

令和6年度事業報告（小規模保育事業所）

1. 総括

令和6年度は合同会社むすびやが、新たに当該事業所の指定管理者として、前任の管理者より引継ぎ、当該事業所の運営を開始した初年度となります。

「保護者と保育者が共に子育てをしていく。かかわるすべての人とのつながりを大切にしていく。」という合同会社むすびやが運営する2保育園（まんまる保育園及び澄川まんまる保育園）とも共有する保育の理念を念頭に置いた保育実施を図る一方で、小規模保育事業所は一部門であって、子育て支援係、子どもの体験活動の場 Co ミドリ運営者らほかの部門と協調し施設全体の機能の安定性を確保することも重々承知すべきところであり、ほかの部門との距離感を測りながら指定管理者として与えられた使命の遂行の形を模索する初年度となりました。

試行錯誤が重なった1年間だったが、初年度は苦情が0件であったことは明るい材料であり、令和7年度はより一層、保護者及び園児の満足度向上に繋げるべく、令和6年度中の運営内容を踏まえてオペレーションの見直しも適宜行い洗練化したいものです。

2. 主な実施行事

	内容
4月	1日～5日慣らし保育期間
5月	5日子どもの日のお祝い
6月	14日まんまるスクール英語（まんまる保育園/清田）
7月	12日まんまるスクール英語（澄川まんまる保育園）19日バルーンアート観劇会ほか南区子育て支援キャラクターさくらんぼちゃんと体操、ふれあいの時間
8月	2日夏祭り（澄川まんまる保育園）、6日山女魚放流（藤野）9日まんまるスクール英語（まんまる保育園/清田）、11日石山の日フェス内さくらんぼちゃんのステージ参加
9月	17日お月見生け花
10月	8日芋掘り（石山）9日運動会（屋内）、11日まんまるスクール英語（まんまる保育園/清田）、30日ハロウィンパーティ
11月	6日劇団さっぽろ観劇会【あらしのよるに】（澄川まんまる保育園）、8日まんまるスクール英語（まんまる保育園/清田）
12月	3日内科検診、13日まんまるスクール英語（まんまる保育園/清田）、25日クリスマスパーティ
1月	10日まんまるスクール英語（澄川まんまる保育園）
2月	3日節分の会、14日園内発表会
3月	3日ひなまつり会、5日歯科検診、7日円山動物園（2歳児）、14日まんまるスクール英語（澄川まんまる保育園）、14日内科検診、19日卒園式

令和6年度においては、季節ごとに各種イベントを取り入れており、当園指定管理者の合同会社むすびやが同じく運営する澄川まんまる保育園、まんまる保育園（清田区）の両園とも連携することでイベントの選択肢の幅を広げています。日常の園内生活で得られる経験とは別の刺激を定期的に与えることで、園児の情緒の醸成により資することを企図しました。

また、一部実施行事については撮影し保護者へ共有しています。普段とは違う環境下で子どもがこういった姿を見せるのかを見ていただき、子どもの発達状況の確認のきっかけと子育ての参考としていただくことは勿論、引き続き当園に預けていただく上での安心感（ここでいう安心感とは当園に預けることがきちんと子どもの成長に繋がること、心身の安全が担保されることを言います）に繋げていただくことを意図しています。

3. 職員研修の実施状況

	内容
4月	実施なし
5月	実施なし
6月	AED 合同研修会（Co ミドリ主催、4名参加。講師：サニークリーン北海道）
7月	発達支援研修
8月	29日「遊びが育つ保育のデザイン」（（一社）札幌市私立保育連盟主催研修会主催）（会場：札幌サンプラザ）、開催情報職員周知（外部・職員各自任意参加）
9月	3日「インクルーシブな保育環境づくり」「保育と園経営の質向上につながる問題解決思考と数字の使い方」（（株）フレーベル館主催）、開催情報職員周知（外部・職員各自任意参加）
10月	実施なし
11月	実施なし
12月	18日救急時の対応（誤嚥）研修
1月	27日不審者対応研修
2月	実施なし
3月	実施なし

8月の外部研修である「遊びが育つ保育のデザイン」研修は、乳幼児期の子どもにとって、重要な学習と位置付けられている遊びに対する大人の理解と周到な援助をどのように導き出すかについて、ケーススタディも交えて考える機会となりました。当園として運営母体である合同会社むすびやの方針として、遊びの在り方に重きを置いているところ、通常の保育時間中における園児による遊びの選択肢を可能な限り増やすことに努めること、定期的に特別なイベントを行い日常下で受ける刺激とはまた別の刺激を受ける機会をも設けることで、より心身の成長に繋げることが保護者方にとっても本園を選んでよかったと思って頂けることにも繋がるものと総括するものです。

9月の外部研修である「インクルーシブな保育環境づくり」研修について。多様化する社会の中で、すべての人々が平等に社会に参加する「インクルージョン（＝inclusion／包摂）」という考え方が広まりつつあり、その考え方を保育に取り入れたのがインクルーシブ保育です。当園でも外国籍のお子さんをお預かりしているところ、個々の発達やバックグラウンドをもとに必要な支援を行っていくことを念頭に、同研修を通じて支援の在り方の再確認と新たな視点の醸成を企図したものです。

12月の「救急時の対応（誤嚥）」研修は、子どもの誤嚥（異物、気道を塞ぐ大きさの食品）による痛ましい事故が生じているところ、当園においてそういった事故発生を防止すべく、改めて保育中の注意点、保育環境について予防の観点から整備内容の確認を行いました。また、実際に誤嚥が生じてしまったときの状況における対処方法、行動指針についても再確認したものです。

1月の「不審者対応」研修は、子どもが関わる各施設への不審者の侵入及び職員と子どもへ危害が加えられる事案も残念ながら定期的に生じているところ、いつ、どこで発生するかわからない不審者事案に対し、職員一人ひとりが園児の命とともに自分の命を守るという強い意識を持ち、迅速かつ適切な行動をとることの重要性を再認識しました。日常の保育実施下で防犯意識の希薄化（悪い意味での慣れ）が生じてしまう懸念があるところ、本研修による再確認を通じて気を引き締めたものです。具体的な実施内容としては、施設に出入りする者への対応（身分確認、声掛けの仕方）の確認（日常の保育実施下での実施を想定）、実際に不審者と思わしき者を発見した、遭遇した際の初期対応、園児及び職員自身の身の安全の確保のための対応について確認したものです。

4. 児童の年齢別入所状況（令和7年3月1日現在）

	0歳	1歳	2歳
入所児童数	5	9	5

(定員) (人)	6	6	7
----------	---	---	---

5. 特別保育の実施状況

(1) 延長保育

	月間延べ人数	平均人数/日	実施日数
4月	13	0.5	25
5月	15	0.6	24
6月	24	1.0	25
7月	44	1.7	26
8月	48	1.9	26
9月	45	2.0	23
10月	17	0.7	26
11月	17	0.7	24
12月	21	0.9	24
1月	22	1.0	23
2月	24	1.1	22
3月	26	1.0	25
合計	316	1.1	293

(2) 夜間保育及び (3) 一時保育

実績なし

6. 第三者に対する委託実績について

令和6年度においては、委託実績は0件でした。令和7年度においても可能な限り業務の内製化による運営を図る方針ですが、総合的に園の運営に効果的に資すると判断した場合における将来の第三者委託の可能性を否定するものではありません。

7. 苦情の記録

令和6年度においては、苦情件数は0件でした。令和7年度も苦情が0件を目指すものですが、苦情がないイコール園児と保護者が全てにおいて満足しているということではないという意識を持ちつつ、引き続き園児と保護者にとっての満足度の向上に努めるものです。

8. 避難等訓練の実施状況

日程	避難訓練	消火訓練	通報訓練
4月25日	○	○	
5月23日	○	○	
6月27日	○	○	○
7月20日	○	○	
8月20日	○	○	
9月26日	○	○	
10月22日	○	○	
11月28日	○	○	
12月9日	○	○	○
1月24日	○	○	○
2月13日	○	○	○
3月20日	○	○	○

令和6年度においては、避難訓練及び消火訓練は、毎月実施しました。避難訓練については避難の導線を確認が基本ですが、避難開始の基点となる職員及び園児の居場所は災害発生時にここからスタートと予定できるものではないため、毎度異なる災害発生時のシチュエーションにより実施したものです。消火訓練については、園児及び職員の安全の確保が第一であることを前提とする一方で、初期消火による延焼を防止することも可能な限り実現するべきところでもあるため、消火器の

毎度の位置確認から火災発生シチュエーションを変えつつ、初期消火の方法と意義に対する職員の理解を進めました。

通報訓練については随時の実施となりましたが、火災発生時から119番等へ通報するまでの適切な行動要領の習熟を意図するものでした。

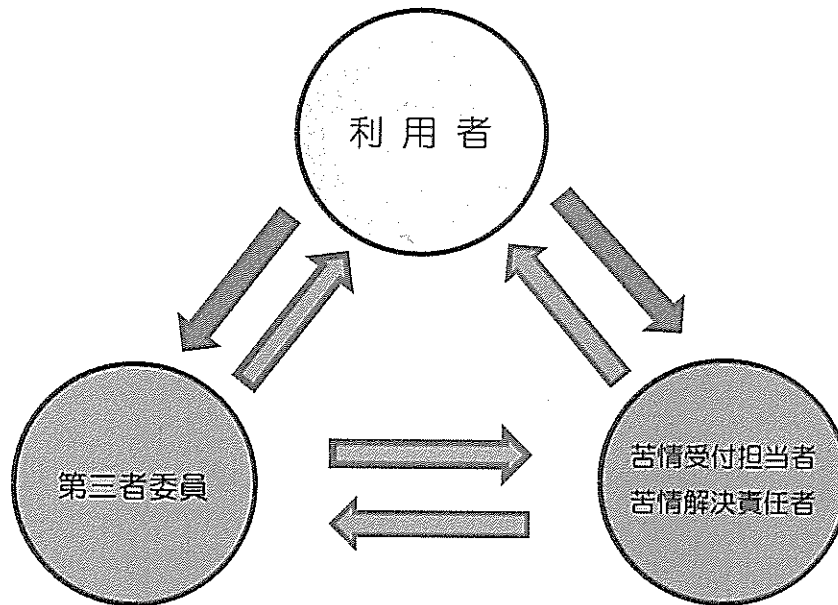
これらの訓練は各月において同日に行ったものですが、実際の災害発生時には特に職員が状況に応じてそれぞれ実施すべき優先順位をつけて行動しなければならない、連動して訓練を行うことで状況に応じた優先順位の決定とそれに応じた行動実施ができるようにする意図もありました。

苦情受付体制について

合同会社むすびや

札幌市南区保育・子育て支援センター(保育)

私たちは、教育・福祉サービスに関する様々なご相談、苦情に対して、苦情受付窓口を設置し、迅速かつ適切に対応する体制を整えています。第三者委員を選任し、公正中立な立場での解決にあたり、施設サービスの適正化に努めています。



● 苦情の受付

苦情受付担当者が窓口として随時受け付けます。※苦情申立書提出の他、電話・口頭などの受付も可能です。

● 苦情受付の範囲

園が提供する教育・福祉サービスに関すること。

● 苦情受付後の確認と解決にむけての話し合い

苦情受付担当者が受け付けたもので解決に向けての話し合いが必要なものは、「苦情申出書」に記入し提出していただき、苦情解決責任者及び第三者委員に報告します。但し苦情申出人が第三者委員への報告などを拒否した場合は除きます。

基本的には苦情受付は「苦情受付担当者」ですが、職員でもある苦情受付担当者には言いにくい場合、園との関係が第三者的な立場にある「第三者委員」へ直接苦情を申し立てることもできます。

苦情解決責任者は苦情申出人と誠意をもって話し合い、解決に努めます。その際、第三者委員の立会いや助言を求める事が出来ます。

● 苦情解決後の報告

解決処理したものは、毎月 1 日付けで前月末までの分を、園の玄関ホール掲示場所に掲示いたします。

掲示する苦情の受付と報告件数については、苦情受付担当者が苦情申出書で受け付けたもので、第三者委員を含めた解決処理をしたものを掲示します。

● 担 当 者

苦情解決責任者：_____

苦情受付担当者：

第三者委員: [REDACTED]

苦情受付内容及び処理結果

受付日	
申立人	
内 容	
対応状況	

以上

申出書作成日：令和 年 月 日

苦 情 申 出 書

合同会社むすびや

札幌市南区保育・子育て支援センター(保育) 統括責任者宛

次の通り施設のサービスに関する苦情を申し出ます。

申出人	
クラス名	
住所電話番号	TEL
第2連絡先	TEL
苦情に係る事実があった日	
苦情の内容	

***** 施設記入欄 *****

<申出人への確認>

第三者委員への報告	要	否		受付日	受付者
第三者委員の助言、立会い	要	否			
公開の可否	要	否			

苦情の受付と報告

調査結果報告

苦情受付処理件数について

日 付	件 数	内容及び処理結果
令和6年4月	0	無
令和6年5月	0	無
令和6年6月	0	無
令和6年7月	0	無
令和6年8月	0	無
令和6年9月	0	無
令和6年10月	0	無
令和6年11月	0	無
令和6年12月	0	無
令和7年1月	0	無
令和7年2月	0	無
令和7年3月	0	無

令和7年4月1日

管理に係る収支決算書(令和6年度)

法人・団体名 合同会社むすびや

	科目	指定管理業務		
		管理費	事業費	合計
収入	地域型保育給付費収入			172,824,430
	利用者等利用料収入			2,046,282
	時間外保育事業補助金			950,050
	食物アレルギー児保育事業補助金			232,000
	保育支援者配置補助金			2,040,900
	保育施設等性被害防止対策設備等支援補助金			225,000
	保育施設等給食費高騰対策補助金			114,000
	実費徴収補足給付補助金			79,700
	受取利息配当金			25,055
	雑収入			274,700
	収入計			178,812,117
支出	人件費	107,805,064		107,805,064
	福利厚生費	1,263,914		1,263,914
	旅費・交通費	204,710		204,710
	光熱水費		3,463,689	3,463,689
	通信運搬費	1,056,223		1,056,223
	租税公課	93,596		93,596
	広告宣伝費	1,608,262		1,608,262
	保険料		1,192,239	1,192,239
	賃借料		15,173,359	15,173,359
	修繕費	925,061		925,061
	消耗品費		3,416,393	3,416,393
	事務用品費	262,544		262,544
	保育材料費		5,683,551	5,683,551
	保健衛生費		2,297,260	2,297,260
	給食費		7,445,786	7,445,786
	研修研究費	516,880		516,880
	車両費	2,034,670		2,034,670
	委託費	2,297,688		2,297,688
	支払手数料	3,834,076		3,834,076

	交際費	853,835		853,835
	会議費	50,004		50,004
	諸会費	225,800		225,800
	新聞図書費	21,971		21,971
	保守料	224,785		224,785
	雑費	58,933		58,933
	貸倒引当金繰入額	65,278		65,278
	減価償却費	5,454,608		5,454,608
	開業費償却	4,140,830		4,140,830
	支払利息	201,365		201,365
	支出計	133,200,097	38,672,277	171,872,374
利益等	収支			6,939,743
	法人税等			1,570,700
	当期純利益			5,369,043

管理に係る収支決算書(令和6年度)

法人・団体名 合同会社 むすびや

拠点区分名 札幌市南区保育・子育て支援センター

	科目	指定管理業務		
		管理費	事業費	合計
収入	地域型保育給付費収入			49,810,360
	利用者等利用料収入			639,295
	時間外保育事業補助金			300,200
	食物アレルギー児保育事業補助金			112,000
	保育施設等性被害防止対策設備等支援補助金			75,000
	保育施設等給食費高騰対策補助金			38,000
	受取利息			4,510
	収入計			50,979,365
支出	人件費	28,448,808		28,448,808
	福利厚生費	221,376		221,376
	旅費・交通費	78,504		78,504
	光熱水費		846,909	846,909
	通信運搬費	265,014		265,014
	租税公課	12,157		12,157
	広告宣伝費	295,084		295,084
	保険料		229,419	229,419
	賃借料		1,814,058	1,814,058
	修繕費	15,315		15,315
	消耗品費		1,179,092	1,179,092
	事務用品費	79,184		79,184
	保育材料費		1,531,366	1,531,366
	保健衛生費		752,222	752,222
	給食費		2,570,578	2,570,578
	研修研究費	139,860		139,860
	車輛費	276,879		276,879
	委託費	1,500,998		1,500,998
	支払手数料	2,607,020		2,607,020
	交際費	16,071		16,071
	会議費	10,196		10,196

	諸会費	47,525		47,525
	新聞図書費	3,306		3,306
	保守料	87,285		87,285
	雑費	58,933		58,933
	貸倒引当金繰入額	12,564		12,564
	減価償却費	957,016		957,016
	開業費償却	2,386,713		2,386,713
	拠点区分間繰入金支出	3,600,000		3,600,000
	支出計	41,119,808	8,923,644	50,043,452
利益等	収支			935,913
	法人税等			167,000
	当期純利益			768,913

決 算 報 告 書

(第 6 期)

自 令和 6 年 5 月 1 日
至 令和 7 年 4 月 30 日

合同会社むすびや

札幌市北区拓北 8 条 3 丁目 4 番 2 0 号

損益計算書

合同会社むすびや

自 令和 6年 5月 1日

至 令和 7年 4月30日

単位：円

科 目		金 額	
【売 上 高】	給 付 費	172,824,430	
	利 用 料	2,046,282	
	時間外保育補助金	950,050	
	食物アレルギー補助金	232,000	
	保育支援者配置補助金	2,040,900	
	そ の 他 補 助 金	418,700	178,512,362
	売上総利益金額		178,512,362
【販売費及び一般管理費】			167,530,179
	営業利益金額		10,982,183
【営 業 外 収 益】	受 取 利 息	24,755	
	受 取 配 当 金	300	
	雑 収 入	274,700	299,755
【営 業 外 費 用】	支 払 利 息	201,365	
	開 業 費 償 却	4,140,830	4,342,195
	経 常 利 益 金 額		6,939,743
	税引前当期純利益金額		6,939,743
	法人税、住民税及び事業税		1,570,700
	当 期 純 利 益 金 額		5,369,043

販売費及び一般管理費

合同会社むすびや

自 令和 6年 5月 1日

至 令和 7年 4月30日

単位：円

科 目		金 額	
役 員 報 酬		18,040,000	
給 与 手 当		40,834,473	
雑 給		29,121,622	
賞 与		8,421,969	
法 定 福 利 費		11,387,000	
福 利 厚 生 費		1,263,914	
業 務 委 託 費		2,297,688	
旅 費 交 通 費		204,710	
通 信 費		1,056,223	
交 際 費		853,835	
会 議 費		50,004	
減 価 償 却 費		5,454,608	
賃 借 料		3,029,803	
地 代 家 賃		8,496,000	
リ ー ス 料		3,647,556	
保 険 料		1,192,239	
修 繕 費		925,061	
水 道 光 熱 費		3,463,689	
車 輜 費		2,034,670	
消 耗 品 費		3,416,393	
租 税 公 課		93,596	
保 育 材 料 費		5,683,551	
保 健 衛 生 費		2,297,260	
研 究 研 修 費		516,880	
給 食 費		7,445,786	
事 務 用 品 費		262,544	
広 告 宣 伝 費		1,608,262	
支 払 手 数 料		3,834,076	
諸 会 費		225,800	
新 聞 図 書 費		21,971	
貸 倒 引 当 金 繰 入 額		65,278	
保 守 料		224,785	
雑 費		58,933	
合 計			167,530,179

決 算 報 告 書

(第 2 期)

自 令和 6 年 5 月 1 日
至 令和 7 年 4 月 30 日

合同会社むすびや ちあふる・みなみ保育園

北海道札幌市南区真駒内幸町2丁目2番2号

損益計算書

合同会社むすびや ちあふる・みなみ保育園

自 令和 6年 5月 1日

至 令和 7年 4月30日

単位：円

科 目		金 額	
【 売 上 高 】	地域型保育給付費収入	49,810,360	
	利用者等利用料収入	639,295	
	時間外保育事業補助金	300,200	
	食物アレルギー補助金	112,000	
	その他保育事業補助金	113,000	50,974,855
	売 上 総 利 益 金 額		50,974,855
【 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 】			44,056,739
	営 業 利 益 金 額		6,918,116
【 営 業 外 収 益 】			
	受 取 利 息		4,510
【 営 業 外 費 用 】			
	拠点区分間繰入金支出	3,600,000	
	開 業 費 償 却	2,386,713	5,986,713
	経 常 利 益 金 額		935,913
	税引前当期純利益金額		935,913
	当 期 純 利 益 金 額		935,913

販売費及び一般管理費

合同会社むすびや ちあふる・みなみ保育園

自 令和 6年 5月 1日

至 令和 7年 4月30日

単位：円

科 目		金 額	
給 与 手 当		15,465,188	
雑 給		7,099,341	
賞 与		2,799,765	
法 定 福 利 費		3,084,514	
福 利 厚 生 費		221,376	
業 務 委 託 費		1,500,998	
旅 費 交 通 費		78,504	
通 信 運 搬 費		265,014	
交 際 際 費		16,071	
会 議 費		10,196	
減 価 償 却 費		957,016	
貨 借 料		1,347,606	
地 代 家 賃		48,000	
リ ー ス 料		418,452	
保 険 料		229,419	
修 繕 費		15,315	
水 道 光 熱 費		846,909	
車 両 費		276,879	
消 耗 品 費		1,179,092	
租 税 公 課		12,157	
保 育 材 料 費		1,531,366	
保 健 衛 生 費		752,222	
研 修 研 究 費		139,860	
給 食 費		2,570,578	
事 務 用 品 費		79,184	
広 告 宣 伝 費		295,084	
支 払 手 数 料		2,607,020	
諸 会 費		47,525	
新 聞 図 書 費		3,306	
貸 倒 引 当 金 繰 入 額		12,564	
保 守 料		87,285	
雑 費		58,933	
合 計			44,056,739