

管理業務報告書

1. 事業の総括的な概要

令和 2 年度事業は、札幌市公の施設に係る指定管理者の条例に基づき、当初の計画に沿って実施することが出来ました。今年度は平成 30 年 4 月から令和 5 年 3 月までの 5 年間の指定管理者の指定を受けた 3 年目となりました。

今年度は、昨年 2 月下旬からの新型コロナウイルス感染拡大を機にクリーニング部門の受注が激減しました。特に 5 月は前年比の 50%減となり、作業が滞る状態が続きました。一年を通して昨年比では約 1,000 万円マイナスとなりました。図書館清掃部門では、全館休館日が 2 ヶ月ほど続きましたが、業務委託契約の為一年間変動なしの収益が見込めた分、昨年度比では約 300 万円プラスとなり、少しでも売り上げの助けとなりました。

札幌市社会自立センター全体では、前年比約 630 万円マイナスとなり本来なら国の救済措置を利用したいところですが、減額率がそこまで下がっていない事で該当しませんでした。

令和 3 年に入ってから感染終息の見通しはなく、むしろ拡大傾向となり当センターとしては今後の利用者の給与確保に心配と不安が募ります。

そんな中でも、利用者への給料に関しては、何とか前年度を上回る平均 94,000 円を支払うことが出来ました。理由としては、収益が少なかった割には洗剤や電気、水、重油などの必要経費も抑えられたことが考えられます。今後の事はコロナ感染情報を見据えて、事業所事自体に感染者が出ないように更なる感染対策に重点をおきながら対応していきます。

上記以外の事業内容では、予てから設備面の老朽化により修理や部品交換などが続いていましたが、令和 3 年度の札幌市事業で設備改修工事が 9 月から 4 力月の工期で行われる為、心待ちにしているところです。しかし 9 月と 10 月の 2 か月間は事業所が使用できず、場所を発注先のすずらん商事に移動し行ないます。利用者への通勤方法や環境への配慮が不可欠なところです。またこの間の減収も明らかで非常に厳しいところです。

利用者対応に関しては、昨年末に 1 名の男性が自宅にて脳出血で救急搬送され、約 3 ヶ月のリハビリにより再起されました。また、高齢化に伴い 2 名の女性が就労時間の短縮となりました。札幌市社会自立センターは 29 年目を迎え、利用者さんも高齢化が顕著にみられ、今後マンパワーの確保が必須課題となります。

生活支援に関しては、個別に保護者からの相談に応じ、1 名のグループホーム希望者へは、相談室を通して東区のグループホームへの入居が叶えられました。

余暇活動支援では、コロナ感染拡大の影響で全て中止となりましたが、ささやかですが、2 回のお楽しみ企画を少人数単位で実施しました。

次年度以降も利用者の主体性を尊重し、健康で生き生きと働ける職場環境の提供と就労支援、生活支援の充実に努めていきたいと思っております。

2. 事業実績日数及び売上状況 (月別) 別紙 1
3. 雇用状況 [従業員(利用者)状況] 別紙 2
4. アンケート実施状況及び結果報告

令和2年度 事業実績日数及び売上額状況(月別)

月別	稼働日数	売上額		月計
		マット(洗濯)	清掃(図書館)	
4月	22	2,926,430	2,795,023	5,721,453
5月	23	2,086,851	2,795,007	4,881,858
6月	22	3,093,962	2,795,007	5,888,969
7月	23	3,401,836	2,795,007	6,196,843
8月	23	3,092,961	2,795,007	5,887,968
9月	22	3,111,204	2,795,007	5,906,211
10月	23	3,336,146	2,795,007	6,131,153
11月	22	2,766,114	2,795,007	5,561,121
12月	23	3,480,215	2,795,007	6,275,222
1月	21	2,837,745	2,795,007	5,632,752
2月	20	2,800,496	2,795,007	5,595,503
3月	23	3,596,175	2,795,007	6,391,182
	267	36,530,135	33,540,100	70,070,235

令和2年度 雇用状況

別紙2

区分	利用者総数 ((①+②+③))	障害程度別 人 数			作業種別 人 数		職員数				雇用		離職	
		① 重 度	② 中 度	③ 軽 度	清 掃	マ ツ ト	施 設 長	事 務 員	指 導 員	計	利 用 者	職 員	利 用 者	職 員
R2年度 4.1	33	4	14	15	15	18	1	1	10.4	12.4				
5.1	33	4	14	15	15	18	1	1	10.4	12.4				
6.1	33	4	14	15	15	18	1	1	10.4	12.4				
7.1	33	4	14	15	15	18	1	1	10.4	12.4				
8.1	33	4	14	15	15	18	1	1	10.4	12.4				
9.1	33	4	14	15	14	19	1	1	10.4	12.4				
10.1	33	4	14	15	14	19	1	1	10.4	12.4				
11.1	33	4	14	15	14	19	1	1	10.4	12.4				
12.1	33	4	14	15	14	19	1	1	10.4	12.4				
1.1	33	4	14	15	16	19	1	1	10.4	12.4				
2.1	33	4	14	15	16	19	1	1	10.4	12.4				
3.1	33	4	14	15	16	19	1	1	10.4	12.4				

しゃかいじりつ りよう かん けっか
 社会自立センターの利用に関するアンケート結果

れいわ ねんど
 令和2年度

ちょうさきかん れいわ ねん がつ にち れいわ ねん がつ か
 調査期間 令和3年1月20日～令和3年2月3日

たい しょう まつぼろししゃかいじりつ りようしゃ おとこ めい おんな
 対象 札幌市社会自立センター利用者(男23名 女10名) 計33名

かい しゅう りつ おとこ1めい げんざいにゆういんちゆう つ ぶさんか
 回収率 97% (※男1名 現在入院中に付き不参加)

しつもん りよう にっすう りよう じかん まんぞく
 【質問1】 センターを利用する日数・利用する時間に満足していますか。

1.	とても満足	21	65.6%
2.	まあ満足	10	31.3%
3.	普通	1	3.1%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

じかん なが
 ・時間を長くしてほしい。

しつもん たてもの せつび かんり せいり せいとん せいそう さぎょうかんきょう さぎょう つか
 【質問2】 センターの建物や設備はよく管理(整理・整頓や清掃、作業環境、作業で使う
 物品等)されていると思いますか。

1.	とても満足	21	65.6%
2.	まあ満足	11	34.4%
3.	普通	0	0%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

へ や おんど ちようせつ じぶん
 ・部屋の温度を調節してほしい。(自分でさわれないから)

しつもん さぎょうないよう まんぞく
 【質問3】 あなたの作業内容に満足していますか。

1.	とても満足	22	68.8%
2.	まあ満足	8	25%
3.	普通	2	6.2%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

きんむへんこう とぎ ひとことそうだん
 ・勤務変更する時、一言相談してほしかったです。

しつもん しょくいん しえん さぎょう など まんぞく
 【質問4】 職員の支援(作業へのアドバイス等)に満足していますか。

1.	とても満足	19	59.4%
2.	まあ満足	11	34.4%
3.	普通	2	6.2%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

お とぎ かいけつ
 ・トラブルが起きた時すぐに解決してほしい。

【質問5】 センターの作業以外での活動に満足していますか。

※センターの作業以外での活動とは、図書館清掃、取引業者へ出向いての活動(新規ばらし等)です。対象者のみお答えください。

1.	とても満足	11	34.4%
2.	まあ満足	21	65.6%
3.	普通	0	0%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

・コロナで活動出来なかったけど終息したら楽しみたいです。 2人

【質問6】 センターの行事に満足していますか。

1.	とても満足	11	34.4%
2.	まあ満足	20	62.5%
3.	普通	1	3.1%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

- ・お弁当のローストビーフが美味しかった。
- ・自立センターのクリスマスパーティ楽しかったです。
- ・ケーキが美味しかった。
- ・コロナの影響では、しかたないと思っている。 2人
- ・コロナで活動出来なかったけど終息したら楽しみたいです。 4人

【質問7】 家庭での生活に関する相談に対する支援(アドバイスやお手伝い)に満足していますか。

1.	とても満足	17	53.1%
2.	まあ満足	15	46.9%
3.	普通	0	0%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

・特にありませんでした。

【質問8】 自立センターの総合的な満足度はどうですか。

1.	とても満足	18	44.4%
2.	まあ満足	14	30.6%
3.	普通	0	0%
4.	少し不満	0	0%
5.	不満	0	0%

・特にありませんでした。

しよくいん せつぐう
職員^{しよくいん}の接遇^{せつぐう}について

【質問9】 職員^{しよくいん}は、利用者^{りようしや}さんやご家族^{かぞく}にきちんと挨拶^{あいさつ}をしていますか。

1.	たいへんよ 大変良かった	24	75%
2.	まあよかった	8	25%
3.	ふつう 普通	0	0%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	わる 悪かった	0	0%

とく
特にありませんでした。

【質問10】 職員^{しよくいん}は、利用者^{りようしや}さんに対して適切な言葉遣い^{ことばづか}をしていますか。

1.	たいへんよ 大変良かった	22	68.8%
2.	まあよかった	10	31.2%
3.	ふつう 普通	0	0%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	わる 悪かった	0	0%

とく
特にありませんでした。

【質問11】 職員^{しよくいん}は、利用者^{りようしや}さんの気持ち^{きもち}の理解^{りかい}に努め尊重^{つと さんぢよう}していますか。

1.	たいへんよ 大変良かった	16	50%
2.	まあよかった	16	50%
3.	ふつう 普通	0	0%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	わる 悪かった	0	0%

とく
特にありませんでした。

【質問12】 職員^{しよくいん}は、利用者^{りようしや}や家族^{かぞく}からの相談^{そうだん}などに親切^{しんせつ}、丁寧^{ていねい}に対応^{たいおう}していますか。

1.	たいへんよ 大変良かった	18	56.3%
2.	まあよかった	14	43.7%
3.	ふつう 普通	0	0%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	わる 悪かった	0	0%

とく
特にありませんでした。

【質問13】 接遇の総合的な満足度はどうですか。

1.	大変良かった	19	59.4%
2.	まあよかった	13	40.6%
3.	普通	0	0%
4.	あまりよくなかった	0	0%
5.	悪かった	0	0%

特にありませんでした。

自立センターに関するご意見やご要望がありましたら、お書きください。

- ・新琴似図書館のレギュラーメンバーを目指して頑張りたいです。
- ・作業の免許を取っていかしたい。
- ・船の旅行に行きたい。
- ・沖縄に行きたい。旅行に行きたい。 2人
- ・もし余裕があれば、また漬物を作って食べてみたいです。
- ・アイスとか、かき氷をもうちょっと増やしてほしい。 2人
- ・中華を食べたい。
- ・おしるこがまた食べたい。
- ・コロナだから仕事の量が少なくて困る。
- ・仕事としては、ペースを上げる事や職場でのイライラやストレスを溜めないようにしたい。

アンケートにご協力いただきまして、ありがとうございました。

満足度 < 1と2の合計 >

【 質問 1 】 ~ 【 質問8 】 97.6%

【 質問 9 】 ~ 【 質問13 】 100%

全体の満足度 98.5%

札幌市社会自立センター 資金収支計算書

（自）令和2年4月1日 （至）令和3年3月31日

（単位：円）

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
事業活動による収支	収入 就労支援事業収入	69,540,000	70,070,235	△530,235	
	札幌市社会自立センター事業収入	69,540,000	70,070,235	△530,235	
	マット事業収入	36,000,000	36,530,135	△530,135	
	清掃事業収入	33,540,000	33,540,100	△100	
	障害福祉サービス等事業収入	65,331,000	65,586,970	△255,970	
	自立支援給付費収入	53,000,000	53,255,880	△255,880	
	訓練等介護給付費収入	53,000,000	53,255,880	△255,880	
	訓練等給付費収益	53,000,000	53,255,880	△255,880	
	その他の事業収入	12,331,000	12,331,090	△90	
	補助金事業収入（公費）	12,307,000	12,307,000		
	その他の事業収入	24,000	24,090	△90	
	経常経費寄附金収入	50,000	50,000		
	経常経費寄附金収入	50,000	50,000		
	受取利息配当金収入	1,000	397	603	
	受取利息配当金収入	1,000	397	603	
	その他の収入	34,000	33,336	664	
	受入研修費収入	15,000	15,000		
	雑収入	19,000	18,336	664	
	雑収入	19,000	18,336	664	
		事業活動収入計 (1)	134,956,000	135,740,938	△784,938
支出	人件費支出	48,602,000	49,686,774	△1,084,774	
	職員給料支出	32,340,000	32,394,567	△54,567	
	職員本給	27,250,000	27,250,300	△300	
	職員本給	27,250,000	27,250,300	△300	
	職員諸手当	4,023,000	4,077,896	△54,896	
	職員諸手当	4,023,000	4,077,896	△54,896	
	職員諸手当交通費	1,067,000	1,066,371	629	
	職員諸手当交通費	1,067,000	1,066,371	629	
	職員賞与支出	8,626,000	8,925,800	△299,800	
	職員賞与	8,626,000	8,925,800	△299,800	
	退職給付支出	148,000	147,900	100	
	退職共済掛金	148,000	147,900	100	
	共済掛金	148,000	147,900	100	
	法定福利費支出	7,488,000	8,218,507	△730,507	
	法定福利費	7,488,000	8,218,507	△730,507	
	事業費支出	7,234,000	7,345,908	△111,908	
	給食費支出	62,000	62,304	△304	
	給食費	62,000	62,304	△304	
	保健衛生費支出	379,000	381,011	△2,011	
	保健衛生費	379,000	381,011	△2,011	
被服費支出	166,000	165,504	496		
教養娯楽費支出	37,000	36,821	179		
教養娯楽費	37,000	36,821	179		
水道光熱費支出	2,141,000	2,302,129	△161,129		
水道光熱費	2,141,000	2,302,129	△161,129		

札幌市社会自立センター 資金収支計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月31日

(単位:円)

勘定科目	予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
燃料費支出	1,880,000	1,780,746	99,254	
燃料費	1,880,000	1,780,746	99,254	
消耗器具備品費支出	827,000	863,178	△36,178	
消耗器具備品費	827,000	863,178	△36,178	
保険料支出	94,000	93,770	230	
保険料	94,000	93,770	230	
賃借料支出	1,505,000	1,511,095	△6,095	
賃借料	1,505,000	1,511,095	△6,095	
車輛費支出	143,000	149,350	△6,350	
車両費	143,000	149,350	△6,350	
事務費支出	4,630,000	4,786,975	△156,975	
福利厚生費支出	156,000	155,670	330	
福利厚生費	135,000	135,270	△270	
福利厚生費	135,000	135,270	△270	
共済会会員掛金	21,000	20,400	600	
共済会会員掛金	21,000	20,400	600	
職員被服費支出	42,000	42,250	△250	
旅費交通費支出	28,000	33,473	△5,473	
旅費交通費	28,000	33,473	△5,473	
研修研究費支出	40,000	51,430	△11,430	
研修研究費	40,000	51,430	△11,430	
事務消耗品費支出	781,000	816,639	△35,639	
事務消耗品費	781,000	816,639	△35,639	
印刷製本費支出	32,000	31,505	495	
印刷製本費	32,000	31,505	495	
修繕費支出	602,000	656,125	△54,125	
修繕費	602,000	656,125	△54,125	
通信運搬費支出	334,000	313,459	20,541	
通信運搬費	334,000	313,459	20,541	
業務委託費支出	495,000	528,000	△33,000	
業務委託費	495,000	528,000	△33,000	
手数料支出	619,000	647,841	△28,841	
手数料	619,000	647,841	△28,841	
土地・建物賃借料支出	196,000	196,200	△200	
土地建物賃借料	196,000	196,200	△200	
租税公課支出	82,000	82,700	△700	
租税公課	82,000	82,700	△700	
保守料支出	1,085,000	1,093,812	△8,812	
保守料	1,085,000	1,093,812	△8,812	
渉外費支出	53,000	53,000		
渉外費	53,000	53,000		
諸会費支出	84,000	84,000		
諸会費	84,000	84,000		
雑支出	1,000	871	129	
雑費	1,000	871	129	

札幌市社会自立センター 資金収支計算書

(自) 令和 2年 4月 1日 (至) 令和 3年 3月 31日

(単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)	備考
	就労支援事業支出	68,427,000	69,543,988	△1,116,988	
	就労支援事業販売原価支出	68,427,000	69,543,988	△1,116,988	
	当期就労支援事業製造原価支出	68,427,000	69,543,988	△1,116,988	
	当期材料仕入高	5,400,000	5,459,254	△59,254	
	利用者賃金(労務費)	37,835,000	38,977,292	△1,142,292	
	就労支援事業指導員等給与(労務費)	5,495,000	5,341,538	153,462	
	法定福利費(労務費)	5,752,000	6,261,444	△509,444	
	福利厚生費(経費)	381,000	381,800	△800	
	消耗品費(経費)	75,000	107,105	△32,105	
	水道光熱費(経費)	3,176,000	3,080,280	95,720	
	燃料費(経費)	6,102,000	5,713,334	388,666	
	修繕費(経費)	1,396,000	1,395,711	289	
	通信運搬費(経費)	131,000	141,962	△10,962	
	損害保険料(経費)	110,000	109,732	268	
	賃借料(経費)	1,196,000	1,196,336	△336	
	租税公課(経費)	1,378,000	1,378,200	△200	
	その他の支出	41,000	39,102	1,898	
	利用者等外給食費支出	41,000	39,102	1,898	
	事業活動支出計(2)	128,934,000	131,402,747	△2,468,747	
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	6,022,000	4,338,191	1,683,809	
施設	取 施設整備等収入計(4)				
支	施設整備等支出計(5)				
整	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)				
そ	取 その他の活動による収入計(7)				
の	支 積立資産支出	512,000	512,940	△940	
他	退職給付引当資産支出	512,000	512,940	△940	
の	共済会会員・第2出資金	512,000	512,940	△940	
活	拠点区分間繰入金支出	5,000,000	5,000,000		
動	拠点区分間繰入金支出	5,000,000	5,000,000		
に	その他の活動による支出計(8)	5,512,000	5,512,940	△940	
よ	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△5,512,000	△5,512,940	940	
	予備費支出(10)		-		
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	510,000	△1,174,749	1,684,749	
	前期末支払資金残高(12)		39,451,781	△39,451,781	
	当期末支払資金残高(11)+(12)	510,000	38,277,032	△172,968	

札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自)令和 2年 4月 1日 (至)令和 3年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サービス活動増減の部	就労支援事業収益	70,070,235	76,476,925	△6,406,690
	札幌市社会自立センター事業収益	70,070,235	76,476,925	△6,406,690
	マツト事業収入	36,530,135	46,116,065	△9,585,930
	清掃事業収入	33,540,100	30,360,860	3,179,240
	障害福祉サービス等事業収益	65,586,970	70,886,163	△5,299,193
	自立支援給付費収益	53,255,880	58,051,094	△4,795,214
	訓練等給付費収益	53,255,880	58,051,094	△4,795,214
	訓練等給付費収益	53,255,880	58,051,094	△4,795,214
	その他の事業収益	12,331,090	12,835,069	△503,979
	補助金事業収益(公費)	12,307,000	11,988,000	319,000
	その他の事業収益	24,090	847,069	△822,979
	経常経費寄附金収益	50,000	100,000	△50,000
	経常経費寄附金収益	50,000	100,000	△50,000
	サービス活動収益計(1)	135,707,205	147,463,088	△11,755,883
費用	人件費	50,286,714	55,384,671	△5,097,957
	職員給料	32,394,567	38,534,141	△6,139,574
	職員本給	27,250,300	32,646,804	△5,396,504
	職員本給	27,250,300	32,646,804	△5,396,504
	職員諸手当	4,077,896	4,741,997	△664,101
	職員諸手当	4,077,896	4,741,997	△664,101
	職員諸手当交通費	1,066,371	1,145,340	△78,969
	職員諸手当交通費	1,066,371	1,145,340	△78,969
	職員賞与	6,895,800	6,059,500	836,300
	職員賞与	6,895,800	6,059,500	836,300
	賞与引当金繰入	2,117,000	2,030,000	87,000
	賞与引当金繰入	2,117,000	2,030,000	87,000
	退職給付費用	660,840	748,000	△87,160
	退職共済掛金	147,900	197,200	△49,300
	共済掛金	147,900	197,200	△49,300
	共済会退職給付費用	512,940	550,800	△37,860
	共済会退職給付費用	512,940	550,800	△37,860
	法定福利費	8,218,507	8,013,030	205,477
	法定福利費	8,218,507	8,013,030	205,477
	事業費	7,345,908	9,493,847	△2,147,939
	給食費	62,304	592	61,712
	給食費	62,304	592	61,712
	保健衛生費	381,011	395,616	△14,605
保健衛生費	381,011	395,616	△14,605	
被服費	165,504	296,344	△130,840	
教養娯楽費	36,821	820,369	△783,548	
教養娯楽費	36,821	820,369	△783,548	
水道光熱費	2,302,129	2,324,011	△21,882	
水道光熱費	2,302,129	2,324,011	△21,882	
燃料費	1,780,746	3,244,233	△1,463,487	

札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自)令和2年4月1日 (至)令和3年3月31日

(単位:円)

勘定科目	当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
燃料費	1,780,746	3,244,233	△1,463,487
消耗器具備品費	863,178	297,697	565,481
消耗器具備品費	863,178	297,697	565,481
保険料	93,770	185,874	△92,104
保険料	93,770	185,874	△92,104
賃借料	1,511,095	1,584,594	△73,499
賃借料	1,511,095	1,584,594	△73,499
車輛費	149,350	258,487	△109,137
車両費	149,350	258,487	△109,137
雑費		86,030	△86,030
雑費		86,030	△86,030
事務費	4,786,975	4,194,441	592,534
福利厚生費	155,670	148,871	6,799
福利厚生費	135,270	126,911	8,359
福利厚生費	135,270	126,911	8,359
共済会会員掛金	20,400	21,960	△1,560
共済会会員掛金	20,400	21,960	△1,560
職員被服費	42,250		42,250
旅費交通費	33,473	243,444	△209,971
旅費交通費	33,473	243,444	△209,971
研修研究費	51,430	124,200	△72,770
研修研究費	51,430	124,200	△72,770
事務消耗品費	816,639	612,216	204,423
事務消耗品費	816,639	612,216	204,423
印刷製本費	31,505	2,090	29,415
印刷製本費	31,505	2,090	29,415
修繕費	656,125	241,970	414,155
修繕費	656,125	241,970	414,155
通信運搬費	313,459	267,254	46,205
通信運搬費	313,459	267,254	46,205
業務委託費	528,000	533,400	△5,400
業務委託費	528,000	533,400	△5,400
手数料	647,841	543,473	104,368
手数料	647,841	543,473	104,368
土地・建物賃借料	196,200	100,500	95,700
土地建物賃借料	196,200	100,500	95,700
租税公課	82,700	22,300	60,400
租税公課	82,700	22,300	60,400
保守料	1,093,812	1,155,882	△62,070
保守料	1,093,812	1,155,882	△62,070
渉外費	53,000		53,000
渉外費	53,000		53,000
諸会費	84,000	84,000	
諸会費	84,000	84,000	

札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自)令和2年4月1日 (至)令和3年3月31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
	雑費	871	114,841	△113,970
	雑費	871	114,841	△113,970
	就労支援事業費用	69,543,988	75,625,320	△6,081,332
	就労支援事業販売原価	69,543,988	75,625,320	△6,081,332
	当期就労支援事業製造原価	69,543,988	75,625,320	△6,081,332
	当期材料仕入高	5,459,254	5,716,440	△257,186
	利用者賃金(労務費)	38,977,292	42,825,229	△3,847,937
	就労支援事業指導員等給与(労務費)	5,341,538	3,455,238	1,886,300
	法定福利費(労務費)	6,261,444	7,148,792	△887,348
	福利厚生費(経費)	381,800	425,600	△43,800
	消耗品費(経費)	107,105	8,491	98,614
	水道光熱費(経費)	3,080,280	3,450,767	△370,487
	燃料費(経費)	5,713,334	7,569,888	△1,856,554
	修繕費(経費)	1,395,711	2,394,756	△999,045
	通信運搬費(経費)	141,962	129,676	12,286
	損害保険料(経費)	109,732	59,610	50,122
	賃借料(経費)	1,196,336	1,188,833	7,503
	租税公課(経費)	1,378,200	1,252,000	126,200
	減価償却費	731,188	784,562	△53,374
	減価償却費	731,188	784,562	△53,374
	減価償却費	731,188	784,562	△53,374
	サービス活動費用計(2)	132,694,773	145,482,841	△12,788,068
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	3,012,432	1,980,247	1,032,185
サービス活動外増減の部	収益			
	受取利息配当金収益	397	390	7
	受取利息配当金収益	397	390	7
	その他のサービス活動外収益	33,336	777,900	△744,564
	受入研修費収益	15,000	20,000	△5,000
	雑収益	18,336	757,900	△739,564
	雑収益	18,336	757,900	△739,564
サービス活動外収益計(4)	33,733	778,290	△744,557	
費用				
その他のサービス活動外費用	39,102		39,102	
利用者等外給食費	39,102		39,102	
サービス活動外費用計(5)	39,102		39,102	
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	△5,369	778,290	△783,659	
経常増減差額(7)=(3)+(6)	3,007,063	2,758,537	248,526	
特別増減の部	特別収益計(8)			
	固定資産売却損・処分損	37,247		37,247
	器具及び備品売却損・処分損	37,245		37,245
	機械及び装置売却損・処分損	2		2
	拠点区分間繰入金費用	5,000,000	5,000,000	
	拠点区分間繰入金費用	5,000,000	5,000,000	
	拠点区分間固定資産移管費用	18,623		18,623
	拠点区分固定資産移管費用	18,623		18,623
特別費用計(9)	5,055,870	5,000,000	55,870	

札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自)令和 2年 4月 1日 (至)令和 3年 3月31日

(単位:円)

勘 定 科 目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増 減(A)-(B)
	特別増減差額 (10)=(8)-(9)	△5,055,870	△5,000,000	△55,870
	当期活動増減差額 (11)=(7)+(10)	△2,048,807	△2,241,463	192,656
繰	前期繰越活動増減差額 (12)	40,224,378	42,465,841	△2,241,463
越	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	38,175,571	40,224,378	△2,048,807
活	基本金取崩額 (14)			
動	その他の積立金取崩額 (15)			
増	その他の積立金積立額 (16)			
減	次期繰越活動増減差額 (17)=(13)+(14)+(15)-(16)	38,175,571	40,224,378	△2,048,807