

## 管理業務報告書

### 1. 事業の総括的な概要

令和3年度事業は、札幌市公の施設に係る指定管理者の条例に基づき、当初の計画に沿って実施することが出来ました。今年度は平成30年4月から令和5年3月までの5年間の指定管理者の指定を受けた4年目となりました。

今年度も、新型コロナウイルス感染拡大が収まらず、主力になるクリーニング部門の受注が減少しました。特に札幌市社会自立センターの改修工事期間の2か月間は、作業場の移転に伴い、仕事量が限られました。結果、前年度の2か月間と比べると-70%の売り上げとなり、コロナの影響と両方でのダブルパンチとなりました。

1年間の就労総収入で見ると、昨年(令和2年)比で約560万円のマイナスとなりました。コロナ前と比べると約1,200万円のマイナスです。この中には、施設外就労の図書館清掃業務の収益も含まれ、必要経費を除くと、いかにクリーニング事業が窮地に追われてきたか伺われます。

今年度も利用者への給与支払いはとても厳しいものがあり、図書館収入で左右されます。利用者34名の平均工賃は97,000円と年々上がってはいますが、これは、労働基準監督署の減額特例の基準も厳しくなってきたことで、やむ負えず上げざる状況にあります。

平均工賃としては、全国平均よりも20,000円多い金額ですが、現状を考えるとA型事業所としての体制見直しを考える時期が来たのかと思われれます。

自立センターは30年を迎え、福祉工場からA型事業所へと変わり、制度もだいぶ変わってきました。利用者の方も歳をとり、高齢化が問題となってきました。34名の平均年齢は約46歳です。疾病を抱えている方や体力低下など、次のステップとしてのB型事業所への意向が必要の方も増えてきました。今年度は保護者を交え、相談室「あいりす」の協力を仰ぎ2名の方がB型事業所へ移ることができました。他に労働時間短縮の方もおり、今後は、マンパワー確保の入れ替えが必要かと思われれます。

コロナの影響で、今年度も余暇活動支援がほとんど出来ませんでした。身近にコロナ感染が発生する度に、グループホームの暮らし方や通勤への不安が大きくなります。

次年度は、指定管理者の更新時期です。自立センターがA型事業所として稼働していくためには新たな収入確保の課題があります。また、A型事業所の閉鎖が増えている現状での30名定員は自立センターぐらいです。今後定員の見直しとB型併設の検討もしていただければと切に願うばかりです。

令和4年度より各図書館の改修工事が始まります。自立センターの担当(新琴似図書館)が7月より10月まで閉館となります。この間の清掃業務は短縮化され、収益減となります。以後毎年どこかの図書館の改修工事が予定され、さらに厳しくなります。

そんな中ですが、次年度以降も利用者の主体性を尊重し、健康で生き生きと働ける職場環境の提供と就労支援、生活支援の充実に努めていきたいと思います。

2. 事業実績日数及び売上状況 (月別) 別紙 1

3. 雇用状況 [ 従業員(利用者)状況 ] 別紙 2

4. アンケート実施状況及び結果報告

## 令和3年度 事業実績日数及び売上額状況(月別)

月別	稼働日数	売上額		月計
		マット(洗濯)	清掃(図書館)	
4月	22	3,386,466	2,878,821	6,265,287
5月	21	3,055,650	2,878,789	5,934,439
6月	22	3,211,759	2,878,789	6,090,548
7月	22	3,490,004	2,878,789	6,368,793
8月	22	2,813,734	2,878,789	5,692,523
9月	22	902,774	2,878,789	3,781,563
10月	21	1,069,343	2,878,789	3,948,132
11月	22	2,466,112	2,878,789	5,344,901
12月	22	2,718,663	2,878,789	5,597,452
1月	20	2,209,961	2,878,789	5,088,750
2月	20	1,901,080	2,878,789	4,779,869
3月	23	2,681,766	2,878,789	5,560,555
	259	29,907,312	34,545,500	64,452,812

# 令和3年度 雇用状況

別紙2

区分	利用者総数 (①+②+③)	障害程度別 人数			作業種別 人数		職員数				雇用		離職	
		① 重度	② 中度	③ 軽度	清 掃	マ ット	施 設 長	事 務 員	指 導 員	計	利 用 者	職 員	利 用 者	職 員
R3年度 4.1	33	4	14	15	15	18	1	1	10.4	12.4				
5.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.4	12.4	1			
6.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.4	12.4				
7.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.4	12.4				
8.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.4	12.4				
9.1	34	4	14	16	15	19	1	1	9.6	11.6		1		2
10.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.6	12.6				
11.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.6	12.6		1		
12.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.6	12.6				
1.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.6	12.6				
2.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.6	12.6				
3.1	34	4	14	16	15	19	1	1	10.6	12.6				2

しゃかいじりつ りょう かん けっか  
 社会自立センターの利用に関するアンケート結果

れいわ ねんど  
 令和3年度

ちようさきかん れいわ ねん がつ にち れいわ ねん がつ か  
 調査期間 令和4年1月20日～令和4年1月31日

たい しょう まつぼろししゃかいじりつ りょうしゃ おとこ めい おんな めい けい めい  
 対象 札幌市社会自立センター利用者(男24名 女10名) 計34名

かい しゅう りつ  
 回収率 100%

しつもん りょう にっすう りょう じかん まんぞく  
 【質問1】 センターを利用する日数・利用する時間に満足していますか。

1.	とても満足	19	55.9%
2.	まあ満足	11	32.3%
3.	普通	4	11.8%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

・特にありません。

しつもん たてもの せつび かんり せいり せいとん せいそう さぎょうかんきょう さぎょう つか  
 【質問2】 センターの建物や設備はよく管理(整理・整頓や清掃、作業環境、作業で使う  
 物品等)されていると思いますか。

1.	とても満足	18	52.9%
2.	まあ満足	9	26.5%
3.	普通	7	20.6%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

・特にありません。

しつもん さぎょうないよう まんぞく  
 【質問3】 あなたの作業内容に満足していますか。

1.	とても満足	20	58.8%
2.	まあ満足	7	20.6%
3.	普通	7	20.6%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

・今コロナでマットの仕事が来ていない。

しつもん しょくいん しえん さぎょう など まんぞく  
 【質問4】 職員の支援(作業へのアドバイス等)に満足していますか。

1.	とても満足	22	64.7%
2.	まあ満足	7	20.6%
3.	普通	5	14.7%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

・特にありません。

【質問5】 センターの作業以外での活動に満足していますか。

※センターの作業以外での活動とは、図書館清掃、取引業者へ出向いての活動(新規ぱらし等)です。対象者のみお答えください。

1.	とても満足	15	44.1%
2.	まあ満足	10	29.4%
3.	普通	9	26.5%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

- 本体の仕事をしたいです。

【質問6】 センターの行事に満足していますか。

1.	とても満足	9	26.5%
2.	まあ満足	10	29.4%
3.	普通	11	32.3%
4.	少し不満	2	5.9%
5.	不満	2	5.9%

- 旅行へ行きたい。
- 仕事が終わった後の行事は体がきつい。
- コロナなのでしょうがない。
- コロナで全員が集まっていないのが不満

【質問7】 家庭での生活に関する相談に対する支援(アドバイスやお手伝い)に満足していますか。

1.	とても満足	21	61.7%
2.	まあ満足	6	17.6%
3.	普通	7	20.7%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

- 特にありません。

【質問8】 自立センターの総合的な満足度はどうですか。

1.	とても満足	15	44.1%
2.	まあ満足	12	35.2%
3.	普通	7	20.7%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

- 特にありません。

しよくいん せつぐう  
職員の接遇について

【質問9】 職員は、利用者さんやご家族にきちんと挨拶をしていますか。

1.	たいへんよ 大変良かった	24	70.5%
2.	まあよかった	7	20.7%
3.	ふつう 普通	3	8.8%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	わる 悪かった	0	0%

とく  
特にありません。

【質問10】 職員は、利用者さんに対して適切な言葉遣いをしていますか。

1.	たいへんよ 大変良かった	18	52.9%
2.	まあよかった	11	32.4%
3.	ふつう 普通	5	14.7%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	わる 悪かった	0	0%

とく  
特にありません。

【質問11】 職員は、利用者さんの気持ちの理解に努め尊重していますか。

1.	たいへんよ 大変良かった	19	55.9%
2.	まあよかった	9	26.5%
3.	ふつう 普通	6	17.6%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	わる 悪かった	0	0%

とく  
特にありません。

【質問12】 職員は、利用者や家族からの相談などに親切、丁寧に対応していますか。

1.	たいへんよ 大変良かった	21	61.8%
2.	まあよかった	7	20.6%
3.	ふつう 普通	6	17.6%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	わる 悪かった	0	0%

とく  
特にありません。

【質問13】 接遇の総合的な満足度はどうですか。

1.	大変良かった	21	61.8%
2.	まあよかった	7	20.6%
3.	普通	6	17.6%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	悪かった	0	0%

特にありません。

自立センターに関するご意見やご要望がありましたら、お書きください。

- みんなで仲良く相談をしてお仕事をしていってほしいです。
- みんなで食事に行きたい。
- 旅行へ行きたい。
- 動物園へ行きたい。
- 図書館のレギュラーとして仕事をしたいです。
- 作業免許をとりたい。
- 体調面やメンタル面を考えて仕事をしますが、周りの人と迷惑をかけずに仕事をしていきます。
- みんなと会いたいです。
- 言葉遣いが気になる人がいる。

アンケートにご協力いただきまして、ありがとうございました。

満足度 < 1と2の合計 >

【 質問 1 】 ~ 【 質問8 】 77.5%

【 質問 9 】 ~ 【 質問13 】 84.7%

全体の満足度 81.1%

## 札幌市社会自立センター 資金収支計算書

1頁

(自) 令和3年4月1日 (至) 令和4年3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
事業活動による収支	収入				
	就労支援事業収入	63,489,000	64,460,978	△971,978	
	札幌市社会自立センター事業収入	63,489,000	64,460,978	△971,978	
	マット事業収入	28,823,000	29,794,038	△971,038	
	清掃事業収入	34,545,000	34,545,500	△500	
	その他事業収入	121,000	121,440	△440	
	障害福祉サービス等事業収入	70,473,000	69,966,031	506,969	
	自立支援給付費収入	59,108,000	58,600,378	507,622	
	訓練等介護給付費収入	59,108,000	58,600,378	507,622	
	訓練等給付費収益	59,108,000	58,600,378	507,622	
	その他の事業収入	11,365,000	11,365,653	△653	
	補助金事業収入(公費)	10,321,000	10,321,000		
	その他の事業収入	1,044,000	1,044,653	△653	
	その他の事業収益	1,044,000	1,044,653	△653	
	受取利息配当金収入	1,000	277	723	
	受取利息配当金収入	1,000	277	723	
	その他の収入	37,000	37,490	△490	
	受入研修費収入	10,000	10,000		
	雑収入	27,000	27,490	△490	
	雑収入	27,000	27,490	△490	
事業活動収入計 (1)	134,000,000	134,464,776	△464,776		
支出	人件費支出	53,146,000	53,215,182	△69,182	
	職員給料支出	31,771,000	31,769,909	1,091	
	職員本給	27,119,000	27,118,458	542	
	職員本給	27,119,000	27,118,458	542	
	職員諸手当	3,357,000	3,322,253	34,747	
	職員諸手当	3,357,000	3,322,253	34,747	
	職員諸手当交通費	1,295,000	1,329,198	△34,198	
	職員諸手当交通費	1,295,000	1,329,198	△34,198	
	職員賞与支出	9,069,000	9,068,620	380	
	職員賞与	9,069,000	9,068,620	380	
	非常勤職員給与支出	4,692,000	4,695,447	△3,447	
	非常勤職員給与	4,441,000	4,444,621	△3,621	
	非常勤職員給与	4,441,000	4,444,621	△3,621	
	非常勤職員給与交通費	251,000	250,826	174	
	非常勤職員給与交通費	251,000	250,826	174	
	退職給付支出	237,000	236,900	100	
	退職共済掛金	237,000	236,900	100	
	共済掛金	237,000	236,900	100	
	法定福利費支出	7,377,000	7,444,306	△67,306	
	法定福利費	7,377,000	7,444,306	△67,306	
事業費支出	13,600,000	13,314,752	285,248		
給食費支出	18,000	18,000			
給食費	18,000	18,000			
保健衛生費支出	402,000	420,341	△18,341		
保健衛生費	402,000	420,341	△18,341		



## 札幌市社会自立センター 資金収支計算書

2頁

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月 31日

(単位:円)

勘定科目	予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
被服費支出	46,000	45,980	20	
教養娯楽費支出	19,000	18,875	125	
教養娯楽費	19,000	18,875	125	
水道光熱費支出	3,534,000	3,655,032	△121,032	
水道光熱費	3,534,000	3,655,032	△121,032	
燃料費支出	6,704,000	6,256,324	447,676	
燃料費	6,704,000	6,256,324	447,676	
消耗器具備品費支出	588,000	588,146	△146	
消耗器具備品費	588,000	588,146	△146	
保険料支出	124,000	124,213	△213	
保険料	124,000	124,213	△213	
賃借料支出	1,619,000	1,623,012	△4,012	
賃借料	1,619,000	1,623,012	△4,012	
車輛費支出	546,000	564,829	△18,829	
車両費	546,000	564,829	△18,829	
事務費支出	4,898,000	4,819,176	78,824	
福利厚生費支出	179,000	179,621	△621	
福利厚生費	158,000	158,261	△261	
福利厚生費	158,000	158,261	△261	
共済会会員掛金	21,000	21,360	△360	
共済会会員掛金	21,000	21,360	△360	
職員被服費支出	10,000	9,570	430	
旅費交通費支出	19,000	19,256	△256	
旅費交通費	19,000	19,256	△256	
研修研究費支出	10,000	10,253	△253	
研修研究費	10,000	10,253	△253	
事務消耗品費支出	301,000	300,794	206	
事務消耗品費	301,000	300,794	206	
印刷製本費支出	27,000	23,892	3,108	
印刷製本費	27,000	23,892	3,108	
修繕費支出	734,000	734,164	△164	
修繕費	734,000	734,164	△164	
通信運搬費支出	313,000	313,163	△163	
通信運搬費	313,000	313,163	△163	
業務委託費支出	565,000	565,000		
業務委託費	565,000	565,000		
手数料支出	450,000	400,265	49,735	
手数料	450,000	400,265	49,735	
土地・建物賃借料支出	857,000	857,300	△300	
土地建物賃借料	857,000	857,300	△300	
租税公課支出	50,000	50,900	△900	
租税公課	50,000	50,900	△900	
保守料支出	1,268,000	1,272,897	△4,897	
保守料	1,268,000	1,272,897	△4,897	
渉外費支出	25,000	24,800	200	

## 札幌市社会自立センター 資金収支計算書

3頁

(自) 令和 3年 4月 1日 (至) 令和 4年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
	渉外費	25,000	24,800	200	
	諸会費支出	84,000	51,000	33,000	
	諸会費	84,000	51,000	33,000	
	雑支出	6,000	6,301	△301	
	雑費	6,000	6,301	△301	
	就労支援事業支出	62,433,000	62,401,939	31,061	
	就労支援事業販売原価支出	62,433,000	62,401,939	31,061	
	当期就労支援事業製造原価支出	62,433,000	62,401,939	31,061	
	当期材料仕入高	4,964,000	5,087,725	△123,725	
	利用者賃金(労務費)	39,760,000	39,765,260	△5,260	
	法定福利費(労務費)	5,722,000	5,772,708	△50,708	
	福利厚生費(経費)	382,000	381,600	400	
	器具什器費(経費)	95,000	94,941	59	
	消耗品費(経費)	85,000	73,870	11,130	
	水道光熱費(経費)	1,470,000	1,450,386	19,614	
	燃料費(経費)	2,873,000	2,681,286	191,714	
	修繕費(経費)	300,000	311,069	△11,069	
	通信運搬費(経費)	225,000	225,479	△479	
	損害保険料(経費)	79,000	79,270	△270	
	賃借料(経費)	1,172,000	1,172,345	△345	
	租税公課(経費)	5,306,000	5,306,000		
	事業活動支出計(2)	134,077,000	133,751,049	325,951	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	△77,000	713,727	△790,727	
施設整備等	収 施設整備等収入計(4)				
	支 固定資産取得支出	242,000	242,000		
	ソフトウェア取得支出	242,000	242,000		
	施設整備等支出計(5)	242,000	242,000		
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△242,000	△242,000		
その他の活動	収 拠点区分間繰入金収入	2,650,000	1,350,236	1,299,764	
	拠点区分間繰入金収入	2,650,000	1,350,236	1,299,764	
	その他の活動による収入計(7)	2,650,000	1,350,236	1,299,764	
	支 積立資産支出	538,000	538,980	△980	
	退職給付引当資産支出	538,000	538,980	△980	
	共済会会員・第2出資金	538,000	538,980	△980	
	その他の活動による支出計(8)	538,000	538,980	△980	
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	2,112,000	811,256	1,300,744	
	予備費支出(10)		-		
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	1,793,000	1,282,983	510,017	
	前期末支払資金残高(12)		38,277,032	△38,277,032	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	1,793,000	39,560,015	△37,767,015	

## 札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

1頁

(自)令和3年4月1日 (至)令和4年3月31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部	就労支援事業収益	64,460,978	70,070,235	△5,609,257
	札幌市社会自立センター事業収益	64,460,978	70,070,235	△5,609,257
	マット事業収入	29,794,038	36,530,135	△6,736,097
	清掃事業収入	34,545,500	33,540,100	1,005,400
	その他事業収入	121,440		121,440
	障害福祉サービス等事業収益	69,966,031	65,586,970	4,379,061
	自立支援給付費収益	58,600,378	53,255,880	5,344,498
	訓練等給付費収益	58,600,378	53,255,880	5,344,498
	訓練等給付費収益	58,600,378	53,255,880	5,344,498
	その他の事業収益	11,365,653	12,331,090	△965,437
	補助金事業収益(公費)	10,321,000	12,307,000	△1,986,000
	その他の事業収益	1,044,653	24,090	1,020,563
	その他の事業収益	1,044,653	24,090	1,020,563
	経常経費寄附金収益		50,000	△50,000
	経常経費寄附金収益		50,000	△50,000
	サービス活動収益計(1)	134,427,009	135,707,205	△1,280,196
費用	人件費	53,740,162	50,286,714	3,453,448
	職員給料	31,769,909	32,394,567	△624,658
	職員本給	27,118,458	27,250,300	△131,842
	職員本給	27,118,458	27,250,300	△131,842
	職員諸手当	3,322,253	4,077,896	△755,643
	職員諸手当	3,322,253	4,077,896	△755,643
	職員諸手当交通費	1,329,198	1,066,371	262,827
	職員諸手当交通費	1,329,198	1,066,371	262,827
	職員賞与	7,144,620	6,895,800	248,820
	職員賞与	7,144,620	6,895,800	248,820
	賞与引当金繰入	2,103,000	2,117,000	△14,000
	賞与引当金繰入	2,103,000	2,117,000	△14,000
	非常勤職員給与	4,695,447		4,695,447
	非常勤職員給与	4,444,621		4,444,621
	非常勤職員給与	4,444,621		4,444,621
	非常勤職員給与交通費	250,826		250,826
	非常勤職員給与交通費	250,826		250,826
	退職給付費用	775,880	660,840	115,040
	退職共済掛金	236,900	147,900	89,000
	共済掛金	236,900	147,900	89,000
	共済会退職給付費用	538,980	512,940	26,040
	共済会退職給付費用	538,980	512,940	26,040
	法定福利費	7,251,306	8,218,507	△967,201
	法定福利費	7,251,306	8,218,507	△967,201
	事業費	13,314,752	7,345,908	5,968,844
	給食費	18,000	62,304	△44,304
	給食費	18,000	62,304	△44,304
	保健衛生費	420,341	381,011	39,330

## 札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

2頁

(自)令和3年4月1日(至)令和4年3月31日

(単位:円)

勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
保健衛生費	420,341	381,011	39,330
被服費	45,980	165,504	△119,524
教養娯楽費	18,875	36,821	△17,946
教養娯楽費	18,875	36,821	△17,946
水道光熱費	3,655,032	2,302,129	1,352,903
水道光熱費	3,655,032	2,302,129	1,352,903
燃料費	6,256,324	1,780,746	4,475,578
燃料費	6,256,324	1,780,746	4,475,578
消耗器具備品費	588,146	863,178	△275,032
消耗器具備品費	588,146	863,178	△275,032
保険料	124,213	93,770	30,443
保険料	124,213	93,770	30,443
貸借料	1,623,012	1,511,095	111,917
貸借料	1,623,012	1,511,095	111,917
車輛費	564,829	149,350	415,479
車両費	564,829	149,350	415,479
事務費	4,819,176	4,786,975	32,201
福利厚生費	179,621	155,670	23,951
福利厚生費	158,261	135,270	22,991
福利厚生費	158,261	135,270	22,991
共济会会員掛金	21,360	20,400	960
共济会会員掛金	21,360	20,400	960
職員被服費	9,570	42,250	△32,680
旅費交通費	19,256	33,473	△14,217
旅費交通費	19,256	33,473	△14,217
研修研究費	10,253	51,430	△41,177
研修研究費	10,253	51,430	△41,177
事務消耗品費	300,794	816,639	△515,845
事務消耗品費	300,794	816,639	△515,845
印刷製本費	23,892	31,505	△7,613
印刷製本費	23,892	31,505	△7,613
修繕費	734,164	656,125	78,039
修繕費	734,164	656,125	78,039
通信運搬費	313,163	313,459	△296
通信運搬費	313,163	313,459	△296
業務委託費	565,000	528,000	37,000
業務委託費	565,000	528,000	37,000
手数料	400,265	647,841	△247,576
手数料	400,265	647,841	△247,576
土地・建物賃借料	857,300	196,200	661,100
土地建物賃借料	857,300	196,200	661,100
租税公課	50,900	82,700	△31,800
租税公課	50,900	82,700	△31,800
保守料	1,272,897	1,093,812	179,085

## 札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

3頁

(自)令和3年4月1日(至)令和4年3月31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
	保守料	1,272,897	1,093,812	179,085
	渉外費	24,800	53,000	△28,200
	渉外費	24,800	53,000	△28,200
	諸会費	51,000	84,000	△33,000
	諸会費	51,000	84,000	△33,000
	雑費	6,301	871	5,430
	雑費	6,301	871	5,430
	就労支援事業費用	62,401,939	69,543,988	△7,142,049
	就労支援事業販売原価	62,401,939	69,543,988	△7,142,049
	当期就労支援事業製造原価	62,401,939	69,543,988	△7,142,049
	当期材料仕入高	5,087,725	5,459,254	△371,529
	利用者賃金(労務費)	39,765,260	38,977,292	787,968
	就労支援事業指導員等給与(労務費)		5,341,538	△5,341,538
	法定福利費(労務費)	5,772,708	6,261,444	△488,736
	福利厚生費(経費)	381,600	381,800	△200
	器具什器費(経費)	94,941		94,941
	消耗品費(経費)	73,870	107,105	△33,235
	水道光熱費(経費)	1,450,386	3,080,280	△1,629,894
	燃料費(経費)	2,681,286	5,713,334	△3,032,048
	修繕費(経費)	311,069	1,395,711	△1,084,642
	通信運搬費(経費)	225,479	141,962	83,517
	損害保険料(経費)	79,270	109,732	△30,462
	賃借料(経費)	1,172,345	1,196,336	△23,991
	租税公課(経費)	5,306,000	1,378,200	3,927,800
	減価償却費	575,870	731,188	△155,318
	減価償却費	575,870	731,188	△155,318
	減価償却費	575,870	731,188	△155,318
	サービス活動費用計(2)	134,851,899	132,694,773	2,157,126
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△424,890	3,012,432	△3,437,322
サービス活動外増減の部	収 受取利息配当金収益	277	397	△120
	益 受取利息配当金収益	277	397	△120
	その他のサービス活動外収益	37,490	33,336	4,154
	受入研修費収益	10,000	15,000	△5,000
	雑収益	27,490	18,336	9,154
	雑収益	27,490	18,336	9,154
	サービス活動外収益計(4)	37,767	33,733	4,034
増減の部	費 その他のサービス活動外費用		39,102	△39,102
	用 利用者等外給食費		39,102	△39,102
	サービス活動外費用計(5)		39,102	△39,102
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	37,767	△5,369	43,136
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	△387,123	3,007,063	△3,394,186
特別増	収 拠点区分間繰入金収益	1,350,236		1,350,236
	益 拠点区分間繰入金収益	1,350,236		1,350,236
	特別収益計(8)	1,350,236		1,350,236

## 札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

4頁

(自)令和3年4月1日 (至)令和4年3月31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
減 の 部	固定資産売却損・処分損	469,227	37,247	431,980
	器具及び備品売却損・処分損	10,291	37,245	△26,954
	機械及び装置売却損・処分損	458,936	2	458,934
	拠点区分間繰入金費用		5,000,000	△5,000,000
	拠点区分間繰入金費用		5,000,000	△5,000,000
	拠点区分間固定資産移管費用	56,198	18,623	37,575
	拠点区分固定資産移管費用	56,198	18,623	37,575
	特別費用計 (9)	525,425	5,055,870	△4,530,445
特別増減差額 (10) = (8) - (9)	824,811	△5,055,870	5,880,681	
当期活動増減差額 (11) = (7) + (10)	437,688	△2,048,807	2,486,495	
繰越	前期繰越活動増減差額 (12)	38,175,571	40,224,378	△2,048,807
活	当期末繰越活動増減差額 (13) = (11) + (12)	38,613,259	38,175,571	437,688
動	基本金取崩額 (14)			
増	その他の積立金取崩額 (15)			
減	その他の積立金積立額 (16)			
	次期繰越活動増減差額 (17) = (13) + (14) + (15) - (16)	38,613,259	38,175,571	437,688