

I 団体情報

1 基本情報

...R7評価シート（R6決算）より転記  
...R6具体的な行動計画対象外のため、  
新たに記載  
...新たな記載欄

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                                                                                                                   |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 団体名     | 札幌市森林組合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 所管課<br>記入者 | 建) みどりの管理課                                                                                                                                        |
| 基本財産    | 9,085千円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 本市出資額      | 担当 鎌田 電話 011-211-2522<br>3,031千円 (出資割合 33.4%)                                                                                                     |
| 設立年月日   | 昭和17年(1942年) 4月15日                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 出資年月日      | 昭和28年(1953年) 7月9日                                                                                                                                 |
| 設立・出資目的 | ・組合員が協同してその経済的社会的地位の向上並びに森林の保続培養及び森林の生産力の増進を図ることを目的として設立。<br>・出資金については、旧豊平町が昭和28年から29年にかけて合計3万円を出資し組合員となった後、昭和50年に組合の余剰金3百万円が札幌市に寄付され、これを札幌市が出資金として拠出し現在に至っている。<br>・森林組合は、「組合員の森林経営に関する指導」や「組合員の委託を受けて行う森林の施業又は経営」、「森林の保護に関する事業」等（森林組合法第9条）を行うことが責務であることから、札幌市の森林整備を推進していく上で、重要な役割を担っている。<br>それらの役割を担うために必要な支援の一環として出資を行う。 | 沿革         | 昭和17年 豊平町森林組合として設立。<br>昭和36年 札幌市と豊平町の合併により、札幌市森林組合と名称を変更する。<br>昭和59年 札幌市から白旗山都市環境林の総合管理を受託<br>平成8年 北広島町森林組合が解散し組合員を継承<br>平成10年 恵庭市森林組合が解散し、組合員を継承 |
| 代表者     | 代表理事組合長（常勤） 吉田 嗣博（市以外）                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |                                                                                                                                                   |
| 主な出資者   | ① 札幌市 (33.4%) ② 北広島市（45万円） (5.0%) ③ その他の組合員 (61.6%)<br>④ ⑤ ⑥                                                                                                                                                                                                                                                               |            |                                                                                                                                                   |

2 実施事業

|          |        |
|----------|--------|
| ① 森林整備事業 | ② 販売事業 |
| ③        | ④      |
| ⑤        | ⑥      |
| ⑦        | ⑧      |

➡「事業ごとの状況」参照

3 団体職員・構成員等

|       | 本市OB | 本市派遣 | プロパー | その他 | 総数 |
|-------|------|------|------|-----|----|
| 役員    |      |      |      |     |    |
| 常勤理事  |      |      | 1    |     | 7  |
| 常勤監事  |      |      |      |     |    |
| 非常勤理事 |      |      | 4    |     |    |
| 非常勤監事 |      |      | 2    |     |    |
| 職員    |      |      |      |     |    |
| 常勤管理職 |      |      | 3    |     | 16 |
| 常勤一般職 |      |      | 5    |     |    |
| 非常勤職員 |      |      | 8    |     |    |

| 役員の任期             |      |   |
|-------------------|------|---|
| 理事                | 3    | 年 |
| 監事                | 3    | 年 |
| 代表権のある役員の<br>就任年月 |      |   |
| 理事長               | R4.9 |   |
| 副理事長              |      |   |
| 職員総数の推移(人)        |      |   |
| R05.4.1時点         | 12   |   |
| R06.4.1時点         | 15   |   |

令和7年4月1日現在(単位：人)

| プロパー職員の年齢構成 |   |      |   |
|-------------|---|------|---|
| 10歳代        |   | 40歳代 | 1 |
| 20歳代        |   | 50歳代 | 5 |
| 30歳代        | 2 | 60歳代 |   |
| 平均年齢        |   | 48.3 | 歳 |

| プロパー職員の退職・採用状況（人） |    |    |    |    |    |
|-------------------|----|----|----|----|----|
|                   | 退職 |    | 採用 |    | 募集 |
|                   | 定年 | 中途 | 新卒 | 中途 |    |
| R4                | 0  | 3  | 0  | 2  |    |
| R5                | 0  | 3  | 0  | 2  |    |
| R6                | 0  | 0  | 0  | 1  |    |
| R7                | 0  | 0  | 0  | 0  |    |

補足

#### 4 財政状況

※数字は団体決算ベース（金額単位：千円）

| 区 分   |              | R5年度決算  | R6年度決算   | (経常収益比)  | (前年比)      |
|-------|--------------|---------|----------|----------|------------|
| 財務状況  | 正味財産増減計算書    |         |          |          |            |
|       | 経常収益(a)      | 60,844  | 74,305   | (100.0%) | (+13,461)  |
|       | 経常費用(b)      | 67,003  | 96,848   |          | (+29,845)  |
|       | うち管理費等(c)    | 4,934   | 6,011    | (8.1%)   | (+1,077)   |
|       | うち人件費(d)     | 18,179  | 21,390   | (28.8%)  | (+3,211)   |
|       | 当期経常増減額(e)   | ▲ 6,159 | ▲ 22,543 |          | (▲ 16,384) |
|       | 当期正味財産増減額(f) | ▲ 6,287 | ▲ 22,691 |          | (▲ 16,404) |
|       | 資産(g)        | 68,123  | 53,835   |          | (▲ 14,288) |
|       | 流動資産(h)      | 59,698  | 36,460   |          | (▲ 23,238) |
|       | 固定資産(i)      | 8,425   | 17,375   |          | (+8,950)   |
|       | うち基本財産(j)    | 8,760   | 9,085    |          | (+325)     |
|       | 負債(k)        | 12,133  | 20,211   |          | (+8,078)   |
|       | 流動負債(l)      | 6,912   | 14,509   |          | (+7,597)   |
|       | 固定負債(m)      | 5,221   | 5,702    |          | (+481)     |
| 貸借対照表 | 正味財産(n)      | 55,990  | 33,624   |          | (▲ 22,366) |
|       | 借入金残高(o)     | 0       | 10,000   |          | (+10,000)  |

#### 6 所管局による検証（R6行動計画より）

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 今後の在り方<br>(設立・出資目的が現在も同様に続いているかにも触れること。) | <p>(1) 団体の在り方、出資の在り方</p> <p>○森林法に基づき森林所有者が出資して設立した協同組合であり、森林の有する公益的機能の維持増進や森林所得の増大を目的に、森林整備や森林所有者への経営指導等を担っている。</p> <p>○本組合との関わりについて、長年にわたり白旗山都市環境林等の維持管理業務を委託しており、令和5年度より、随意契約から一般競争入札に移行しているが、当業務への民間事業者等の参入はない。</p> <p>○当組合の森林整備事業の受託状況では、市発注の維持管理や森林整備業務が事業収入の大半を占めており、本市への依存度は高い状況。</p> <p>○これまではみどりの管理担当部長が組合の理事に就任していたが、人事異動等の関係で、現在は理事に就任していない。</p> <p>○森林組合法において特別な利害関係を有する理事は議決に加わることができない（第46条2の2）とされている。</p> <p>○一方で当該組合の経営状況については、出資者として適宜状況を把握し、指導監督等を行っている現状。</p> <p>以上を踏まえ、引き続き、出資者として森林組合の経営状況や組織の再構築等に関する指導を行い、改善に務める必要があると考える。</p> |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 7 他の政令指定都市の状況

|                          |
|--------------------------|
| 森林組合に出資している政令指定都市は札幌市のみ。 |
|--------------------------|

#### 5 本市の財政的関与

※数字は札幌市決算ベース（金額単位：千円）

| 区 分            | R5年度決算 | R6年度決算 | (前年比)      |
|----------------|--------|--------|------------|
| 市補助金・交付金・負担金   | 0      | 0      | (0)        |
| 市委託料           | 54,396 | 43,263 | (▲ 11,133) |
| 市業務委託料         | 54,396 | 43,263 | (▲ 11,133) |
| うち随意契約         | 726    | 863    | (+137)     |
| 市指定管理費         | 0      | 0      | (0)        |
| うち非公募          | 0      | 0      | (0)        |
| (参考) 再委託額      | 0      | 0      | (0)        |
| うち市業務委託分       | 0      | 0      | (0)        |
| 再委託率           | (0.0%) | (0.0%) | (0)        |
| 市貸付金           | 0      | 0      | (0)        |
| 市貸付金残高         | 0      | 0      | (0)        |
| 損失補償等限度額       | 0      | 0      | (0)        |
| 損失補償契約等に係る債務残高 | 0      | 0      | (0)        |
| (参考) 市施設利用料金収入 | 0      | 0      | (0)        |
| うち非公募          | 0      | 0      | (0)        |

## II 事業ごとの状況

|        |        |                         |                 |                |       |                                                                            |
|--------|--------|-------------------------|-----------------|----------------|-------|----------------------------------------------------------------------------|
| 事業内容 1 | 森林整備事業 | 採算性                     | 採算性<br>(市補助等除く) | 市施策関係性         | 民間代替性 | <div><div>…R7評価シート（R6決算）より転記</div><div>…R6具体的な行動計画対象外のため、新たに記載</div></div> |
|        |        | ○                       | /               | ○              | ○     |                                                                            |
| 主要事業名  | 森林整備事業 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] |                 | 森林の適切な整備を推進する。 |       |                                                                            |

| 1.事業内容                                                                                | 市支出欄         | 金額欄         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| (1) 森林整備事業                                                                            | 市委託料（一般競争入札） | 42,400 (千円) |
| ・本市有林や私有林において、造林や除伐（ほかの樹木の生長を妨げる病害木や変形木の伐採）や、間伐(森林を適正な密度に保つために樹木を間引く作業),主伐などの森林整備を行う。 |              | (千円)        |
| (白旗山都市環境林総合維持管理業務、白旗山競技場スキーコース維持管理業務)                                                 |              | (千円)        |
| (2)森林利活用事業                                                                            | 市委託料（随意契約）   | 863 (千円)    |
| ・森林調査や巡視、市民利用の利便性向上のための散策路整備、森林環境に関する知識の普及啓発を目的とした市民向けの教育活動等の事業等を行う。                  |              | (千円)        |
| (白旗山都市環境林雪割等整備業務)                                                                     |              | (千円)        |

2. 実施結果

| (1)事業収支（単位：千円） |          |           |  |
|----------------|----------|-----------|--|
| 項目             | R5年度     | R6年度      |  |
| 収入             | 55,664   | 49,588    |  |
| （経常収益比）        | (+91.5%) | ( +66.7%) |  |
| 市補助金・交付金・負担金   | 0        | 0         |  |
| 市業務委託料         | 54,396   | 43,263    |  |
| 市指定管理費         | 0        | 0         |  |
| 市施設利用料金収入      | 0        | 0         |  |
| 自主事業収入（補助金除く）  | 1,268    | 6,325     |  |
| その他収入          | 0        | 0         |  |
| 項目             | R5年度     | R6年度      |  |
| 費用（支出）         | 61,452   | 78,477    |  |
| 事業費            | 38,685   | 60,118    |  |
| 管理費等           | 22,767   | 18,359    |  |
| 項目             | R5年度     | R6年度      |  |
| 収支差            | ▲ 5,788  | ▲ 28,889  |  |
| 収支比率           | 90.58%   | 63.19%    |  |

| (2)活動指標 |          | R5年度実績 | R6年度目標 | R6年度実績 |
|---------|----------|--------|--------|--------|
| ①       | 間伐件数     | 6      | 3      | 3      |
| ②       | 新植件数     | 3      | 3      | 2      |
| ③       |          |        |        |        |
| ④       |          |        |        |        |
| ⑤       |          |        |        |        |
| (3)成果指標 |          | R5年度実績 | R6年度目標 | R6年度実績 |
| ①       | 間伐面積（ha） | 35     | 20     | 20     |
| ②       | 新植面積（ha） | 3      | 2      | 9      |
| ③       |          |        |        |        |
| ④       |          |        |        |        |
| ⑤       |          |        |        |        |

3.所管局による評価

事業目的に対して事業の効果は

■十分出ている

□高める余地あり

□出していない

当該団体は、間伐や造林を実施しており、森林の循環サイクルを適切に保つように森林整備が行われている。特に新植については、R6年度実績で大幅に面積が増えており、CO2吸収源として大きく地球温暖化対策にも貢献している。引き続き森林整備を実施することで、森林の有する公益的機能の維持・管理を進めていくことが必要。

|        |      |                                                          |                 |        |       |                                                                      |
|--------|------|----------------------------------------------------------|-----------------|--------|-------|----------------------------------------------------------------------|
| 事業内容 2 | 販売事業 | 採算性                                                      | 採算性<br>(市補助等除く) | 市施策関係性 | 民間代替性 | <div>...R7評価シート（R6決算）より転記</div> <div>...R6具体的な行動計画対象外のため、新たに記載</div> |
|        |      | ×                                                        | /               | ×      | ○     |                                                                      |
| 主要事業名  | 販売事業 | [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] 主伐・間伐等の森林整備事業から発生する木材の有効利用を推進する。 |                 |        |       |                                                                      |

| 1.事業内容                 | 市支出欄    | 金額欄    |
|------------------------|---------|--------|
| 立木販売や間伐等の事業から発生した木材の販売 | (市支出なし) | 0 (千円) |
|                        |         | (千円)   |
|                        |         | (千円)   |
|                        |         | (千円)   |
|                        |         | (千円)   |
|                        |         | (千円)   |
|                        |         | (千円)   |
|                        |         | (千円)   |

| 2.実施結果         |         |          |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------|---------|----------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)事業収支（単位：千円） |         |          |  | (2)活動指標                                                                                                                                                                                                                                              |
| 項目             | R5年度    | R6年度     |  | R5年度実績                                                                                                                                                                                                                                               |
| 収入             | 4,756   | 24,527   |  | 2                                                                                                                                                                                                                                                    |
| (経常収益比)        | (+7.8%) | (+33.0%) |  | 3                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 市補助金・交付金・負担金   | 0       | 0        |  | 3                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 市業務委託料         | 0       | 0        |  | 4                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 市指定管理費         | 0       | 0        |  | 5                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 市施設利用料金収入      | 0       | 0        |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 自主事業収入（補助金除く）  | 4,756   | 24,527   |  | (3)成果指標                                                                                                                                                                                                                                              |
| その他収入          | 0       | 0        |  | R5年度実績                                                                                                                                                                                                                                               |
|                |         |          |  | R6年度目標                                                                                                                                                                                                                                               |
|                |         |          |  | R6年度実績                                                                                                                                                                                                                                               |
| 項目             | R5年度    | R6年度     |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 費用（支出）         | 5,441   | 18,258   |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 事業費            | 3,515   | 9,216    |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 管理費等           | 1,926   | 9,042    |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 項目             | R5年度    | R6年度     |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 収支差            | ▲ 685   | 6,269    |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 収支比率           | 87.41%  | 134.34%  |  |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                |         |          |  | 3.所管局による評価                                                                                                                                                                                                                                           |
|                |         |          |  | 事業目的に対して事業の効果は <input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている <input type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない<br>R6年度実績では、販売量が大幅に増えており、森林整備事業だけでなく積極的な販売事業にも取り組み、収益の確保及び間伐材等の有効活用に努めていることが確認できた。引き続き販売量の確保を行うことで、より安定的な収益確保に取り組んでもらいたい。 |

III 役員・管理職情報

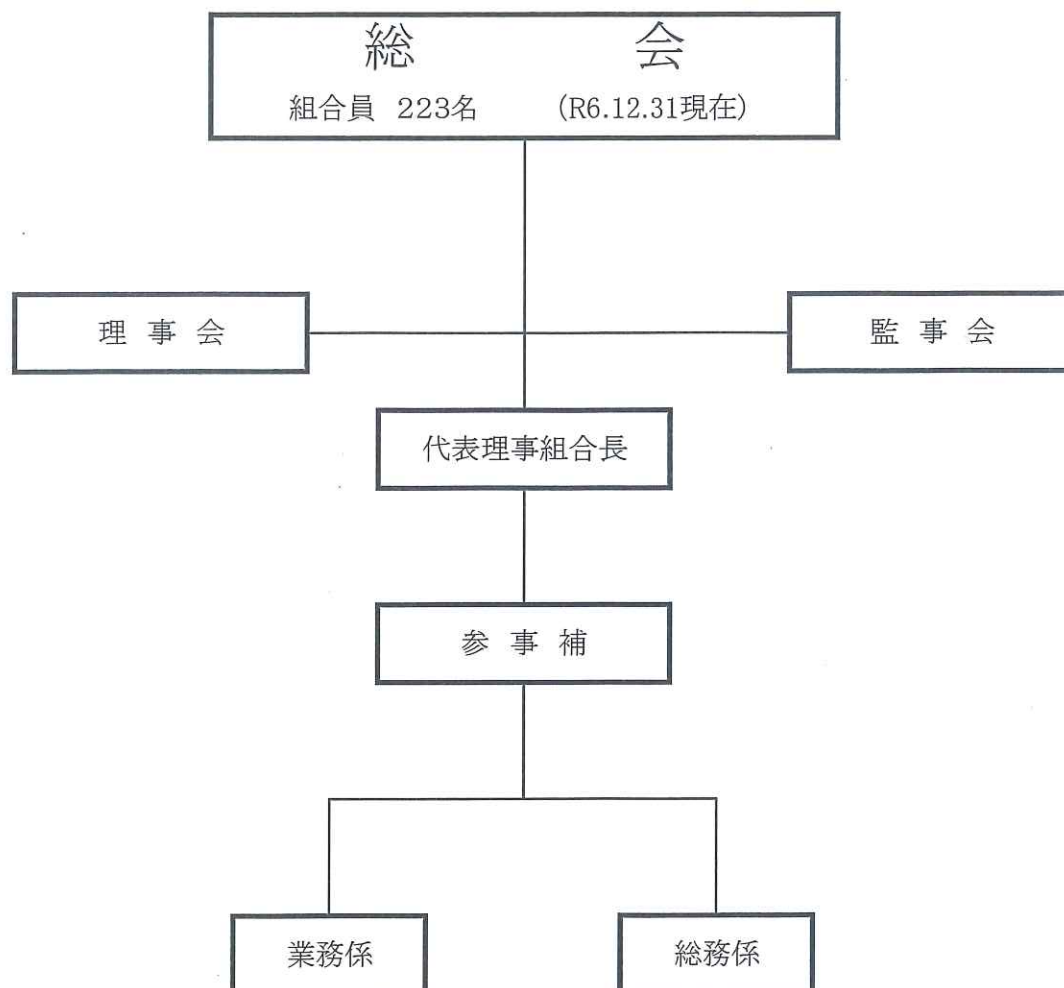
令和7年7月1日現在

| OB・現職  | 役職   | 団体職名（現在） | 市職位等（出身） | 就任年月日 | 職務内容 | 派遣・再就職が必要な理由                               |
|--------|------|----------|----------|-------|------|--------------------------------------------|
| 市OB    | 常勤役員 | 専務理事     | 元部長職     | ＲＯ.Ｏ  |      | （R6具体的な行動計画の人的関与欄、市職員部HP公表内容等を参照の上、入力ください） |
| 人的関与なし |      |          |          |       |      |                                            |

6. 組織の構成

# 札幌市森林組合 組織図

(令和6年12月31日現在)



### 3. 役員の状況

| 役員名     | 氏 名   | 常勤・非常勤の別 | 代表権の有無 | 就任年月日   | 任期満了年月日 | 備 考<br>(兼職状況等) |
|---------|-------|----------|--------|---------|---------|----------------|
| 代表理事組合長 | 吉田 嗣博 | 常 勤      | 有      | R4.2.28 | R7.総会時  | 実践的能力理事        |
| 理 事     | 我満 嘉明 | 非常勤      | 無      | R4.2.28 | R7.総会時  |                |
| 理 事     | 土橋 隆一 | 非常勤      | 無      | R4.2.28 | R7.総会時  |                |
| 理 事     | 岡部 龍幸 | 非常勤      | 無      | R4.2.28 | R7.総会時  |                |
| 理 事     | 原 ななえ | 非常勤      | 無      | R4.2.28 | R7.総会時  |                |
| 代 表 監 事 | 堂本 英基 | 非常勤      | 無      | R4.2.28 | R7.総会時  |                |
| 監 事     | 水口 清弘 | 非常勤      | 無      | R4.2.28 | R7.総会時  |                |

### 4. 役員の増減

| 区 分         | 役 員 |     | 職員兼務理事 |
|-------------|-----|-----|--------|
|             | 理 事 | 監 事 |        |
| 前 年 末 現 在   | 5   | 2   | -      |
| 本 年 就 任 採 用 | -   | -   | -      |
| 本 年 辞 任 退 職 | -   | -   | -      |
| 本 年 末 現 在   | 5   | 2   | -      |

### 5. 職員の増減

単位：人

| 区 分  | 前 年 末 | 当 年 増 | 当 年 減 | 当 年 末 |
|------|-------|-------|-------|-------|
| 参 事  | 0     | -     | -     | 0     |
| 職 員  | 4     | 2     | -     | 6     |
| 嘱託職員 | 0     | -     | -     | 0     |
| 合 計  | 4     | 2     | -     | 6     |
| 臨時職員 | 3     | 1     | 2     | 2     |