

# 2025（令和7）年度事業報告 札幌市社会自立センター （就労継続支援A型・就労継続支援B型）

## 1. 2025（令和7）年度事業報告にあたって

令和7年度は、令和5年度から開始した改変計画に基づいて一定の成果を求めました。結果、「クリーニング作業委託業者の変更」「就労継続支援B型の自主事業開始」を行い、事業計画の課題であった「最低賃金補償」「一般就労移行」「利用者満足度の向上」に向けてまた一歩進むことができました。新たな課題もありますが、一つの成果として報告いたします。

## 2. 職員数（令和8年3月31日現在）

＜就労継続支援A型：定員30＞

職 種	人数	常 勤		非 常 勤		常勤 換算	配置 基準	備 考
		専従	兼務	専従	兼務			
管理者	1		1.0			1.0	1.0	B型兼務
サービス管理責任者	1		0.5			0.5	1.0	B型兼務
生活支援員	3		3.0			3.0	4.6	
職業指導員	1(4)	1.0		3.6		4.6		
賃金向上達成指導員	1	1.0				1.0	1.0	

＜就労継続支援B型：定員10＞

職 種	人数	常 勤		非 常 勤		常勤 換算	配置 基準	備 考
		専従	兼務	専従	兼務			
生活支援員	1	1.0				1.0	1.3	
職業指導員	1	1.0				1.0		
目標工賃達成指導員	0					0	0	配置なし

## 3. 利用実績延人数（令和7年度実績）

＜就労継続支援A型＞

年	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	日平均(/269)
利用者延数	641	648	632	633	596	591	568	535	555	574	506	571	日平均26.2人

＜就労継続支援B型＞（令和7年10月1日開設）

月	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	日平均(/269)
利用者延数							72	69	56	45	53	66	日平均2.6人

## 4. 利用者の入退所状況

### (1) 新規契約者数

- 10/1 B型4名（A型より移行） ・ 10/1 A型1名（HW経由）
- 11/1 A型1名（HW経由）
- 1/5 A型1名（HW経由）

### (2) 契約解除者数

- 9/30 A型4名（B型へ移行）
- 10/3 A型1名（一身上の都合で在宅）
- 12/12 B型1名（他法人生活介護移行）

## 5. 具体的な取組みの成果

### (1) 就労支援の取組み

令和6年4月に1名、令和7年1月に1名が一般就労となりました。この2名は現在も就労されており、定着支援の成果だと考えています。しかし、令和7年度は一般就労者がいない状況となっています。3月現在において、日常の支援の他、SST研修や職場見学会の成果もあり、一般就労移行希望者が2名いることから、本人の意思決定を重視した就労支援を実施していく必要があります。

(2) 環境整備と美化

札幌市の許可を得ながら、故障・老朽化した備品やデジタル化により不要となった備品、買い替えにより性能や見栄えが良くなるように備品を処分し、必要な代替品の購入を行っています。また、指定管理仕様書に則り、清掃とWAX塗布を実施しました。

(3) 事業所運営の安定化

前述の通り、本体作業の基盤であるクリーニング事業の受託業者を株式会社すずらん商事からワタキューセイモア株式会社に切り替えました。また、就労継続支援B型事業を定員10名で開設し、総定員40名の多機能型に変更しました。就労継続支援A型としての評価はスコア表によりますが、昨年からの変更はない状況となりました。今後はそれぞれを拡充することで事業運営の安定化を図ります。

## 6. 設置された委員会・会議・研修の運営状況

(1) 職員会議

4/25 5/30 6/27 7/25 8/22 9/26 10/24 11/28 12/26 1/14 2/27 3/25 毎月実施

(2) ケース会議・意思決定支援会議

①本 体 4/12 5/24 6/11 7/25 8/27 9/16 10/20 11/21 12/20 1/21 2/25 3/16 毎月実施

②図書館 4/16 5/14 6/17 7/10 8/20 9/10 10/22 11/13 12/10 1/30 2/11 3/11 毎月実施

(3) 権利擁護・虐待防止委員会・苦情解決委員会

4/25小委員会 8/22小委員会 9/16研修会（利用者合同SST）

(4) 賃金向上委員会（年2回）

4/12クリーニング事業の転換 9/16新規クリーニング事業の開始とB型開設について

(5) 安全衛生委員会

6/27 汚物処理実践研修 9/26手洗い実践研修 11/28嘔吐物処理実践研修 2/27感染症対策研修

(6) 札幌市社会自立センター運営協議会

3/2 札幌市2名、有識者2名、保護者代表1名、利用者代表1名、事業所2名により実施

(7) 研修参加

①外部研修

6/5～6 全道施設長セミナー

6/30～7/1 全国生産活動・就労支援部会研修会

8/28 北海道知的障害関係支援員研修～個別支援計画を立てるうえで大切な事～

8/1 札幌市自立支援協議会 就労支援研修～就労支援のこれから～

9/26 札幌市知的障害福祉協会 話して気づく立場の違い

12/22 発達障がい講座（スタート）・発達障がい講座（Standard）

2/26～27 全道施設長研修

2/20 発達障がい講座（トピック）

②内部研修




5/30 ハラスメント研修

7/25 個人情報保護研修

11/13 救急救命講習

事業所名 \_\_\_\_\_

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

管理者	財務	主任	係	係
				

第三号第四様式（第二十七条第四項関係）

札幌市社会自立センター拠点区分 貸借対照表

令和 8年 3月31日現在

(単位：円)

資 産 の 部				負 債 の 部			
	当年度末	前年度末	増 減		当年度末	前年度末	増 減
0001 流動資産	60,394,752	59,408,567	986,185	0006 流動負債	7,266,483	12,351,058	△5,084,575
1112 小口現金	65,712	56,708	9,004	2112 事業未払金	2,594,863	2,814,633	△219,770
1113 普通預金	44,770,336	6,793,718	37,976,618	2131 未払費用	2,389,192	2,273,025	116,167
1131 事業未収金	14,774,682	15,088,156	△313,474	2132 預り金	181,290	31,715	149,575
1163 前払費用	784,022	730,155	53,867	2133 職員預り金	183,109	0	183,109
1177 拠点区分間貸付金	0	36,739,830	△36,739,830	2144 拠点区分間借入金	0	5,299,427	△5,299,427
0002 固定資産	17,090,347	19,567,039	△2,476,692	2152 賞与引当金	1,918,029	1,932,258	△14,229
0003 基本財産	0	0	0	0007 固定負債	4,781,040	6,998,220	△2,217,180
0004 その他の固定資産	17,090,347	19,567,039	△2,476,692	2321 退職給付引当金	4,781,040	6,998,220	△2,217,180
1312 建物	102,594	134,254	△31,660	負債の部合計	12,047,523	19,349,278	△7,301,755
1313 構築物	1	1	0	純 資 産 の 部			
1314 機械及び装置	2	2	0	0009 基本金	0	0	0
1315 車輛運搬具	2	1	1	0010 国庫補助金等特別積立金	0	0	0
16 器具及び備品	1,398,639	1,578,093	△179,454	0011 その他の積立金	10,800,000	10,800,000	0
22 ソフトウェア	8,069	56,468	△48,399	3222 人件費積立金	6,000,000	6,000,000	0
1329 退職給付引当資産	4,781,040	6,998,220	△2,217,180	3223 修繕積立金	2,000,000	2,000,000	0
1344 人件費積立資産	6,000,000	6,000,000	0	3225 備品等購入積立金	2,400,000	2,400,000	0
1345 修繕積立資産	2,000,000	2,000,000	0	3226 工賃変動積立金	400,000	400,000	0
1346 備品等購入積立資産	2,400,000	2,400,000	0	0012 次期繰越活動増減差額	54,637,576	48,826,328	5,811,248
1350 工賃変動積立資産	400,000	400,000	0	3312 (うち当期活動増減差額)	5,811,248	8,729,815	△2,918,567
資産の部合計	77,485,099	78,975,606	△1,490,507	純資産の部合計	65,437,576	59,626,328	5,811,248
				負債及び純資産の部合計	77,485,099	78,975,606	△1,490,507

事業所名

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第二号第四様式 (第二十三条第四項関係)

札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 7年 4月 1日 (至) 令和 8年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
サ	0074 就労支援事業収益	57,539,306	67,788,867	△10,249,561
	5332 札幌市社会自立センター事業収益	57,539,306	67,788,867	△10,249,561
	0075 障害福祉サービス等事業収益	60,029,528	57,055,717	2,973,811
	0076 自立支援給付費収益	59,545,647	56,858,406	2,687,241
	5343 訓練等給付費収益	59,545,647	56,858,406	2,687,241
	0078 その他の事業収益	483,881	197,311	286,570
	5371 補助金事業収益(公費)	422,507	131,317	291,190
	5373 その他の事業収益	61,374	65,994	△4,620
	0089 経常経費寄附金収益	44,900	99,300	△54,400
	サービス活動収益計(1)	117,613,734	124,943,884	△7,330,150
ビ	0015 人件費	54,575,178	49,923,571	4,651,607
	4112 職員給料	24,817,143	25,692,000	△874,857
	4113 職員賞与	5,120,866	4,752,483	368,383
	4120 職員諸手当	4,896,071	5,230,654	△334,583
	4123 職員諸手当交通費	582,760	746,353	△163,593
	4114 賞与引当金繰入	1,918,029	1,932,258	△14,229
	4115 非常勤職員給与	8,739,734	3,909,407	4,830,327
	4124 非常勤職員給与交通費	523,316	120,136	403,180
	4117 退職給付費用	791,950	880,820	△88,870
	4118 法定福利費	7,185,309	6,659,460	525,849
	0016 事業費	2,711,052	3,245,906	△534,854
	4211 給食費	432	0	432
	4215 保健衛生費	109,399	92,920	16,479
	4223 水道光熱費	464,203	687,160	△222,957
	4224 燃料費	542,608	1,242,653	△700,045
	4225 消耗器具備品費	235,030	245,735	△10,705
	4226 保険料	169,673	81,722	87,951
	4227 賃借料	449,318	606,796	△157,478
	4232 車輛費	740,389	281,880	458,509
	4234 雑費	0	7,040	△7,040
0017 事務費	4,719,963	5,533,412	△813,449	
4311 福利厚生費	215,040	257,053	△42,013	
4312 職員被服費	10,100	15,700	△5,600	
4313 旅費交通費	313,435	306,148	7,287	
4314 研修研究費	165,458	237,048	△71,590	
4315 事務消耗品費	858,699	1,689,779	△831,080	
4316 印刷製本費	17,679	27,427	△9,748	
4319 修繕費	261,457	110,308	151,149	
4321 通信運搬費	224,874	330,369	△105,495	
4324 業務委託費	895,400	966,900	△71,500	
4325 手数料	127,506	151,056	△23,550	
4328 土地・建物賃借料	84,000	84,000	0	
4329 租税公課	98,400	81,700	16,700	
4331 保守料	1,367,601	1,188,634	178,967	
4332 渉外費	11,314	3,290	8,024	
4333 諸会費	69,000	84,000	△15,000	
0018 就労支援事業費用	56,511,164	67,191,104	△10,679,940	
0019 就労支援事業販売原価	56,511,164	67,191,104	△10,679,940	
0020 当期就労支援事業製造原価	56,511,164	67,191,104	△10,679,940	
0021 合計	56,511,164	67,191,104	△10,679,940	
0022 差引	56,511,164	67,191,104	△10,679,940	

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第二号第四様式 (第二十三条第四項関係)

## 札幌市社会自立センター拠点区分 事業活動計算書

(自) 令和 7年 4月 1日 (至) 令和 8年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		当年度決算(A)	前年度決算(B)	増減(A)-(B)
	0027 減価償却費	580,713	580,422	291
	サービス活動費用計(2)	119,098,070	126,474,415	△7,376,345
	サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	△1,484,336	△1,530,531	46,195
サービス活動外	0093 受取利息配当金収益	27,734	8,180	19,554
	0098 その他のサービス活動外収益	7,482,085	10,318,002	△2,835,917
	5871 受入研修費収益	40,000	15,000	25,000
	5874 雑収益	7,442,085	10,303,002	△2,860,917
	サービス活動外収益計(4)	7,509,819	10,326,182	△2,816,363
減の部	費用			
	サービス活動外費用計(5)	0	0	0
	サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	7,509,819	10,326,182	△2,816,363
	経常増減差額(7)=(3)+(6)	6,025,483	8,795,651	△2,770,168
特別増減の部	0109 拠点区分間固定資産移管収益	1	148,400	△148,399
	特別収益計(8)	1	148,400	△148,399
	0047 拠点区分間繰入金費用	214,236	214,236	0
	特別費用計(9)	214,236	214,236	0
	特別増減差額(10)=(8)-(9)	△214,235	△65,836	△148,399
	当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	5,811,248	8,729,815	△2,918,567
繰越活動増減額の部	前期繰越活動増減差額(12)	48,826,328	40,096,513	8,729,815
	当期末繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	54,637,576	48,826,328	5,811,248
	基本金取崩額(14)	0	0	0
	その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
	その他の積立金積立額(16)	0	0	0
		次期繰越活動増減差額(17)=(13)+(14)+(15)-(16)	54,637,576	48,826,328

事業所名

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第一号第四様式 (第十七条第四項関係)

札幌市社会自立センター拠点区分 資金収支計算書

(自) 令和 7年 4月 1日 (至) 令和 8年 3月31日

(単位: 円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
業 活 動 に よ る 収 入	0183 就労支援事業収入	57,283,000	57,539,306	△256,306
	0295 札幌市社会自立センター事業収入	57,283,000	57,539,306	△256,306
	0184 障害福祉サービス等事業収入	60,264,000	60,029,528	234,472
	0185 自立支援給付費収入	59,770,000	59,545,647	224,353
	8343 訓練等給付費収入	59,770,000	59,545,647	224,353
	0187 その他の事業収入	494,000	483,881	10,119
	8381 補助金事業収入(公費)	424,000	422,507	1,493
	8383 その他の事業収入	70,000	61,374	8,626
	0199 経常経費寄附金収入	45,000	44,900	100
	0200 受取利息配当金収入	36,000	27,734	8,266
	0201 その他の収入	7,311,000	7,482,085	△171,085
	8611 受入研修費収入	40,000	40,000	0
	8613 雑収入	7,271,000	7,442,085	△171,085
事業活動収入計(1)	124,939,000	125,123,553	△184,553	
業 活 動 に よ る 支 出	0129 人件費支出	54,546,000	54,158,757	387,243
	7112 職員給料支出	24,822,000	24,817,143	4,857
	7113 職員賞与支出	7,017,000	6,788,000	229,000
	7102 職員諸手当	4,894,000	4,896,071	△2,071
	7103 職員諸手当交通費	583,000	582,760	240
	7114 非常勤職員給与支出	8,870,000	8,739,734	130,266
	7104 非常勤職員給与交通費	526,000	523,316	2,684
	7116 退職給付支出	363,000	361,300	1,700
	7117 法定福利費支出	7,471,000	7,450,433	20,567
	0130 事業費支出	2,781,000	2,711,052	69,948
	7211 給食費支出	1,000	432	568
	7215 保健衛生費支出	115,000	109,399	5,601
	7223 水道光熱費支出	470,000	464,203	5,797
	7224 燃料費支出	570,000	542,608	27,392
	7225 消耗器具備品費支出	225,000	235,030	△10,030
	7226 保険料支出	170,000	169,673	327
	7227 賃借料支出	447,000	449,318	△2,318
	7232 車輛費支出	778,000	740,389	37,611
	7235 雑支出	5,000	0	5,000
	0131 事務費支出	4,701,000	4,719,963	△18,963
	7311 福利厚生費支出	208,000	215,040	△7,040
	7312 職員被服費支出	11,000	10,100	900
	7313 旅費交通費支出	304,000	313,435	△9,435
	7314 研修研究費支出	170,000	165,458	4,542
	7315 事務消耗品費支出	855,000	858,699	△3,699
	7316 印刷製本費支出	30,000	17,679	12,321
	7319 修繕費支出	262,000	261,457	543
	7321 通信運搬費支出	250,000	224,874	25,126
	7322 会議費支出	5,000	0	5,000
	7324 業務委託費支出	870,000	895,400	△25,400
	7325 手数料支出	136,000	127,506	8,494
7328 土地・建物賃借料支出	84,000	84,000	0	
7329 租税公課支出	103,000	98,400	4,600	
7331 保守料支出	1,332,000	1,367,601	△35,601	
7332 渉外費支出	11,000	11,314	△314	
7333 諸会費支出	70,000	69,000	1,000	
0132 就労支援事業支出	56,822,000	56,511,164	310,836	

事業所名 \_\_\_\_\_

事業・拠点 [0007:札幌市社会自立センター]

第一号第四様式 (第十七条第四項関係)

札幌市社会自立センター拠点区分 資金収支計算書

(自) 令和 7年 4月 1日 (至) 令和 8年 3月31日

(単位:円)

勘定科目		予算(A)	決算(B)	差異(A)-(B)
	0133 就労支援事業販売原価支出	56,822,000	56,511,164	310,836
	7411 就労支援事業製造原価支出	56,822,000	56,511,164	310,836
	事業活動支出計(2)	118,850,000	118,100,936	749,064
	事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	6,089,000	7,022,617	△933,617
施設整備等による収支	収入			
	施設整備等収入計(4)	0	0	0
	支出			
	0144 固定資産取得支出	320,000	321,200	△1,200
	7524 器具及び備品取得支出	320,000	321,200	△1,200
	施設整備等支出計(5)	320,000	321,200	△1,200
	施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△320,000	△321,200	1,200
その他の活動による収支	収入			
	0223 サービス区分間繰入金収入	26,744,000	0	26,744,000
	その他の活動収入計(7)	26,744,000	0	26,744,000
	支出			
	0152 積立資産支出	431,000	430,650	350
	7641 退職給付引当資産支出	431,000	430,650	350
	0160 拠点区分間繰入金支出	215,000	214,236	764
0161 サービス区分間繰入金支出	26,744,000	0	26,744,000	
	その他の活動支出計(8)	27,390,000	644,886	26,745,114
	その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△646,000	△644,886	△1,114
	予備費支出(10)	5,123,000	—	
		0		
	当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	0	6,056,531	△6,056,531
	前期末支払資金残高(12)	0	48,989,767	△48,989,767
	当期末支払資金残高(11)+(12)	0	55,046,298	△55,046,298