

## 2024 年度 管理業務実施報告書

2025 年 5 月 30 日

### 1, 2024 年度計画からの振り返り

#### (1) 2024 年度計画からの抜粋

2024 年度スローガン

いくつになっても住み慣れた地域で安心して暮らし続けられるまちづくり

#### 事業の 4 つの柱と骨子

- ・誰ひとり取り残さない、住民主体の地域をつくる
- ・困難を抱えた人と「共に働く」ことを目指す
- ・コミュニティケアをつくる～地域づくりの主体者に高齢者の力を～
- ・人と自然が共生する持続可能な社会連帯経済を目指す

2024 年度の事業の目標は以下の 5 つとした

- (1) 総合介護予防の拠点と利用者の大事な第 2 の居場所へ
- (2) 衛生管理・環境保全を大事にした利用者を中心に考えたケアの視点
- (3) コミュニティケアの視点を生かした地域づくりへ
- (4) 協同による働きかけで主体的な地域づくりへの参加
- (5) 環境に最大限配慮した経費縮減

また 2024 年度の細分化された運営目標は、まちづくり・地域づくりを中心に据えた運営を目指した

- ・利用者の“やる気や生きがい”を引き出し、積極的に社会参加ができる講座や各種行事等の開催
- ・感染症があっても事業や生活に支障がなくなる目的でのスマホや IT ツールの更なる活用
- ・ボランティア活動の更なる促進と、地域の必要や困難を見出し、地域の助け合い活動を促進
- ・見守りや相談機能の強化へ関係機関と共に事業の開催
- ・サークル活動の活性化とアウトプット活動（出前・ご近所先生等々）の促進

- ・ 時代に合わせた、ニーズが高く今後も趣味として生かせる講座の開催
- ・ 運動事業の強化と、体力測定会の継続による運動機能維持の見守り
- ・ 各種相談機能を充実させ、いつでもよろず相談が行える、利用者への寄り添いと心配事解消への助力
- ・ 地域の方が気軽に活動できる “みんなのおうち”（地域サロン・カフェ）への参加促しとボランティア協力

以上の運営目標を達成できるよう、講座・サークル・開放事業・各種行事運営、センター内で健康生活の啓発、ボランティア活動、従来のセンター管理（浴室・施設運営・維持・管理含む）、を行った。

## 2024 年度各業務の到達点

### 1. 生活相談業務

今年度は、新型コロナウイルス感染症の影響もほとんどなくなり、様々なプログラムの企画・実施もほぼ予定通り開催することができた。しかしながら感染予防対策の観点から、コロナ禍以前のような利用者同士の過度な接近を避けながらの対応・実施となつたため利用人數は状況に合わせ適時な定員を定めての実施となっている。

館内には、“どんなことでもよろず相談”のポスターを常時掲示しており、スタッフが気軽に声掛けをすることで、利用者の心身状況について常に関心をもって業務にあたっている。

また、3年前からの継続した取り組みである医療機関との業務提携においては、健康・医療に関する様々な相談事業を可能な限り開催し、利用者が気軽に看護師や理学療法士、専門職やインストラクターに相談できる体制を整えてきた。こちらの専門家への相談事業は申込者も定員以上になることも多く、健康啓発における大きな効果が出ている。

- 高齢者施設の種類・探し方
- チョコレートの世界
- 介護予防センターと包括センターの説明と相談
- 折れない心を育てる「いのち」の授業
- いきいき笑顔で暮らすためのコツ
- 命を守る”水”を見直そう！水分補給について
- 作業の数を減らさない!!認知症・フレイル予防
- ACP(アドバンス・ケア・プランニング)～自身が希望する人生を大切にするために
- 睡眠について～良い睡眠とは
- お薬の飲み合わせとポリファーマシー
- 冬の転倒教室
- 骨を元気に保つにはカルシウムの大切さについて

- 生活に取り入れてみよう素敵なハーブの使い方
- 食事と栄養から学ぶフレイル予防
- 骨粗しょう症について

等を開催。

相談会もすべて事前申込制・ほぼ定員数に達しての開催となった。

## 2. 健康増進・機能訓練に関する業務

発声を伴う行事は、歌いま唱歌（ピアノの伴奏で童謡唱歌をみんなで歌う会）や、認知症予防講座・音楽鑑賞会・映画鑑賞会など、コロナを含めた感染症対策を考慮しながら、定員を徐々に増加させていく方向で開催した。たまうた（ウクレレの伴奏で歌謡曲や唱歌などをみんなで歌う会）も、歌いま唱歌とは違った利用者層をターゲットに隔月1回のペースで再開している。

業務全体で目標1,000名の参加者を見込んでおりましたが、全体で延べ82回開催1,627名の参加となった。

また、一昨年度から取り組んできた、オンラインの活用を促進し利用者へのサービスの一環として、歌いま唱歌の映像配信にも取り組んでいる。編集した映像を配信した「おうちで歌いま唱歌」は、会場参加できなくても先生の歌とピアノが見られ一緒に歌え好評をいただいている。

## 3. 教養講座に関する業務

定員制きっかけづくり講座の受講者募集については、一部講座を除いては100%以上の倍率となり抽選となる講座も複数あった。

自由参加講座も、混雑緩和と利用者集中を防ぐため事前登録制または申込制として開催した。一部講座では参加希望者が集中したため前半・後半に分けての開催などにして、利用者のやる気を出来る限り拾い上げるよう対応した。

開催期間が6か月の短期教室は前期・後期で受付を行い、すべての教室が100%以上の申込となった。受講された方が一巡し申込者数が落ち着いたと思われる教室について講師と都度相談し、プログラムの見直しを行い後期に新規教室を開講した。

コロナ禍以降、利用者自身が運動不足やフレイル危機を意識する機会が増えたことで、依然として運動講座への参加を希望される方が多い状況のため、定員数を緩和・受講可能な枠を増員する等といった対応を継続している。

単発で申し込みできる運動教室を毎月最大6種類用意し、それぞれの体力や体調に合わせた運動強度のプログラムを適宜ご案内しながら利用を促進している。

また今年度もすべての講座において、利用者の満足度が非常に高いのは、講師の方々の丁寧な指導とフレンドリーな対応が評価されている。

お忙しい講師が多い中、利用者とのコミュニケーションが楽しいとのことで、喜んで講師を継続いただいている方も多いと感じている。

#### 4. レクリエーション・各種行事に関する業務

センターでは、健康増進・機能訓練に関する業務と並んで、純粋な楽しみを通じて利用者に気軽に参加してもらうことを一番の目的とした企画を積極的に行っている。今年度も大きな発表会や季節行事については部屋の面積に応じた定員を設け開催をしてきましたが、特定のレクリエーションや季節行事は人気のため、参加を断らなければいけない行事もあり、どなたでも平等に公平に参加していただけるよう、開催方法や定員などに工夫が必要だと感じている。

囲碁将棋は昨年度下期から気軽に参加いただけるよう、グループ分けを撤廃して午前午後2部制で開催している。現在は以前からの参加者も定着し、新規の参加希望も増加傾向にあり、既存の席に追加して部屋を利用できるよう折り畳み碁盤なども活用し、希望に沿うよう対応した。

卓球もコロナ禍以前とほぼ同じ開放日程とし、開放時間は利用集中による混雑・感染症対策として短時間で実施してきたが、利用者からの要望で多くの利用者が平等に利用できるように最大限配慮をして事業を行った。

#### 5. 高齢者の活動支援及び地域開放に関する業務

従来からセンターの利用でも、教養講座と並んで開催回数・利用者が多い活動がサークル活動。教養講座で学んだものを、同じ時に学んだ仲間と自主活動として継続していくことはセンター利用者の核となる部分でもあり積極的に活動支援を行ってきた。

コロナ禍を経て、高齢化したサークルが徐々に活動を取りやめていく中で、新たに活動を始める方々、従来からの活動を更に活発に広げていきたいという利用者も現れている。

また、空き部屋を積極的に利用できるよう、一定のルールを定め利用促進を図っている。

今後も利用者の活動の核として積極的に継続していくよう、懇談会や普段の話し合いの中から意見をすくい上げ、可能な限り積極的に支援していく方針である。

ボランティア活動は手稲老人福祉センターの特徴として積極的に広げている活動のひとつで、センター内外の緑化美化を主にお手伝いいただいている。

今年度も春の近隣ごみ拾い・地域の祭り「ていね夏あかり」での会場設営および撤去作業・手作り提灯の出展、その他年末大掃除を行った。

手稲駅北口のフラワーロードのボランティア活動も今年度も引き続き取り組み、ボランテ

ィアに参加してくれる利用者が今年度も増加傾向である。

その他、提携医療機関での野菜栽培、センターでの野菜栽培などにも参加いただき、特に地域の保育園の子供たちが参加する“秋の芋ほり”はボランティアの方々にとっても保育園児との交流を楽しみにしている行事として毎年恒例となっている。

## 6. その他施設の設置目標を達成するために必要な業務

講座やサークルに参加し学んだことや技術をインプットするだけでは活動目的が希薄になりやすくなるため、継続する意義や目標を設定することが重要だと考えている。

多くの方に観てもらう事＝モチベーション向上に繋がると位置づけ、利用者主体の発表会・作品展示会を行うことが利用者から望まれていることでもあった。

そのため希望したサークルによる発表会では発表者・観覧者ともに楽しい時間を過ごすことが出来た。

また、サークル単独展示会・講座卒業展示会では、幅広く高い技術と美しい作品が並ぶ素晴らしい展示となった。

## 7. その他の業務

### ●世代を超えた総合介護予防の場から支え合い（生活支援）の場へ

地域の活動交流拠点を作り出そうと、コロナ禍以前に利用者や地域の方々に参加していたい“まちづくり講座”を行い、どのような活動が地域に求められているか、自分たちは何をすればよいのか、という視点で話し合いを進め、2023年度より地域活動を行っている。

ワーカーズコープ・センター事業団が中心となって前田地区に活動拠点を構え、近隣の連合町内会、拠点の所属する町内会にも相談し、活動の支援もいただいている。

### ●SDGs を意識した運営について

#### 健康長寿社会の実現

身体の健康と精神の健康維持のためには、地域でのコミュニケーション・地域での多くの居場所がある人が、健康で幸せを感じやすい環境であることだと考えている。

顔見知り同士のフランクで安全な関係の中で、困りごとを誰かにすぐに相談できる環境づくり・すべての方を包摂して受け入れる柔軟で明るい地域づくりが不可欠である。

#### 資源・エネルギーの効率的利用・再生

水道光熱の使用量削減は継続のテーマとして具体的な削減計画と、使用量を毎月丁寧に見守り、適正な削減を行う委員会をつくって組織的に削減をしている。また、ごみ減量と再生

再利用できるものとして、センター内で出た大量の刈草を堆肥化する資源の再生に今年も取り組み、センター内の畠や花畠に利用し循環させている。

古紙や段ボールなどは昨年度設置した古紙回収「エコボックス」に収めており、地域の古紙や段ボールの回収拠点としても地域の方々に広く認知されてきている。

#### 住み続けられるまちづくり

住み慣れた地域で、誰もが和やかに過ごしていくため、地域づくりのテーマを、“顔が見える関係を作り、困ったときに遠慮なく助けて”といえる環境が理想であり、地域に暮らす人同士の密接なコミュニケーションの場・地域づくり活動が継続的に必要だと考えている。

センターを中心に関係機関との連携の中で果たしていく役割はとても大きいと感じており、高齢者だけではなくすべての世代の方々が集える居場所、子どもを中心として食事やレクリエーションを行いながら地域住民同士の交流が行える事業が今後ますます求められるため、積極的に取り組んでいく。

## 2. 具体的な活動項目・活動結果と評価

### 1) 2024年度の利用者数推移

#### ① 新規登録者数と総利用者数

【新規登録者数】

2023 年度	2024 年度
155 名	172 名

【総利用者数】

1 日平均利用者	2023 年度	1 日平均利用者	2024 年度
82 名	28,404 名	93 名	31,951 名

\*土日を含む全ての開館日での平均利用人数で統一

#### ② 講座・サークル・開放など日々の主な活動への参加人数

	2023 年度	2024 年度	
卓球（開放）	2,922 名	3,616 名	
囲碁将棋（開放）	3,382 名	3,560 名	
読書	171 名	238 名	貸出は 88 冊
講座	8,107 名	8,729 名	
サークル活動	6,373 名	6,945 名	
サークル数	42	42	

#### ③ 自主企画（旧 2 次介護予防修了者の受け皿を兼ねた事業）への事業参加者数

	2023 年度	2024 年度
ティク 10	302 名	254 名
たまうた	133 名	165 名
歌いま唱歌	485 名	524 名
お茶の間ぬくぬく	92 名	133 名
ビデオ体操*	162 名	42 名
イムス元気運動教室	614 名	526 名
イムスアクティブトレーニング	299 名	315 名
脳トレサロン	161 名	178 名

\* 6 月で中止し、講師がある教室へ移行した

#### ④ 各種行事への参加者数

2023 年度	2024 年度
2,853 名	3,228 名

#### 2024 年度開催した各月の行事

- 4月 交通安全教室・ボランティアの日（近隣ゴミ拾い）・生活健康講話
- 5月 札幌市立大学看護学部学生実習・生活健康講話  
体力測定会、運動機能 記録会・映画観賞会
- 6月 生活健康講話・医療講話・避難訓練（地震）・サークル懇談会、防災会議
- 7月 ていね夏あかり・生活健康講話・学生実習受入 学生企画レクリエーション  
映画観賞会・カルチャーナイト 2024
- 8月 映画観賞会・クラフトバンドでカゴづくり・学生実習受入
- 9月 交通安全教室・大学企画想い出語りプロジェクト・医療機関共催企画フラダンス
- 10月 ろうふく秋まつり・生活いきいき教室・ポール de ウォーク体験会  
サークル発表会・学生実習受入 学生企画レクリエーション
- 11月 体力測定、運動機能 記録会・学生実習受入  
生活いきいき教室・体操と音楽の会
- 12月 医療講話・音楽コンサート・学生実習受入  
生活いきいき教室・年末大掃除
- 1月 生活健康講話・サークル展示会・学生実習受入 学生企画レクリエーション
- 2月 生活健康講話・幼稚園 太鼓披露会・医療講話・講座卒業作品展示会
- 3月 避難訓練（火災）・映画観賞会・医療講話・音楽コンサート

- ★毎月 イムス元気・運動教室  
イムス アクティブトレーニング教室

各種ボランティア活動、懇談会、実行委員会など

#### 【センター外部での活動】

懇談会・実行委員会など	69 名
ボランティア 野外ゴミ拾い含む	80 名
出前（老人クラブ、高齢者施設など慰問）	100 名
JR 手稲駅北口の緑化ボランティア	111 名
合計	360 名

## ⑤多世代交流としての学生などの受け入れ

例年行う、曙保育園との交流事業・芋ほり事業、子ども御神輿交流等も開催。鉄北小学校(見学)・札幌市立大 看護学部・北海道科学大学 看護学部の学生実習も大幅に参加人数が増えて交流を行った。また、札幌市立大学と「回想法」を取り入れた思い出語りプロジェクトが昨年に引き続き開催され共同研究テーマとして今年度も大学生と利用者とのコミュニケーションから興味深いテーマが提案されている。

7月に開催したカルチャーナイトでは、今年度も北海道科学大学と共に企画として参加してもらった。

### 【多世代交流】

学生や学童・児童の受け入れ	301名
---------------	------

## ⑥相談業務

相談の中でも特に注意すべきものについては記録に残すようにし、時系列に記録を残すことで、ご家族への連絡や地域包括への相談など、こまめに対応できるようになっている。

地域包括支援センターや介護予防センター、手稲区社会福祉協議会などの機能について知りたい利用者が増えている。

### 【健康相談、および健康講話参加者人数】

健康相談+生活相談	275名
健康講話	453名
血圧測定	539名

### 3. 環境配慮に関する具体的活動結果

#### 1) 電気使用量とガス使用量・水道使用量

	2023 年度	2024 年度
ガス使用量	25,152 m <sup>3</sup>	24,185 m <sup>3</sup> (96.2%)
電気使用量	68,182kWh	67,461kWh (98.9%)
水道使用量	1,550 m <sup>3</sup>	1,627 m <sup>3</sup> (104.9%)

\*利用人数が 12.5%程度増えており、浴室の利用者も増えているが、電気とガスは細かな削減に努めたため微減。水道使用量は、利用者の増加に従いトイレの使用頻度も増えるので、前年度を上回る使用料となったが今後も細かな削減に努める。

#### 2) 枯れ草等の堆肥化と新たな花壇スペース

今年度も、敷地内の雑草は、堆肥ヤードで堆肥にして敷地内の緑化に使用した。

緑化スペースとして生まれ変わらせた”老福ガーデン“は、様々な植物が見られるガーデンスペースとして、センター利用者だけではなく、近隣の公共施設の利用者や地域の住民の方々まで、楽しめる新たな憩いの場となっている。

今後もさらに植栽スペースを増やしさらに楽しめるガーデンづくりを行っていく。

#### 3) その他 環境配慮の取組

利用者とセンター近隣地域のゴミ拾いや手稲駅の花壇整備「フラワー ボランティア」の活動を今年度も継続。前年度設置をした古紙回収「エコボックス」は、センター利用者の来館時の持ち込みの他、近隣の住人の持ち込みも増えており、地域のリサイクル拠点として啓発も担っている。

### 4. 運営管理に関するその他の計画

#### 1) 計画修繕など

- キュービクルへの引き込み線の経年劣化につきましては、札幌市の建築課の修繕要望依頼に記し継続して要望している
- 多目的室の冷房の故障、空調の故障、暖房の故障等集中して経年劣化による故障が続いているので、緊急的に対処をしているが、暑さから利用を制限しなければならない事態も今後考えられるので早急に修理をしていただきたい。

#### 2) 年間研修参加実績

《参考資料 昨年度参加した研修や会議》

4月11日・12日 全国事業所長会議

4月21日 北海道社連カレッジ 環境問題について考えてみよう！

5月7日 Motto よい仕事委員会 バックオフィス部会

5月16日 介護予防センター＆地域包括支援センター研修

5月22日	全国リスクマネジメント研修
5月26日	北海道総代会議
6月1日	ELC協会いのちの授業
6月7日	家庭でできる防災対策
6月15日～16日	センター事業団総代会
6月26日	認知症・フレイル予防研修
7月9日	法令順守PJ研修会 ハラスメント研修
7月10日	個人情報保護研修
7月11日・12日	全国事業所長会議
7月16日	Mottoよい仕事委員会 バックオフィス部会学習会
8月1日	第1回拡大総務経理センター長会議
8月17日	地域学校協働活動 おやこでスイカ収穫体験
8月25日～26日	北海道所長会議 合宿
9月5日	第1回運営協議会
9月19日	接客マナー講習会
9月21日	ELC協会いのちの授業 新琴似新川地区センター
9月25日	新入団組合員研修①
9月26日	法令順守管理者会議
10月10日・11日	全国事業所長会議
10月20日	北海道民主主義フェスティバル
10月23日	緊急経理センター長会議
10月25日	エルプラザ しみサポマルシェ
10月28日	手稲区西区社協合同会議
10月31日	自由な学校 上映会&地域懇談会
11月10日	北海道社会連帯総会
11月16日	名人達人サミット 埼玉
11月28日	札幌市防火管理者協会救命講習会
11月22日	第2回拡大総務経理センター長会議
11月29日	全国代表者会議
11月30日	苗穂基地 中村哲映画会&懇談会
12月11日	総務経理研修 勤怠システム研修会
12月24日	北海道所長会議
1月10日	全国法令遵守管理者会議①
1月16日・17日	全国事業所長会議
1月25日	北海道123よい仕事集会
2月9日～	コンプライアンスとは · 職業倫理研修 ハラスメントとは · 協同労働基礎研修

#### e-ラーニングに全職員対象に研修

2月14日	総務経理センター長会議
2月15日	新入団組合員研修②
3月1日 2日	協同労働・よい仕事全国会議
3月5日	第2回運営協議会
3月13日	障がい者雇用促進セミナー
3月26日	全国法令遵守管理者会議②

### 3) 防災計画

- 防災避難訓練／通報訓練 避難誘導訓練（6/7に実施） 参加者 73名  
防災講話「災害や危機に備えて～地震・風水害・土砂 災害など～」44名
- 火災避難訓練（3/21に実施）39名  
防火講習動画上映「高齢者住宅の防火対策について・消火器の使用方法について」  
地震に向けての防災 役割分担について届け出
- その他 消防署や防火協会などが主催する訓練や、自主防火訓練、各種 WEB 研修

### 4) 定期清掃計画

日常清掃に加えての定期清掃計画については、日程の変更はありましたが、ほぼ計画通り実施した。

また、多目的室に一部講座参加者等がロウ等の異物を故意に撒く事案が発生し、他の多目的室利用者から床が滑るとの苦情が続いたため原因を調査し、緊急的にロウ及びワックスの剥離、再ワックス塗布など緊急対応に追われることもあった。外注でこのような定期清掃を行っていた場合このような緊急的な対応は出来なかつたため、今年度は大規模な清掃ではこの様に組織としての機動力が大いに発揮された。

また今年度も、感染症蔓延防止のための消毒・清掃を日常的に行うこと徹底した。備品・器具類の洗浄から除菌、壁面やカーペットへの除菌清掃などを感染症対策として更に徹底的かつ複数回に渡って行った。

### 5) ウェブアクセシビリティ対応

2019年度中にウェブアクセシビリティ方針をもとにホームページを9月に全面更改し、誰もが見やすいホームページに改修した。フォントサイズ・色、背景の色など視覚障がいの方でも自身が視認しやすいように自在に変更できるように設定している。

2024年度も3月に試験を行い今年度もJISX8341-3:2016の適合レベルAに準拠することに加え、適合レベルAAの達成基準を満たしている。

## 5. 利用率と満足度目標

(1) 利用率 : 64. 32%

【令和 6 年度の利用率】

年間開館日数 : 344	(%)
大広間	44.0%
多目的室	73.7%
教養講座室	42.6%
職能訓練室 1	49.9%
職能訓練室 2	19.0%
和室	14.0%
機能訓練室	100.00
集会室	100.00
機能回復訓練室	100.00
娯楽室	100.00
	64.32%

(2) 満足度 : 《令和 6 年度アンケート結果より》

① 総合的な満足度 (センター全体を通して)

目標 : 80%以上

満足・やや満足計で 83.3%

② 職員の接遇に関する満足度 (センターの運営・スタッフの対応に関して)

目標 : 80%以上

満足・やや満足計で 83.0%

③ 生活相談に関する満足度

目標 : 80%以上

満足・やや満足計で 88.5%

④ 講演・運動等事業に関する満足度

目標 : 80%以上

満足・やや満足計で 85.0%

⑤ 教養講座に関する満足度

目標 : 80%以上

満足・やや満足計で 87.9%

⑥ レクリエーション行事に関する満足度 (行事を通して)

目標 : 80%以上

満足・やや満足計で 89.4%

【仮確定版】 様式1 令和6年度手稲老人福祉センター収支決算書(総括表)

単位:千円

1 収入

項目	決算額	摘要
指定管理費	47,324	
利用料金収入	704	風呂利用料
コピー・ピンク電話事業収入(指定管理業務)等	1,172	課税売上821千円を含む。(コピー67千円)
自動販売機・エコボックス・スカイウェル	317	自販182千円、エコボックス6千円、スカイウェル129千円
収入計(A)	49,517	

2 支出

大項目	中項目	小項目	決算額	摘要
指定管理業務	管理費	人件費	20,742	
		物件費	24,638	
		小計	45,380	
	事業費	人件費	0	
		物件費	0	
		小計	0	
	指定管理業務計		45,380	
自主事業	管理費	人件費		
		物件費	0	
		小計	0	
	事業費	人件費		
		物件費		
		小計		
	自主事業計		0	
受託事業	管理費	人件費	0	
		物件費	0	
		小計	0	
	事業費	人件費		
		物件費		
		小計	0	
	受託事業計		0	
支出計(B)			45,380	

3 収支

項目	金額	備考
当期利益(A-B)	4,137	
自主事業による利益還元(C)	280	ウォーキングポール 血圧計 ホールテーブル
法人税等(法人税、住民税及び事業税)(D)	1,181	実効税率30.62%で計算
当期純利益(A-B-C-D)	2,676	

注)

1 施設において自主事業として実施する、札幌市その他の機関や団体からの受託事業の実施を予定している場合には、当該受託事業をその他の自主事業と区分して記載してください。(様式2以下についても同様です。)

2 収入の表は、様式2に基づき作成してください。なお、行が足りない場合は、適宜追加してください。

3 支出の表は、様式3に基づき作成してください。

4 収支の表の法人税等欄については、予想される税金の額を記載してください。

## 様式2 令和6年度手稲老人福祉センター収支決算書(収入)

## 1.利用料金収入

単位:千円

区分	単位	利用料金 (単価)	利用回数	決算額	備考
浴 室	午前				
	午後	0.2	3521	704	
	夜間				
	全日				
	計	0.2	3521	704.2	
	午前				
	午後				
	夜間				
	全日				
	計				
	午前				
	午後				
	夜間				
	全日				
	計				
	午前				
	午後				
	夜間				
	全日				
	計				
	午前				
	午後				
	夜間				
	全日				
	計				
総計			704		

注) 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。

2 税込で記載してください。

## 2.指定管理業務の事業収入、自主事業収入、受託事業収入

単位:千円

項目	事業名	決算額	摘要
指定管理業務	コピ一代	67	
	ピンク電話	0	
	行事などによる雑収入	1105	
	指定管理業務事業収入計	1172	
自主事業	自動販売機手数料	182	
	エコボックス資源回収代金	6	札幌市環境局資源回収奨励金4、資源回収代2
	スカイウェル手数料	129	
	自主事業収入計	317	
受託事業		0	
	委託事業収入計	0	
事業収入計		1489	

注) 1 項目毎に、事業単位で記載してください。

2 行が足りない場合は、適宜追加してください。

3 税込で記載してください。

4 自主事業において札幌市その他の機関や団体からの補助金の交付を受ける予定がある場合には、摘要欄に補助金の交付元名、補助事業名、補助率等を簡潔に記載してください。

5 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載し、摘要欄には委託元名(予定)を記載してください。

様式3 令和6年度手稲老人福祉センター収支決算書(支出)

単位:千円

項目	科目	指定管理業務		自主事業		受託事業	
		管理費	事業費	管理費	事業費	管理費	事業費
人件費	給料手当	18,356					
	臨時雇賃金						
	福利厚生費	95					
	法定福利費	2,291					
	人件費計	20,742					
物件費	旅費・交通費	399					
	光熱水費	5,737					
	通信運搬費	466					
	租税公課	1,481					
	広告宣伝費	169					
	保険料	15					
	貸借料・使用料	28					
	リース料	556					
	修繕費	0					
	消耗品費	611					
	備品費	292					
	印刷製本費	167					
	諸謝金	2,272					
	委託費	3,103					
	支払手数料	48					
	減価償却費	172					
	教材・材料費	209					
	法人経費	8,913					
	行政財産の目的外使用料			110			
	物件費計	24,638	0	110	0	0	0
支出計		45,380	0	110	0	0	0

(注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 税込で記載してください。
- 3 管理費、事業費を区分する際の考え方は次のとおりとします。
  - ・管理費：施設における事業を管理するために経常的に要する費用。管理部門の費用など。
  - ・事業費：施設における事業の目的のために直接要する費用で管理費以外のもの。
- 4 受託事業欄は、様式1(注1)の事業について記載してください。
- 5 自主事業、受託事業において事業数が複数の場合、各事業の合計額を記載してください。

#### 様式4 令和6年度収支決算書(支出)の内訳(人件費)

单位：千円

1 指定管理業務

注) 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。  
2 職種欄には、館長、部長、課長等の役職名を記入してください。

- ・正規職員：当該団体が雇用している労働者で雇用期間の定めのない労働者

- ・嘱託職員：団体の定年退職者等を一定期間再雇用する目的で契約し、雇用する職員
  - ・パート、アルバイト：正社員より1日の所定労働時間が短いが、1週の所定労働日数が少ない労働者で、雇用期間が1か月を超えるか、又は定めがない職員
  - ・契約職員：特定職種に従事し、雇用期間を定めて契約する職員（パート、アルバイト）に属する職員を除く
  - ・その他：上記に属するかどうかの判断が困難な場合は、「その他」

4 各管理費・事業費欄において両方の経費に該当する場合には、双方の欄に該当額をそれぞれ記載してください。  
5 配置部署において指定管理業務での事業を担当している場合、備考欄に当該事業名を記載してください。

2 自主事業

職種横には、館長、部長、課長等の役職名を記入してください。

### 3 雇用形態については、以下により区分してください。

- ・正規職員：当該団体が雇用している労働者で雇用期間の定めのない者のうち、パートタイム労働者などを除いた、いわゆる正社員
- ・パート、アラバイト：正社員より1日の所定労働時間が短いが、1週の所定労働日数が少ない労働者で、雇用期間が1か月を超えるが、又は定めがない職員
- ・契約職員：特定職種に従事し、雇用期間を定めて契約する職員（「パート、アラバイト」に属する職員を除く）

- ・嘱託職員：団体の定年退職者等を一定期間再雇用する目的で契約し、雇用する職員
- ・その他：上記に属さない職員(他企業等に基づき出向している職員など)。なお、上記に属するかどうかの判断が困難な場合は、「その他」としてください。

4 各管理費・事業費欄において両方の経費に該当する場合には、両方の欄に該当額をそれぞれ記載してください。

5 配置部署における担当事業名を備考欄に記載してください。

同一部署において指定管理者業務又は受託事業<sup>(例) 指定管理業務: 自主事業=2:1として配分</sup>

業事託受 3

注) 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。  
2 問題欄に答  
3 答  
4 答  
5 答  
6 答  
7 答  
8 答  
9 答  
10 答  
11 答  
12 答  
13 答  
14 答  
15 答  
16 答  
17 答  
18 答  
19 答  
20 答  
21 答  
22 答  
23 答  
24 答  
25 答  
26 答  
27 答  
28 答  
29 答  
30 答  
31 答  
32 答  
33 答  
34 答  
35 答  
36 答  
37 答  
38 答  
39 答  
40 答  
41 答  
42 答  
43 答  
44 答  
45 答  
46 答  
47 答  
48 答  
49 答  
50 答  
51 答  
52 答  
53 答  
54 答  
55 答  
56 答  
57 答  
58 答  
59 答  
60 答  
61 答  
62 答  
63 答  
64 答  
65 答  
66 答  
67 答  
68 答  
69 答  
70 答  
71 答  
72 答  
73 答  
74 答  
75 答  
76 答  
77 答  
78 答  
79 答  
80 答  
81 答  
82 答  
83 答  
84 答  
85 答  
86 答  
87 答  
88 答  
89 答  
90 答  
91 答  
92 答  
93 答  
94 答  
95 答  
96 答  
97 答  
98 答  
99 答  
100 答

記入欄に記入する場合は、以下により区分してください。

- ・正規職員：当該団体が雇用している労働者で雇用期間に定めがある場合

- ・パート、アルバイト：正社員より1日の所定労働時間が短いが、1週の所定労働日数が少ない労働者で、雇用期間が1か月を超えるか、又は定めがない職員
- ・契約職員：特定職種に従事し、雇用期間を定めて契約する職員（パート、アルバイトに属する職員を除く）

- ・嘱託職員：団体の定年退職者等を一定期間専用雇用する目的で契約し、雇用する職員
- ・嘱託他：団体の定年退職者等を一定期間専用雇用する目的で契約し、雇用する職員

（その他の）王記に属するか否かの判断が、本解説では、必ずしも問題ではない。

4 各管理費・事業費欄において両方の経費に該当する場合には、両方の欄に該当額をそれぞれ記載してください。

5 配置部署における担当事業名を備考欄に記載してください。  
6 同一部署において指定管理者業務又は自主事業と人件費を案分している場合には、案分の考え方(比率等)を備考欄に記載してください。  
(例) 指定管理業務・自主事業=9:1(にて割合)

## 様式5 令和6年度収支決算書(支出)の内訳(物件費)

単位:千円

## 1 指定管理業務

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費	399		会議費・教育研修費・旅費交通費・総会費
光熱水費	5,737		除雪機燃料費含む
①通信運搬費	466		車両費含む
②租税公課	1,481		租税公課42、全体の仮払い消費税含む
③広告宣伝費	169		採用費含む
④保険料	15		
⑤貸借料	28		会場費+レンタル料
⑥リース料	556		
⑦修繕費	0		保守管理費含む
⑧事務消耗品費	611		衛生管理費(消毒液)含む
⑨備品費	292		
⑩印刷製本費	167		
⑪諸謝金	2,272		
⑬委託費	3,103		ゴミ処理料含む(廃棄物処理費)
⑭支払手数料	48		諸手数料含む
⑮減価償却費	172		
⑯教材・材料費	209		材料費・教材費・行事費・新聞図書費・諸会費・ガソリン代
法人経費	8,913		
計	24,638	0	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 税込で記載してください。
- 3 摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。

単位:千円

## 2 自主事業

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費			
光热水費			
通信運搬費			
租税公課			
広告宣伝費			
保険料			
賃借料			
リース料			
修繕費			
消耗品費			
備品費			
印刷製本費			
諸謝金			
委託費			
支払手数料			
行政財産の目的外 使用料	110		
計	110	0	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 税込で記載してください。
- 3 摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。

単位:千円

## 3 受託事業

科目	決算額		摘要
	管理費	事業費	
旅費・交通費			
光热水費			
通信運搬費			
租税公課			
広告宣伝費			
保険料			
賃借料			
リース料			
修繕費			
消耗品費			
備品費			
印刷製本費			
諸謝金			
委託費			
支払手数料			
教材・材料費			
計	0	0	

注)

- 1 行が足りない場合は、適宜追加してください。
- 2 税込で記載してください。
- 3 摘要欄には各科目の予算の積算内訳を記載してください。