)    | 1,375,472 | 1,371,077 |           | (▲4,395)   |           |
|                   |              |          | うち基本財産(j)  | 20,000    | 20,000    |           | (0)        |           |
|                   |              | 負債(k)    |            | 1,264,783 | 1,299,744 |           | (+34,961)  |           |
|                   |              |          | 流動負債(l)    | 645,424   | 676,822   |           | (+31,398)  |           |
|                   |              |          | 固定負債(m)    | 619,359   | 622,922   |           | (+3,563)   |           |
|                   |              | 正味財産(n)  |            |           | 1,511,546 | 1,492,619 |            | (▲18,927) |
|                   |              | 借入金残高(o) |            |           | 0         | 0         |            | (0)       |

6 所管局による検証（R6行動計画より）

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 今後の在り方<br>(設立・出資目的が現在も同様に続いているかにも触れること。) | (1) 団体の在り方、出資の在り方<br>当団体は市内のスポーツ施設・健康づくりセンターなど、計32の指定管理施設の管理・運営を行うとともに、スポーツ教室やウインタースポーツ及び障がい者スポーツの普及啓発に関する事業に加え健康づくりに関するセミナーを実施している。また、本市を代表するスポーツイベントである札幌マラソン等を運営するなど、市民のスポーツ振興や健康増進、スポーツを通じた地域活性化において重要な役割を担っている。<br>また、本市におけるアマチュアスポーツ団体を統括する唯一の団体であり、スポーツ少年団育成支援やアスリートへの支援を行うことで、市民がスポーツに親しむ機会の拡充に大きな貢献を果たしてきた。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                          | それらに加え、本市スポーツ推進計画において、「施設管理者」、「競技団体」、「施設を活用した事業の実施主体」が一体となり、長期的な視野で事業に取り組むことで、地域スポーツの活性化・裾野拡大及び次世代のトップアスリートの輩出に資するとされている「スポーツ施設の戦略的活用」について、当該団体はその中心を担っている。<br>今後も、本市スポーツ行政の一翼を担う団体として、スポーツ推進計画をはじめ、スポーツ施策における重要な役割を果たすことを期待する。<br>(2) 経営の安定性や自立を高める方策<br>世界情勢を原因とした物価の高騰、超高齢化社会や働き方の多様化、施設の老朽化への対応など、スポーツを取り巻く環境は大きく変化している。<br>こうした環境変化を踏まえ、指定管理施設の安全・安心な管理を行うとともに、各施設において年間約1,600種類、延べ5,580事業、参加者85,120人にもおよぶ多様なスポーツ・健康づくり教室事業を展開し、スポーツの裾野拡大や健康の維持・向上の機会を広く提供している。今後は、そのスケールメリットを最大限に活かし、教室事業のブランド化を図るとともに、各施設の教室を1つの部署により統括管理し、さらに効率的・効果的な運営を行い、安定した事業収入を獲得する。<br>また、非正規職員から正規職員への転換を積極的に行い、雇用の安定化と人材育成を推進するとともに、職員の専門性を高めることで、組織体制をさらに強化し、団体としての自立を高めていく。 |

7 他の政令指定都市の状況

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 政令指定都市の多くには、スポーツに関連する外郭団体があるが、それぞれの位置付けや役割等は、都市により異なっているところ。<br>(一財)札幌市スポーツ協会は、スポーツ競技団体の総括のほか、スポーツ施設を戦略的に活用し、幅広い層に対するスポーツ参加機会の提供や競技レベルの向上にも取り組んでおり、こうした状況を踏まえ、非公募の指定管理によりスポーツ施設等の管理・運営を担っているが、札幌市のほかにも、市と緊密に連携し、市の政策と連動した事業展開が重要であることや他の施設の模範的・先導的な役割を担うとともに、管理・運営のノウハウを継承することなどを理由に、体育館等の管理・運営について、非公募の指定管理を行っている都市が複数ある。 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

5 本市の財政的関与

※数字は札幌市決算ベース（金額単位：千円）

| 区 分            | R5年度決算    | R6年度決算    | (前年比)     |
|----------------|-----------|-----------|-----------|
| 市補助金・交付金・負担金   | 111,751   | 120,915   | (+9,164)  |
| 市委託料           | 2,974,877 | 3,006,572 | (+31,695) |
| 市業務委託料         | 404,958   | 416,596   | (+11,638) |
| うち随意契約         | 402,495   | 414,352   | (+11,857) |
| 市指定管理費         | 2,569,919 | 2,589,976 | (+20,057) |
| うち非公募          | 2,466,454 | 2,484,160 | (+17,706) |
| (参考) 再委託額      | 787,380   | 796,817   | (+9,437)  |
| うち市業務委託分       | 83,066    | 84,640    | (+1,574)  |
| 再委託率           | 26.50%    | 26.50%    | (0)       |
| 市貸付金           | 0         | 0         | (0)       |
| 市貸付金残高         | 0         | 0         | (0)       |
| 損失補償等限度額       | 0         | 0         | (0)       |
| 損失補償契約等に係る債務残高 | 0         | 0         | (0)       |
| (参考) 市施設利用料金収入 | 827,564   | 877,424   | (+49,860) |
| うち非公募          | 691,406   | 737,950   | (+46,544) |

## II 事業ごとの状況

| 事業内容 1 | 体育施設管理運営 | 採算性                     | 採算性<br>(市補助等除く) | 市施策関係性                                                        | 民間代替性 | ...                                       |
|--------|----------|-------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------|
|        |          | ×                       | /               | ○                                                             | ×     | ...R7評価シート（R6決算）より転記<br>...R6具体的な行動計画より転記 |
| 主要事業名  | 体育施設管理運営 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] |                 | 地域スポーツの活動拠点として体育館・プールなどの体育施設を管理運営し、市民の心身の健全なる発達とスポーツの普及振興を図る。 |       |                                           |

| 1.事業内容                                                 | 市支出欄        | 金額欄           |
|--------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| (1)指定管理事業                                              | 市指定管理費（非公募） | 2,258,327（千円） |
| ① 体育館グループ（札幌市中央体育館など全13施設）                             |             |               |
| ② 温水プールグループ（札幌市厚別温水プールなど全6施設）                          |             |               |
| ③ 美香保体育館                                               |             |               |
| ④ スケート施設グループ（札幌市月寒体育館・札幌市月寒屋外競技場・札幌市星置スケート場・札幌市カーリング場） |             |               |
| ⑤ 屋外競技場施設グループ（円山総合運動場・札幌市麻生球場・厚別公園競技場・平岸庭球場）           |             |               |
| ⑥ スポーツ交流施設（「つどーむ」）                                     |             |               |

2.実施結果

(1)事業収支（単位：千円）

| 項目            | R5年度      | R6年度      |
|---------------|-----------|-----------|
| 収入            | 2,879,312 | 2,929,906 |
| （経常収益比）       | (+65.3%)  | (+64.9%)  |
| 市補助金・交付金・負担金  | 0         | 0         |
| 市業務委託料        | 0         | 0         |
| 市指定管理費        | 2,242,231 | 2,258,327 |
| 市施設利用料金収入     | 628,551   | 670,863   |
| 自主事業収入（補助金除く） | 0         | 0         |
| その他収入         | 8,530     | 716       |
| 項目            | R5年度      | R6年度      |
| 費用（支出）        | 3,061,206 | 3,142,429 |
| 事業費           | 2,977,478 | 3,059,708 |
| 管理費等          | 83,728    | 82,721    |
| 項目            | R5年度      | R6年度      |
| 収支差           | ▲ 181,894 | ▲ 212,523 |
| 収支比率          | 94.06%    | 93.24%    |

(2)活動指標

|   |              |        |        |        |
|---|--------------|--------|--------|--------|
| ① | 指定管理施設数（施設）  | R5年度実績 | R6年度目標 | R6年度実績 |
| ② | 供用時間の延長件数（件） | 29     | 29     | 29     |
| ③ |              | 6,790  | 6,800  | 6,477  |
| ④ |              |        |        |        |
| ⑤ |              |        |        |        |

(3)成果指標

|   |              |           |           |           |
|---|--------------|-----------|-----------|-----------|
| ① | 利用者数 個人利用（人） | R5年度実績    | R6年度目標    | R6年度実績    |
| ② | 利用者数 専用利用（人） | 1,471,557 | 1,502,600 | 1,559,570 |
| ③ | 利用件数 専用件数（件） | 2,612,981 | 2,382,800 | 2,357,807 |
| ④ |              | 37,936    | 35,500    | 34,872    |
| ⑤ |              |           |           |           |

3.所管局による評価

事業目的に対して事業の効果は

☐十分出ている

☒高める余地あり

☐出していない

本市の保全工事に伴う休館施設がある中、個人利用では目標以上の利用者数を達成しているのは、最大限市民の利用に供した結果として評価することができる。専用利用についても、目標を下回ったものの概ね目標値に近い利用者数であり、個人利用とともに今後の更なる利用者数増に向けた取組に期待する。

また、各種関係機関や利用者団体とも円滑な関係を構築しており、今後も地域の活動拠点として引き続き安定した施設運営を期待する。

当該事業は、市民のスポーツ・健康づくり活動のきっかけづくりや継続性をサポートする上では重要な役割を果たしていることから、更なる利用者増に向け、市民の動向を注視した事業継続を期待する。

|       |               |                         |                 |                                                               |       |                                           |
|-------|---------------|-------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------|
| 事業内容2 | 健康づくりセンター管理運営 | 採算性                     | 採算性<br>(市補助等除く) | 市施策関係性                                                        | 民間代替性 | ...R7評価シート（R6決算）より転記<br>...R6具体的な行動計画より転記 |
|       |               | ×                       | /               | ○                                                             | ○     |                                           |
| 主要事業名 | 健康づくりセンター管理運営 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] |                 | 健康づくりセンターの管理運営を行い、運動指導や健康体力測定等の実施により、市民の健康づくりを推進し、市民の健康増進を図る。 |       |                                           |

| 1.事業内容                                                                   | 市支出欄       | 金額欄         |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| ① 施設の運営管理                                                                | 市指定管理費(公募) | 96,196 (千円) |
| 健康づくり活動の場の提供（札幌市中央健康づくりセンター、札幌市西健康づくりセンター、札幌市東健康づくりセンター）、各種運動教室（自主事業）の開催 |            |             |
| ② 自由参加プログラムの提供                                                           |            |             |
| ③ 運動指導事業                                                                 |            |             |
| ④ 健康度測定、体力測定                                                             |            |             |
| ⑤ 女性のフレッシュ健診                                                             |            |             |
| ⑥ 生活・栄養相談、理学療法士による評価・相談                                                  |            |             |

| 2.実施結果 | (1)事業収支（単位：千円） | (2)活動指標 | R5年度実績  | R6年度目標                                                                                                           | R6年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------|----------------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 項目             | R5年度    | R6年度    | ① 自由参加プログラム・運動指導事業数（件）<br>②<br>③<br>④<br>⑤                                                                       | 133<br>98<br>98                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 収入             | 131,155 | 133,790 |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | （経常収益比）        | (+3.0%) | (+3.0%) |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 市補助金・交付金・負担金   | 0       | 0       |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 市業務委託料         | 0       | 0       |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 市指定管理費         | 94,059  | 96,196  |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 市施設利用料金収入      | 33,024  | 33,160  | ③ 総利用者数（中央健康づくりセンター）<br>④ 総利用者数（東健康づくりセンター）<br>⑤ 総利用者数（西健康づくりセンター）<br>⑥ 利用者総合満足度(健康づくりセンターグループ)<br>⑦ 重視する対象者利用人数 | 44,761<br>34,791<br>121,217<br>98.50%<br>65,066                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 自主事業収入（補助金除く）  | 0       | 0       |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | その他収入          | 4,072   | 4,434   |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 項目             | R5年度    | R6年度    |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 費用（支出）         | 125,881 | 134,040 |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 事業費            | 123,250 | 130,511 |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 管理費等           | 2,631   | 3,529   |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 項目             | R5年度    | R6年度    |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|        | 収支差            | 5,274   | ▲ 250   | 3.所管局による評価                                                                                                       | 事業目的に対して事業の効果は □十分出ている ■高める余地あり □出していない<br>中央健康づくりセンター保全改修工事による休館に伴い、健診事業は西健康づくりセンターの限られたスペースにて工夫して実施し、例年と同等の受診者数を維持している。中央健康づくりセンターの休館の影響も考えられるが、東と西健康づくりセンターの総利用者数は増加傾向が見られ、特に重視する対象者利用人数は、西・東センターでの運動継続の様々な取組の結果、目標を大きく上回る利用者数を達成しており、市民の健康増進に寄与している。また、利用者総合満足度調査については98.9%と高水準を維持しており、高く評価できる。<br>一方で、東健康づくりセンターの総利用者数は目標値を下回っていることや、中央健康づくりセンターは令和7年度から再開となり改めて利用を促進する必要があることから、更なる利用者数増に向けた取組に期待する。 |
|        | 収支比率           | 104.19% | 99.81%  |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| 事業内容3 | スポーツ教室、スポーツイベント等の開催 | 採算性                                                                                                    | 採算性<br>(市補助等除く) | 市施策関係性 | 民間代替性 | ...                                       |
|-------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|-------|-------------------------------------------|
|       |                     | ○                                                                                                      | ○               | ○      | ○     | ...R7評価シート（R6決算）より転記<br>...R6具体的な行動計画より転記 |
| 主要事業名 | 講習会、大会等の開催          | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] 市民のスポーツ・健康づくり活動の動機づけなどを目的とし、各種スポーツイベントやスポーツ教室を開催し、札幌市におけるスポーツと健康づくり活動の普及振興を図る。 |                 |        |       |                                           |

| 1.事業内容                                                      | 市支出欄    | 金額欄         |
|-------------------------------------------------------------|---------|-------------|
| ① 講習会、教室、大会の開催（管理施設を中心として展開する事業）                            |         |             |
| ア 教室・体験会・大会：バドミントン・卓球・水泳・フィギュア教室・テニス・カーリング大会、運動会直前のかけっこ教室など | (市支出なし) | 0 (千円)      |
| イ 通年型スクール：チアダンス教室など                                         |         |             |
| ウ 高等教育機関、専門機関との連携事業：運動あそび い・ろ・はなど                           |         |             |
| エ 施設間合同事業：DO！スポKIDS、DOスポ！シニア健康塾など                           |         |             |
| オ 障がい者スポーツの普及促進事業：チャレンジジムなど                                 |         |             |
| カ 地域関係団体との連携事業：あつべつくスポーツチャレンジなど                             |         |             |
| キ 社会貢献事業：ウォーターセーフティ無料体験会                                    |         |             |
| ② スポーツ大会、イベントの開催等                                           |         |             |
| ア 大会・イベント：札幌マラソン、札幌国際スキーマラソンなど                              | 市補助金    | 29,420 (千円) |
| イ スポーツキャラバン事業：スポーツ用具レンタルなど                                  | (市支出なし) | 0 (千円)      |
| ウ ウィンタースポーツ・レクリエーション活性化事業                                   | (市支出なし) | 0 (千円)      |
| エ スポーツボランティアの育成支援事業                                         | (市支出なし) | 0 (千円)      |
| ③ さっぽろグローバルスポーツコミッションの事務局機能                                 | 市補助金    | 40,440 (千円) |
| 【市の関連事業名】北海道マラソンの開催                                         |         |             |

| 2.実施結果                                                                                                                                                                                                                                                |               |          |          |         |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------|---------|--|
| (1)事業収支（単位：千円）                                                                                                                                                                                                                                        |               |          |          |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 項目            | R5年度     | R6年度     |         |  |
| 収入                                                                                                                                                                                                                                                    |               | 703,168  | 809,557  |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | (経常収益比)       | (+16.0%) | (+17.9%) |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 市補助金・交付金・負担金  | 22,310   | 69,860   |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 市業務委託料        | 0        | 0        |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 市指定管理費        | 0        | 0        |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 市施設利用料金収入     | 0        | 0        |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 自主事業収入（補助金除く） | 672,242  | 709,573  |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | その他収入         | 8,616    | 30,124   |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 項目            | R5年度     | R6年度     |         |  |
| 費用（支出）                                                                                                                                                                                                                                                |               | 591,048  | 674,188  |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 事業費           | 578,050  | 661,664  |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 管理費等          | 12,998   | 12,524   |         |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | 項目            | R5年度     | R6年度     |         |  |
| 収支差                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 112,120  | 135,369  |         |  |
| 収支比率                                                                                                                                                                                                                                                  |               | 118.97%  | 120.08%  |         |  |
| (2)活動指標                                                                                                                                                                                                                                               |               | R5年度実績   | R6年度目標   | R6年度実績  |  |
| ① 教室計画事業数(件)                                                                                                                                                                                                                                          |               | 5,580    | 6,300    | 5,465   |  |
| ② 大会・イベント計画事業数(件)                                                                                                                                                                                                                                     |               | 81       | 90       | 56      |  |
| ③                                                                                                                                                                                                                                                     |               |          |          |         |  |
| ④                                                                                                                                                                                                                                                     |               |          |          |         |  |
| ⑤                                                                                                                                                                                                                                                     |               |          |          |         |  |
| (3)成果指標                                                                                                                                                                                                                                               |               | R5年度実績   | R6年度目標   | R6年度実績  |  |
| ① 事業数（件）                                                                                                                                                                                                                                              |               | 5,706    | 6,300    | 5,602   |  |
| ② 参加者数（人）                                                                                                                                                                                                                                             |               | 113,875  | 121,000  | 120,249 |  |
| ③ スポーツ実施率（%）                                                                                                                                                                                                                                          |               | 60.2%    | 70%      | 61.4%   |  |
| ④                                                                                                                                                                                                                                                     |               |          |          |         |  |
| ⑤                                                                                                                                                                                                                                                     |               |          |          |         |  |
| 3.所管局による評価                                                                                                                                                                                                                                            |               |          |          |         |  |
| 事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない                                                                                                                            |               |          |          |         |  |
| 教室計画事業数及び大会・イベント数は目標を下回る結果となったが、施設間合同事業として施設を横断的に利用する多種目体験型教室の開催や、カーリングやスケート等のトップアスリートを活用したウィンタースポーツ活性化事業を実施したこと、外部機関との連携を強化させ連携団体の強みを活かした事業を開催したことは評価できる。当該事業は、市民のスポーツ・健康づくり活動のきっかけづくりや継続性をサポートする上では重要な役割を果たしていることから、更なる参加者増に向け、市民の動向を注視した事業継続を期待する。 |               |          |          |         |  |

|       |               |                         |                                                             |
|-------|---------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 主要事業名 | 札幌市民スポーツ大会の開催 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] | 広く市民がスポーツに親しむ機会を提供するとともに、市民スポーツの振興と普及発展を図り、健康増進と文化生活の向上を図る。 |
|-------|---------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|

| 1.事業内容                                | 市支出欄 | 金額欄        |
|---------------------------------------|------|------------|
| ①総合開会式の開催                             | 市補助金 | 8,423 (千円) |
| ②加盟競技団体が主管する市民参加の大会開催（53競技種目）及び事業費の助成 |      |            |
|                                       |      |            |
|                                       |      |            |
|                                       |      |            |
|                                       |      |            |
|                                       |      |            |

| 2.実施結果         |         |         |  |         |
|----------------|---------|---------|--|---------|
| (1)事業収支（単位：千円） |         |         |  | (2)活動指標 |
| 項目             | R5年度    | R6年度    |  | R5年度実績  |
| 収入             | 8,423   | 8,423   |  | R6年度目標  |
| （経常収益比）        | (+0.2%) | (+0.2%) |  | R6年度実績  |
| 市補助金・交付金・負担金   | 8,423   | 8,423   |  |         |
| 市業務委託料         | 0       | 0       |  |         |
| 市指定管理費         | 0       | 0       |  |         |
| 市施設利用料金収入      | 0       | 0       |  |         |
| 自主事業収入（補助金除く）  | 0       | 0       |  |         |
| その他収入          | 0       | 0       |  |         |
| 項目             | R5年度    | R6年度    |  |         |
| 費用（支出）         | 11,179  | 12,382  |  |         |
| 事業費            | 11,179  | 12,382  |  |         |
| 管理費等           | 0       | 0       |  |         |
| 項目             | R5年度    | R6年度    |  |         |
| 収支差            | ▲ 2,756 | ▲ 3,959 |  |         |
| 収支比率           | 75.35%  | 68.03%  |  |         |

| (2)活動指標               | R5年度実績  | R6年度目標  | R6年度実績  |
|-----------------------|---------|---------|---------|
| ① 大会情報の発信（ホームページ閲覧数）  | -       | 2,000   | -       |
| ② 各競技団体の大会開催経費に対する助成額 | 4,675千円 | 5,204千円 | 4,702千円 |
| ③                     |         |         |         |
| ④                     |         |         |         |
| ⑤                     |         |         |         |

| (3)成果指標         | R5年度実績 | R6年度目標 | R6年度実績 |
|-----------------|--------|--------|--------|
| ① 市民スポーツ大会の参加者数 | 17,892 | 19,000 | 19,187 |
| ② スポーツ実施率       | 60.2%  | 70%    | 61.4%  |
| ③               |        |        |        |
| ④               |        |        |        |
| ⑤               |        |        |        |

| 3.所管局による評価                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業目的に対して事業の効果は <input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている <input type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない |
| 昨年度は目標としていた参加者を上回り、コロナ禍以降では最多となった。<br>近年は札幌市でも夏季において高温多湿となることが多いことから、より一層安全で安心な大会運営を心掛け、今後もスポーツ振興や普及・促進へ貢献することを期待する。"      |

| 主要事業名                            |  | 市委託事業         |  | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] |  | 札幌市が行う各種事業を運営し、スポーツと健康づくり活動の普及振興を図る。 |  |             |  |        |  |
|----------------------------------|--|---------------|--|-------------------------|--|--------------------------------------|--|-------------|--|--------|--|
| 1.事業内容                           |  |               |  |                         |  | 市支出欄                                 |  | 金額欄         |  |        |  |
| ①学校施設開放事業                        |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 331,018（千円） |  |        |  |
| ②歩くスキーコース管理運営業務                  |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 6,384（千円）   |  |        |  |
| ③ウインタースポーツ塾in summer運営業務         |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 2,597（千円）   |  |        |  |
| ④ウインタースポーツ塾運営業務                  |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 8,709（千円）   |  |        |  |
| ⑤小学校水泳授業実施業務                     |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 11,466（千円）  |  |        |  |
| ⑥タグラグビー親子体験教室運営業務                |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 1,615（千円）   |  |        |  |
| ⑦シットスキーサポーター養成講習会及び体験会運営業務       |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 771（千円）     |  |        |  |
| ⑧バイスキー指導者養成講習会及び体験会運営業務          |  |               |  |                         |  | 市委託料（一般競争入札）                         |  | 1,269（千円）   |  |        |  |
| ⑨区体育館等における障がい者スポーツ体験会運営業務        |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 1,707（千円）   |  |        |  |
| ⑩さっぽろっ子スケートチャレンジ検定運営業務           |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 883（千円）     |  |        |  |
| ⑪冬季パラスポーツ体験運営業務                  |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 1,296（千円）   |  |        |  |
| ⑫健康増進フロアにおける運動等指導業務（清田保健センター）    |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 798（千円）     |  |        |  |
| ⑬国保 特定保健指導                       |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 322（千円）     |  |        |  |
| ⑭特定健康診査（市国保）                     |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 1,656（千円）   |  |        |  |
| ⑮生活保護世帯健康診査                      |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 8（千円）       |  |        |  |
| ⑯大腸がん検査業務                        |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 96（千円）      |  |        |  |
| ⑰緊急肝炎ウイルス検査業務                    |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 855（千円）     |  |        |  |
| ⑱前立腺がん検診                         |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 15（千円）      |  |        |  |
| ⑲障がい者スポーツセンター運営体制調査検討業務          |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 0（千円）       |  |        |  |
| ⑳総合型地域スポーツクラブのモデル事業運営業務          |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 1,363（千円）   |  |        |  |
| ㉑札幌市立学校における休日の地域スポーツクラブ活動管理運営等業務 |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 3,639（千円）   |  |        |  |
| ㉒プロスポネットSAPPOROチャレンジフェスタ         |  |               |  |                         |  | 市委託料（随意契約）                           |  | 1,300（千円）   |  |        |  |
| 2.実施結果                           |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
| (1)事業収支（単位：千円）                   |  |               |  | (2)活動指標                 |  | R5年度実績                               |  | R6年度目標      |  | R6年度実績 |  |
|                                  |  | 項目            |  | R5年度                    |  | R6年度                                 |  |             |  |        |  |
| 収入                               |  |               |  | 458,934                 |  | 471,841                              |  |             |  |        |  |
|                                  |  | (経常収益比)       |  | (+10.4%)                |  | (+10.5%)                             |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 市補助金・交付金・負担金  |  | 0                       |  | 0                                    |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 市業務委託料        |  | 368,064                 |  | 377,856                              |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 市指定管理費        |  | 0                       |  | 0                                    |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 市施設利用料金収入     |  | 90,756                  |  | 93,635                               |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 自主事業収入（補助金除く） |  | 0                       |  | 0                                    |  |             |  |        |  |
|                                  |  | その他収入         |  | 114                     |  | 350                                  |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 項目            |  | R5年度                    |  | R6年度                                 |  |             |  |        |  |
| 費用（支出）                           |  |               |  | 404,636                 |  | 403,735                              |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 事業費           |  | 404,636                 |  | 403,735                              |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 管理費等          |  | 0                       |  | 0                                    |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 項目            |  | R5年度                    |  | R6年度                                 |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 収支差           |  | 54,298                  |  | 68,106                               |  |             |  |        |  |
|                                  |  | 収支比率          |  | 113.42%                 |  | 116.87%                              |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  |                                      |  |             |  |        |  |
|                                  |  |               |  |                         |  | </                                   |  |             |  |        |  |

| 事業内容4 | 健康づくりに関する支援、指導事業 | 採算性                     | 採算性<br>(市補助等除く) | 市施策関係性                                                     | 民間代替性 | <div> <div>...R7評価シート（R6決算）より転記</div> <div>...R6具体的な行動計画より転記</div> </div> |
|-------|------------------|-------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------|
|       |                  | ×                       | ／               | ○                                                          | ×     |                                                                           |
| 主要事業名 | 健康、体力づくりの相談      | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] |                 | 市民が自ら健康管理や体力づくりができるよう、各種運動プログラムの開発及び提供を行い、市民の健康づくり活動を支援する。 |       |                                                                           |

| 1.事業内容                                                          | 市支出欄       | 金額欄      |
|-----------------------------------------------------------------|------------|----------|
| ①健康サポート教室（サルコペニア予防教室、腰痛予防運動教室、リハビリ専門家の体力回復教室、高齢者のための筋トレ教室など）    | (市支出なし)    | 0 (千円)   |
| ②健康講座（認知症予防講座、フレイル予防～たんばく質の取り方を学ぼう～ストレスを抱え込まない～ストレスとの付き合い方～ など） |            |          |
| ③生活・栄養相談事業（食事や生活活動に関する各種相談など）                                   |            |          |
| ④健康チェック・検査（動脈硬化度チェック、骨強度検査など）                                   |            |          |
| ⑤運動指導員派遣                                                        | 市委託料（随意契約） | 868 (千円) |
| ⑥健康づくり普及啓発（健康づくりセンターフェスタなど）                                     | (市支出なし)    | 0 (千円)   |
|                                                                 |            | (千円)     |
|                                                                 |            | (千円)     |

2.実施結果

(1)事業収支（単位：千円）

| 項目            | R5年度    | R6年度    |
|---------------|---------|---------|
| 収入            | 48,525  | 44,386  |
| （経常収益比）       | (+1.1%) | (+1.0%) |
| 市補助金・交付金・負担金  | 0       | 0       |
| 市業務委託料        | 80      | 868     |
| 市指定管理費        | 0       | 0       |
| 市施設利用料金収入     | 0       | 0       |
| 自主事業収入（補助金除く） | 48,322  | 43,428  |
| その他収入         | 123     | 90      |
| 項目            | R5年度    | R6年度    |
| 費用（支出）        | 50,164  | 39,539  |
| 事業費           | 48,141  | 38,498  |
| 管理費等          | 2,023   | 1,041   |
| 項目            | R5年度    | R6年度    |
| 収支差           | ▲ 1,639 | 4,847   |
| 収支比率          | 96.73%  | 112.26% |

(2)活動指標

|                | R5年度実績 | R6年度目標 | R6年度実績 |
|----------------|--------|--------|--------|
| ① 健康サポート事業数（件） | 287    | 318    | 307    |
| ②              |        |        |        |
| ③              |        |        |        |
| ④              |        |        |        |
| ⑤              |        |        |        |

(3)成果指標

|                          | R5年度実績 | R6年度目標 | R6年度実績 |
|--------------------------|--------|--------|--------|
| ① 参加者数（人）                | 10,475 | 9,264  | 9,249  |
| ② 利用者総合満足度(健康づくりグループ)（%） | 98.50% | 98.70% | 98.90% |
| ③                        |        |        |        |
| ④                        |        |        |        |
| ⑤                        |        |        |        |

3.所管局による評価

事業目的に対して事業の効果は

☐十分出ている
☒高める余地あり
☐出していない

中央健康づくりセンター保全改修工事による休館に伴い、西健康づくりセンターの限られたスペースを整備・活用して健康サポート教室事業を継続実施しており、利用者の利便性低下を最小限にとどめる工夫が見られる。また、昨年度に引き続き中央区の同協会管理施設で健康サポート教室の一部を実施し、中央健康づくりセンター休館中においても利用者の運動継続に繋げるなど、各センターにおいて運動習慣化と利用者増を図ったことは評価できる。
利用者の総合満足度調査では、満足度98.9%と高い数値を維持している。

|       |            |                         |                                                                                |
|-------|------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 主要事業名 | 調査研究及び情報提供 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] | 情報誌の発行などにより、市民に対し健康・スポーツに関する情報を総合的に提供することで、札幌市の「スポーツの推進と健康づくり活動の支援」に係る施策を推進する。 |
|-------|------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|

| 1.事業内容                                                              | 市支出欄    | 金額欄    |
|---------------------------------------------------------------------|---------|--------|
| ① 情報収集・提供事業（各地域の健康・スポーツ関係団体などに関する総合的な情報を収集し、広く市民へ提供）                | (市支出なし) | 0 (千円) |
| ア ホームページ（財団概要、管理施設情報、イベント・教室情報等の発信）                                 |         |        |
| イ 広告媒体の活用（地域ミニコミ誌、ローカルFM局、町内会回覧板等（ふりっぱー、まんまる新聞、FMアップル等）、市内小学校及び幼稚園） |         |        |
| ウ 公式LINE、公式Instagramを活用した情報発信                                       |         |        |
| エ 情報誌発行事業                                                           |         |        |
| オ 音声コンテンツ（YouTube、Spotify）を活用した情報発信                                 |         |        |
| ② 調査事業                                                              |         |        |
| ア 利用者満足度調査、施設アンケート調査、健康・スポーツに関する調査研究                                |         |        |
| イ 健康・スポーツ及び教室事業に関するアンケート調査研究（秋のスポーツ応援キャンペーン）                        |         |        |
|                                                                     |         |        |

| 2.実施結果         |         |         |                                                                                                                                                                                         |           |
|----------------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| (1)事業収支（単位：千円） |         |         | (2)活動指標                                                                                                                                                                                 |           |
| 項目             | R5年度    | R6年度    |                                                                                                                                                                                         | R5年度実績    |
| 収入             | 84      | 0       | ① 事業数(情報発信及び調査研究事業合計数)                                                                                                                                                                  | 7         |
| （経常収益比）        | (+0.0%) | (+0.0%) | ②                                                                                                                                                                                       |           |
| 市補助金・交付金・負担金   | 0       | 0       | ③                                                                                                                                                                                       |           |
| 市業務委託料         | 0       | 0       | ④                                                                                                                                                                                       |           |
| 市指定管理費         | 0       | 0       | ⑤                                                                                                                                                                                       |           |
| 市施設利用料金収入      | 0       | 0       | (3)成果指標                                                                                                                                                                                 |           |
| 自主事業収入（補助金除く）  | 84      | 0       | ① HPへのアクセス数（人）※訪問者数                                                                                                                                                                     | 2,248,448 |
| その他収入          | 0       | 0       | ②                                                                                                                                                                                       |           |
|                |         |         | ③                                                                                                                                                                                       |           |
|                |         |         | ④                                                                                                                                                                                       |           |
|                |         |         | ⑤                                                                                                                                                                                       |           |
| 項目             | R5年度    | R6年度    |                                                                                                                                                                                         | R6年度目標    |
| 費用（支出）         | 3,314   | 3,509   |                                                                                                                                                                                         |           |
| 事業費            | 3,314   | 3,509   |                                                                                                                                                                                         |           |
| 管理費等           | 0       | 0       |                                                                                                                                                                                         |           |
| 項目             | R5年度    | R6年度    |                                                                                                                                                                                         | R6年度実績    |
| 収支差            | ▲ 3,230 | ▲ 3,509 |                                                                                                                                                                                         |           |
| 収支比率           | 2.53%   | 0.00%   |                                                                                                                                                                                         |           |
|                |         |         | 3.所管局による評価                                                                                                                                                                              |           |
|                |         |         | 事業目的に対して事業の効果は <input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている <input type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出ていない                                                               |           |
|                |         |         | スポーツと健康づくりに関する最新の情報収集及び市民ニーズなどの調査研究などを通じ、スポーツ実施率の向上と健康づくりの啓発に寄与している。また、誰にとってもわかりやすく利用しやすいホームページとなるよう、ウェブアクセシビリティに関する日本工業規格JIS X 8341-3：2016の適合レベルAAに準拠するとともに、ホームページの利便性及び機能性向上に取り組んでいる。 |           |
|                |         |         | ホームページへのアクセス数は目標を下回ったものの、音声コンテンツを開設し健康に役立つ情報を発信するなど、より多くの市民へ向けた情報発信や積極的な情報提供に取り組んでいる。                                                                                                   |           |

| 事業内容5 | 競技力向上・普及促進事業  | 採算性                     | 採算性<br>(市補助等除く) | 市施策関係性                                                                        | 民間代替性 | ...                                       |
|-------|---------------|-------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------|
|       |               | ×                       | ×               | ○                                                                             | ×     | ...R7評価シート（R6決算）より転記<br>...R6具体的な行動計画より転記 |
| 主要事業名 | 競技力向上・普及促進の事業 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] |                 | 競技団体に対する組織強化、指導並びに育成を行うとともに、スポーツの育成強化・普及促進などの事業を効果的に実施することで、札幌市におけるスポーツ振興を図る。 |       |                                           |

| 1.事業内容                                                                          | 市支出欄 | 金額欄         |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|
| ①加盟競技団体と連携し、各団体の組織力強化や指導、育成を行う                                                  | 市補助金 | 14,032 (千円) |
| ②加盟団体理事長・事務担当者会議の開催                                                             |      |             |
| ③加盟団体代表者委員会を設置し、スポーツの競技力向上及び普及促進のための総合的な施策を検討                                   |      |             |
| ④加盟競技団体が実施する競技力向上事業（選手強化育成・指導者育成）に対する助成                                         |      |             |
| ⑤加盟競技団体が実施する普及促進事業（講習会・研修会・スポーツ教室）に対する助成                                        |      |             |
| ⑥競技力向上指導者講習会の開催                                                                 | 市補助金 | 13,000 (千円) |
| ⑦ジュニアアスリート発掘・育成事業の実施（次世代のトップアスリート、オリンピック選手を目指した選手を育成する事業）                       |      |             |
| ア 冬季5種目（スノーボード、スキージャンプ、カーリング、ノルディックコンバインド、フリースタイルスキー）、夏季3種目（陸上、テニス、バドミントン）の選手育成 |      |             |
| イ 有望なジュニア選手の発掘                                                                  |      |             |

2.実施結果

| (1)事業収支（単位：千円） |          |          | (2)活動指標                                                                                                                           |                      |          | R5年度実績   | R6年度目標   | R6年度実績 |
|----------------|----------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|----------|----------|--------|
| 項目             | R5年度     | R6年度     | ①                                                                                                                                 | 競技力向上事業（選手育成強化）の実施件数 | 27競技51事業 | 29競技46事業 | 28競技48事業 |        |
| 収入             | 31,174   | 33,351   | ②                                                                                                                                 | 競技力向上事業（指導者育成）の実施件数  | 5競技 7事業  | 4競技 6事業  | 4競技 6事業  |        |
| （経常収益比）        | (+0.7%)  | (+0.7%)  | ③                                                                                                                                 | 普及促進事業（講習会・研修会）の実施件数 | 11競技18事業 | 9競技17事業  | 8競技15事業  |        |
| 市補助金・交付金・負担金   | 27032    | 27,032   | ④                                                                                                                                 | 普及促進事業（スポーツ教室等）の実施件数 | 9競技11事業  | 8競技 8事業  | 8競技10事業  |        |
| 市業務委託料         | 0        | 0        | ⑤                                                                                                                                 | 発掘・育成事業の実施件数         | 8競技12事業  | 8競技12事業  | 8競技12事業  |        |
| 市指定管理費         | 0        | 0        | (3)成果指標                                                                                                                           |                      |          | R5年度実績   | R6年度目標   | R6年度実績 |
| 市施設利用料金収入      | 0        | 0        | ①                                                                                                                                 | 競技力向上事業への参加者数        | 7,888    | 8,000    | 6,969    |        |
| 自主事業収入（補助金除く）  | 0        | 0        | ②                                                                                                                                 | 普及促進事業への参加者数         | 2,182    | 2,500    | 2,396    |        |
| その他収入          | 4,142    | 6,319    | ③                                                                                                                                 | 発掘・育成事業の事業回数         | 616      | 600      | 506      |        |
| 項目             | R5年度     | R6年度     | ④                                                                                                                                 | スポーツ実施率              | 60.2%    | 70%      | 61.4%    |        |
| 費用（支出）         | 51,715   | 52,346   | ⑤                                                                                                                                 |                      |          |          |          |        |
| 事業費            | 51,715   | 52,346   | 3.所管局による評価                                                                                                                        |                      |          |          |          |        |
| 管理費等           | 0        | 0        | 事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない        |                      |          |          |          |        |
| 項目             | R5年度     | R6年度     | 各競技団体やジュニアアスリートを支援することにより指導者・競技者の育成や競技活動が促進され、各競技の競技力向上に繋がっている。                                                                   |                      |          |          |          |        |
| 収支差            | ▲ 20,541 | ▲ 18,995 | 従来のような参加者が集まらない一面が見受けられたが、底辺拡大を目的のひとつとする普及促進事業については増加傾向にあったため、連動して拡大につながるように、スポーツ活動の活性化、ひいては本市のスポーツ振興に結びつく各種事業展開に対して助成を継続する必要がある。 |                      |          |          |          |        |
| 収支比率           | 60.28%   | 63.71%   |                                                                                                                                   |                      |          |          |          |        |

|       |                     |                         |                                   |
|-------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| 主要事業名 | スポーツ・運動指導及び指導者の育成事業 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] | 指導者の能力向上を図り、地域スポーツや健康づくり活動の普及を図る。 |
|-------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|

| 1.事業内容                           | 市支出欄    | 金額欄    |
|----------------------------------|---------|--------|
| ① スポーツ・運動指導事業                    | (市支出なし) | 0 (千円) |
| ア 施設利用者へのスポーツ・運動指導               |         |        |
| イ 市内各事業所などへの指導者派遣                |         |        |
| ウ スポーツキャラバン事業における運動指導者派遣         |         |        |
| エ 健康・スポーツ関係団体の開催するイベントへの指導員派遣    |         |        |
| オ スポーツ施設「健康セミナー」へ健康づくりセンター指導員派遣  |         |        |
| ② 運動指導者育成事業                      |         |        |
| ア 健康運動指導士・健康運動実践指導者対象「運動指導従事者研修」 |         |        |
| イ 水泳指導講習会                        |         |        |
| 【市の関連事業名】 アスリート活用事業              |         |        |

2.実施結果

| (1)事業収支（単位：千円） |         |         | (2)活動指標                                                                                                                                                                                                                 |                     | R5年度実績    | R6年度目標    | R6年度実績    |
|----------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|
| 項目             | R5年度    | R6年度    | ①                                                                                                                                                                                                                       | H P における広報活動        | 実施        | 継続実施      | 継続実施      |
| 収入             | 619     | 14      | ②                                                                                                                                                                                                                       |                     |           |           |           |
| （経常収益比）        | (+0.0%) | (+0.0%) | ③                                                                                                                                                                                                                       |                     |           |           |           |
| 市補助金・交付金・負担金   | 0       | 0       | ④                                                                                                                                                                                                                       |                     |           |           |           |
| 市業務委託料         | 0       | 0       | ⑤                                                                                                                                                                                                                       |                     |           |           |           |
| 市指定管理費         | 0       | 0       |                                                                                                                                                                                                                         |                     |           |           |           |
| 市施設利用料金収入      | 0       | 0       |                                                                                                                                                                                                                         |                     |           |           |           |
| 自主事業収入（補助金除く）  | 619     | 14      |                                                                                                                                                                                                                         |                     |           |           |           |
| その他収入          | 0       | 0       |                                                                                                                                                                                                                         |                     |           |           |           |
| 項目             | R5年度    | R6年度    | (3)成果指標                                                                                                                                                                                                                 |                     | R5年度実績    | R6年度目標    | R6年度実績    |
| 費用（支出）         | 451     | 0       | ①                                                                                                                                                                                                                       | 指導者数（人）             | 1,156     | 1,160     | 1,121     |
| 事業費            | 451     | 0       | ②                                                                                                                                                                                                                       | 参加者数（人）             | 1,887     | 790       | 576       |
| 管理費等           | 0       | 0       | ③                                                                                                                                                                                                                       | H P へのアクセス数（人）※訪問者数 | 2,248,448 | 2,550,000 | 2,306,435 |
|                |         |         | ④                                                                                                                                                                                                                       |                     |           |           |           |
|                |         |         | ⑤                                                                                                                                                                                                                       |                     |           |           |           |
| 項目             | R5年度    | R6年度    | 3.所管局による評価                                                                                                                                                                                                              |                     |           |           |           |
| 収支差            | 168     | 14      | 事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない                                                                                              |                     |           |           |           |
| 収支比率           | 137.25% | -       | 前年度に引き続き、コロナ禍で減少した参加者数は回復せず目標を下回る結果となったが、運動指導従事者研修の開催や、施設管理者の育成、指導員派遣について取り組んでいることは評価できる。<br>また、指導者育成及び指導技術向上などは、市民のスポーツ実施率向上に繋がるものであり、HPのアクセス数の増加数からもスポーツ・健康づくり活動の再開への動きも見受けられるため、引き続き市民のニーズ等に注視し、当該事業を発展させていくことを期待する。 |                     |           |           |           |

| 事業内容6 | スポーツ団体の普及・育成事業 | 採算性                                                                                         | 採算性<br>(市補助等除く) | 市施策関係性 | 民間代替性 | ...                                       |
|-------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|-------|-------------------------------------------|
|       |                | ×                                                                                           | ×               | ○      | ×     | ...R7評価シート（R6決算）より転記<br>...R6具体的な行動計画より転記 |
| 主要事業名 | アスリートサポート事業    | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] 市民の継続的なスポーツ活動や大会・強化合宿への参加、青少年の冬季スポーツ活動に対して、助成金を交付し、スポーツ活動の充実と発展を図る。 |                 |        |       |                                           |

| 1.事業内容                                                                       | 市支出欄 | 金額欄        |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------------|
| ①市民スポーツ振興事業（市民が広く継続的にスポーツに親しむことができる事業を実施する団体に対する助成）                          | 市補助金 | 15,000（千円） |
| ②スポーツ大会出場及び強化合宿参加助成事業（団体・個人への助成）                                             |      |            |
| ア 国際の部：道外で開催される国際スポーツ大会及び合宿練習への参加に対する助成                                      |      |            |
| イ 全国の部：道外で開催される全国規模の青少年スポーツ大会及び合宿練習への参加に対する助成                                |      |            |
| ③青少年冬季スポーツ振興事業（スキー・スケート等の冬季スポーツ種目を活動する22歳以下の青少年2名以上で構成される団体（学校部活動を除く）に対する助成） |      |            |
|                                                                              |      |            |
|                                                                              |      |            |
|                                                                              |      |            |

| 2.実施結果         |  |          |          |                                                                                                                  |                                 |        |        |        |  |
|----------------|--|----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|--------|--------|--|
| (1)事業収支（単位：千円） |  |          |          | (2)活動指標                                                                                                          |                                 |        |        |        |  |
| 項目             |  | R5年度     | R6年度     |                                                                                                                  |                                 | R5年度実績 | R6年度目標 | R6年度実績 |  |
| 収入             |  | 15,000   | 15,008   | ①                                                                                                                | 市民スポーツ振興事業の実施件数                 | 1      | 3      | 2      |  |
| (経常収益比)        |  | (+0.3%)  | (+0.3%)  | ②                                                                                                                | スポーツ大会出場及び強化合宿参加助成事業の実施件数(国際の部) | 18     | 19     | 22     |  |
| 市補助金・交付金・負担金   |  | 15,000   | 15,000   | ③                                                                                                                | スポーツ大会出場及び強化合宿参加助成事業の実施件数(全国の部) | 191    | 200    | 240    |  |
| 市業務委託料         |  | 0        | 0        | ④                                                                                                                | 青少年冬季スポーツ振興事業の実施件数              | 34     | 35     | 29     |  |
| 市指定管理費         |  | 0        | 0        | ⑤                                                                                                                |                                 |        |        |        |  |
| 市施設利用料金収入      |  | 0        | 0        | (3)成果指標                                                                                                          |                                 | R5年度実績 | R6年度目標 | R6年度実績 |  |
| 自主事業収入（補助金除く）  |  | 0        | 0        | ①                                                                                                                | 本事業からのオリンピック、パラリンピアン<br>の輩出数    | 0      | 1      | 0      |  |
| その他収入          |  | 0        | 8        | ②                                                                                                                |                                 |        |        |        |  |
| 項目             |  | R5年度     | R6年度     | ③                                                                                                                |                                 |        |        |        |  |
| 費用（支出）         |  | 28,871   | 26,816   | ⑤                                                                                                                |                                 |        |        |        |  |
| 事業費            |  | 28,871   | 26,816   | 3.所管局による評価                                                                                                       |                                 |        |        |        |  |
| 管理費等           |  | 0        | 0        | 事業目的に対して事業の効果は ■十分出ている □高める余地あり □出していない                                                                          |                                 |        |        |        |  |
| 項目             |  | R5年度     | R6年度     | 次世代のトップアスリートを育成するため、札幌のスポーツ振興に寄与する団体及び個人の活動に対し、スポーツ大会、強化合宿等の参加経費や青少年における冬季スポーツ種目へ助成することで、スポーツ活動の活性化を図っている。       |                                 |        |        |        |  |
| 収支差            |  | ▲ 13,871 | ▲ 11,808 | 昨年に続き多くのスポーツ大会や強化合宿が開催されているなか、競技者間にて本事業が浸透してきたことから昨年度を超える助成実績となった。今後も本市のスポーツ振興や、スポーツ活動の活性化に繋がるよう、助成を継続していく必要がある。 |                                 |        |        |        |  |
| 収支比率           |  | 51.96%   | 55.97%   |                                                                                                                  |                                 |        |        |        |  |

|       |              |                         |                                                      |
|-------|--------------|-------------------------|------------------------------------------------------|
| 主要事業名 | スポーツ少年団の普及育成 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] | 札幌市スポーツ少年団を設置し、スポーツ少年団の普及と育成、活動の活性化を図り、青少年の健全育成を資する。 |
|-------|--------------|-------------------------|------------------------------------------------------|

| 1.事業内容                                                                                                    | 市支出欄 | 金額欄      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|
| 札幌市スポーツ少年団を設置し、市内の単位スポーツ少年団を総括する事務局機能を担い、日頃の諸問題に対応することは勿論のこと、上部団体である北海道スポーツ少年団並びに日本スポーツ少年団と連携し、各種事業を推進する。 | 市補助金 | 600 (千円) |
| ①登録事務                                                                                                     |      |          |
| ②団員の資質向上を図るために実施される各種研修会・講習会への派遣事業                                                                        |      |          |
| ③スポーツ指導者制度に基づく資格養成講習会の育成事業                                                                                |      |          |
| ④指導者及び母集団に対する資質向上を目的とした研修会実施等の育成事業                                                                        |      |          |
| ⑤国際的な交流をはじめ、全国及び全道で実施される交流大会への派遣事業                                                                        |      |          |
| ⑥軟式野球、サッカー、剣道、ソフトテニス、空手、バドミントン、ミニバスケットボール、少林寺拳法、バレーボール、冬季スポーツ(ジャンプ・アルペン)、綱引の交流大会事業                        |      |          |
| ⑦区スポーツ少年団との連携                                                                                             |      |          |
| ⑧種目別専門部の設置                                                                                                |      |          |

2.実施結果

| (1)事業収支（単位：千円） |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 項目             | R5年度    | R6年度    |
| 収入             | 2,280   | 2,107   |
| （経常収益比）        | (+0.1%) | (+0.0%) |
| 市補助金・交付金・負担金   | 600     | 600     |
| 市業務委託料         | 0       | 0       |
| 市指定管理費         | 0       | 0       |
| 市施設利用料金収入      | 0       | 0       |
| 自主事業収入（補助金除く）  | 0       | 0       |
| その他収入          | 1,680   | 1,507   |
| 項目             | R5年度    | R6年度    |
| 費用（支出）         | 3,120   | 3,584   |
| 事業費            | 3,120   | 3,584   |
| 管理費等           | 0       | 0       |
| 項目             | R5年度    | R6年度    |
| 収支差            | ▲ 840   | ▲ 1,477 |
| 収支比率           | 73.08%  | 58.79%  |

| (2)活動指標 |                          | R5年度実績  | R6年度目標  | R6年度実績  |
|---------|--------------------------|---------|---------|---------|
| ①       | 全道交流大会への派遣数              | 個人4/団体5 | 個人4/団体5 | 個人4/団体5 |
| ②       | 全国交流大会への派遣数              | 個人0/団体2 | 個人2/団体4 | 個人1/団体1 |
| ③       | 指導者育成事業への参加人数            | 個人20    | 個人50    | 個人17    |
| ④       | リーダー育成事業への参加人数           | 19人     | 30人     | 18人     |
| ⑤       |                          |         |         |         |
| (3)成果指標 |                          | R5年度実績  | R6年度目標  | R6年度実績  |
| ①       | 登録者数（団員）                 | 3,197人  | 2,800人  | 2,846人  |
| ②       | 少年団への加入率（少年団加入人数÷市内小中学生） | 0       | 0       | 0       |
| ③       | 少年団・団体数                  | 198団体   | 170団体   | 169団体   |
| ④       |                          |         |         |         |
| ⑤       |                          |         |         |         |

3.所管局による評価

事業目的に対して事業の効果は

□十分出ている

■高める余地あり

□出していない

子ども達の体力向上や心身の健全育成及びスポーツに親しむ機会を提供するために、少年団加入者を対象とした各種交流大会、指導者講習会及びリーダー講習会等様々な事業を行い、若い世代へ向けてのスポーツ振興に努めている。

全国・全道への派遣事業も含め、全ての事業が従来どおりのスタイルで実施されたが、指導者資格の改定などスポーツ少年団登録に係る登録者負担が実質的に増えたこと、また、少子化に伴い団員数の減少がもとで団体数も減少となっていることから、登録団への付加価値を再考する必要がある。

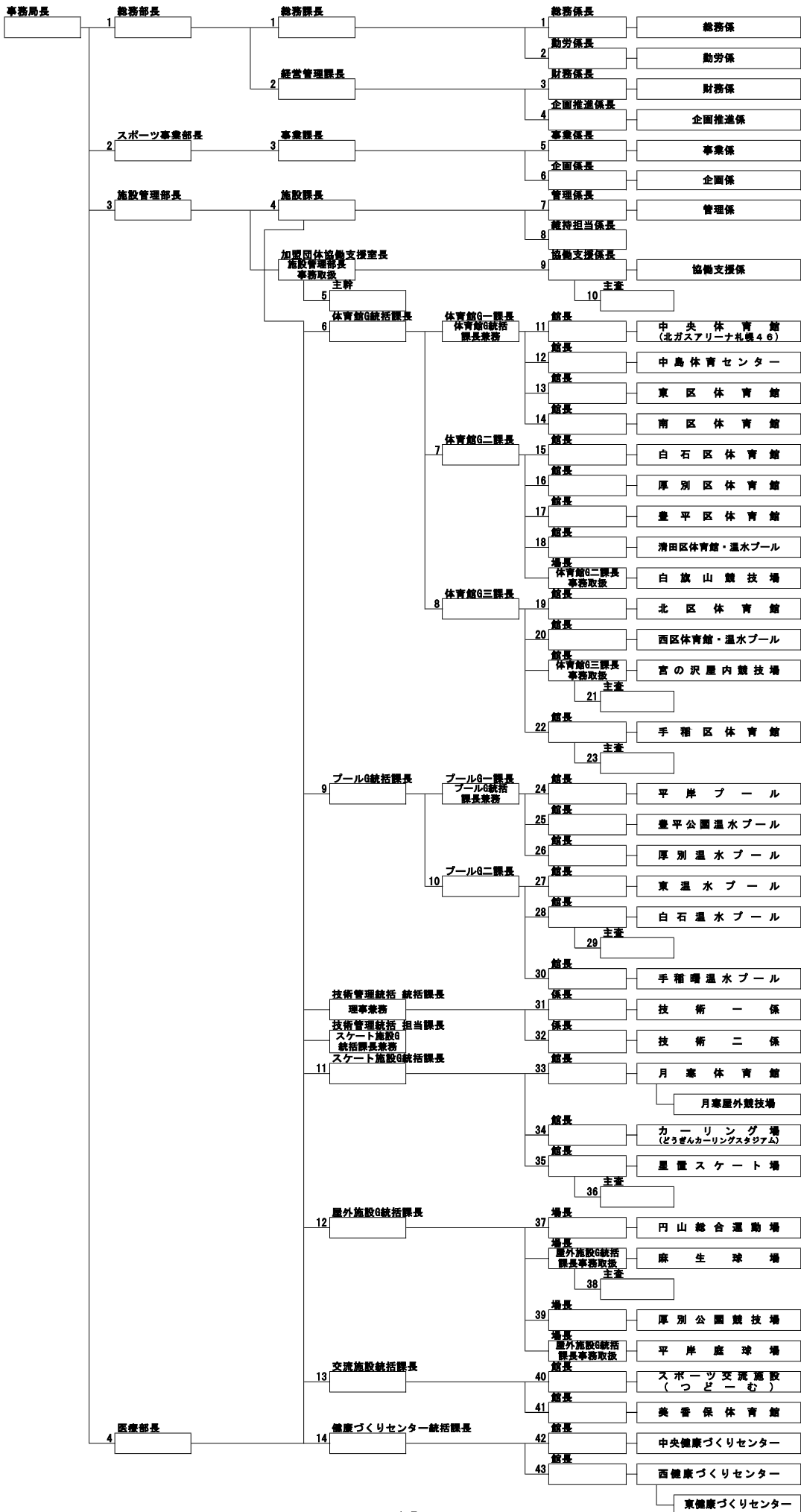
今後も本市のスポーツ少年団を総括する唯一の団体として、各種目専門部、各区スポーツ少年団事務局と連携しながら、青少年のスポーツ活動推進及び健全育成に繋がる事業を実施していく必要がある。

### III 役員・管理職情報

令和7年7月1日現在

| OB・現職 | 役職    | 団体職名（現在） | 市職位等（出身） | 就任年月日 | 職務内容                | 派遣・再就職が必要な理由                                                                                                                                                                                                         |
|-------|-------|----------|----------|-------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 市OB   | 常勤役員  | 専務理事     | 元部長職     | R〇.〇  |                     | （R6具体的な行動計画の人的関与欄、市職員部HP公表内容等を参照の上、入力ください）                                                                                                                                                                           |
| 市OB   | 非常勤役員 | 会長       | 元副市長     | R2.4  |                     |                                                                                                                                                                                                                      |
| 市OB   | 常勤役員  | 理事長      | 元局長職     | R6.4  | 札幌市スポーツ協会の事業全体の統括管理 | 当協会は、市内スポーツ団体を総括し、スポーツの普及振興及び健康づくり活動の支援並びに国際的なスポーツイベントの誘致・開催支援などの事業に取り組んでいるほか、札幌市が設置するスポーツ施設及び健康づくり施設の管理運営に関する事業を行っている。<br>事業の実施に当たっては、札幌市とも密接に連携しながら事業に取り組んでいく必要があることから、行政経験を有し、組織管理の実務経験と指導能力を有する札幌市の退職者が適任であると考え。 |

一般財団法人札幌市スポーツ協会 機構図 (2025.4.1)



# 一般財団法人札幌市スポーツ協会 役 員 名 簿

令和7年6月30日付

| 役 職   | 氏 名                    | 常 勤<br>・<br>非常勤 | 所属・役職名等              |
|-------|------------------------|-----------------|----------------------|
| 会 長   | いく しま のり あき<br>生 島 典 明 | 非常勤             | 札幌市スポーツ協会 会長         |
| 理 事 長 | すず き かず や<br>鈴 木 和 弥   | 常 勤             | 一般財団法人札幌市スポーツ協会 理事長  |
| 常務理事  | しば た ゆき お<br>柴 田 幸 雄   | 常 勤             | 一般財団法人札幌市スポーツ協会 常務理事 |
| 常務理事  | なが さわ しげ つぐ<br>長 澤 茂 嗣 | 非常勤             | 札幌テニス協会 顧問           |
| 理 事   | かわ しま ゆき お<br>川 島 行 雄  | 常 勤             | 一般財団法人札幌市スポーツ協会 常勤理事 |
| 理 事   | すぎもと あつし<br>杉 本 淳      | 常 勤             | 一般財団法人札幌市スポーツ協会 常勤理事 |
| 理 事   | おき ひろ やす<br>沖 洋 安      | 非常勤             | 一般財団法人北海道体育文化協会 専務理事 |
| 理 事   | おき た こう いち<br>沖 田 孝 一  | 非常勤             | 北翔大学大学院生涯スポーツ学研究科 教授 |
| 理 事   | の さか まさ し<br>野 坂 政 司   | 非常勤             | 札幌少林寺拳法協会 相談役        |
| 理 事   | さ どう かつ み<br>佐 藤 勝 美   | 非常勤             | 札幌ミニバレー協会 会長         |
| 理 事   | やま さき ふみ こ<br>山 崎 文 子  | 非常勤             | 北海道婦人スポーツ連盟 会長       |
| 理 事   | かわ ばた え み<br>川 端 絵 美   | 非常勤             | オリンピック（スキーアルペン）      |
| 理 事   | お の せい こ<br>小 野 聖 子    | 非常勤             | 札幌なぎなた連盟 理事長         |
| 理 事   | くま がい とし お<br>熊 谷 敏 夫  | 非常勤             | 札幌市スポーツ少年団 副本部長      |
| 監 事   | さかい たかし<br>酒 井 隆       | 非常勤             | 公益財団法人北海道スポーツ協会 事務局長 |
| 監 事   | うめつ ふとし<br>梅 津 太       | 非常勤             | 梅津太税理士事務所 所長         |

# 一般財団法人札幌市スポーツ協会 評 議 員 名 簿

令和7年6月30日付

| 氏 名                      | 所属・役職名等                           |
|--------------------------|-----------------------------------|
| あ べ まさ し<br>阿 部 雅 司      | 札幌振興公社 取締役<br>オリンピック(スキーノルディック複合) |
| かな や やす ひろ<br>金 谷 泰 亨    | 札幌市スポーツ局 スポーツ部長                   |
| かわ はつ きよ のり<br>川 初 清 典   | 北海道大学名誉教授                         |
| こん や よし のり<br>紺 谷 好 範    | 札幌市スポーツ推進委員会 会長                   |
| しろ た ひとし<br>城 田 仁        | 札幌ボブスレー・スケルトン連盟 理事長               |
| たか だ こう<br>高 田 耕         | 札幌市保健福祉局ウェルネス推進部長                 |
| はれ やま し え こ<br>晴 山 紫 恵 子 | 北翔大学短期大学部 名誉教授                    |
| ひら さわ みつ し<br>平 澤 光 志    | 札幌レスリング協会 事務局長                    |
| ほっ た ま り<br>堀 田 真 理      | 札幌商工会議所女性会 理事                     |
| まき ゆかり<br>牧 由            | 札幌軟式野球連盟 理事長                      |
| やなぎ はら まさ あき<br>柳 原 正 明  | 札幌卓球連盟 顧問                         |

※ 50音順