

令和 2 年度札幌市保育士等調査 調査結果

令和 3 年 3 月

札幌市

目次

1. 認可保育所等及び幼稚園に対する調査	- 3 -
1.1 調査の概要	- 3 -
(1) 調査目的	- 3 -
(2) 調査概要	- 3 -
1.2 調査結果	- 4 -
(1) 保育士・保育教諭等の在籍数について	- 4 -
(2) 保育士・保育教諭の初任給（月給）について	- 7 -
(3) 職員の給与・在職期間等について	- 10 -
(4) 保育士・保育教諭等の人材確保状況について	- 26 -
(5) 職場環境の改善について	- 33 -
2. 保育士養成校に対する調査	- 34 -
2.1 調査の概要	- 34 -
(1) 調査概要	- 34 -
(2) 卒業後の進路について	- 35 -

1. 認可保育所等及び幼稚園に対する調査

1.1 調査の概要

(1) 調査目的

平成27年度から子ども・子育て支援新制度が始まり、保育ニーズに対応するため、札幌市は認可保育所等の計画的な整備を進めている。一方で、保育ニーズは拡大かつ多様化し、保育を担う人材確保が喫緊の課題である。

札幌市においても、保育人材の確保支援に取り組んでいるところであるが、女性の活躍が進んでいることや幼児教育・保育の無償化から保育所等の利用希望者の増加が見込まれ、一層の支援が必要となることが見込まれている。

これらを踏まえて、札幌市における保育人材の確保や就業継続支援、次世代の育成など各種取り組みに対する効果及びその経年変化、事業の立案等に向けた基礎資料とするために対象施設の協力に基づき、「令和2年度札幌市保育士等実態調査」を実施した。

(2) 調査概要

調査対象：札幌市内の認可保育所・地域型保育事業所・認定こども園・幼稚園

対象事業数：594 施設（認可保育所 260、地域型保育 141、認定こども園 94、幼稚園 99）

調査時期：令和2年11月～令和3年2月

調査方法：郵送配布・回収・電話によるヒアリング。ただし、調査票ファイル送付の申し出があった施設に関しては、電子メールにて調査票ファイルの送付・回収を実施した。

回答数：592 施設（回答率 99.6%）

※一部設問について未回答となっている施設があるため、設問によっては回答の合計が 592 に満たない場合がある。

※一部の設問については、札幌市の保有資料等でデータを補完している。

※百分率(%)は小数点第2位を四捨五入し、小数点第1位まで表示しているため、回答率の合計が 100.0%にならない場合がある。

1.2 調査結果

(1) 保育士・保育教諭等の在籍数について

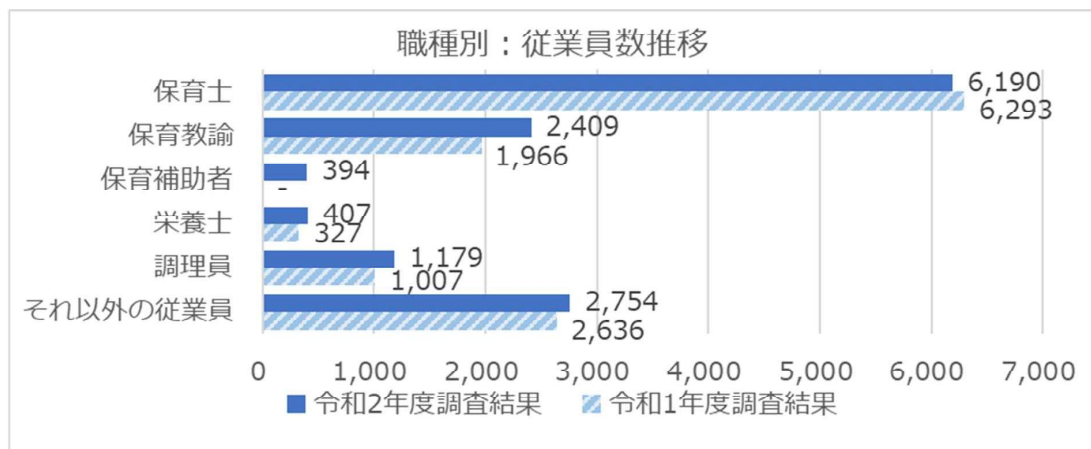
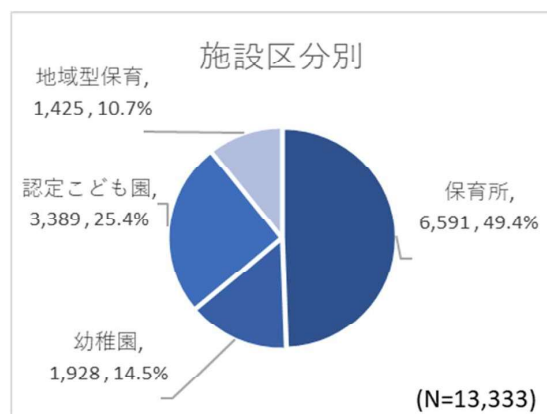
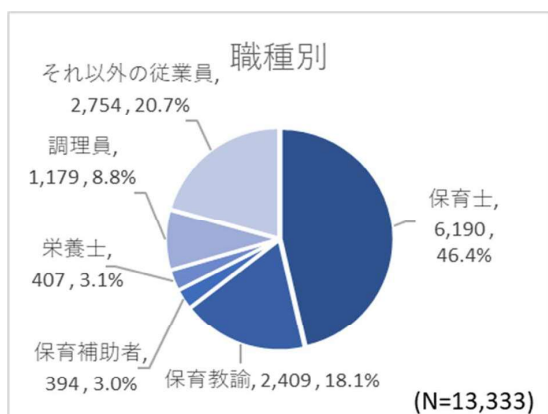
札幌市内の保育施設に従事する従業員数は全体で 13,333 人となった。

① 保育士有資格者等の人数

「保育士」と「保育教諭」を合わせた「保育士有資格者」は令和 2 年 4 月 1 日現在で 8,599 人（回答全体の 64.5%）となっている。その内訳は「保育士」が 6,190 人（46.4%）、「保育教諭」が 2,409 人（18.1%）となっている。

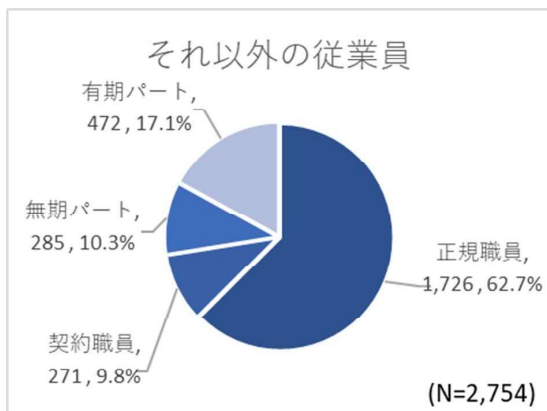
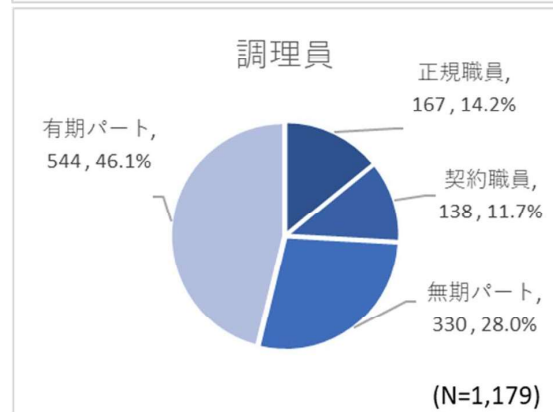
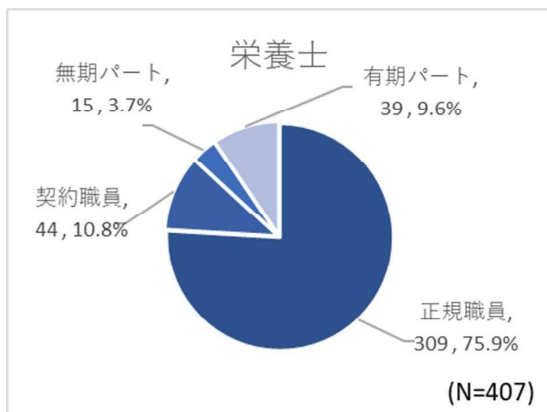
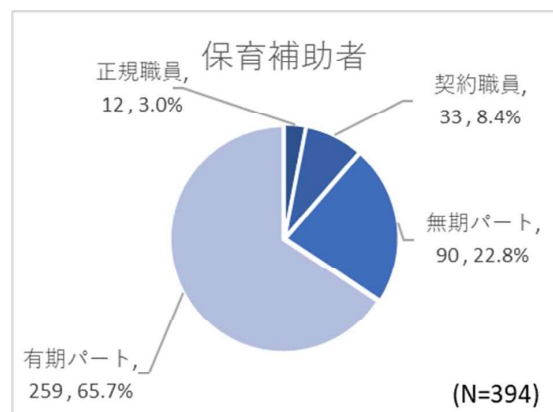
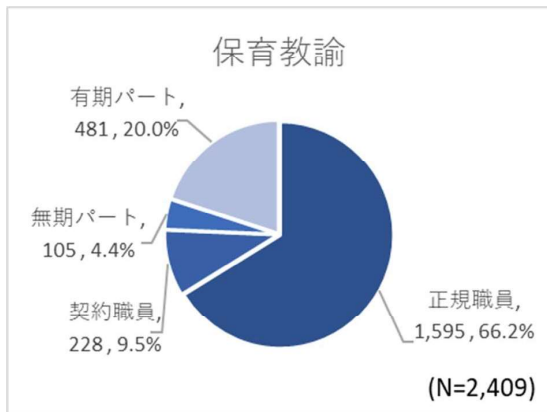
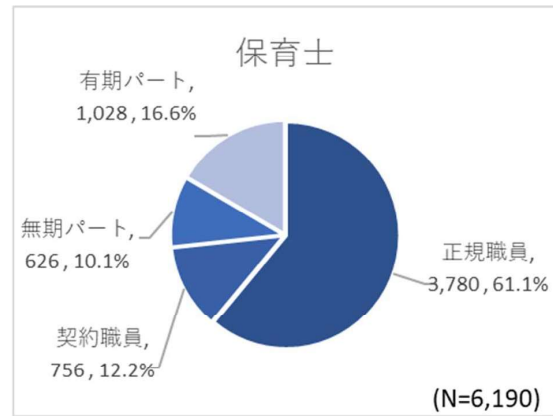
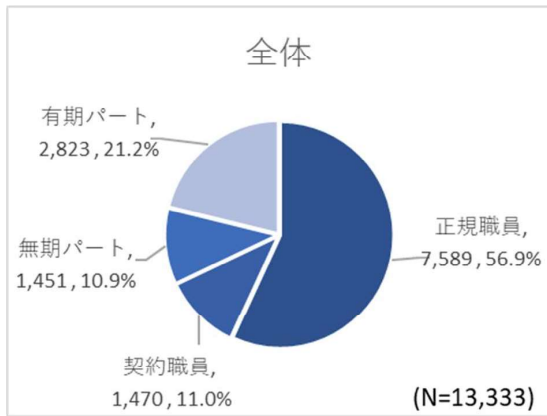
その他職種における従業員数については、「保育補助者」が 394 人（3.0%）、「栄養士」が 407 人（3.1%）、「調理員」が 1,179 人（8.8%）、「それ以外の従業員」が 2,754 人（20.7%）となっている。

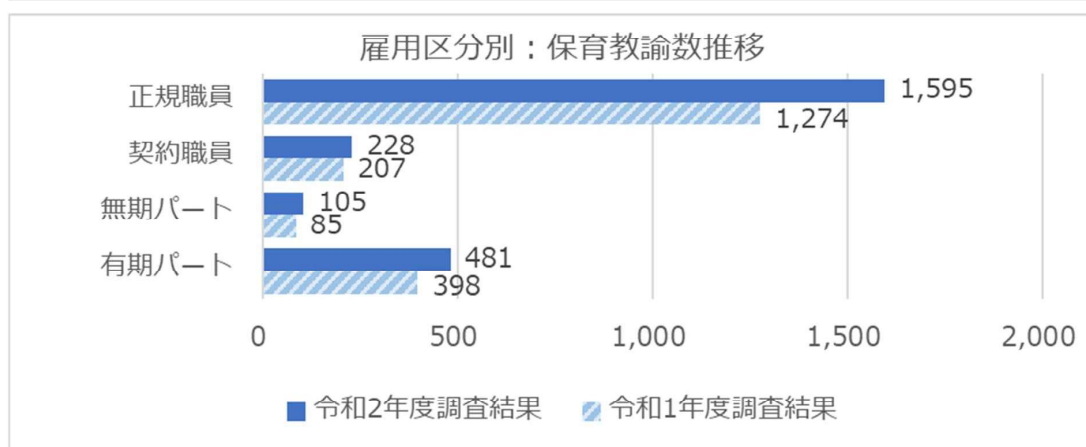
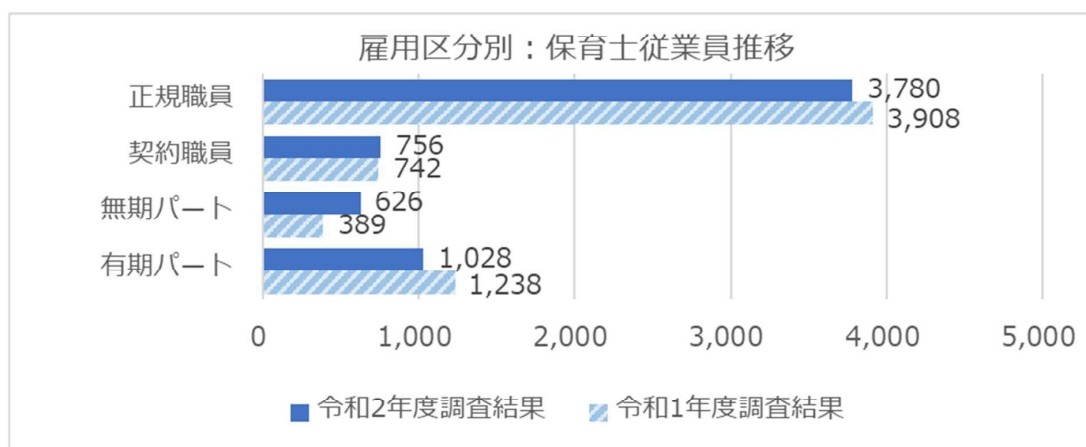
施設区分別では「保育所」が 6,591 人（49.4%）で最も多く、続いて「認定こども園」が 3,389 人（25.4%）、「幼稚園」が 1,928 人（14.5%）の順となっている。



雇用形態については、従業員全体では「正規職員」が7,589人（56.9%）で最も多い。
職種別にみると「保育士」や「保育教諭」、「栄養士」、「それ以外の従業員」は「正規職員」の割合が最も高く、「調理員」及び「保育補助者」に関しては、「有期パート」の割合が最も高い。

1施設当たりの平均従業員数は、22.4人となっており、従業員規模別では「10～19人」が200施設（33.8%）で最も多い。





【1 施設当たりの平均人数】

職種	雇用形態	フルタイム勤務		パートタイム勤務		合計
		正規職員	有期契約職員	無期パート	有期パート	
保育士		6.4	1.3	1.1	1.7	10.4
保育教諭		2.7	0.4	0.2	0.8	4.1
保育補助者		0.0	0.1	0.2	0.4	0.7
栄養士		0.5	0.1	0.0	0.1	0.7
調理員		0.3	0.2	0.6	0.9	2.0
それ以外の従業員		2.9	0.5	0.5	0.8	4.6
計		12.8	2.5	2.4	4.8	22.4

【従業員規模（施設区分別整理）】

従業員規模	保育所	地域型保育	認定こども園	幼稚園	計
1～9人	7	47	0	16	70
10～19人	74	86	2	38	200
20～29人	110	1	26	24	161
30～39人	69	0	34	14	117
40～49人	9	0	15	3	27
50人以上	0	0	15	2	17
計	269	134	92	97	592

（２）保育士・保育教諭の初任給（月給）について

① 保育士有資格者の平均初任給

「保育士」及び「保育教諭」を合わせた保育士有資格者の平均初任給の内、保育所の大学卒業者は、179,171 円、短大・専門学校卒で 171,364 円となっている。

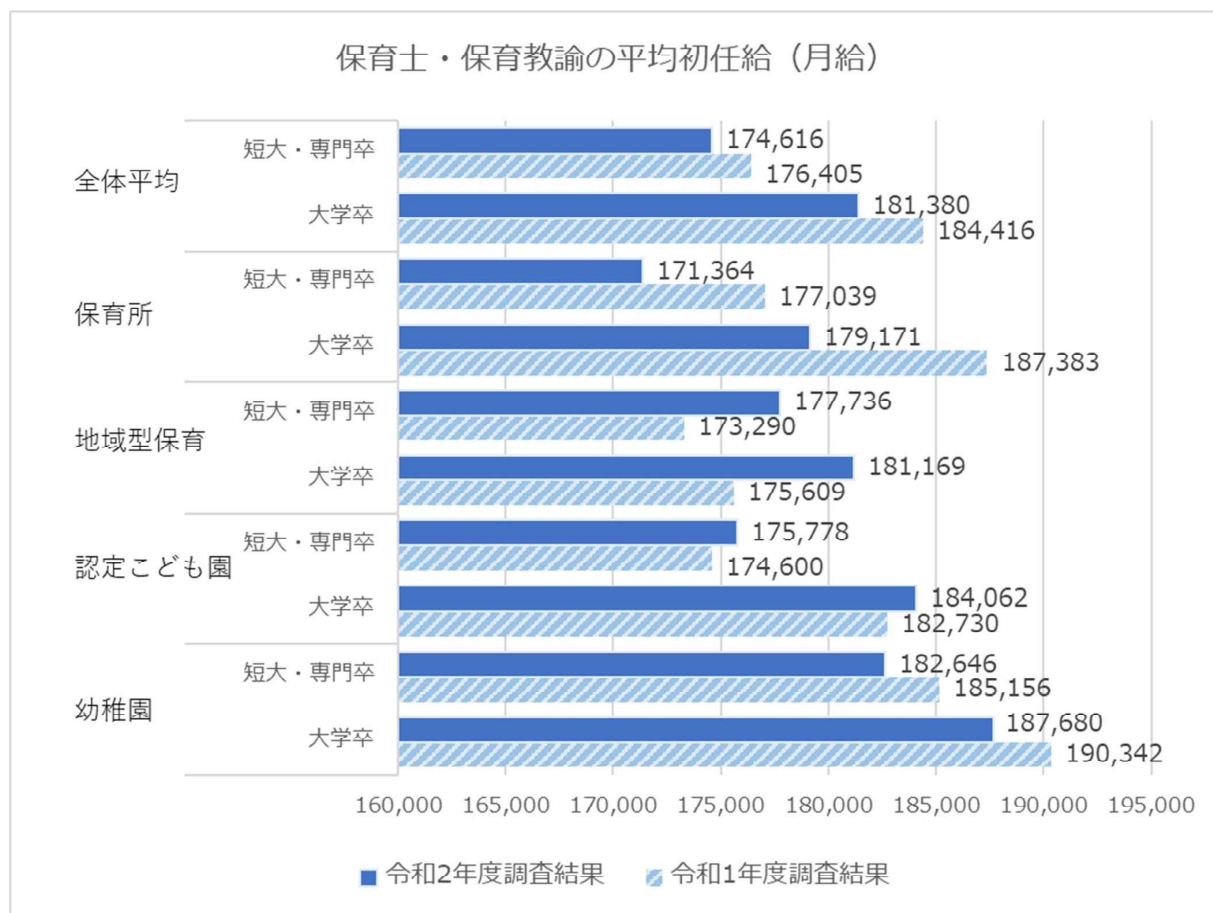
従業員規模別に初任給を見ると、大学卒では「１～９人」の 182,684 円が最も高く、短大・専門卒においても同様に「１～９人」の 179,031 円が最も高い。ただ、大学卒及び短大・専門卒共に、従業員規模別による初任給に大差は無く、大学卒業者は 18 万円台、短大・専門卒者は 17 万円台といった結果であった。

【施設区分別】

	大学卒 (円)	短大・専門卒 (円)	全体平均 (円)
保育所	179,171	171,364	175,039
地域型保育	181,169	177,736	178,810
認定こども園	184,062	175,778	187,805
幼稚園	187,680	182,646	173,438
全体平均	181,380	174,616	177,784

【従業員規模別】

	大学卒 (円)	短大・専門卒 (円)
１～９人	182,684	179,031
10～19人	180,065	175,792
20～29人	181,431	173,778
30～39人	181,652	172,482
40～49人	181,209	172,427



② 保育士の平均初任給

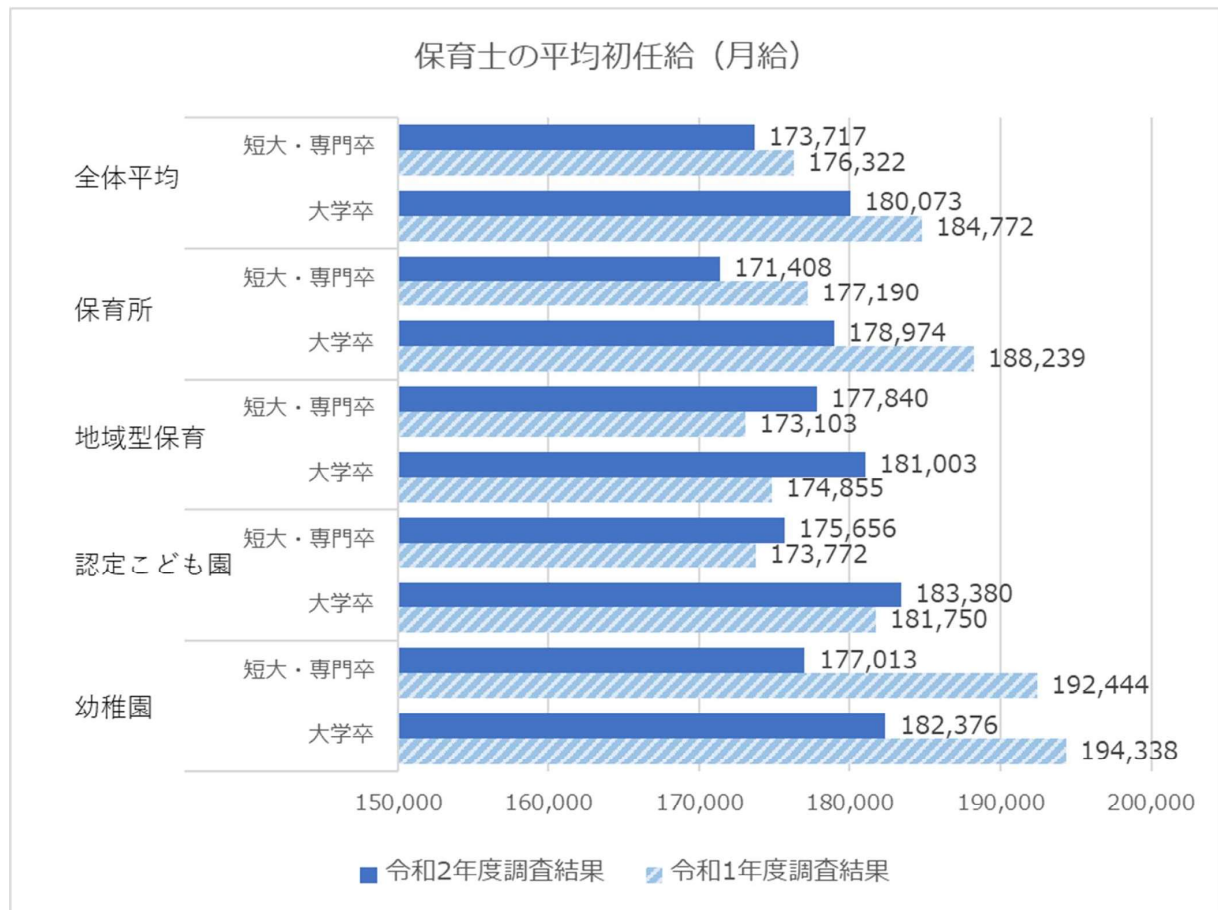
「保育士」の平均初任給は、保育所の大学卒で 178,974 円、短大・専門学校卒で 171,408 円となっている。
従業員規模別に初任給を見ると、大学卒では「1～9 人」の 180,811 円が最も高くなっており、
「40～49 人」の施設では 174,480 円と最も低い。従業員規模によって初任給の大幅な乖離は無く、
概ね 18 万円が平均水準と言える。

【施設区分別】

	大学卒 (円)	短大・専門卒 (円)	全体平均 (円)
保育所	178,974	171,408	174,947
地域型保育	181,003	177,840	179,207
認定こども園	183,380	175,656	179,350
幼稚園	182,376	177,013	179,587
全体平均	180,073	173,717	176,645

【従業員規模別】

	大学卒 (円)	短大・専門卒 (円)
1～9 人	180,811	178,543
10～19 人	180,003	175,457
20～29 人	179,648	172,156
30～39 人	180,241	171,331
40～49 人	174,480	167,408



③ 保育教諭の平均初任給

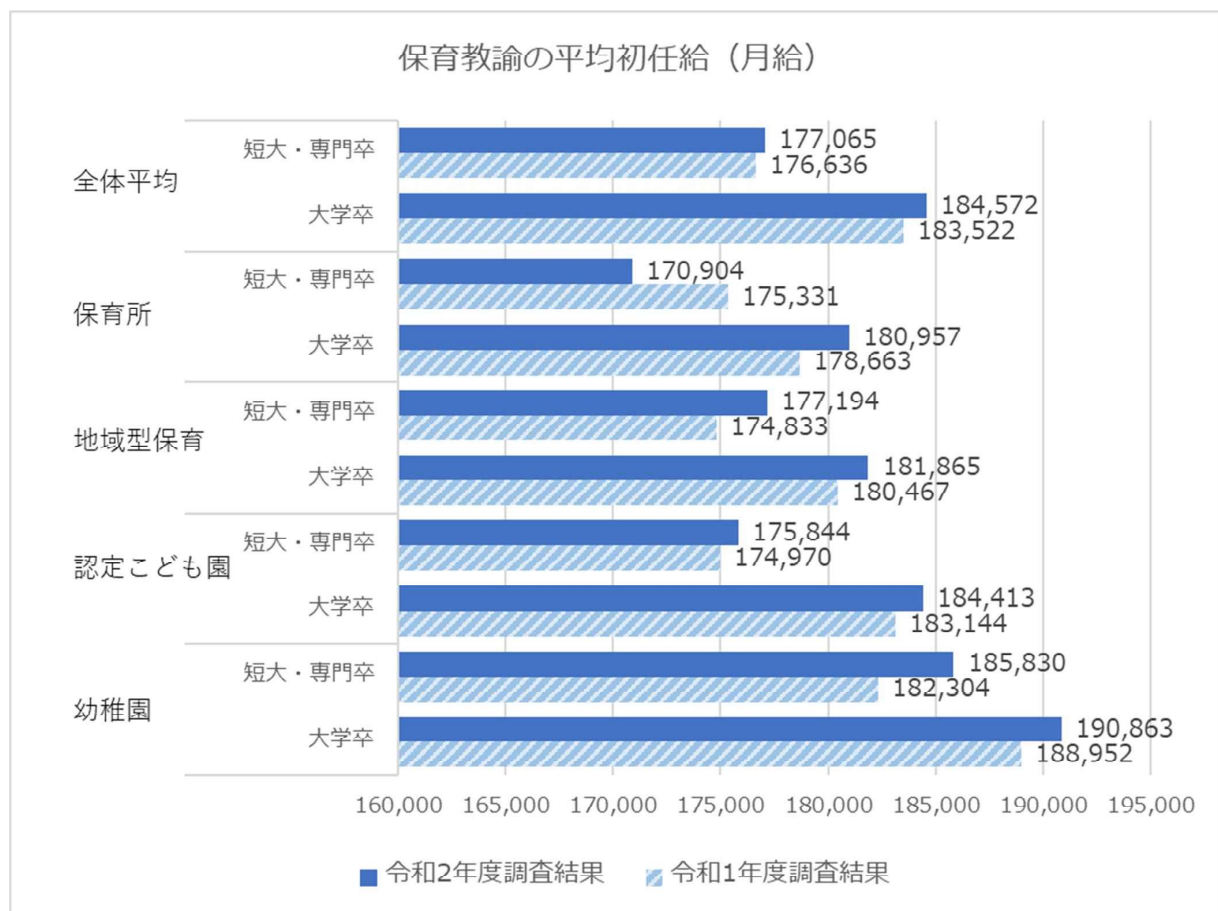
「保育教諭」の平均初任給は、幼稚園の大学卒で 190,863 円、短大・専門学校卒で 185,830 円が最も高い。
従業員規模別に初任給を見ると、大学卒と短大・専門学校卒のいずれも「1～9 人」が最も高く、
大学卒で 191,300 円、短大・専門学校卒の 181,467 円となっている。

【施設区分別】

	大学卒 (円)	短大・専門卒 (円)	全体平均 (円)
保育所	180,957	170,904	175,930
地域型保育	181,865	177,194	179,458
認定こども園	184,413	175,844	180,063
幼稚園	190,863	185,830	188,171
全体平均	184,572	177,065	180,727

【従業員規模別】

	大学卒 (円)	短大・専門卒 (円)
1～9 人	191,300	181,467
10～19 人	180,305	177,289
20～29 人	185,913	178,322
30～39 人	184,272	174,722
40～49 人	186,816	177,446



(3) 職員の給与・在職期間等について

① 保育士・保育教諭の給与・在職期間（フルタイム勤務者）

フルタイム勤務の保育士・保育教諭の給与については、420 施設から 5,052 人分の回答があった。

フルタイム勤務者全体は、平均年齢 34.8 歳・平均勤続年数 7.0 年・平均年収 350 万円である。

雇用形態別に見ると、正規職員（4,390 人）は平均年齢 34.8 歳・平均勤続年数 7.4 年・平均年収 361 万円となっている。有期契約職員（662 人）は、平均年齢 35.4 歳・平均勤続年数 4.5 年・平均年収 260 万円である。

施設区分別に見ると、保育所（3,054 人）は平均年齢 35.6 歳・平均勤続年数 8.4 年・平均年収 359 万円となっている。

従業員規模別見ると、「20～29 人」及び「30～39 人」の中規模施設が従業員数及び平均年収、平均勤続年数が高い傾向にある。

従業員過不足別に見ると、「不足している」と回答した施設は平均年齢及び平均勤続年数、平均年収が高い。一方で、「満たしている」と回答した施設と比べ、年休消化率は低位である。

【雇用形態別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
正規職員	4,390	34.8	7.4	194,484	53,692	861,748	3,615,893	39.2%
有期契約職員	662	35.4	4.5	174,309	26,187	491,298	2,606,982	50.2%
合計・平均	5,052	34.8	7.0	191,846	50,474	823,146	3,505,253	40.1%

【施設区分別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
保育所	3,054	35.6	8.4	193,059	51,901	868,930	3,597,180	37.8%
地域型保育	510	35.6	2.7	183,273	43,618	502,016	2,938,587	41.5%
認定こども園	1,408	33.0	5.4	191,900	50,477	825,311	3,467,552	43.7%
幼稚園	80	33.6	8.2	199,196	39,404	782,537	3,580,633	60.1%

【従業員規模別】

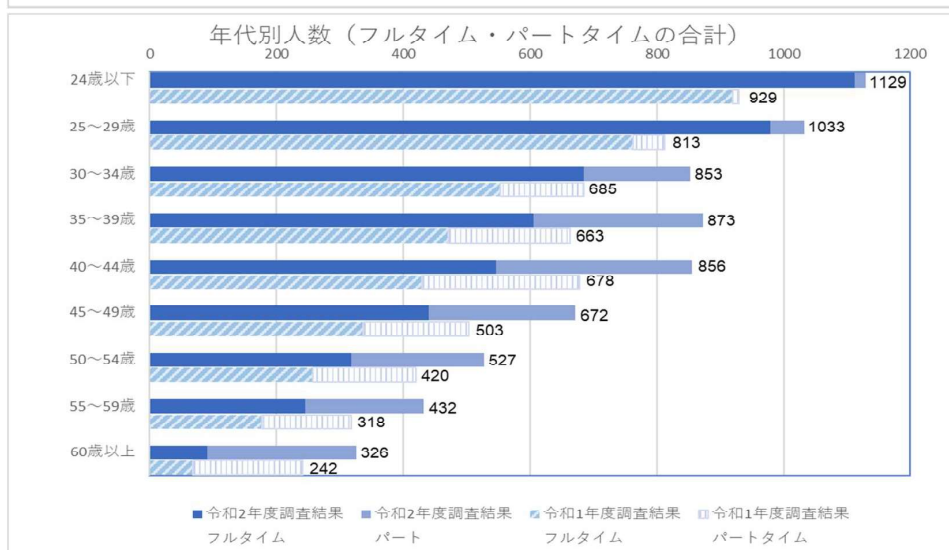
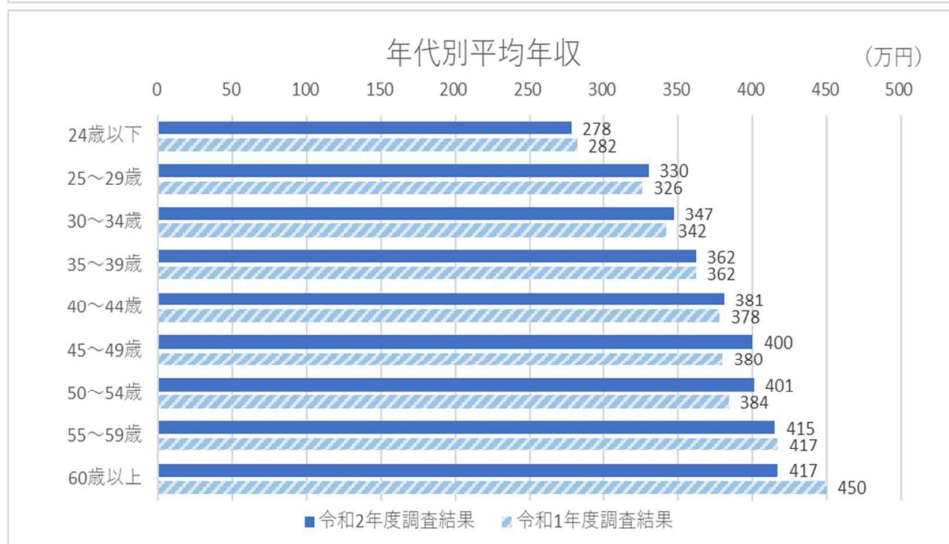
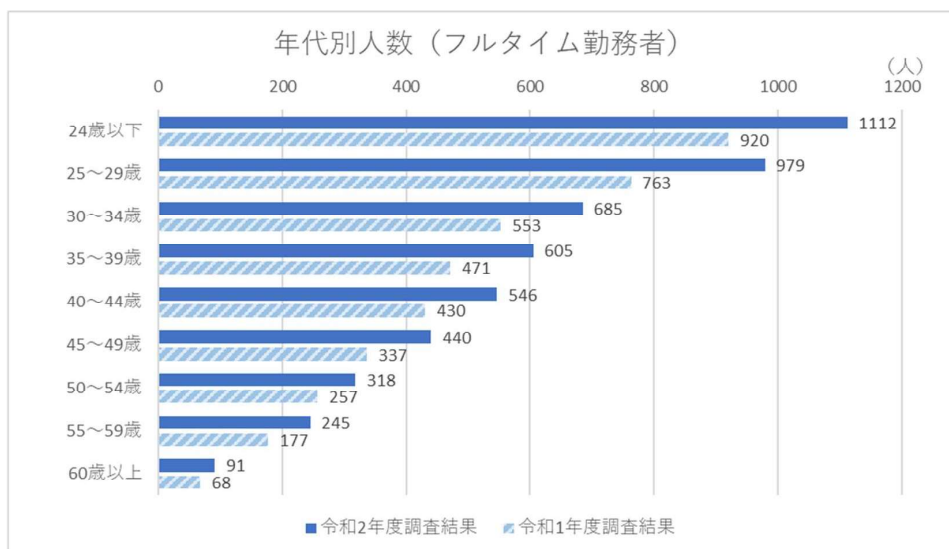
	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
1～9 人	149	36.7	3.6	180,435	44,831	455,583	2,959,010	34.5%
10～19 人	852	35.1	4.5	184,105	52,232	613,581	3,193,039	45.3%
20～29 人	1,717	35.6	7.9	191,956	51,682	860,907	3,592,253	37.9%
30～39 人	1,673	34.4	8.1	195,060	49,450	865,537	3,585,572	39.0%
40～49 人	459	33.1	6.4	194,942	49,508	908,923	3,510,387	46.3%
50 人以上	202	33.3	4.2	198,321	46,282	983,228	3,420,763	40.8%

【保育士過不足別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
満たしている	3,287	34.5	6.7	191,614	49,304	818,563	3,470,658	41.1%
不足している	1,692	35.5	7.7	192,166	53,567	836,505	3,566,741	37.8%

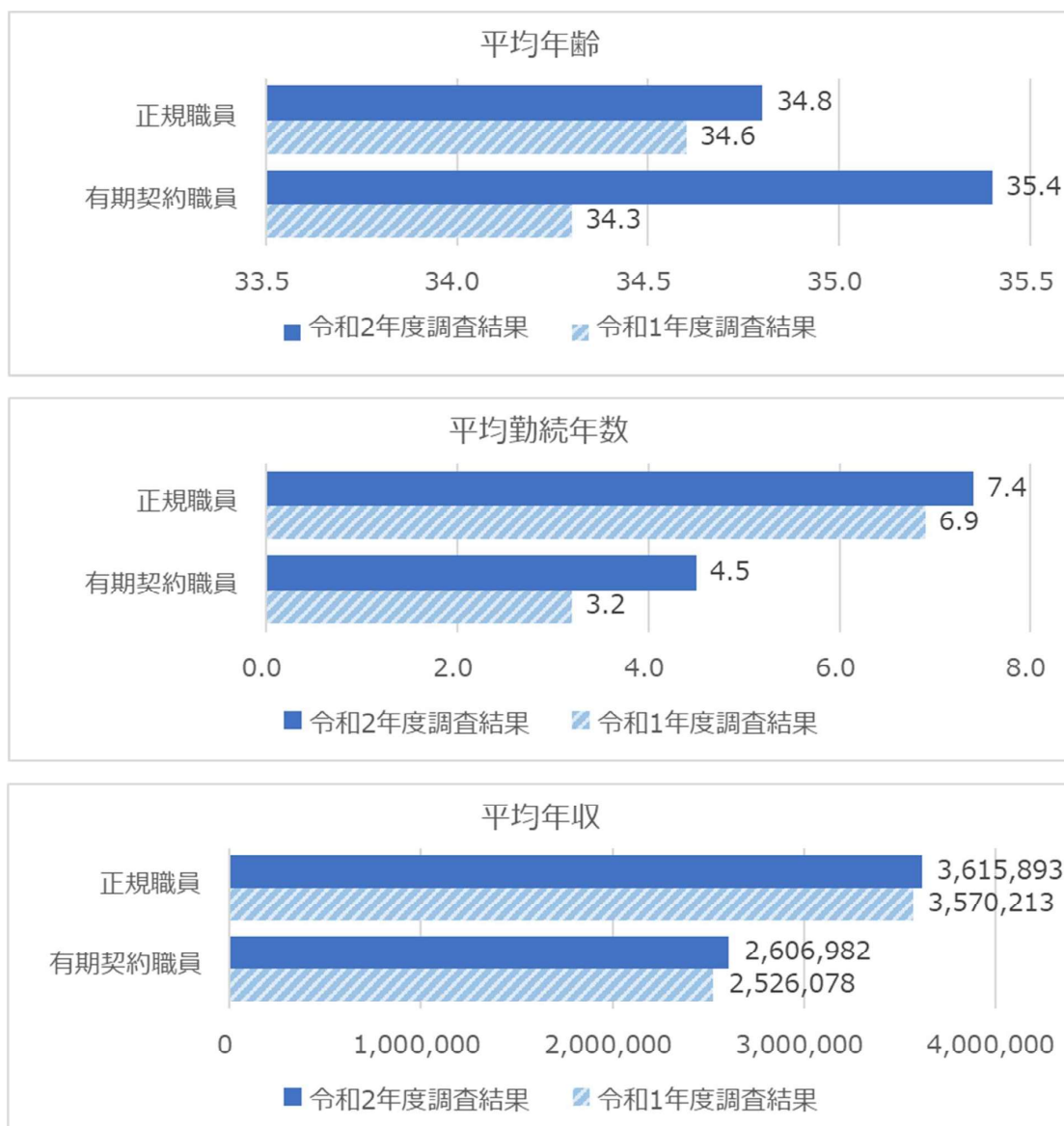
【年代別の比較】

保育士・保育教諭（フルタイム勤務者）の年代別人数を見ると、「24歳以下」が1112人（22.1%）と最も多く、年代が上がるにつれて人数が減っている。パートタイムと合計すると45歳を超えると減少している状態である。



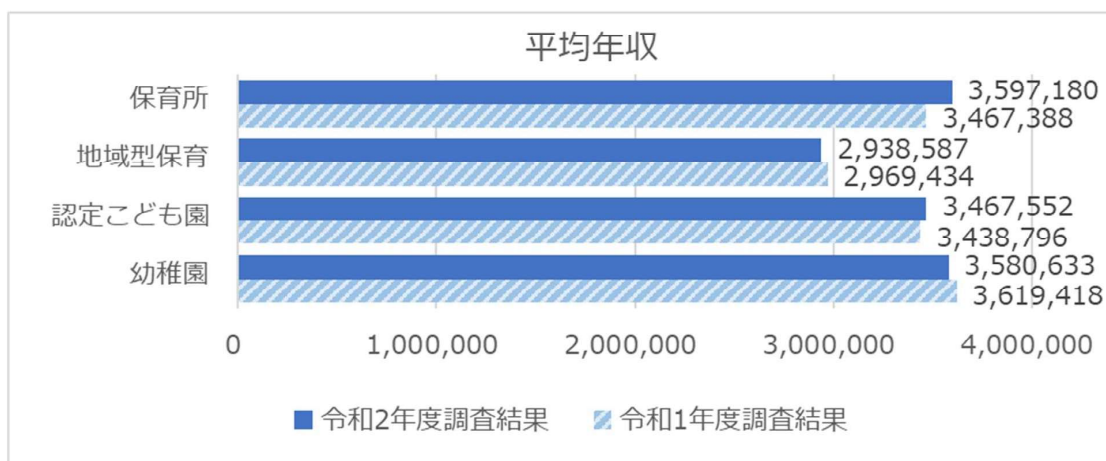
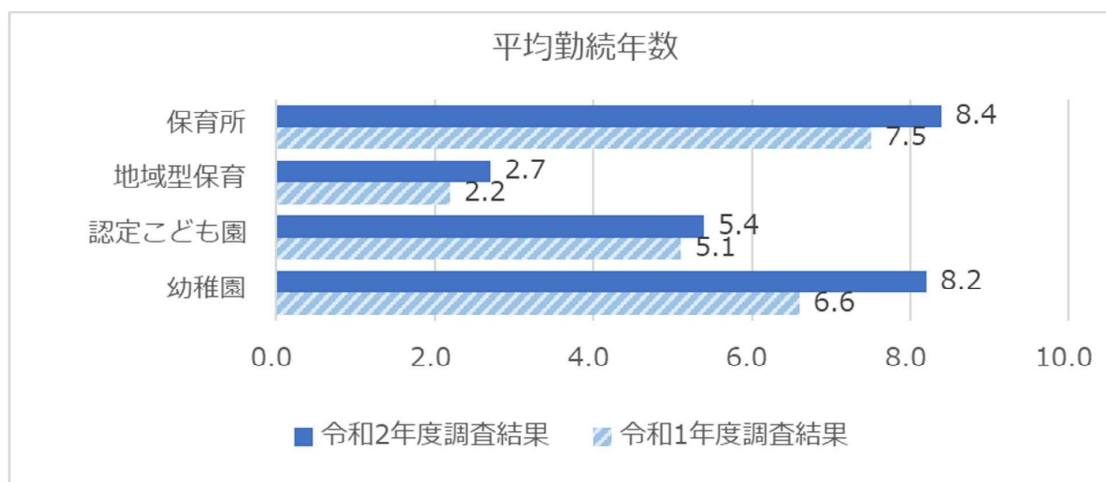
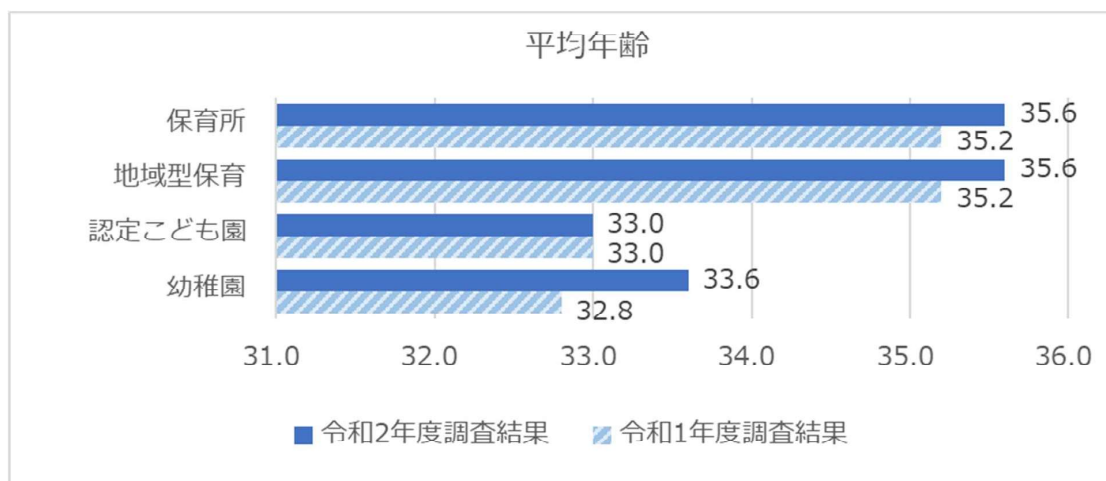
【雇用形態別】

保育士・保育教諭（フルタイム勤務者）の平均年齢を見ると、平均年齢は「有期契約職員」が高くなっている一方で、平均勤続年数及び平均年収は「正規職員」が上回っている。



【施設区分別】

保育士・保育教諭（フルタイム勤務者）の平均年齢を見ると、保育所及び地域型保育の平均年齢は35歳を超えている。一方で、平均勤続年数は保育所（8.4年）、幼稚園（8.2年）の順となっている。また、平均年収は平均勤続年数に応じた推移となっており、保育所が最も高く地域型保育が最も低い。



② 保育士・保育教諭の給与・在職期間（パートタイム勤務者）

パートタイム勤務者の保育士・保育教諭の給与については、373 施設から 1,701 人分の回答があった。

パートタイム勤務者全体の平均年齢は 46.2 歳・平均勤続年数 4.5 年・平均時給 1,010 円である。

雇用形態別に見ると、無期パート（595 人）は平均年齢 46.2 歳・平均勤続年数 4.2 年・平均時給 994 円。
有期パート（1,106 人）は平均年齢 46.3 歳・平均勤続年数 4.7 年・平均時給 1,019 円となっている。

施設区分別に見ると、保育所（852 人）は平均年齢 46.7 歳・平均勤続年数 5.3 年・平均時給 1,024 円となっている。

従業員規模別に見ると、「10～19 人」及び「30～39 人」、「40～49 人」の 3 区分において平均時給が 1,000 円を超えている。

保育士過不足別に見ると、「満たしている」事業所では平均年齢が「不足している」と比べ低く、平均年休消化率は 50%を超えている。

【雇用形態別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
無期パート	595	46.2	4.2	5.4	15.5	84,161	994	45.2%
有期パート	1,106	46.3	4.7	5.0	16.3	85,602	1,019	51.3%
合計・平均	1,701	46.2	4.5	5.1	16.1	85,234	1,010	49.1%

【施設区分別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
保育所	852	46.7	5.3	5.0	17.7	92,617	1,024	48.5%
地域型保育	365	45.6	2.8	5.3	12.7	67,395	1,003	46.2%
認定こども園	426	45.7	4.4	5.3	15.7	84,797	979	51.1%
幼稚園	58	47.9	4.1	5.0	13.9	81,072	1,054	56.5%

【従業員規模別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
1～9 人	84	45.5	3.5	5.3	13.5	70,336	986	54.4%
10～19 人	438	45.8	3.3	5.4	14.3	80,006	1,012	43.9%
20～29 人	505	46.8	4.8	5.1	17.2	90,527	991	47.1%
30～39 人	458	46.5	5.4	5.1	16.7	86,990	1,046	50.4%
40～49 人	146	45.7	3.9	4.7	16.5	82,683	1,011	58.1%
50 人以上	70	45.3	5.2	5.4	16.1	85,445	950	51.3%

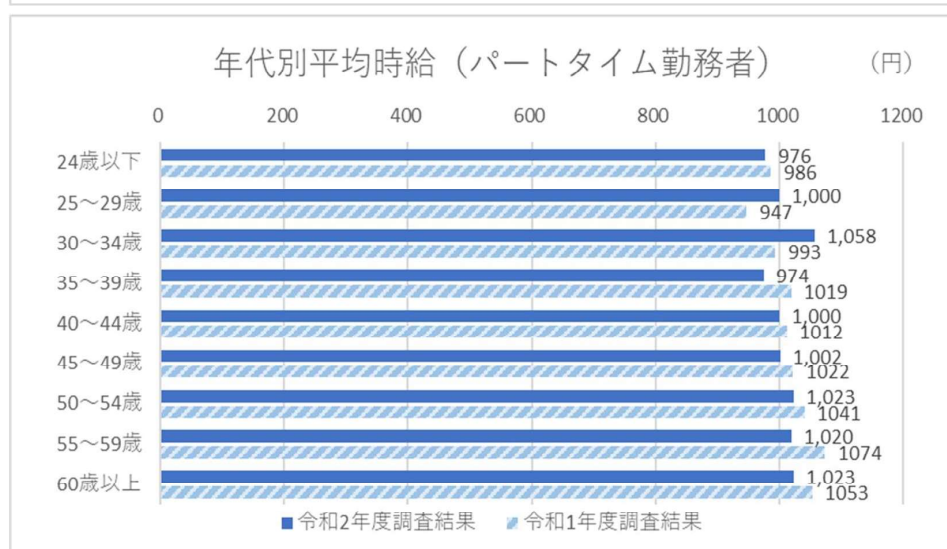
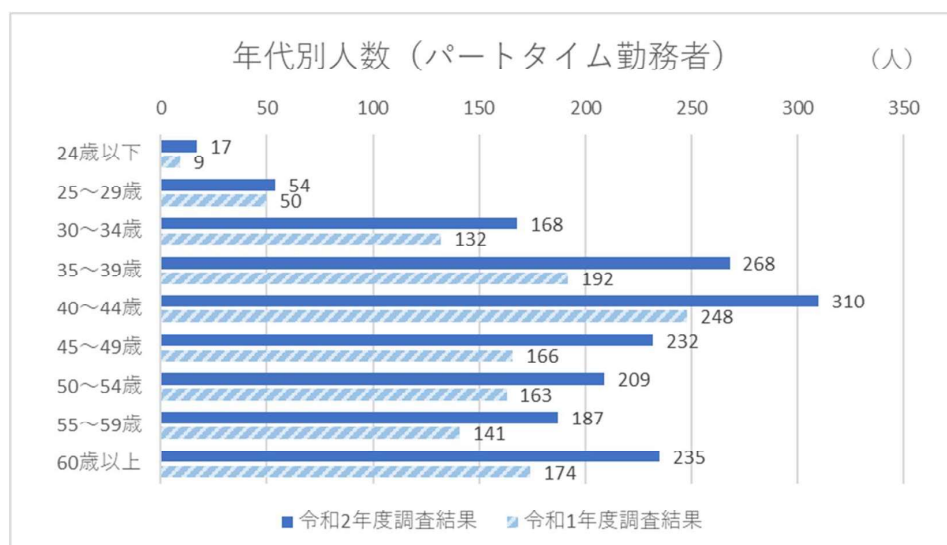
【保育士過不足別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
満たしている	1,063	45.9	4.3	5.1	16.0	84,356	1,001	50.5%
不足している	620	46.9	4.8	5.2	16.3	87,095	1,026	46.8%

【年代別の比較】

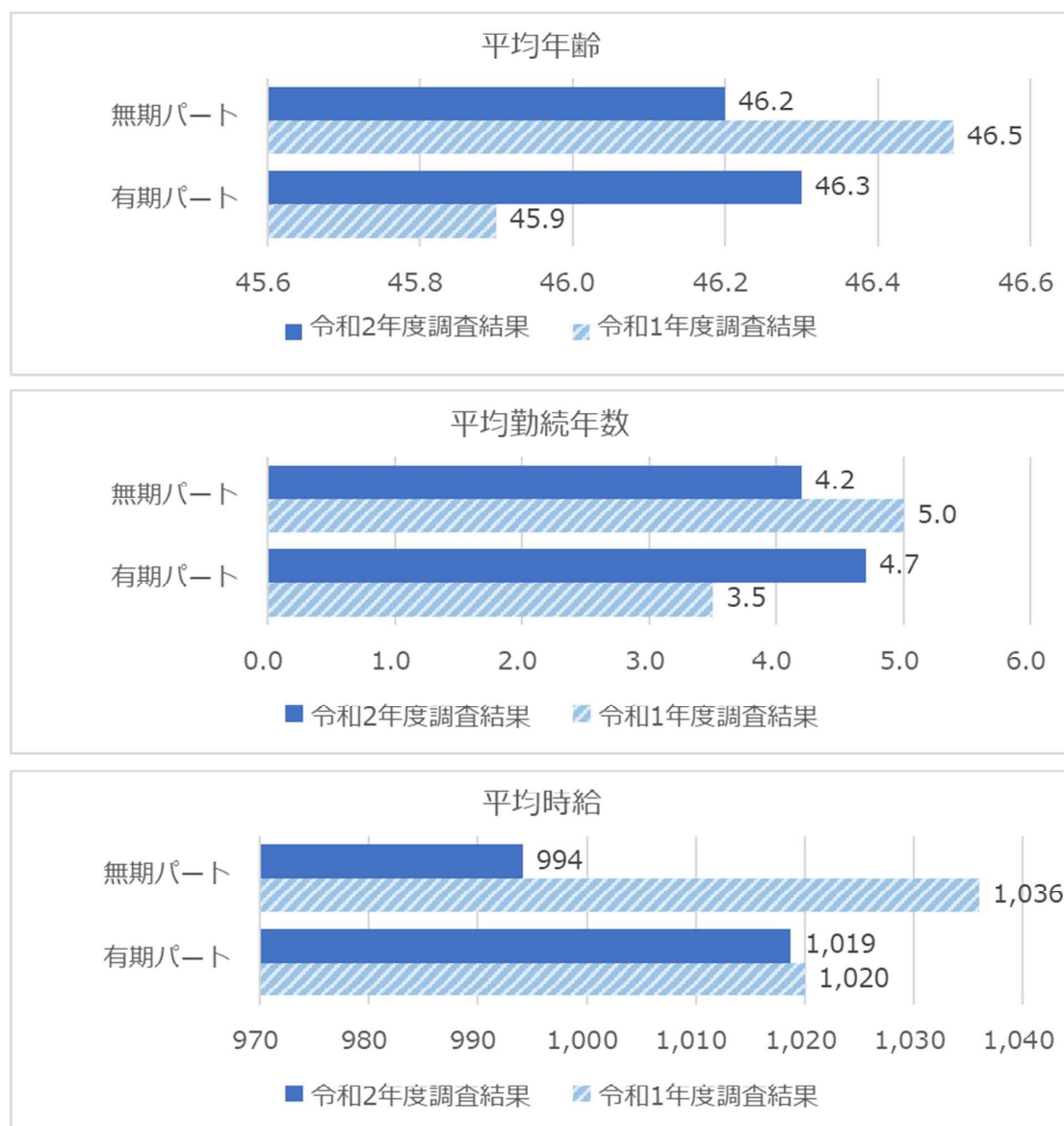
保育士・保育教諭（パートタイム勤務者）の年代別人数を見ると、「40～44 歳」が 310 人（18.5%）と最も高く、30 歳代から 60 歳代まで幅広い年代が従事している。

平均時給に関しては、年代別で見ると「24 歳以下」、「35～39 歳」を除く年代では 1,000 円を超えている。



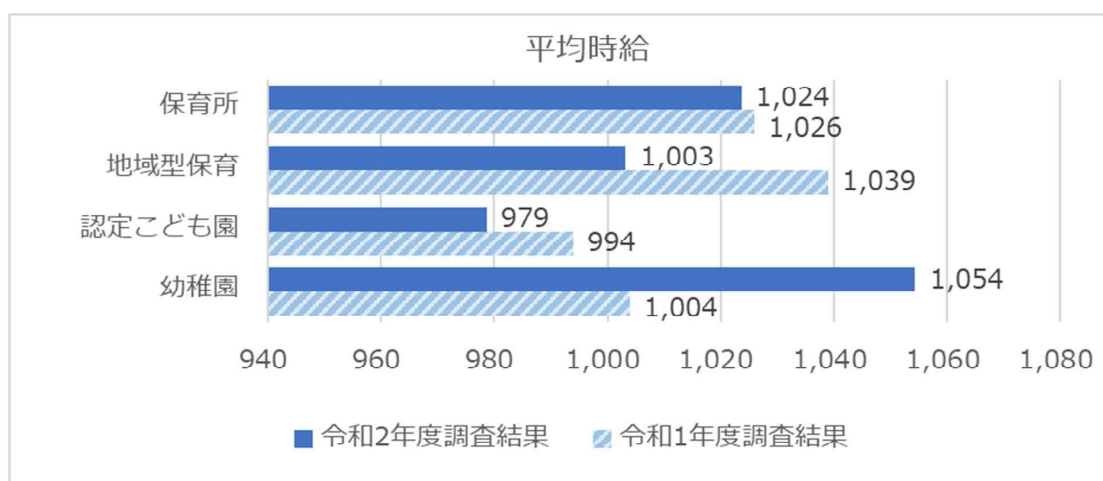
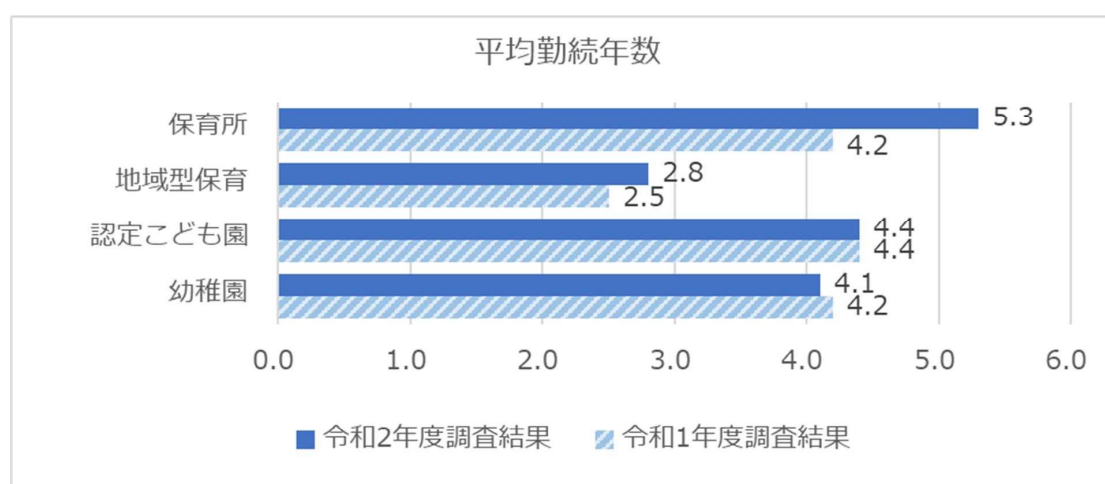
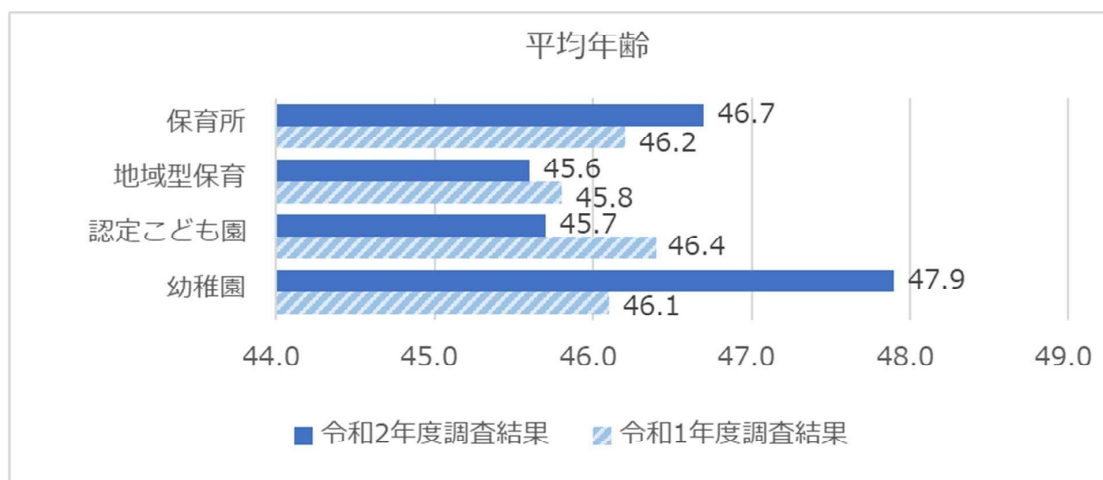
【雇用形態別】

保育士・保育教諭（パートタイム勤務者）の平均年齢を見ると、平均年齢は「無期パート」・「有期パート」に関わらず 46 歳を超える。平均勤続年数は「有期パート」が長く、平均時給も高いことからパートタイム勤務者の給与基準には勤続年数が関係していると考えられる。



【施設区分別】

保育士・保育教諭（パートタイム勤務者）の平均年齢を見ると、幼稚園が 47.9 歳と最も高い。平均勤続年数は地域型保育が最も短く、平均時給も 1,000 円を下回っている。



③ 保育補助者（フルタイム勤務者）

フルタイム勤務の保育補助者の給与については、26 施設から 30 人分の回答があった。

フルタイム勤務者の内、正規職員はおらず全て有期契約職員で、平均年齢は 44.8 歳・平均勤続年数 3.1 年・平均年収 234 万円である。

施設区分別に見ると、「保育所」（12 人）は平均年齢 39.1 歳・平均勤続年数 2.0 年・平均年収 269 万円となっている。

従業員規模別では、「10～19 人」及び「40～49 人」で平均勤続年数が 5 年を超えており、その他は 5 年未満となっている。平均年収は概ね 200 万円台で推移しており、「10～19 人」が最も高い。

【雇用形態別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
正規職員	0	0	0	0	0	0	0	0
有期契約職員	30	44.8	3.1	168,840	20,359	255,889	2,347,945	53.5%
合計・平均	30	44.8	3.1	168,840	20,359	255,889	2,347,945	53.5%

【施設区分別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
保育所	12	39.1	2.0	175,830	16,323	382,074	2,696,259	47.6%
地域型保育	6	48.2	4.0	170,988	0	155,000	2,275,573	56.9%
認定こども園	11	48.3	1.6	160,993	30,450	176,000	1,953,853	52.2%
幼稚園	1	55.0	20.0	158,400	0	100,000	1,684,050	50.0%

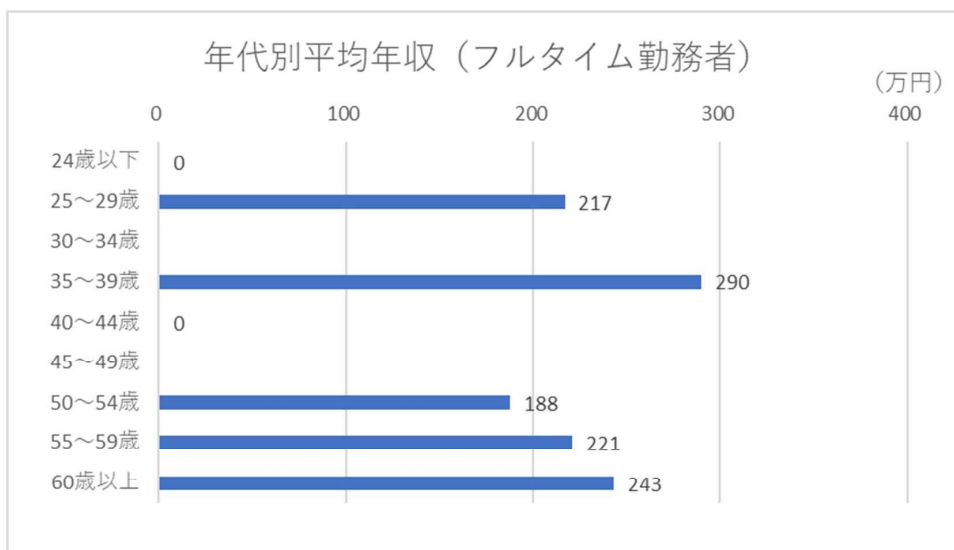
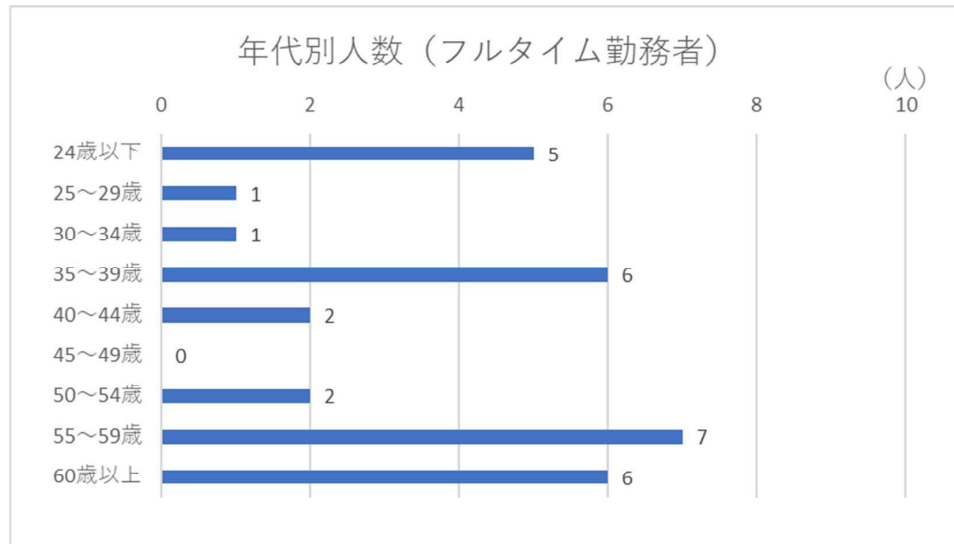
【従業員規模別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
1～9 人	2	50.5	3.0	180,000	0	300,000	2,100,000	—
10～19 人	7	47.9	7.0	181,033	20,185	210,000	2,585,281	54.9%
20～29 人	3	32.7	1.0	103,573	21,600	144,000	2,170,650	45.0%
30～39 人	8	35.0	1.3	178,433	9,656	431,135	2,429,568	56.9%
40～49 人	3	62.0	6.0	175,600	38,327	243,520	2,211,449	23.3%
50 人以上	7	49.1	2.0	167,571	19,100	182,000	1,953,853	73.0%

【年代別の比較】

保育補助者（フルタイム勤務者）の年代別人数を見ると、「55～59 歳」が 7 人（23.3%）と最も多く、55 歳以上が全体の 43.3%を占める。

年代別平均年収に関して、回答データの多い「35～39 歳」、「55 歳以上」から推測すると年齢が上がるにつれ、平均年収も大きくなる傾向にあると考えられる。



④ 保育補助者（パートタイム勤務者）

パートタイム勤務者の保育補助者の給与については、136 施設から 262 人の回答があった。

パートタイム勤務者全体の平均年齢は、49.9 歳・平均勤続年数 4.5 年・平均時給 958 円である。

雇用形態別に見ると、無期パート（70 人）は、平均年齢 49.0 歳・平均勤続年数 4.3 年・平均時給 932 円となっている。また、有期パート（192 人）は、平均年齢 50.3 歳・平均勤続年数 4.6 年・平均時給 968 円である。

施設区分別に見ると、保育所（119 人）は、平均年齢 50.5 歳・平均勤続年数 5.6 年・平均時給 949 円。地域型保育(25 人)は、平均年齢 43.6 歳・平均勤続年数 3.1 年・平均時給 922 円となっており、平均勤続年数が長いほど平均時給が高い傾向にある。

【雇用形態別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
無期パート	70	49.0	4.3	4.7	16.2	84,790	932	53.3%
有期パート	192	50.3	4.6	4.8	16.2	78,890	968	42.5%
合計・平均	262	49.9	4.5	4.8	16.2	80,080	958	44.7%

【施設区分別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
保育所	119	50.5	5.6	4.5	18.2	82,227	949	43.9%
地域型保育	25	43.6	3.1	4.5	12.2	61,868	922	57.8%
認定こども園	94	51.3	3.6	5.0	15.9	81,698	954	41.5%
幼稚園	24	47.8	4.8	5.2	13.2	80,675	1,051	80.8%

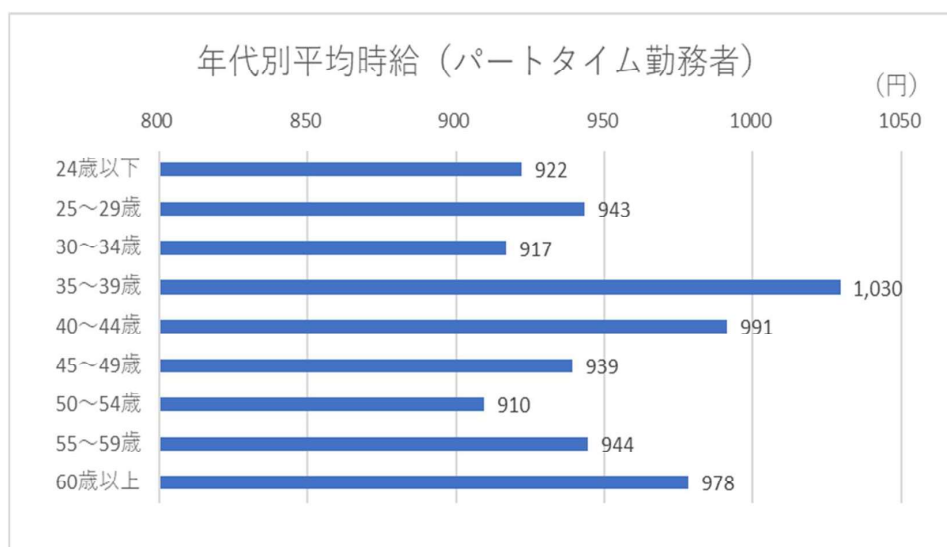
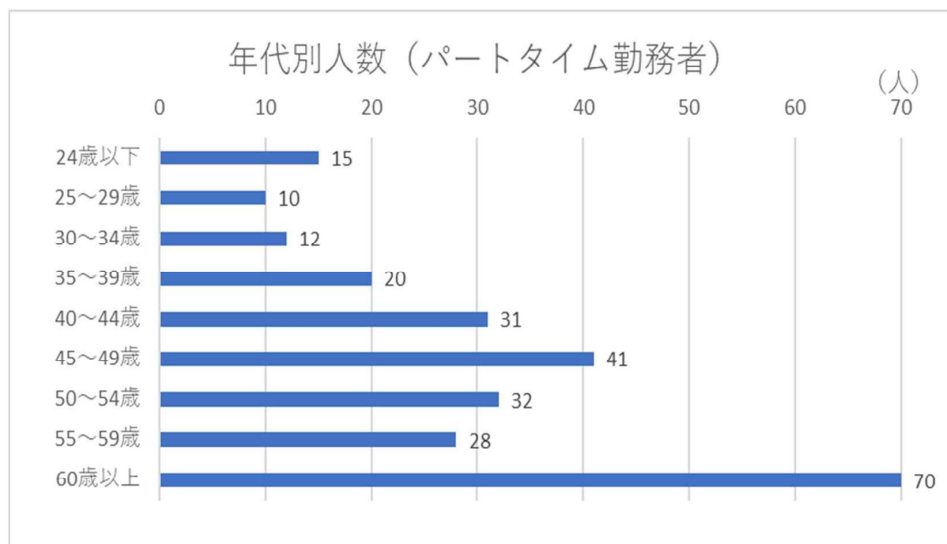
【従業員規模別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
1～9 人	15	44.3	4.1	4.7	11.8	61,037	892	98.3%
10～19 人	33	46.3	3.0	4.8	12.6	57,178	911	47.9%
20～29 人	62	49.4	4.9	4.8	17.3	86,497	943	48.9%
30～39 人	102	50.9	4.9	4.9	17.3	88,657	990	45.9%
40～49 人	30	53.8	3.1	4.2	16.5	72,292	925	29.5%
50 人以上	20	51.1	5.0	4.6	16.6	77,976	1,011	37.2%

【年代別の比較】

保育補助者（パートタイム勤務者）の年代別人数を見ると、「60 歳以上」（70 人）が最も多く、40 代以降が全体の 77.1%を占める。

年代別平均時給を見ると、「35～39 歳」が 1,030 円と最も高く、年齢に関わらず勤続年数等によって平均受給に差が開く傾向にあると考える。



⑤ 栄養士（フルタイム勤務者）

フルタイム勤務の栄養士の給与については、201 施設から 263 人分の回答があった。

フルタイム勤務者全体は、平均年齢 34.2 歳・平均勤続年数 5.5 年・平均年収 322 万円である。

雇用形態別に見ると、正規職員（237 人）は平均年齢 34.0 歳・平均勤続年数 5.7 年・平均年収 327 万円となっている。また、有期契約職員（26 人）は平均年齢 35.7 歳・平均勤続年数 3.0 年・平均年収 271 万円である。

施設区分別に見ると、保育所（158 人）は平均年齢 34.5 歳・平均勤続年数 5.8 年・平均年収 322 万円となっている。

従業員規模別に見ると、従業員規模が大きくなるにつれて平均年収も高くなる傾向にある。

【雇用形態別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
正規職員	237	34.0	5.7	182,180	44,100	754,648	3,271,690	43.4%
有期契約職員	26	35.7	3.0	176,831	20,048	535,963	2,716,664	47.5%
合計・平均	263	34.2	5.5	181,652	41,922	736,756	3,225,678	43.7%

【施設区分別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
保育所	158	34.5	5.8	177,968	43,656	714,455	3,221,409	43.4%
地域型保育	15	34.5	2.2	167,018	24,186	354,537	2,341,928	53.1%
認定こども園	86	32.9	5.2	191,165	42,188	851,468	3,383,010	42.8%
幼稚園	4	47.5	12.3	177,500	35,288	563,225	2,788,520	36.0%

【従業員規模別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
1～9 人	3	28.7	2.0	167,333	20,307	217,509	2,098,220	48.6%
10～19 人	56	32.7	3.0	163,124	37,563	392,407	2,686,022	51.9%
20～29 人	83	34.4	5.8	176,824	44,726	738,455	3,264,416	39.6%
30～39 人	84	35.4	7.2	192,472	40,870	877,449	3,338,288	46.0%
40～49 人	27	34.5	6.3	194,385	43,830	881,057	3,332,360	38.9%
50 人以上	10	31.7	2.8	204,500	52,725	1,131,975	4,067,046	42.9%

⑥ 栄養士（パートタイム勤務者）

パートタイム勤務者における栄養士の給与については、34 施設から 44 人分の回答があった。

パートタイム勤務者全体では、平均年齢 42.5 歳・平均勤続年数 3.7 年・平均時給 947 円である。

雇用形態別に見ると、無期パート（13 人）は、平均年齢 41.2 歳・平均勤続年数 5.6 年・平均時給 917 円である。有期パート（31 人）は、平均年齢 43.0 歳・平均勤続年数 2.8 年・平均時給 961 円となっている。

施設区分別に見ると、保育所（22 人）は、平均年齢 42.5 歳・平均勤続年数 3.3 年・平均時給 954 円である。また、地域型保育においては、平均年齢 46.4 歳・平均勤続年数 3.8 年・平均時給 964 円となっている。

従業員規模別に見ると、「1～9 人」の事業所では短時間労働者が多く、他の従業員規模と比べ平均時給は遜色ないが、平均月給は低い。

【雇用形態別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
無期パート	13	41.2	5.6	5.8	15.0	75,178	917	39.6%
有期パート	31	43.0	2.8	4.9	15.7	78,443	961	48.7%
合計・平均	44	42.5	3.7	5.1	15.5	77,545	947	45.5%

【施設区分別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
保育所	22	42.5	3.3	5.0	17.2	83,854	954	38.5%
地域型保育	13	46.4	3.8	5.3	12.3	62,199	964	59.0%
認定こども園	7	34.4	2.4	4.8	16.0	84,690	936	44.4%
幼稚園	2	45.5	9.0	6.3	16.5	85,100	802	50.0%

【従業員規模別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
1～9 人	4	44.3	2.7	4.6	8.0	25,592	928	77.3%
10～19 人	16	47.1	3.2	5.7	14.8	82,665	969	55.4%
20～29 人	16	39.4	3.3	4.6	17.5	76,692	927	31.2%
30～39 人	3	33.7	4.0	4.4	19.5	108,333	915	100.0%
40～49 人	4	37.5	5.0	5.0	15.0	90,782	1,025	45.6%
50 人以上	1	58.0	14.0	6.5	13.0	63,000	746	50.0%

⑦ 調理員（フルタイム勤務者）

フルタイム勤務の調理員の給与については、156 施設から 195 人分の回答があった。

フルタイム勤務者全体は、平均年齢 47.7 歳・平均勤続年数 8.0 年・平均年収 282 万円である。

雇用形態別に見ると、正規職員（125 人）は平均年齢 46.6 歳・平均勤続年数 8.7 年・平均年収 305 万円となっている。また、有期契約職員（70 人）は平均年齢 49.6 歳・平均勤続年数 6.8 年・平均年収 238 万円である。

施設区分別に見ると、保育所（140 人）は平均年齢 48.7 歳・平均勤続年数 9.0 年・平均年収 290 万円となっている。

従業員規模別に見ると、従業員規模に関係無く平均勤続年数が長いほど、平均年収も高くなる傾向にある。

【雇用形態別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
正規職員	125	46.6	8.7	175,688	31,491	844,365	3,055,796	38.8%
有期契約職員	70	49.6	6.8	158,701	19,943	426,292	2,384,991	44.9%
合計・平均	195	47.7	8.0	169,590	27,574	700,652	2,827,722	40.7%

【施設区分別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
保育所	140	48.7	9.0	170,759	28,843	751,849	2,902,539	37.5%
地域型保育	11	42.5	1.9	146,718	20,644	269,027	1,936,802	31.9%
認定こども園	43	45.7	5.2	171,637	25,065	568,654	2,732,709	54.4%
幼稚園	1	58.0	20.0	169,500	38,076	720,250	2,282,960	12.5%

【従業員規模別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	平均月給 (円)	平均手当 月額(円)	平均賞与 (円)	平均年収 (円)	平均年休 消化率(%)
1～9 人	6	50.3	2.5	133,733	27,312	404,000	2,317,140	41.7%
10～19 人	20	45.1	9.0	172,055	25,648	972,613	2,907,178	45.0%
20～29 人	87	47.8	8.8	169,934	28,538	720,757	2,982,497	40.2%
30～39 人	68	48.5	7.7	171,421	28,291	631,168	2,701,187	38.3%
40～49 人	10	47.9	5.5	166,570	22,181	703,902	2,564,958	55.0%
50 人以上	4	41.0	4.3	180,000	20,000	343,500	2,625,167	44.4%

⑧ 調理員（パートタイム勤務者）

パートタイム勤務者における栄養士の給与については、260 施設から 562 人分の回答があった。

パートタイム勤務者全体では、平均年齢 51.7 歳・平均勤続年数 5.3 年・平均時給 925 円である。

雇用形態別に見ると、無期パート（136 人）は、平均年齢 52.3 歳・平均勤続年数 6.4 年・平均時給 906 円である。有期パート（426 人）は、平均年齢 51.6 歳・平均勤続年数 4.9 年・平均時給 932 円となっている。

施設区分別に見ると、保育所（312 人）は、平均年齢 51.9 歳・平均勤続年数 6.1 年・平均時給 928 円である。また、地域型保育（109 人）においては、平均年齢 51.6 歳・平均勤続年数 3.3 年・平均時給 937 円となっている。

従業員規模別に見ると、従業員規模による平均時給に大差はない。

【雇用形態別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
無期パート	136	52.3	6.4	5.2	17.0	77,922	906	50.2%
有期パート	426	51.6	4.9	4.9	17.1	81,687	932	49.6%
合計・平均	562	51.7	5.3	5.0	17.0	80,783	925	49.8%

【施設区分別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
保育所	312	51.9	6.1	4.9	18.0	85,359	928	48.6%
地域型保育	109	51.6	3.3	5.0	14.3	65,504	937	49.8%
認定こども園	133	51.2	4.0	5.0	17.3	84,218	924	53.1%
幼稚園	8	56.4	15.1	5.5	13.0	51,630	718	50.0%

【従業員規模別】

	サンプル数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続 年数(年)	勤務時間 (時間/日)	勤務日数 (日間/月)	平均月給 (円)	平均時給 (円)	平均年休 消化率(%)
1～9 人	37	53.1	3.0	4.7	14.1	65,044	924	59.8%
10～19 人	124	50.5	3.6	5.2	15.6	79,092	930	50.9%
20～29 人	176	52.1	5.1	5.0	18.3	83,741	901	50.6%
30～39 人	161	52.1	6.8	4.8	17.5	83,815	954	47.7%
40～49 人	44	52.4	5.4	4.6	17.8	73,941	921	52.8%
50 人以上	20	49.1	6.7	5.7	15.6	82,302	915	38.7%

(4) 保育士・保育教諭等の人材確保状況について

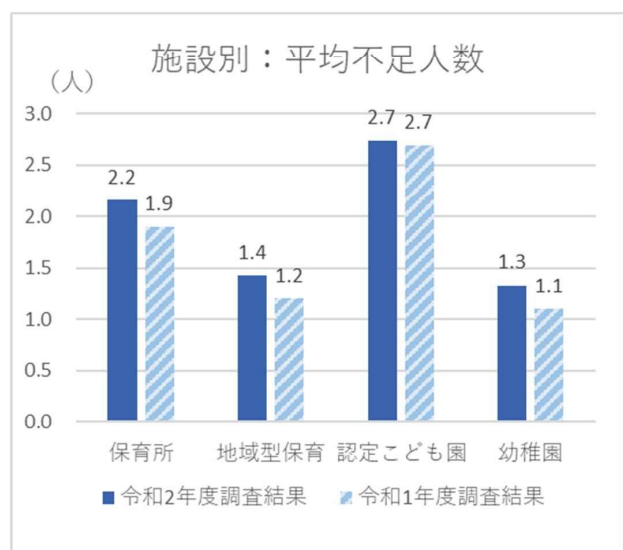
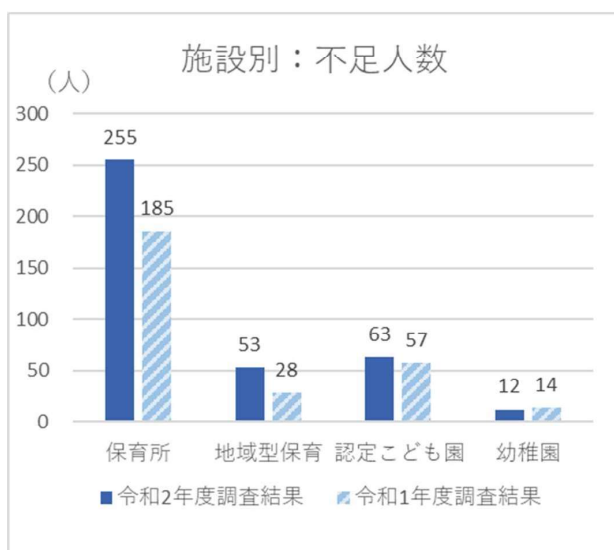
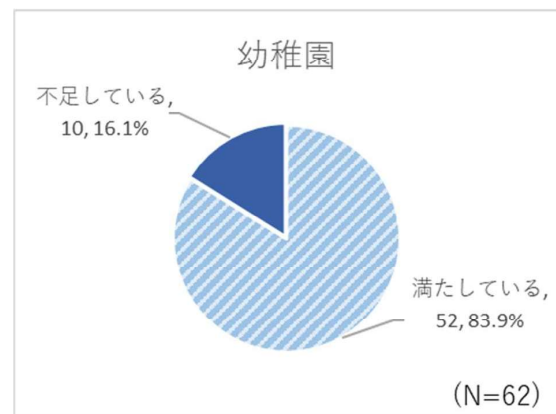
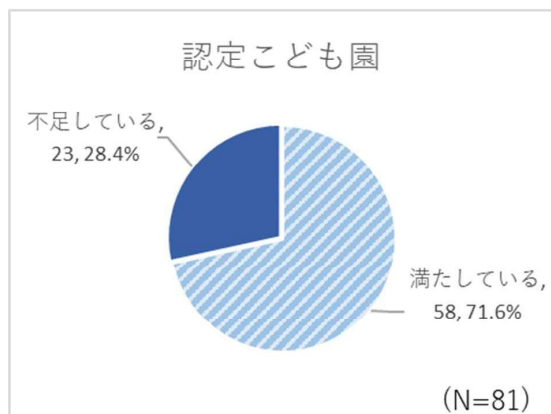
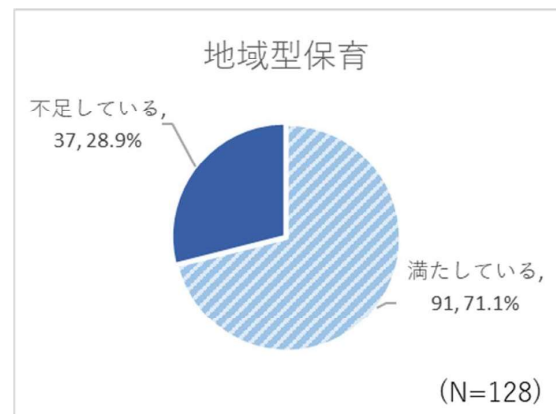
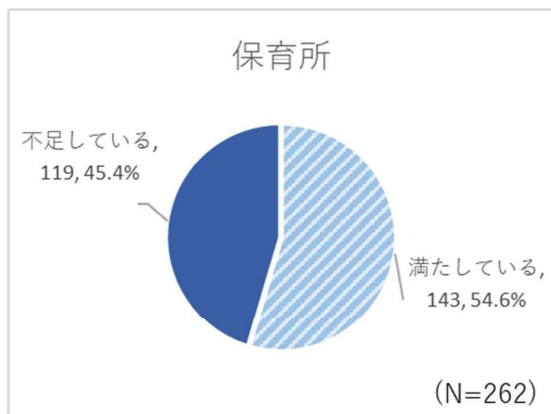
① 保育士・保育教諭の確保実績

■令和2年4月の実績

保育士・保育教諭の人材確保状況について、令和2年4月の実績では、「定員（施設が必要と感じている従業員数）を満たしている」が344施設（64.5%）で、「不足している」が189施設（35.5%）となっており、不足人員の合計は383人である。

このうち、「保育所」では「不足している」と回答している割合が45.4%と最も高く、「保育所」が最も保育士及び保育教諭の人手が不足している。

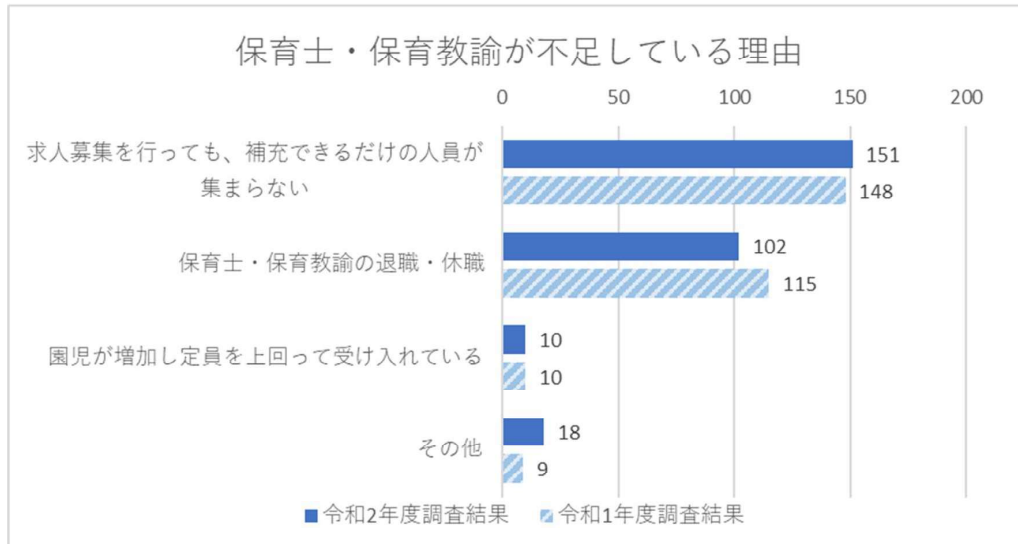
従業員規模別にみると10人～40人規模の施設において「不足している」割合が30%を超えており、「50人以上」の規模では保育士及び保育補助者の拡充が図られ、「不足している」割合は8.3%にとどまる。



② 保育士・保育教諭が不足している理由（複数回答）

保育士・保育教諭が不足している理由としては、「求人募集を行っても、補充できるだけの人員が集まらない」が 151 施設（81.2%）と最も多く、次いで「保育士・保育教諭の退職・休職」が 102 施設（54.8%）となる。

「求人募集を行っても、補充できるだけの人員が集まらない」と答えた事業者は依然多く、「保育所」及び「認定こども園」における不足理由の8割を占める。



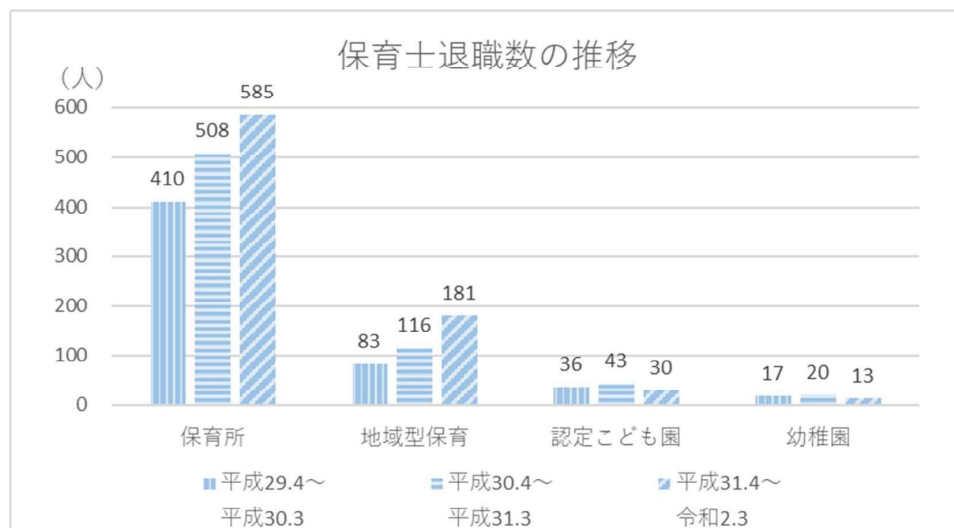
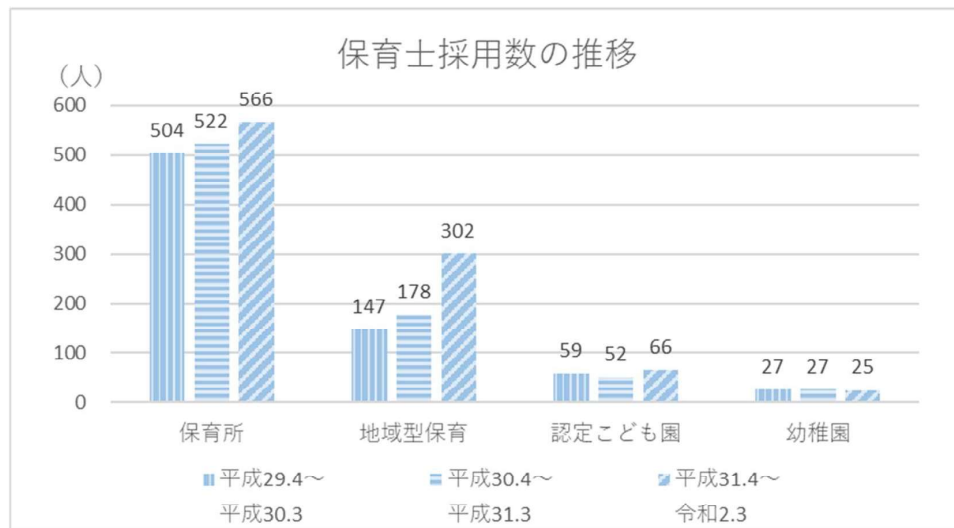
	求人募集を行っても、補充できるだけの人員が集まらない		保育士・保育教諭の退職・休職		園児が増加し、定員（施設が必要と感じている従業員数）を上回って受け入れている		その他	
	回答数 (人)	回答率 (%)	回答数 (人)	回答率 (%)	回答数 (人)	回答率 (%)	回答数 (人)	回答率 (%)
保育所(N=119)	97	81.5%	63	52.9%	5	4.2%	12	10.1%
地域型保育(N=37)	24	64.9%	18	48.6%	4	10.8%	3	8.1%
認定こども園(N=23)	20	87.0%	15	65.2%	1	4.3%	2	8.7%
幼稚園(N=10)	10	100%	6	60.0%	0	0.0%	1	10.0%
計(N=189)	151	79.9%	102	54.0%	10	5.3%	18	9.5%

③ 近年における採用者数・退職者数

■ 保育士

過去 3 年間における保育士の採用者数及び退職者数を見ると、採用者数が退職者数を 100 人程度上回る状況が続いている。しかし、「保育所」に関しては、採用者数に対して退職者数が上回るケースもあり、人員の拡充が進まない状況が伺える。

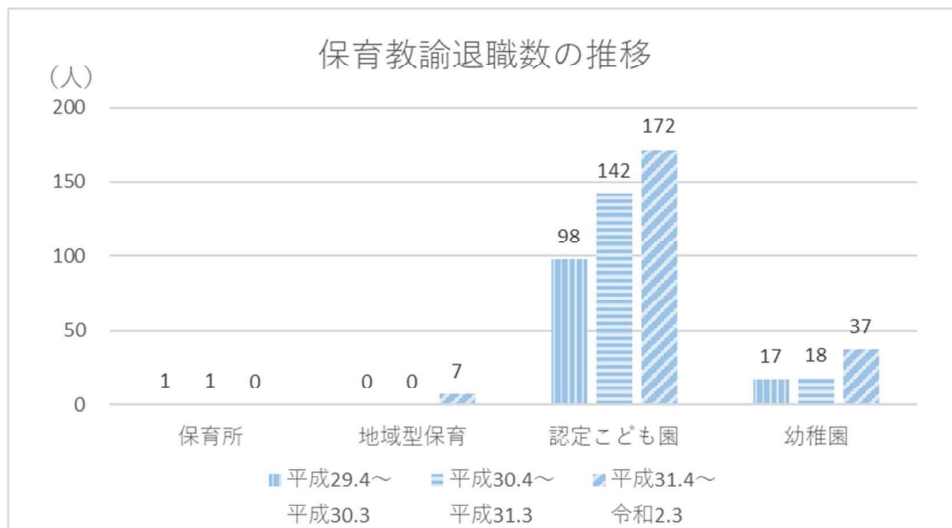
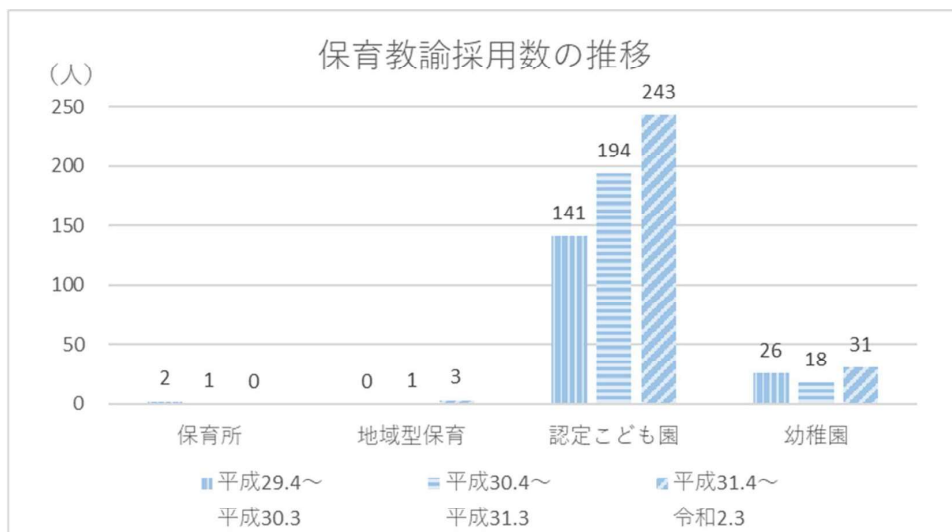
	採用者数			退職者数		
	平成 29.4～ 平成 30.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3	平成 29.4～ 平成 30.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3
保育所	504	522	566	410	508	585
地域型保育	147	178	302	83	116	181
認定こども園	59	52	66	36	43	30
幼稚園	27	27	25	17	20	13
計	737	779	959	546	687	809



■ 保育教諭

過去 3 年間における保育教諭の採用者数及び退職者数を見ると、採用者数が退職者数を 50 人程度上回る状況が続いている。保育教諭の採用は「認定こども園」が最も多く、採用者数は増加傾向となっている。

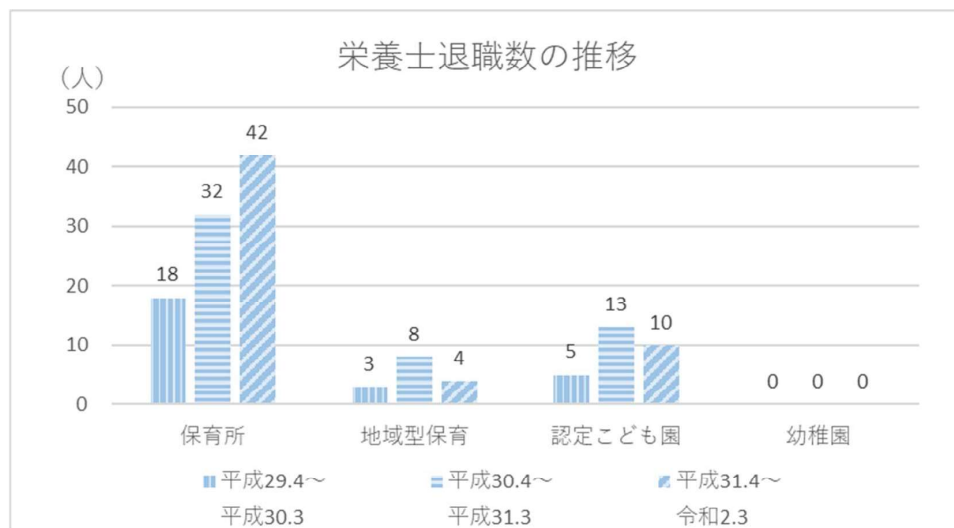
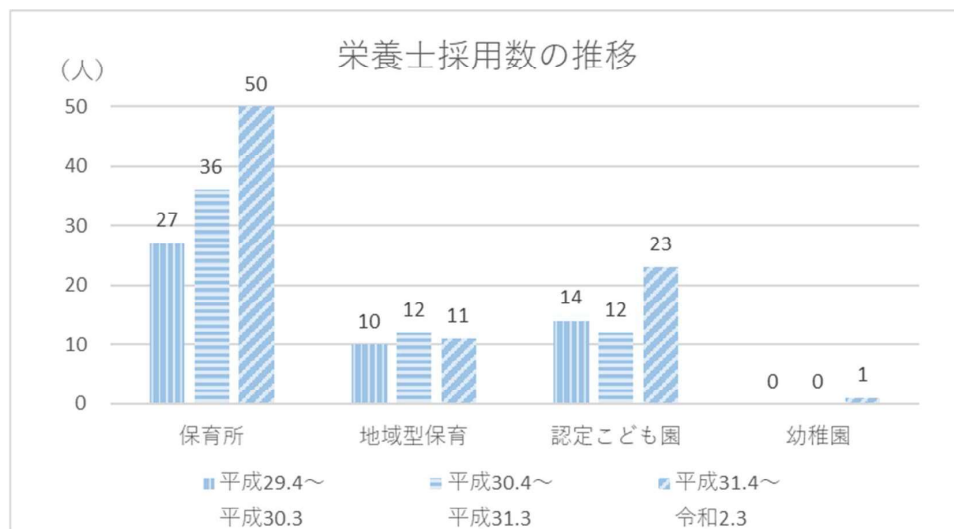
	採用者数			退職者数		
	平成 29.4～ 平成 30.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3	平成 29.4～ 平成 30.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3
保育所	2	1	0	1	1	0
地域型保育	0	1	3	0	0	7
認定こども園	141	194	243	98	142	172
幼稚園	26	18	31	17	18	37
計	169	214	277	116	161	216



■ 栄養士

過去 3 年間における栄養士の採用者数及び退職者数を見ると、年間の採用者数は 50 人以上としており、退職者数を上回る状態で推移している。

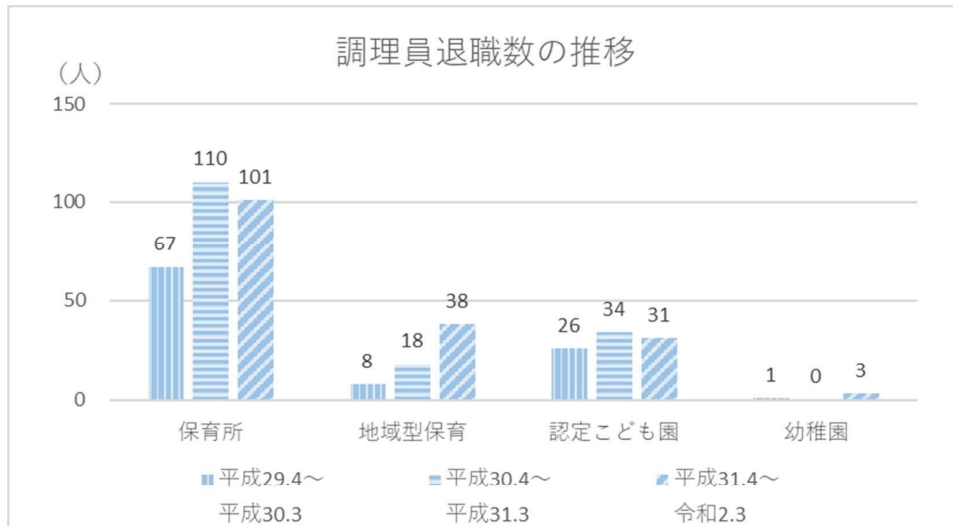
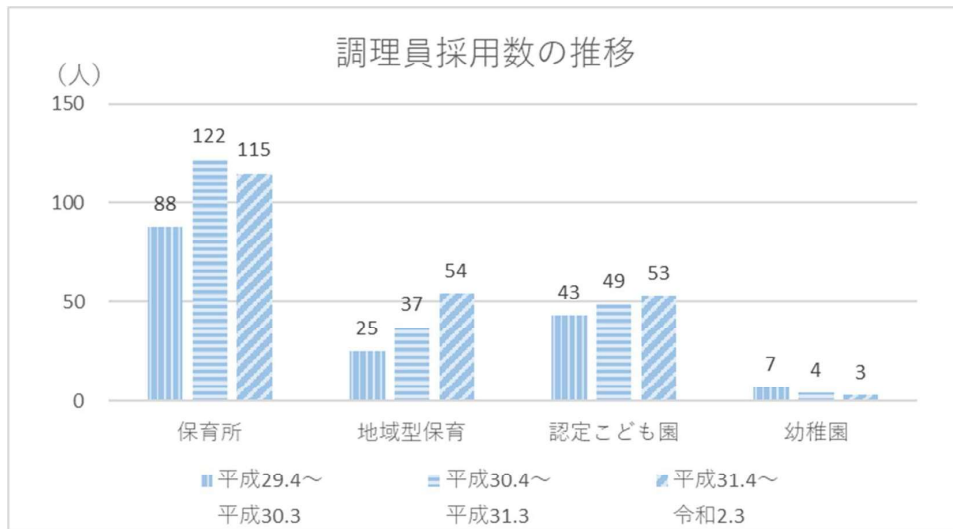
	採用者数			退職者数		
	平成 29.4～ 平成 30.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3	平成 29.4～ 平成 30.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3
保育所	27	36	50	18	32	42
地域型保育	10	12	11	3	8	4
認定こども園	14	12	23	5	13	10
幼稚園	0	0	1	0	0	0
計	51	60	85	26	53	56



■調理員

過去３年間における調理員の採用者数及び退職者数を見ると、採用者数が退職者数を５０人程度上回る推移とし、「地域型保育」における採用者数が増加傾向にある。

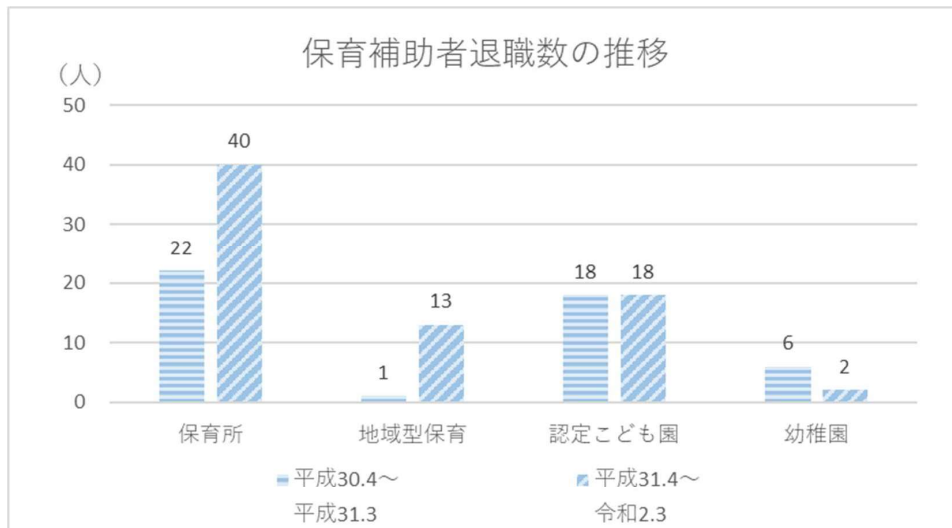
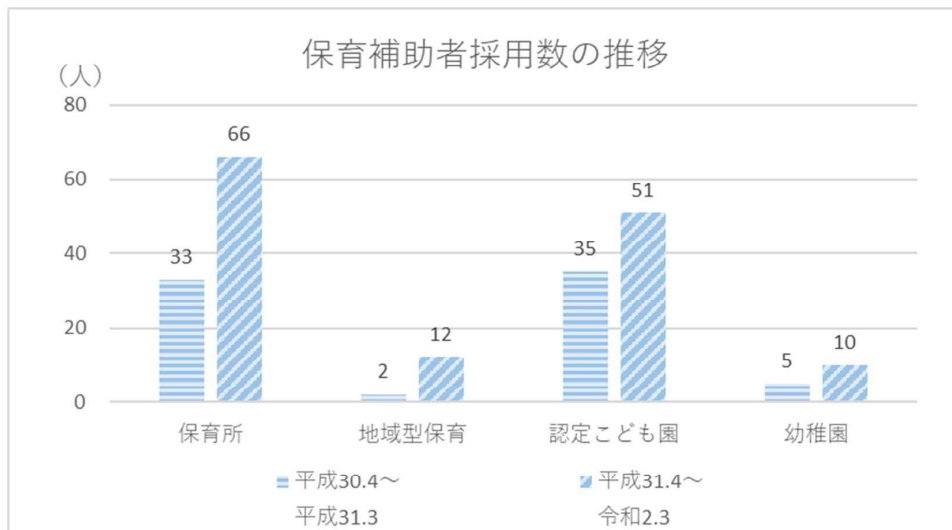
	採用者数			退職者数		
	平成 29.4～ 平成 30.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3	平成 29.4～ 平成 30.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3
保育所	88	122	115	67	110	101
地域型保育	25	37	54	8	18	38
認定こども園	43	49	53	26	34	31
幼稚園	7	4	3	1	0	3
計	163	212	225	102	162	173



■ 保育補助者

過去 2 年間における調理員の採用者数及び退職者数を見ると、採用者数は増加傾向にあり退職者数を上回っている。「保育所」における採用数が最も多く、採用者数は 50 人を上回っている。

	採用者数		退職者数	
	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3	平成 30.4～ 平成 31.3	平成 31.4～ 令和 2.3
保育所	33	66	22	40
地域型保育	2	12	1	13
認定こども園	35	51	18	18
幼稚園	5	10	6	2
計	75	139	47	73



(5) 職場環境の改善について

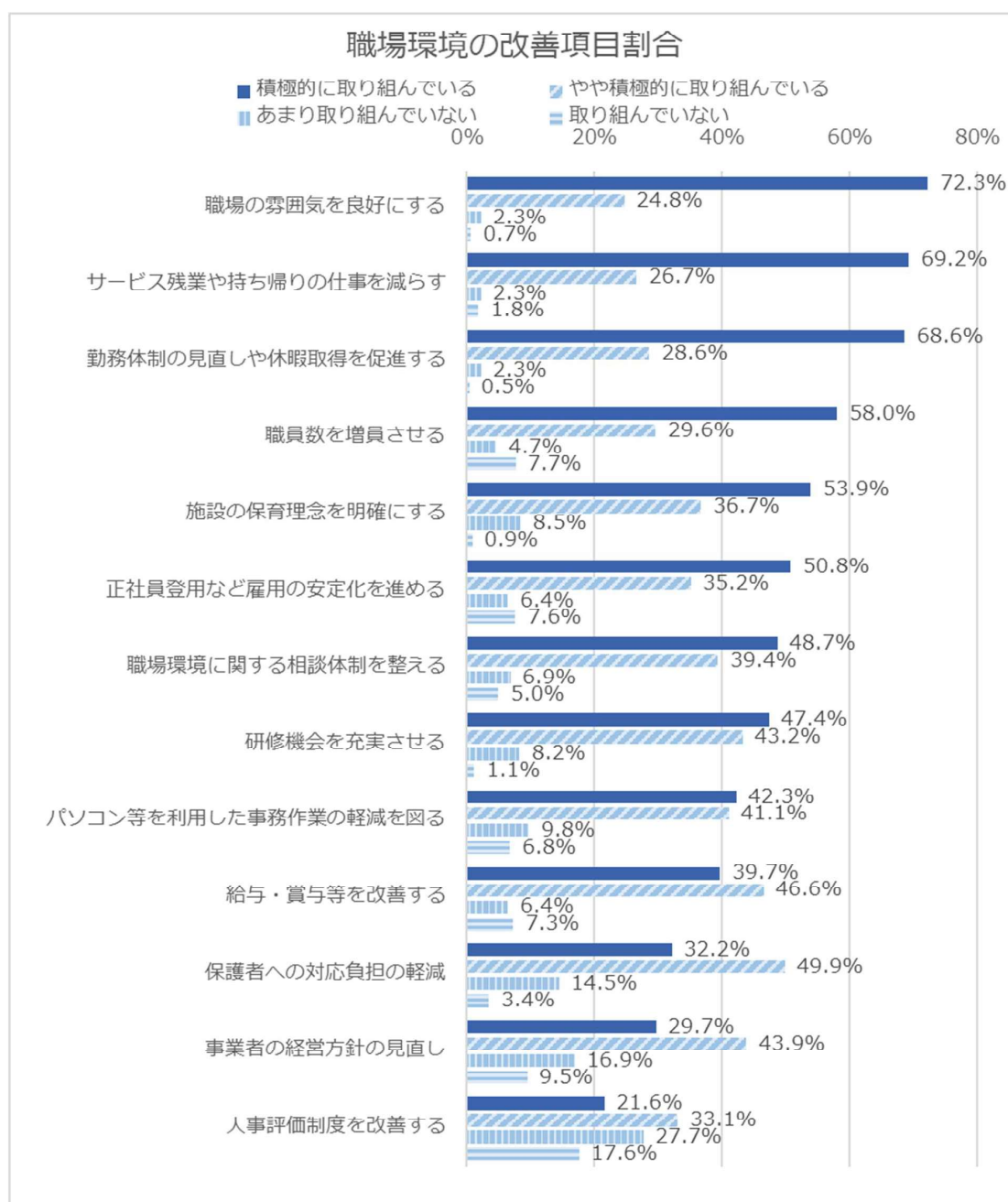
①現状の職場環境の改善取り組み状況について

保育士・保育教諭等が働き易くするために取り組んでいる職場環境の改善内容に関して、積極的に取り組んでいる内容としては「職場の雰囲気改善を改善する」が318施設と最も多い。次いで、「サービス残業や持ち帰りの仕事を減らす」、「勤務体制の見直しや休暇取得を促進する」であった。一方で、取り組みに消極的な内容としては「人事評価制度を改善する」項目である。

施設区分別に見ると、「保育所」及び「地域型保育」・「認定こども園」において最も取り組んでいる内容は「職場の雰囲気を良好にする」であった。

従業員規模別で見ると、回答が得られた50人以上の施設において「勤務体制の見直しや休暇取得を促進する」及び「施設の保育理念を明確にする」は同規模の全施設で「積極的に取り組んでいる」との回答であった。

従業員の充足状況別において、「職場の雰囲気を良好にする」と「勤務体制の見直しや休暇取得を促進する」が多い。



2. 保育士養成校に対する調査

2.1 調査の概要

(1) 調査概要

調査目的：札幌市内及び近郊の保育士養成校における卒業生の進路などについて調査することで、
保育人材の確保や就業継続の支援、次世代の育成といった取組の効果測定や事業の立案等
に向けた基礎資料とする。

調査対象：札幌市内及び近郊で、保育士を養成する学科やコースを設置している学校

対 象 数：20 校（大学 6 校、短期大学 5 校、専門学校 9 校）

対象施設：五十音順

大 学：札幌学院大学、札幌国際大学、星槎道都大学、藤女子大学、北海道文教大学、北翔大学

短期大学：光塩学園女子短期大学、札幌国際大学短期大学部、札幌大学女子短期大学部、
札幌大谷大学短期大学部、北翔大学短期大学部

専門学校：せいとく介護こども福祉専門学校、経専北海道保育専門学校、札幌こども専門学校、
札幌スポーツ＆メディカル専門学校、札幌医療秘書福祉専門学校、
専門学校北海道福祉・保育大学校、大原医療福祉専門学校、
北海道ハイテクノロジー専門学校、北海道医薬専門学校

調査時期：令和 2 年 11 月～令和 3 年 2 月

調査方法：郵送配布・回収。ただし、調査票ファイル送付の申し出があった施設に関しては、
電子メールでの調査票ファイルを送付・回収を実施した。

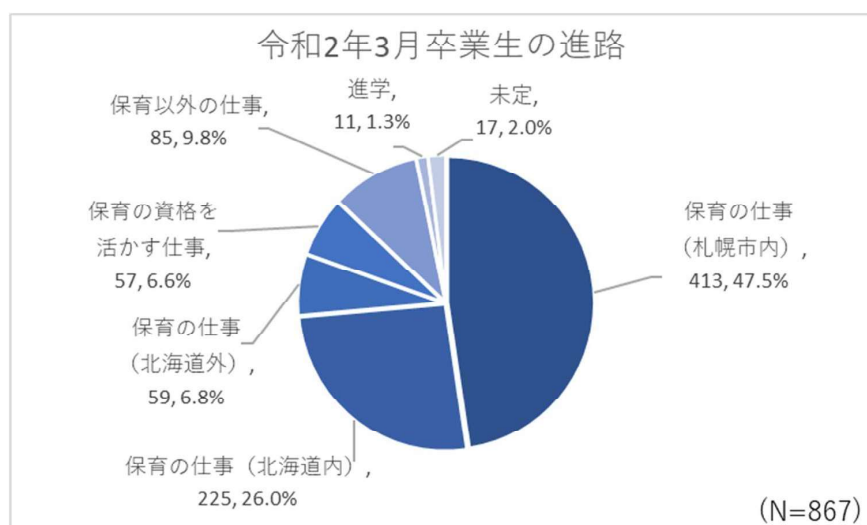
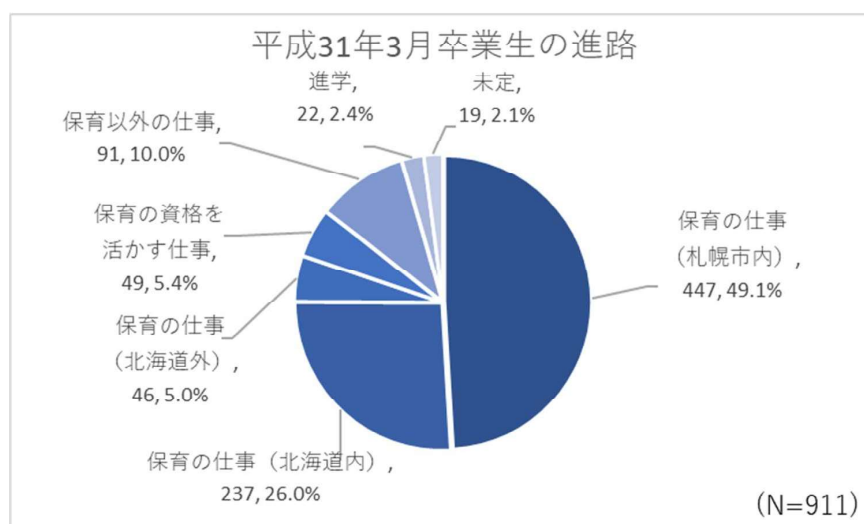
回 答 数：17 校（回答率 85%）

※百分率（%）は小数点第 2 位を四捨五入し、小数点第 1 位まで表示しているため、
回答率の合計が 100.0%にならない場合がある。

(2) 卒業後の進路について

平成 31 年 3 月卒業の学生の進路については、「保育園・認定こども園・幼稚園などで、保育の仕事についた」割合が高く、札幌市内で 447 人（49.1%）、その他北海道内で 237 人（26.0%）となっており、全体の 4 分の 3 が北海道内において保育の仕事に従事している。

この傾向は令和 2 年 3 月の学生の進路についても同様で、札幌市内で保育の仕事につく学生が 413 人（47.6%）、その他北海道内 225 人（26.0%）となっている。



学校種別（大学・短期大学・専門学校）の進路を見ても、札幌市内で保育の仕事につく割合が最も高く、中でも専門学校では５割となっている。

「保育以外の仕事についた」割合は大学で比較的高く、平成 31 年 3 月卒業生では 19.5%、令和 2 年 3 月卒業生では 22.5%が保育以外の仕事に就職している。

【平成 31 年 3 月卒業生の進路：学校種別】

		大学		短期大学		専門学校		合計	
		学生数 (人)	割合 (%)	学生数 (人)	割合 (%)	学生数 (人)	割合 (%)	学生数 (人)	割合 (%)
保育園・認定こども園・幼稚園などで、保育の仕事についた	札幌市内	93	42.3%	206	49.5%	148	53.9%	447	49.1%
	その他北海道内	48	21.8%	115	27.6%	74	26.9%	237	26.0%
	北海道外・海外	15	6.8%	15	3.6%	16	5.8%	46	5.0%
	小計	156	70.9%	336	80.7%	238	86.6%	730	80.1%
福祉施設など保育資格が活かせる仕事についた	札幌市内	8	3.6%	5	1.2%	14	5.1%	27	3.0%
	その他北海道内	8	3.6%	7	1.7%	7	2.5%	22	2.4%
	北海道外・海外	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
	小計	16	7.2%	12	2.9%	21	7.6%	49	5.4%
保育以外の仕事についた	札幌市内	30	13.6%	17	4.2%	11	4.0%	58	6.4%
	その他北海道内	7	3.2%	16	3.8%	1	0.4%	24	2.6%
	北海道外・海外	6	2.7%	3	0.7%	0	0.0%	9	1.0%
	小計	43	19.5%	36	8.7%	12	4.4%	91	10.0%
進学		2	0.9%	18	4.3%	2	0.7%	22	2.4%
未定		3	1.5%	14	3.4%	2	0.7%	19	2.1%
計		220	100.0%	416	100.0%	275	100.0%	911	100.0%

【令和 2 年 3 月卒業生の進路：学校種別】

		大学		短期大学		専門学校		合計	
		学生数 (人)	割合 (%)	学生数 (人)	割合 (%)	学生数 (人)	割合 (%)	学生数 (人)	割合 (%)
保育園・認定こども園・幼稚園などで、保育の仕事についた	札幌市内	98	43.5%	164	49.3%	151	49.2%	413	47.5%
	その他北海道内	47	20.8%	95	28.5%	83	26.9%	225	26.0%
	北海道外・海外	19	8.4%	14	4.2%	26	8.4%	59	6.8%
	小計	164	72.7%	273	82.0%	260	84.5%	697	80.3%
福祉施設など保育資格が活かせる仕事についた	札幌市内	7	3.1%	10	3.0%	26	8.4%	43	5.0%
	その他北海道内	1	0.4%	3	0.9%	9	2.9%	13	1.5%
	北海道外・海外	0	0.0%	1	0.3%	0	0.0%	1	0.1%
	小計	8	3.5%	14	4.2%	35	11.3%	57	6.6%
保育以外の仕事についた	札幌市内	21	9.3%	14	4.2%	5	1.6%	40	4.6%
	その他北海道内	20	8.8%	7	2.1%	3	1.0%	30	3.5%
	北海道外・海外	10	4.4%	5	1.5%	0	0.0%	15	1.7%
	小計	51	22.5%	26	7.8%	8	2.6%	85	9.8%
進学		2	0.9%	8	2.4%	1	0.3%	11	1.3%
未定		1	0.4%	12	3.6%	4	1.3%	17	2.0%
計		226	100.0%	333	100.0%	308	100.0%	867	100.0%