

令和7年度の公表予定月

予算の概要	10月	翌年度の予算編成方針
	12月	翌年度の予算要求の概要
	1月	翌年度の予算案

決算の概要	9月	前年度の決算の概要
-------	----	-----------

「札幌市の財政」

<https://www.city.sapporo.jp/zaisei/kohyo/index.html>

札幌市の財政 検索

心豊かで明るい札幌の未来に向けて



札幌市長 秋元 克広

札幌のおサイフは、市民の皆様、札幌市の財政状況はどうなっているのか、税金を何に使っているのか、なぜ市債を発行しているのかといった、現状を知っていただいたうえで、様々な財政問題にどう取り組むのかを、皆様と一緒に議論していくため、平成15年から作成を始めました。

札幌市は、令和4年に市制施行100周年を迎え、これまで様々な時代の変化や困難を乗り越えながらも、先人達の努力によって成長を続け、世界に誇る都市に発展いたしました。

札幌の街が次の100年も魅力と活力を創造し続ける街であることを目指して、引き続き、「誰もが安心して暮らし生涯現役として輝き続ける街」と「世界都市としての魅力と活力を創造し続ける街」という、二つの心豊かで明るい札幌の未来を描き、市民の皆様とともに、まちづくりに取り組んでまいりますので、ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

「札幌のおサイフ」へのご感想、今後につながるアイデア、疑問点など自由なご意見を、下記のアンケートフォーム等でお寄せください。

提出方法

はがき、封書、Eメールでも募集します。

〒060-8611
札幌市中央区北1条西2丁目
札幌市財政局財政部企画調査課
Eメール: zaisei@city.sapporo.jp

アンケートフォームはこちら



札幌市の財政をわかりやすく解説します!!

令和7年度 予算版

ちっぽろのおサイフ



令/れいさん



和/かずさん



発行/ 令和7年(2025年)4月
編集/ 札幌市財政局財政部企画調査課
電話 (011) 211-2216 ファクス (011) 218-5147
Eメール zaisei@city.sapporo.jp

※資料中の金額は、原則として各計数ごとに四捨五入をして計算しています。
したがって、文中および各表中の数値とその内訳の合計値とは一致しない場合があります。

SAPPORO



札幌市
01-C01-25-358
R7-1-48

•みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ	1
•令和7年度のおサイフの中身を見てみよう!	2
•予算はどんなことに使われるの?	3
•札幌のおサイフを家計に例えてみるとどうなるの? …	5
•札幌のおサイフは大丈夫?	6
ほかのまちのおサイフと比べてみると?	
•市債ってなんだろう?	7
•公共施設マネジメントの取り組み	9
•おサイフの健全性を保つための取り組み	11
•どんなまちにしたいか、考えてみよう!	13
チャレンジ!おサイフシミュレーション	

みんなの暮らしやまちづくりのこと、一緒に考えてみよう!



おサイフくん

札幌市

みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ

おサイフのお金は、1年間ごとに計画=予算を決めます。

私たちの健康や安心を守り、便利で暮らしやすい生活を支えるためには、まちの中に様々な公共施設や公共サービスが必要です。

みなさんが納めている税金など、入ってくるお金の見込みを立てて(収入)、そのお金を何にどのくらい使うのか(支出)を1年間ごとに計画することを「予算」といいます。

公的な機関の1年間の収入は「歳入」、支出は「歳出」と言うんだって！ 次のページで、詳しく説明するよ。

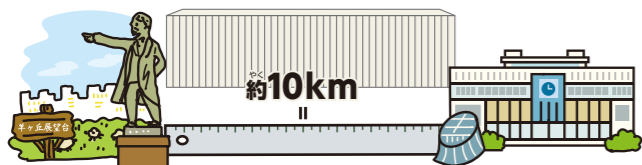
令和7年度のおサイフは？

入ってくるお金
収入=歳入

令和7年度予算
1兆9,761億円

必要な使いみちに払うお金
支出=歳出

1兆円ってどれくらい？



約10km
一万円札を重ねた厚さでは、なんと札幌駅から羊ヶ丘展望台までの距離に！

※一万円札1枚の厚さを0.1mmとして換算



約100t
一万円札の重さでは、円山動物園にいるアジアゾウのシーシュ(オス)なら約25頭分

円山動物園に5頭いるね！

※一万円札1枚の重さを1gとして換算

札幌には3つのおサイフがあります。

※それぞれの会計の金額は令和7年度予算

一般会計
1兆2,666億円

市民の暮らしやまちづくりに必要な基本的な行政サービスを行うためのおサイフ

特別会計
4,006億円

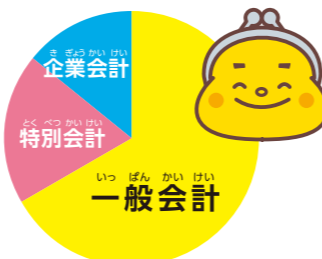
国民健康保険や介護保険のように行政サービスにかかるお金を保険料として集めるなど、一般会計と区別する必要がある事業のおサイフ

企業会計
3,089億円

地下鉄や水道など、利用料金などで民間企業のように運営している事業のおサイフ

- 病院事業会計 市立札幌病院
- 軌道整備事業会計 路面電車
- 水道事業会計 水道

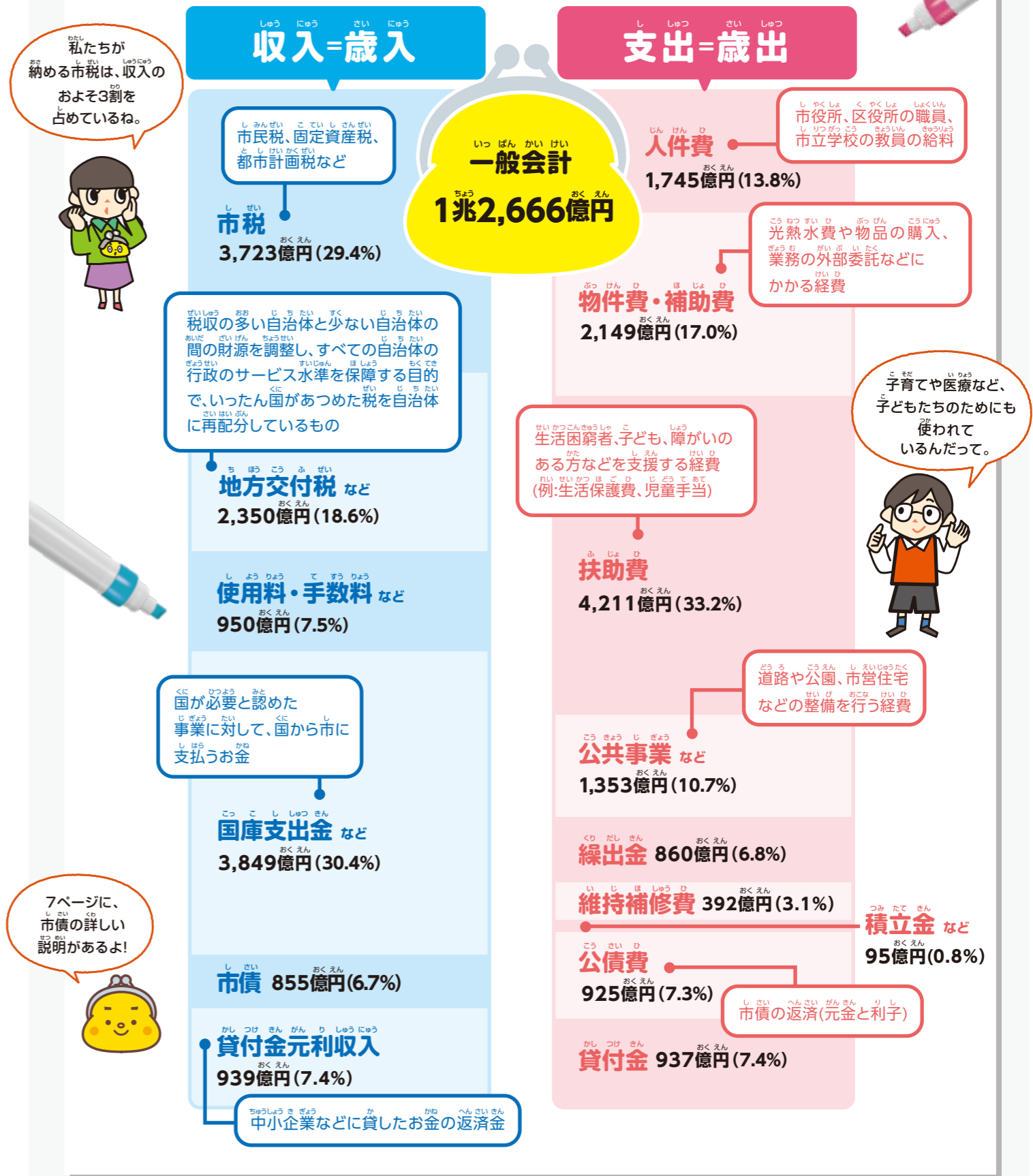
- 中央卸売市場事業会計 札幌市中央卸売市場
- 高速電車事業会計 地下鉄
- 下水道事業会計 下水道



いちばん大きな一般会計のおサイフの中身は、次のページを見てね！

令和7年度のおサイフの中身を見てみよう！

いちばん大きなおサイフ = 一般会計の予算を見てみましょう。



クイズにチャレンジ！
答えは次のページにあるよ。

Q1.令和7年度予算の子ども・子育て支援費の金額はどのくらいでしょう？
①9億円 ②89億円 ③890億円



予算はどんなことに使われるの？

令和7年度予算の特徴と、身近なところでは
どんなことに使われるのかを解説します。

子育て支援や
太陽光発電設備にも
使われるんだね。



令和7年度予算のポイントは？

1 子育てに優しく、 子どもが伸び伸びと 成長するまちへ



高校生世代(*)の通院・入院に係る医療費を
医療助成の対象に追加

※18歳に達する日以後の最初の3月31日まで対象

新たな里親の募集など、専門の職員が
幅広く里親支援を行う
「里親支援センター」を設置

2 活力あふれる 持続可能なまちへ



半導体やデジタル関連産業の
拠点を作るために、人材育成や研究開発へ
の支援、企業誘致を推進

環境にやさしいエネルギーを使うために、
市が持っている施設などへの
太陽光発電設備の導入や、
次世代型の太陽電池の実験を実施

3 健康的な生活と共生社会を実現するまちへ



共生社会をみんなで
つくっていきましょう。

プロスポーツチームと連携したイベントや、試合開催時の支援、
親子無料招待などを行うことで市民がスポーツをみる機会を創出

アイヌ民族の交流、伝統文化の継承の場などである施設の整備

4 災害への備えと消防・医療体制が整備されている 安全・安心なまちへ



消防活動や大規模災害時の活動に必要な上空からの映像を、
ヘリコプターから伝送するシステムの更新

地震による家屋被害の推定ができるシステムの導入

5 喫緊の課題(*)への対応 ※すぐに対処すべき課題



緊急時への備えも
重要よね。

人手不足の業界に対する支援や将来を見据えた人材確保対策を実施

身近なところでは、 どんなことに使われてるの？

子ども・子育て支援費

890 億円 | 市民一人あたり 4万5千円

保育所、認定子ども園
などの運営、整備
子育てサロン



ごみ処理費

377 億円 | 市民一人あたり 1万9千円

ごみの収集、運搬
清掃工場の管理・運営



除雪費

290 億円 | 市民一人あたり 1万5千円

除排雪作業
パートナーシップ
排雪など



消防費

256 億円 | 市民一人あたり 1万3千円

災害時の消火活動、人命救助
救急業務
火災の予防に関する活動



学校整備費

188 億円 | 市民一人あたり 1万円

校舎の建替えや
改修



公園関係費

105 億円 | 市民一人あたり 5千円

公園の造成、再整備、
維持・管理



高齢福祉費

131 億円 | 市民一人あたり 7千円

敬老優待乗車証の交付
老人福祉施設の運営・整備



観光関係費

24 億円 | 市民一人あたり 1千円

さっぽろ雪まつり関連事業
MICE関連事業(国際会議の招致など)
海外からの観光客誘致



さっぽろのおサイフを 家計に例えてみるとどうなるの？

札幌市の令和7年度一般会計予算1兆2,666億円を、
月収40万円(年収では480万円)の家計に例えてみました。

医療や保育に
かかる支出が
多いんだね。



収入	
給料	19万1千円 (47.9%)
うち基本給(市税)	11万7千円
うち諸手当(地方交付税など)	7万4千円
アルバイト収入 (使用料・手数料など)	2万3千円 (5.8%)
親からの仕送り (国や道からの補助金)	12万2千円 (30.4%)
貯金の取り崩し (繰入金)	7千円 (1.7%)
住宅ローン (市債)	2万7千円 (6.7%)
その他 (中小企業などへの貸付金にかかる返済)	3万円 (7.4%)
合計	40万円 (100.0%)
貯金残高	年収480万円に対し 32万2千円 ※1

※1 基金の現金分のうち、将来の市債返済のための
積立金などを除いたものです



給料だけではなく、
他のいろんな収入に
支えられているんだね。

支出	
食費 (職員や教員の給料)	5万5千円 (13.8%)
光熱費などの雑費 (公共施設の管理経費など)	6万8千円 (17.0%)
家族の医療費や保育にかかる経費 (生活困窮者や子どもに対する支援)	13万3千円 (33.2%)
家の増改築費 (道路や施設の建設など)	4万3千円 (10.7%)
子どもたちへの仕送り (他の会計への繰出金)	2万7千円 (6.8%)
除雪費 (道路除雪など)	1万2千円 (3.1%)
貯金 (将来のための積立金など)	3千円 (0.8%)
借金の返済 (市債の返済)	2万9千円 (7.2%)
うち住宅ローン (公共事業などのための市債)	1万5千円
うちその他の借金 (臨時財政対策債)	1万4千円
その他 (中小企業へ貸すお金など)	3万円 (7.5%)
合計	40万円 (100.0%)
借金残高	年収480万円に対し 436万1千円 ※2

※2 うち住宅ローン263万3千円、その他の借金172万8千円

さっぽろのおサイフは大丈夫？ ほかのまちのおサイフと比べてみると？

おサイフが良い状態なのか悪い状態なのかは、いろいろな基準で知ることができます。
また、その基準で他の市町村のおサイフの状態と比べることもできます。

家計の例えて、
札幌市の収入と
支出の特徴が
わかったよね。



質問1 赤字にはなっていない？

答え 「実質赤字比率」と「連結実質赤字比率」を見てみよう！

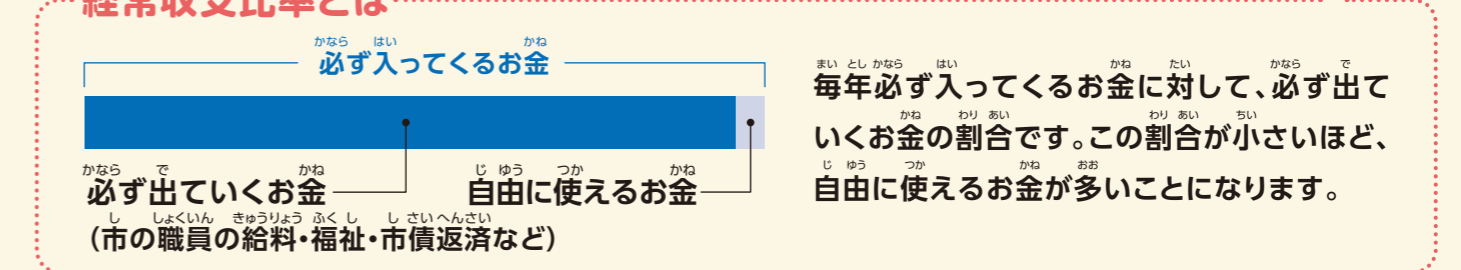
札幌市は赤字なし！

一般会計の総額よりも多く使いすぎたお金の割合を「実質赤字比率」といい、全体の収入に
対して多く使いすぎたお金の割合を「連結実質赤字比率」といいますが、どちらも赤字なしです。

質問2 自由に使えるお金はどのくらいあるの？

答え 「経常収支比率」を見てみよう！

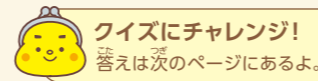
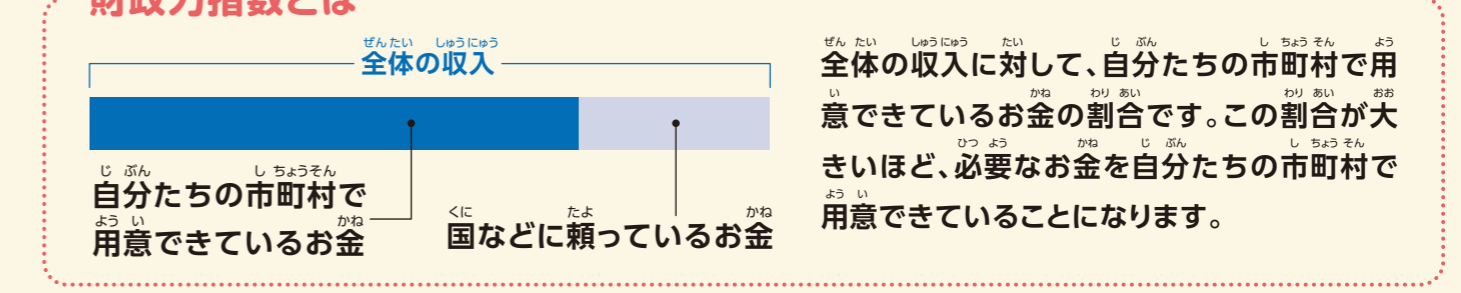
札幌市は95.4%
(政令指定都市20市中)8位



質問3 必要なお金は自分で用意できているの？

答え 「財政力指数」を見てみよう！

札幌市は0.711
(政令指定都市20市中)17位



Q3.市債(借金)の令和7年度末の残高はどのくらいでしょう?
①11兆6,915億円 ②1兆6,915億円 ③6,915億円

※いずれも令和5年度決算の指標です

市債ってなんだろう？

5ページの支出の借金残高のところだね。

公共施設を建設・整備・改修するために、国や金融機関などから借りるお金のことを「市債」といいます。

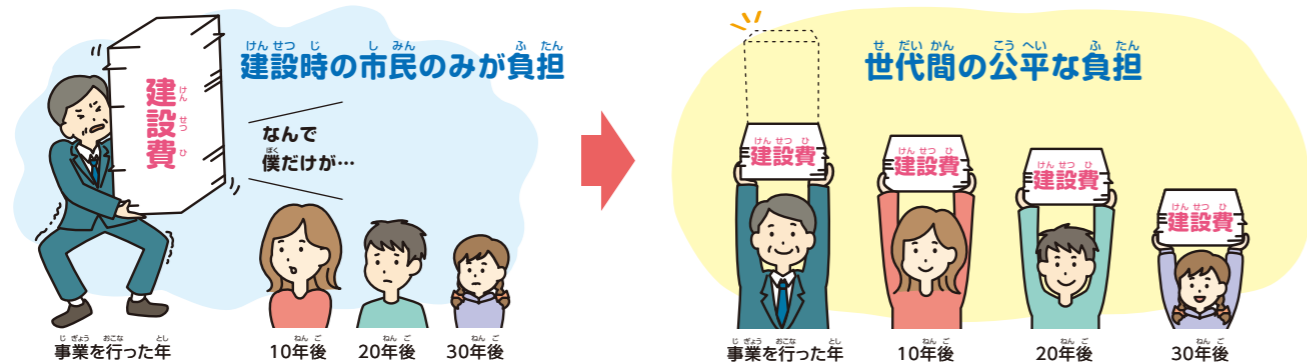
おうちでも、家や車など、金額の大きなものを買うときにはローン(借金)を組むことがあると思います。札幌市でも、公園や学校、道路など、みんなが長期間利用する大きな施設を建てたり、点検・修理したりするときには、ローン(借金)が組まれています。



公園や学校、道路など、みんなで長く利用するものに使われているんだね。

なぜ借金をするの？

もしも借金をしないで、その1年間の税金だけで公共施設を建てると、その事業を行った年にかかるお金はとて大きなものになってしまいます。そうすると、その年に住んでいる市民の税負担も一時的に大きくなってしまいます。



公共施設はみんなが長く使うものだから、そのためのお金は、将来そこに住む人や、次の世代の人にも公平に負担してもらう仕組みになっているんだよ。

今の札幌市の市債はどのくらいになるの？

令和7年度末 市債残高見込み

合計 1兆6,915億円

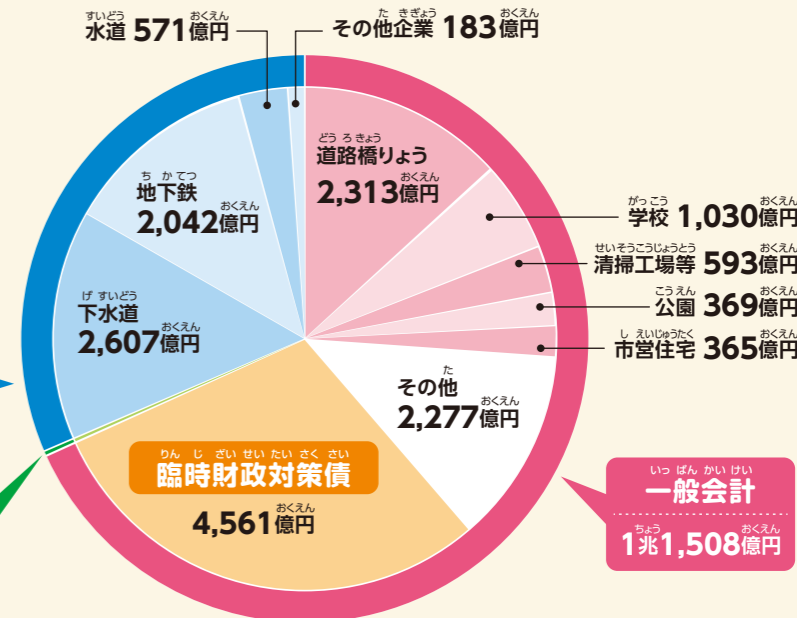
市民一人あたり市債残高62万8千円

※臨時財政対策債を除く。

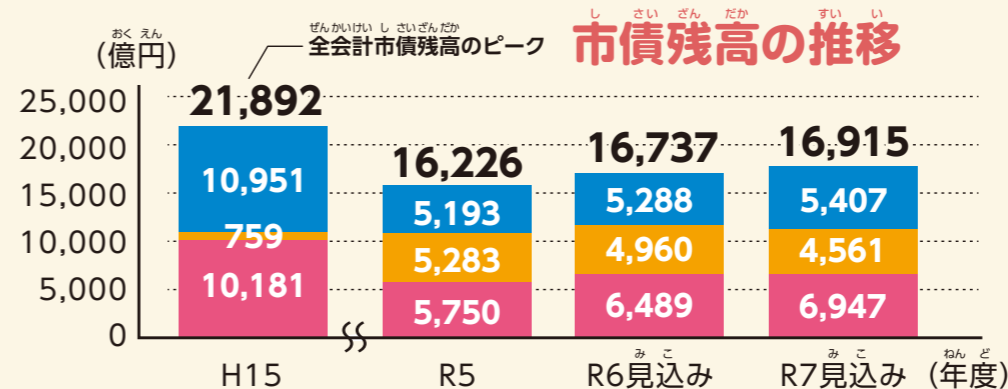
「臨時財政対策債」とは？

国から現金でもらうべき地方交付税が不足したときに、自治体が不足額を立て替えるためにする借金です。これも市債になりますが、翌年度以降の地方交付税として自治体に戻ってくるお金です。

企業会計 5,404億円
特別会計 4億円



毎年の残高はどうなっているの？



そんなに借金をしても大丈夫なの？

今のところ札幌市は問題なく借金を返済できています。以下の基準を下回っていることから、おサイフが健全なことがわかります。



※早期健全化基準の数字を上回ると、財政健全化への取り組みが必要になります。
※どちらも令和5年度決算の指標です。

クイズにチャレンジ!
答えは次のページにあるよ。

Q4. 公共施設は次の中のどれでしょう? ①学校 ②道路 ③市営住宅

公共施設マネジメントの取り組み

将来世代に過度な負担を残さない、持続可能なおサイフにするための取り組みを紹介します。

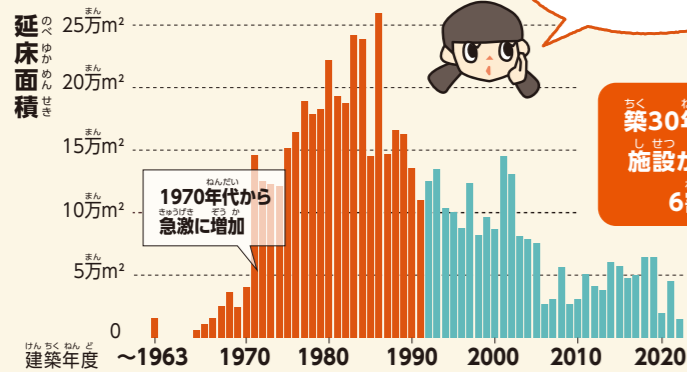
公共施設には、学校などの建物や、道路、橋、公園などがあるよ。



Q.公共施設マネジメントは、なぜ必要なの？

A1 これまで建設された公共施設が古くなっている

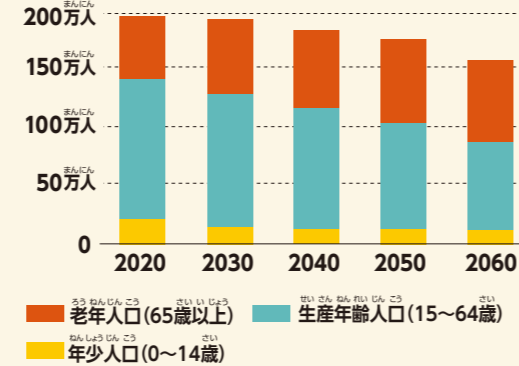
公共施設の築年別整備状況



古くなった公共施設の問題は、全国的なことなんだって。

A2 札幌市も人口減少と少子高齢化が進む

札幌の将来の人口をみよう



人が減っていったときのことを今から考えておかなければいけないんだね。

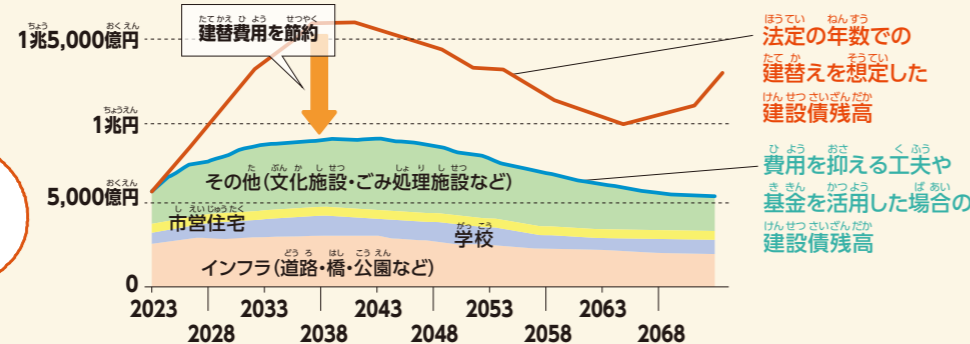
公共施設は、一度整備すると長い間、使い続けることになるよ。これから人が減っていったときに、少ない人数で今の規模の施設を維持していくのは、とっても大変なことなんだよ。

だから計画的に、より使いやすく、公共施設を考える。

公共施設マネジメントでは、以下のことに取り組みます。

- ① 施設が壊れて使えなくなる前に、しっかりと手入れをして長く使います。【長寿命化】
- ② 施設の建替時期を分散させて、支出時期のかたよりを減らします。【平準化】
- ③ 必要な機能を維持しながら、施設を一つにまとめたり、便利な場所に集めたりします。【総量規模の適正化と機能維持】

建設債残高の見通し



計画的な建替えをすると、かなり節約ができそうだね。

歩いて暮らせるまちづくりへ

身近な地域に必要な機能は、歩いて行ける小学校などにまとめていくよ。広い範囲で市民の生活を支える機能は、主要な駅周辺などの行きやすい場所に集めるよ。

身近な地域

徒歩圏内の小学校区
小学校などの多機能化

主要な駅周辺

公共交通などで行きやすい場所
生活を支える高度な機能の集約化



小学校のまわりなら、みんなが歩いて行けて便利だね。

みんなが行きやすい場所に集める、ということがポイントだね!

公共施設の老朽化は、全国的にも問題になっていて、いろいろな取り組みが行われているんだ。札幌市もそれぞれの地域のことを考えながら、持続可能なまちづくりを進めていくよ。

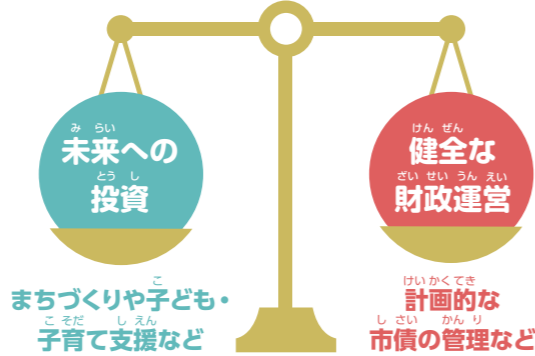
おサイフの健全性を保つための取り組み



札幌市のまちづくりの方針である

「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2023」での取り組みを紹介

公共施設や道路などの都市基盤の再整備や子ども・子育て支援など必要なことには積極的に投資をしていく一方、将来世代に過度な負担を残さない健全な財政運営を進めています。



メリハリが効いていて、バランス感覚を持ったおサイフを目指してよ。



1 メリハリの効いたおサイフに

より便利で暮らしやすいまちづくりや子ども・子育て支援など、必要なことには積極的にお金を使います。

5年分のお金の集め方、使い方の計画である中期財政フレームに基づいて、おサイフのやりくりを考えています

中期財政フレーム（一般会計） ※令和7年度予算反映

	令和5年度予算	令和6年度予算	令和7年度予算	令和8年度見込み	令和9年度見込み	期間合計	
歳入	一般財源	5,804億円	5,931億円	6,132億円	6,175億円	6,236億円	3兆278億円
	国・道支出金	3,917億円	3,445億円	3,849億円	3,878億円	4,064億円	1兆9,153億円
	市債	701億円	964億円	855億円	884億円	924億円	4,329億円
	その他	1,953億円	1,829億円	1,559億円	1,720億円	1,391億円	8,452億円
	基金活用額	93億円	247億円	272億円	353億円	309億円	1,273億円
	合計	1兆2,469億円	1兆2,417億円	1兆2,666億円	1兆3,009億円	1兆2,924億円	6兆3,485億円
歳出	義務的経費	6,049億円	6,367億円	6,750億円	6,946億円	7,097億円	3兆3,210億円
	職員費	1,533億円	1,617億円	1,634億円	1,652億円	1,631億円	8,069億円
	公債費	918億円	926億円	932億円	991億円	1,026億円	4,792億円
	扶助費	3,598億円	3,823億円	4,185億円	4,303億円	4,440億円	2兆349億円
	他会計繰出金	1,100億円	1,155億円	1,176億円	1,157億円	1,171億円	5,759億円
	建設事業費	1,359億円	1,492億円	1,354億円	1,604億円	1,679億円	7,488億円
	その他事業費	3,961億円	3,404億円	3,386億円	3,302億円	2,977億円	1兆7,029億円
合計	1兆2,469億円	1兆2,417億円	1兆2,666億円	1兆3,009億円	1兆2,924億円	6兆3,485億円	

3~4ページの令和7年度予算のポイントをもう一度見てみよう!

私たちにもできることを考えて、実行していかなくちゃ。



2 持続可能なおサイフへ

市民が安心して暮らせる、必要な行政サービスを続けていくために、時代に合った工夫やさまざまな改善などに取り組み、持続可能なおサイフづくりを進めています。

市役所の役割や仕事内容を見直し、より良い仕組みづくりを進めていきます



民間の力をもっと活用するための取り組みも進めているんだって。



公共施設マネジメントを進めます

9~10ページで詳しいことがわかったね。

3 将来世代に過度な負担を残さない健全なおサイフへ

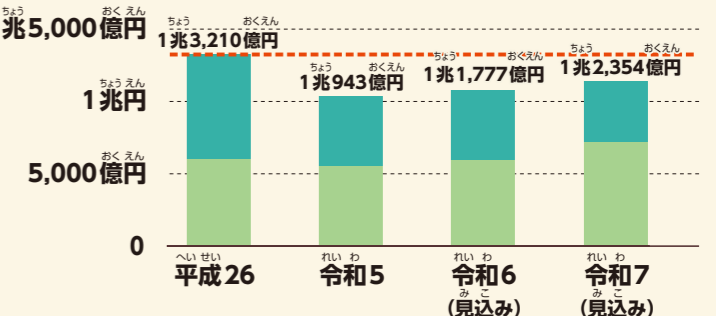
子どもたちが大人になった時に負担が大きくなりすぎないように、おサイフの中身をコントロールします。

将来的に人口が減っても市債残高が大きくなりすぎないように平成26年度末の水準を上回らないよう、適切に管理します



将来を見据えた計画のもと、さっぽろのおサイフはしっかりやりくりしているんだね。

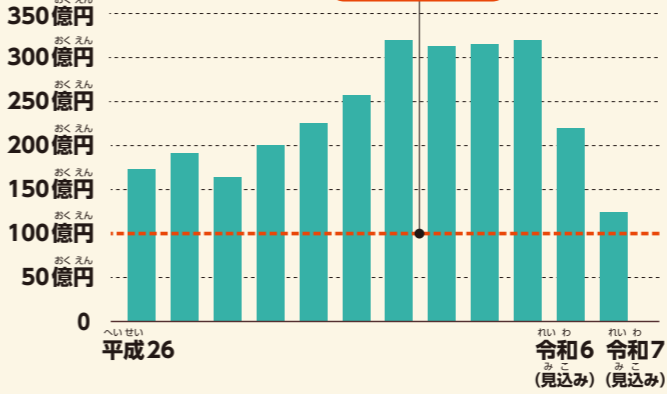
市債残高



※臨時財政対策債を除く、全会計の市債残高

財政調整基金

少なくとも100億円以上の水準を維持



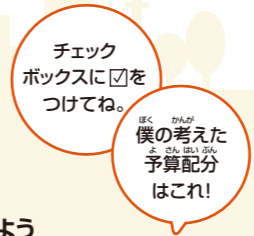
市の貯金である財政調整基金が減りすぎないように、収入と支出のバランスを調整します

大雪や災害の時のために市の貯金を100億円より減らさないようにしているんだって。



どんなまちにしたいか、考えてみよう! チャレンジ! おサイフシミュレーション

キミなら、400億円の予算をどう配分して、まちづくりや暮らしにどう生かす?



どうして左の配分にしたのか
理由を書こう。

1 選んで、配分してみよう

力を入れたいと思う分野は?

その分野の現状と課題はどうなってるの?

各分野ごとの予算を自分で考えて配分してみよう
残った予算をどんな風に使うかは②で考えよう!

身近な生活

除雪

- バスが走る道路など、市が管理する道路のうち重要な道路の除排雪を実施
 - 除雪作業をするには年90億円、排雪作業をシーズンに1回すると130億円が必要
- 除雪:道路の雪を脇にかきわけること 排雪:脇にかきわけた雪を堆積場まで運ぶこと
※0.5回だと、道路の半分で排雪が入りません

90億円 除雪	155億円 除雪+ 排雪0.5回	220億円 除雪+ 排雪1回	285億円 除雪+ 排雪1.5回	350億円 除雪+ 排雪2回	220億円 除雪+ 排雪1回
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

子ども・子育て

学校整備

- 市内の小中学校は合わせて292校
- 今は学校や児童会館、まちづくりセンターなどの施設を一つにまとめて建替えを実施中
- 小中学校を1校整備するには、45億円程度が必要

45億円 1校整備	90億円 2校整備	135億円 3校整備	180億円 4校整備	225億円 5校整備	135億円 3校整備
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

高齢者

特別養護老人ホーム整備

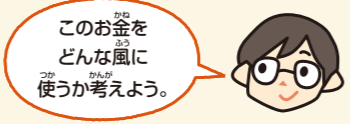
- 入居を待っている高齢者は約1,500人
 - 100人分の特別養護老人ホームを整備するには4億円程度が必要
- ※令和6年6月時点のホーム入居定員は、約7,400人

4億円 1施設 100人分	6億円 1施設 150人分	8億円 2施設 200人分	12億円 3施設 300人分	16億円 4施設 400人分	8億円 2施設 200人分
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

① 自分で考えた予算の合計額 計 億円
↓
② 残った予算は 387億円

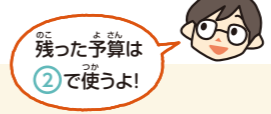
2 残りの予算で、使いみちを自由に考えてみよう

①で配分した400億円の残りの予算の
使い方を考えてみよう!



自分が力を入れたいと思う分野は?
3、4ページも参考になるよ

その分野を選んだ理由は?



400億円 - ①の金額 = ②で使えるお金 億円
