指定管理者評価シート

事業名 地域コミュニティ施設運営管理費 所管課(電話番号) 西区市民部地域振興課(641-6926)

令和4年度

I 基本情報

1 施設の概要					
名称	札幌市はっさむ地区センター	所在地	西区発寒10条4丁目1-1		
開設時期	平成6年5月23日	延床面積	1,263,50m ²		
目的	地域住民のコミュニティ活動の助長及び、 寄与する。区民センターの機能を補完し、				
事業概要	(1) 各種講習会、講演会等の開催、体育 その他必要な事業を行うこと。 (2) 一般の使用に供すること。	育、各種野外活動等(のレクリエーション活動の推進、		
主要施設	ホール、洋室(2室)、和室(2室)、実習室	、図書室			
2 指定管理者					
名称	札幌市はっさむ地区センター運営委員会				
指定期間	平成30年(2018年)4月1日~令和5年(20	23年)3月31日			
募集方法	非公募の場合、その理由: 当センターが、地域社会に関係の深い団体によって継続的に管理運営されることにより、地域住民がまちづくり活動に直接参加する機会が作られ、地域住民自らがセンターの管理運営を通して把握された地域課題の解決に取り組むことによって、地域住民間の信頼関係が築かれ、地域社会における絆の強化につながることとなる。また、まちづくり活動の担い手の育成に寄与することも期待される。このようなことから、設置目的の実現のために、地縁による団体により設立された団体及び当該設立された団体を主な構成員とする団体並びに当センター等の管理運営に関わりを持つものと市長が認める地縁による団体の推薦を受けた団体により、現に良好な管理運営が行われている場合には、継続的に管理運営を行わせるために非公募としたもの。				
指定単位	施設数: 1施設 複数施設を一括指定の場合、その理由:				
業務の範囲	(1) 統括管理業務 (2) 施設・設備等の維持管理に関する業務 (3) 事業の計画及び実施に関する業務 (4) 施設の利用等に関する業務 (5) 前各号に掲げる業務に付随する業務				
3 評価単位	施設数: 1施設 複数施設を一括評価の場合、その理由:				

Ⅱ 令和4年度管理業務等の検証

項目	実施状況	指定管理者 の自己評価	所管局の評価
1 業務の要求な			
(1)統括管理業務	▽ 管理運営に係る基本方針の策定 ・札幌市の公の施設であることを念頭に置き、地域における各種自主活動の支援と地域住民の交流の場づくりという目的のもと、幅広い分野へ学習機会の提供、利用者の満足度の向上、地域活動の拠点として、ふれあいの場の提供を基本方針と定めた。	・地区センターは地域コミュニティの形成を図るための地域住民の活動あるとを踏切、大きな踏まな「変更を変更を変更を変更を変更を変更を変更を変更を変更を変更を変更を変更を変更を変	A B C D 要求水準が満たされており、適切に管理運営されている。
	▽ 平等利用に係る方針等の策定と取組実績		
	①札幌市区民センター条例、規則、取扱要領等の関係法令の遵守、運用の徹底を図り、利用者には丁寧な説明を行い利用の公平・公正の確保に努めている。 ②貸室はサークル、町内会、一般企業等、幅広い団体から申し込みを受けており、申込日時が重複した時は厳正に抽選を行い決定している。 ③地域の憩いの場づくり施設活用事業(無料)ではホールや和室を利用した多くの開放事業と各種大会を開館以来実施しており、誰もが自由に参加・使用する機会となるように配慮している。	・平等利用の意識を常に持ち業務を遂行している。 ・利用者とのコミュニケーションを大切に適正に実施できた。	
	 ▽ 地球温暖化対策及び環境配慮の推進		
	・電気・ガス・水道の使用は併設している24時間体制の西 消防署との連携を密にし節約に努めた。 ・占有部分については、節電、節水を心がけ、利用者には ゴミの持ち帰りを呼びかけ一体となって環境保全に取り組 んでいる。 ・事務用品はグリーン購入法適合商品、エコマーク商品を 優先して購入している。	・西消防署との複合施設であるが、ロビーの節電やホール半面利用時の半面消灯を利用者の協力を得ながら行っている。	
	▽ 管理運営組織の確立(責任者の配置、組織整備、従事者の確保・配置、人材育成)		
	・運営委員会の指揮の下に事務局を設置し管理運営を 行っている。 統括責任者の事務局長(館長)を中心とした指揮命令系 統を明確にし、職員事務分掌に定めた担当業務の適正な 遂行を行った。 ・緊急時対応が迅速に行えるように連絡網を作成し職員全 員に周知している。 ・人材育成については、職員研修の実施と日常業務の中 で常にOJTを心がけ知識、接遇の向上を図っている。 外部研修にも機会あるごとに参加している。	・事業を進める上での前提といるものとませなる。責とといる。責任といる。責任者の事務にの必保、努の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事の事	
	・ローテーション勤務のため、情報の共有、業務内容の徹底、見直しなど業務全般に係る事項については、口頭の他、ノートを活用し全職員が迅速に対応できる体制づくりを行っている。	・情報の共有化を図 り利用者に迷惑をか けない体制づくりを 行っている。	
	11.7 4.7 000		

▽ 第三者に対する委託業務等の管理(業務の適正確保、受 託者への適切監督、履行確認)

第三者に対する委託業務は行っていない。

▽ 札幌市及び関係機関との連絡調整(運営協議会等の開 催)

開催回	協議•報告内容
第1回 (7月5日)	・利用状況 ・事業計画の状況について ・施設の整備状況について ・報告事項その他について意見交換 ・文化祭について
第2回 (10月20日)	・利用状況 ・事業計画の状況について ・施設の整備状況について ・報告事項その他について意見交換
第3回 (1月19日)	・利用状況 ・事業計画の状況について ・施設の整備状況について ・報告事項その他について意見交換
第4回 (3月14日)	・利用状況・事業計画の状況について・施設の整備状況について・報告事項その他について意見交換・新年度事業計画について
運営委員会副	 会長、発寒中央体育振興会会長、利用者団

·運営協議会は年4 回開催している。第 1回会議において文 化祭をコロナウイル ス対策の下10月に 開催することを決 第4回会議において は令和5年度の事業 計画について議論し て頂き計画に反映し

▽ 財務(資金管理、現金の適正管理)

・日々の収入、支出は所定の帳票を用い正確・迅速に事務

体代表3名、行政(札幌市西区地域振興課課長)、 事務

- 処理を行い、現金の適正管理に努めた。 ・月次では、使用している会計ソフトのデータと現金出納 簿、帳票、預金通帳との精査照合等を行い資金管理を 行っている。
- ・財務全般については、顧問税理士の検査、アドバイスを 受け適正な管理を行っている。

・館長が日々、月次 ともに帳簿、帳票、 預金通帳と照合し処 理を確認しており、 適正に管理、執行し ている。

▽ 要望·苦情対応

- ・意見箱に記入した用紙を投入いただくか、直接の要望・ 苦情については対応調書に記入している。
- ・内容により西区と協議、軽易なものは館長判断として、速 やかに誠意をもって対応している。
- ・経緯、結果は運営委員会、運営協議会に報告している。
- ・貸室、備品に対する要望で対応可能なものは速やかに処 理している。
- ・決して独自の判断で処理せず、必ず館長へ報告し指示を 受ける体制としている。

・業務分担に関わら ず全員が丁寧迅速 に対応するよう心掛 けており、その意識 は共有されている。

	▽ 記録・モニタリング・報告・評価(記録、セルフモニタリングの実施、事業報告、札幌市の検査等への対応、自己評価の実施) ・区民講座受講者には終了時アンケートを実施している。・要望・意見については職員と協議し、改善や今後の企画の参考としている。・西区の実施検査による指摘改善事項はすぐに対応し全員に周知徹底を図っている。・利用者アンケートは今年度は実施し、今後のセンター運営に反映していきたい。	・適正に対応してい る。	
(2)労働関係 法令遵守、雇 用環境維持 向上	▽ 労働関係法令遵守、雇用環境維持向上 ・常勤職員、パート職員の労働条件や職場秩序の維持等を定めた就業規則のもと関係法令の遵守に努めている。 ・人事、勤務、服務規律や育児・介護休暇等を明確に定め雇用や職場環境の維持向上を図っている。 ・パート職員に対しては最低賃金を上回る適切な時給の対応を行っている。 ・毎年、時間外労働・休日労働に関する協定届を労働基準監督署に届けしている。	を大切に、規律ある	また、雇用や職場 環境の維持向上
(3)施設・設 備等の維持 管理業務	▽ 総括的事項(利用者の安全確保、市民サービス向上への配慮、連絡体制確保、保険加入) ・1階に事務室、図書室、3階に貸室がある構造のため、利用者の安全確保にはとりわけ神経を使い、こまめに館内巡回を行い危険の排除、事故防止に努めている。 ・取得物は利用者に見えるように受付窓口横で保管し落とし主に返還するようにしている。現金の場合は速やかに交番に届けている。・損害賠償保険は仕様書に適合したものに加入している。・各種スポーツ大会は都度傷害保険に加入、不測の事故に備える。	・施設内での事故、けがはなかった。 ・施設利用者の安全確保のため、事務室に施設設備及び防犯・防災関係係機関の緊急連絡網を掲って、誰もが対応できる体制にしている。	ABCD 施設・設備等が適切に維持管理されており、いずれも要求水準を満たしている。
	▽ 施設・設備等の維持管理(清掃、警備、保守点検、修繕、備品管理、駐車場管理、緑地管理等) ・施設が28年経過し、設備等に不具合が目立つようになってきた。不具合、故障等が発生した時は、区役所と連絡とり速やかに対応、修繕を行っている。・館全体に係る事案は併設の西消防署担当係と連携し対応している。・緊急を要することや軽微な修理・改善は職員が対応し、利用者の安全確保、経費の削減に努めた。 ▽ 防災 ・9月11月に併設の西消防署職員に協力願い、消火、通報、避難誘導訓練を実施した。	・施設管理上のトラブルが原因で利用に支障が生じることのないように施設を 設備等を日々点や故しており、破損や故障が発生した場合は速やかに対応している。	
	報、避難誘導訓練を実施した。 ·防火管理者講習会に積極的に参加し、職員に伝達し防災意識の向上、共有化を図っている。 ·例年行っている隣接の発寒小学校が災害時に当センターへ避難する想定での全校生徒避難訓練は、今年度も新型コロナウイルスのため中止となった。	る。 ・救急救命講習は職 員全員が受講済 み。	

(4)事業の計 ▽ 区民講座に関する学習機会の提供業務 画 実施業務

	4年度計画	4年度実績
講座数	24	16
回 数	78	67
受講者数	430	283

講座名	回数	受講 者数	理解度	満足度
らくらく健康体操1	5	22	100	100
リラックスヨガ1	5	17	100	100
ママヨガ	3	11	100	100
腰痛改善講座	1	21	100	100
リズムボクシング	4	14	100	100
はじめての韓国語	5	12	100	100
らくらく健康体操2	5	25	100	100
リラックスヨガ	5	23	100	92
ママヨガ2	3	11	100	100
リズムボクシング	4	14	100	100
ママヨガ3	3	7	100	100
らくらく健康体操3	5	25	100	100
リラックスヨガ3	5	26	100	92
はじめての韓国語2	4	16	100	100
らくらく健康体操4	5	21	100	100
リラックスヨガ4	5	18	100	90

区民講座は新型コ 各事業が適切に では、新学は新学コーナウイルスが落ち 着いてきたため、計画の66%実施するこ。 講座も満足度、理 とができた。また、 満足度、理解度とも価できる。図書の 目標値を大きく上回 利用実績の向上 ることがで来た。

A B C D 解度ともに高く、評 も見られる。

▽ 地域住民の交流等を目的とした事業に関する業務

	4年度計画	4年度実績
事業数	7	4
回 数	40	31
受講者数	1,530	1,063

参加者数 回 講座名 数 目標 実績 達成率 ふれあい子育てサロン 8 800 273 34% すこやか倶楽部 600 465 21 77% 文化祭 1 200 300 150%

70

65

92%

・新型コロナウイル スが落ち着いてきたため、4交流事業が 実施できた。

▽地域の憩いの場づくり施設活用事業(無料)に 関する業務

新春書初め展示会

事業名	実施日数	総時間	利用者数
囲碁将棋	19	67	187
バドミントン	7	18	29
バレーボール	8	20	75
卓球	0	0	0
ミニテニス	8	20	66
ミニバレーボール	8	20	98
ファミリー 卓球・バドミントン	0	0	0
ゲートボール	19	67	224

・10月より順次6つ の無料開放事業を 境することができ た。

▽ 図書室業務

		①3年度実績	②4年度実績	2-1
	開室日数	203	280	77
	蔵書冊数	34,333	34,618	285
I	登録者数	333	444	111
I	貸出冊数	88,134	102,676	14,542
ſ	レファレンス数	1,726	1,841	115

·新型コロナウイル ス防止を踏まえ、今 後も蔵書の充実や イベントの企画実 施、PRにより幅広 い年齢層に対し利 用促進を図っていき

- ・毎月1回ボランティアによる絵本・紙芝居の読み聞かせは すべて中止した。
- ・時季に沿ったテーマ展示を実施した。

(4月 食べ物大集合得、6月 のりもの特集、9月 月と星 11月 ねこ、12月 クリスマス、3月 人気キャラクター特

・1月 こども1日司書体験の実施。

たい。

(5)施設利用 ▽ に関する業

利用件数等

3年度実績 4年度計画 4年度実績 件数(件) 602 590 807 人数(人) 14,061 19,701 ホール 稼働率(%) 65.4 67.6 件数(件) 987 1,120 1,507 洋 室 人数(人) 6,948 10,683 稼働率(%) 64.1 70.4 440 695 773 件数(件) 4,371 2,115 和室 人数(人) 稼働率(%) 30.2 36.4 340 590 件数(件) 415 2.911 3,152 実習室 人数(人) 稼働率(%) 45.2 39.1 件数(件) 2.369 2.995 3,502 人数(人) 26.035 37.907 全 体 稼働率(%) 49.9 53.3

・4年度は、西区体 育館の休館により ホールの利用者が コロナ以前よりも増 加ししたが、5年度 以降は増加分が望 めなくなると思われに努めてほしい。

·高齢化や会員減少 によるサークル団体 の活動中止もある が、新たなサークル の利用の促進を 図っていく。

適切に実施されて いる。 今後も、あらたな 利用促進の取組 みを実施するな ど、稼働率の向上

A B C D

▽ 利用促進の取組

- ・利用日が重複した場合、空いている部屋を利用願うよう 依頼している。
- ・地区センターだよりに利用の案内を掲載、またアクセスの 良さをPRしサークル上部団体の大規模な大会等にホール 使用の呼びかけをしている。

(6)付随業務 ▽ 広報業務 A B C D ・ホームページで施設のPR、区民講座や施設活用事業の センターだよりの 複数の媒体を活 無料開放の案内、活動サークル、貸室の利用状況、図書 発行や広報誌、 用し適切な広報活 ホームページを活用し動を行っている。 室新刊等を紹介している。 した取り組みができ ・札幌市のイベント情報誌、地域のコミュニティ誌を活用し 区民講座、行事等の案内を掲載。 ・「地区センターだより」を発寒、発寒北の各町内会に配布 している。 ・来館者向けに区民講座、行事案内、活動サークル紹介等 を館内に掲示。 ・ウエブアクセシビリティ取組確認を実施し、平成30年4月 30日公開した。 ウエブサイトを可能な限り多くのお客様にご利用いただけ るよう、ウエブアクセシビリティの向上・維持に取り組んでい ▽ 引継ぎ業務 ・前回から継続指定のため、引継業務なし。 2 自主事業その他 ▽ 白主事業 A B C D ・自主事業は実施していない。 ▽ 市内企業等の活用、福祉施策への配慮等 ・当センターで使用する印刷物は(パンフレット、使用承認 市内、地域内の事 市内企業の利用 申込書)は全て西区内の社会福祉法人に発注している。 に及び福祉施策 業者への発注を中 ・物品の調達は、地場企業支援のためにも調達が難しい 心としている。 の取組みに努め 物を除き市内中小業事業者より購入している。 今後も継続して取り ている。 とくに地元の業者 ・運営委員会で行う小規模修繕は可能な限り地元発寒地 組んでいきたい。 区の業者に依頼した。 への修繕依頼は、 地域との連携強化 へ繋がる取組みで あり評価できる。

	3 利用者の満足度				
	チアンケートの結果		A B C D		
実施 法	ケー・実施期間 令和5年2月4日~2月18日まで ・来館者にアンケート用紙を配布し205名から回答を得た。	今年度も利用者からは高い家評価を 受けているが、改修	利用者アンケート の結果が要求水 準を満たしてい る。特に総合満足		
結果	 ※設問は全て5段階評価(4ぜひ利用したい~0利用したくない、良い4~0悪い、満足4~0不満)で行った。 ・総合満足度は目標80%に対し94%だった。 ・職員の接遇(受付を含む)に対する満足度は目標80%に対し91%だった。 ・館内清掃については目標80%に対し満足度は93%だった。 ・図書室事業に対する満足度は目標80%に対し80%だった。 ・コロナ感染対策については86%の理解を得られた。 ・貸室事業に対する満足度は目標80%に対し91%だった。 ・ 	工事用の利便性を 高めていきたい。	で高い利用者評価を得ている。		
利用が見ませる。	の				

収支 (千円) 項目 R4年度計画 R4年度決算 差(決算-計画) 収入 26.679 28,667 1,988 指定管理業務収入 26,679 28,667 1,988 指定管理費 19.712 19.712 0 1.660 利用料金 6,200 7.860 その他 767 1,095 328 自主事業収入 0 支出 26,670 31,198 4,528 指定管理業務支出 26,670 31,198 4,528 自主事業支出 0 収入-支出 9 **▲** 2,531 **▲** 2,540 自主事業による利益還元 0 0 0 0 法人税等 純利益 **▲** 2,540 9 **▲** 2,531

【参考】	R4年度決算	内容
指定管理業務による利益還元	5,199	下記のとおり

剰余金もあり運営経 単年度で見ると収 営上問題はない。 支は赤字となって

・支出面では以前より利用者から要望あった展示パネルな購入等、利用者満との更新を行い、利益還元を行うことができた。

A B C D

▽ 説明

【収入】

- ・収入は計画に対し1,988千円増であった。
- ・利用料金収入は計画を大幅にうわまわった。要因は西区体育館休館によるホール利用者の増加。

【支出】

・繰越利益の圧縮のため備品を大幅に更新した。

・今後とも経費削減 と貸室の利用率を 高めるべく利用促進 を心掛け、生み出し た財源を備品の購入、設備の充実など で利用者への還元 に充てていきたい。

【指定管理業務による利益還元】

- ・総額5,199千円の利益還元を行った。
- ・利用者からの要望があった備品購入を含め施設、設備等の 充実を図った。
- ・ロビーテーブル椅子、展示用パネル、オーブンレンジなどの更新。

<確認項目> ※評価項目ではありません。	
▽ 安定経営能力の維持 ・当運営委員会の財務状況は安定した利用料、講座収入に加え経費の削減実施により経営・運営は順調に推移しており、今後も経営意識の向上を図り安定経営の維持を図っていく。 ・開館から28年が過ぎ施設、設備の経年劣化が見られ、利用者からの要望も含め利益還元の一環として修繕、交換を積極的に実施して高い評価を得ている。	<u>適</u> 不適
 ▽ 個人情報保護条例、情報公開条例、行政手続条例、オンブズマン条例及び暴力団の排除の推進に関する条例への対応 ・個人情報保護 貸室の使用承認申込書、講座受講申込書等の個人情報は鍵のかかるキャビネットに収納し適正に保管管理している。 問い合わせ等に関しても慎重に対応している。 ・情報公開請求、行政手続条例、オンブズマン条例の調査はなかった。 ・暴力団の排除の推進に関する条例に基づき、利することとならないよう注意し取り組んでいる。 物品調達等についても暴力団や暴力団関係事業所と契約はない。 	<mark>適</mark> 不適

Ⅲ 総合評価

二 総合評価	
【指定管理者の自己評価】	
総合評価	来年度以降の重点取組事項
・令和4度はコロナが落ち着き、また西区体育館の休館に伴う利用者増により利用料金収入が計画を大幅に上回った。	・地区センターだより、札幌市のイベント情報誌や地域ミニコミ誌等のあらゆる媒体を使い区民講座等の事業活動をPRし、地域へ一層の周知と利用の増加を図っていく。
・24時間勤務体制の西消防署との複合施設ではあるが、コミュニケーションをとりながら、今後も館内施設の修繕整備、光熱費の縮減に努めていきたい。	・利用者のニーズを把握した講座や地域交流事業の充実を図り、多くの方に利用いただけるようサービス向上に努めていく。
	・公共交通機関の利便性をPRし、新規利用者を取り込み、貸室の利用率の向上を目指していく。
	・図書業務は西区の中では貸出冊数、登録者数が多く、地域のたくさんの方に利用願っており、今後もあらゆる媒体を使い登録者、利用者の増加を図っていきたい。
	・利用者アンケートを実施し貴重なご意見を今後の業務運営に 反映させていく。
	・施設は平成6年5月の開設から28年が経過し、設備、備品に 老朽化が見られ、利用者の意見も取り入れながら来年度も剰 余金から利用者還元を積極的に行い施設の充実を行ってい く。
【所管局の評価】	
総合評価	改善指導·指示事項
新型コロナウイルス感染症の影響を受けながらも、利用者帯見をもなる。	
	
が行われていると評価できる。令和5年度は、施設の	
大規模改修によるほぼ仮事務室での業務となるが、再	
開にむけて利用率や利用者の満足がさらに高まるよう な検討・取組を進めてもらいたい。	
- 15-15日 - 45-14日で AE 47 C 0-50 - 7-20 - 6	