

| 【子ども・若者】 |         |                                                                                                                        |                                                                                                                                 |
|----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.      | 委員      | 意見                                                                                                                     | 対応                                                                                                                              |
| 1        | 吉岡委員    | 保育サービスが充実してしまうがゆえに、親たちが働きすぎてしまうという問題も出てきてしまう。保育サービスの充実とともに、子育てで大切なものを確認し合う場が必要であり、意識していく必要がある。                         | 1-1の私たちが取り組むこと（行政）に、子育て世代の交流を通じて、子育てで大切なものを確認し合う観点を意識し、「子育て世代の交流促進」を追加。                                                         |
| 2        | 吉岡委員    | 札幌には子どもの権利条例があり、とても大事な要素。不登校の子どもの教育を受ける権利も意識していく必要がある。                                                                 | 3-1の私たちが取り組むこと（行政）に、「不登校の子どもに対する多様な学びの機会の確保」を追加。                                                                                |
| 3        | 吉岡委員    | 札幌の夜間中学開校について、研究者の間で大変高い評価を受けた。札幌には不登校の子どもを支援する様々なNPOや市民団体があるので、連携しながら教育をつくっていくまちであるとアピールしていくことも考えて行けたら良い。             | 3-1の私たちが取り組むこと（市民・企業など）に、「不登校の子どもに対する支援」を追加。                                                                                    |
| 4        | 吉岡委員    | 家庭における教育力の向上【新規】との記載がある。以前には、家庭における教育力が低下したという言い方があったが、文科省も含めて現在は、そのような表現を用いていないので、修正が必要。                              | 3-3の私たちが取り組むこと（行政）の、「家庭における教育力向上のための支援」を「家庭教育への支援」に修正。<br>3-3の私たちが取り組むこと（市民・企業等）の、「家庭における教育力の向上」を「家庭教育に対する理解と推進」に修正。            |
| 5        | 松田委員    | 家族の絆を厚くすることで、ヤングケアラー状態の子ども・若者が自立することが難しくなる状況もある。ヤングケアラー支援という直接的な文言ではなくても良いが、家庭からの自立や家族の状況によらず伸び伸びと成長できるという観点も入れ込めると良い。 | 2-2の私たちが取り組むこと（市民・企業など）の、「障がい児や医療的ケア児等への理解」を「障がい児や医療的ケア児、 <u>ヤングケアラー、外国にルーツを持つ子ども等</u> への理解」に変更し、支援や配慮が必要となる子どもの中に位置付けていることを明記。 |
| 6        | 高橋委員    | 困難を抱える子どもの中に、外国に繋がる子どもも入れて欲しいと考える。国籍にかかわらず、多様性を尊重する学校や地域で安心して成長していく環境が必要。                                              | なお、2-3の目指す姿においては若者の社会的な自立を位置付けており、家庭からの自立の観点をも含んだ記載としているところです。                                                                  |
| 7        | 佐藤（理）委員 | 「支援や配慮が必要となる子どもや家庭へのきめ細やかな支援」とあるが、継続的にどこまで支援していけるかということが今後の課題であることから、継続的なという文言を入れていただけると有難い。                           | 2-2の私たちが取り組むこと（行政）の、「支援や配慮が必要となる子どもや家庭へのきめ細やかな支援」を「支援や配慮が必要となる子どもや家庭へのきめ細か <u>で継続的な支援</u> 」に修正。                                 |

| 【子ども・若者】 |         |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                     |
|----------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.      | 委員      | 意見                                                                                                                                                         | 対応                                                                                                                                                                                  |
| 8        | 吉岡委員    | 子どもの虐待死亡事例等について、札幌市も支援を一生懸命行っているが、もう少し踏み込んで書けるのであれば、行政と市民組織の支援者の本来の意味でのネットワークをつくるどころまで取り組むことを示せると良い。                                                       | 2-1の私たちが取り組むこと（行政）の、「権利侵害の未然防止に向けた取組の推進」を「 <u>子どもや保護者に対する適切なサポートや関係各所との連携などによる虐待やいじめ等の未然防止や早期把握</u> 」に修正。「権利侵害への迅速かつ適切な対応」を追記。<br>2-1の私たちが取り組むこと（市民・企業など）に、「権利侵害の未然防止や早期把握への協力」を追記。 |
| 9        | 尚和委員    | 子どもの権利侵害や児童虐待は命にも関わる問題なので、早期把握や迅速な対応といった文言を入れたほうが良い。例えば、私たちの取り組むことについて、行政側には、早期把握という文言を追加することや、市民・企業などの側には、事態発生時の対応方法への理解、あるいは、事態の把握への協力などの文言を追加すると良いと考える。 |                                                                                                                                                                                     |
| 10       | 定池委員    | 目指す姿には、虐待やいじめという文言が記載されているが、私たちが取り組むことには虐待について記載があるものの、いじめについて記載されていないので、明記した方が、満遍なく取組がされているという意味を示すことができるのではないかと。                                         |                                                                                                                                                                                     |
| 11       | 浅香委員    | 子どもを虐待などから守るという視点が多く書かれているが、虐待等に起因する親に対するサポートのあり方というのも具体的な文言を入れたほうが良い。                                                                                     |                                                                                                                                                                                     |
| 12       | 尚和委員    | 基本目標3の、健やかな心身の育成の観点について、運動に親しむことのできる機会や環境の提供といった文言を追加していただきたい。                                                                                             | 3-2の私たちが取り組むこと（市民・企業など）の、「運動機会の提供」を「運動に親しむことのできる機会や環境の提供」に修正。                                                                                                                       |
| 13       | 佐藤（理）委員 | 子どもの頃からの運動習慣や健康づくりが必要。                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                     |
| 14       | 大西委員    | 目指す姿と私たちが取り組むことの記載についての整合性が取れているほうが良い。                                                                                                                     | 整合性を図るよう修正いたします。                                                                                                                                                                    |
| 15       | 大西委員    | 基本目標2の目指す姿の2番目について、きめ細やかな支援をするためには、早期に事例の把握をすることが重要。例えば、教育機関等と連携して情報を早期に把握していくというようなことが分かる表現にすると良い。                                                        | 2-2の私たちが取り組むこと（行政）の、「顕在化している困難の早期把握」を「 <u>多様な主体と連携した困難の早期把握</u> 」に修正。<br>2-2の私たちが取り組むこと（市民・企業など）に、「困難の早期把握への協力」を追記。                                                                 |
| 16       | 松田委員    | 基本目標1の目指す姿2について、放課後の時間というのは子どもが育つ大事な機会である。ここの記載を児童ではなくて、子どもとすると、中高生も入る記載となるので、子どもが放課後という記載になると有難い。                                                         | 中高生の居場所づくりについては、2-2の私たちが取り組むこと（行政）に、「子どもの多様な居場所づくりへの支援」を新規に位置付けております。また、2-2の私たちが取り組むこと（市民・企業など）にも、「子どもの多様な居場所づくり」を新規に位置付けております。                                                     |

| 【子ども・若者】 |         |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                             |
|----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.      | 委員      | 意見                                                                                                    | 対応                                                                                                                                                                                          |
| 17       | 吉岡委員    | 基本目標 1 から 3 について、『子ども』の位置付けが曖昧な印象を受ける。基本目標 1 は、割と小さな子どもをイメージして書いていると思うが、幼児期と小学生だけで良いのかという問題もあると思う。    | 「子ども」は概ね18歳未満、「若者」は40歳未満を想定しています。<br>基本目標 1 は「子育て」の観点であり、妊娠期にある人のほか、子どもや子育てする人に着目しています。<br>基本目標 2 は、「子どもの権利」、「若者への支援」の観点であり、子どもと若者に着目しています。<br>基本目標 3 は「教育」の観点であり、子どもと子どもの成長を支える人々に着目しています。 |
| 18       | 山本（一）委員 | 様々な働き方ができることが若い方たちの子育てをしながら働ける環境につながるのではないかと考える。安心して子育てをしながら働くことができるための「子育て支援仕事バンク」というような構想があるといいと思う。 | 1-3 で「働きながら子育てがしやすい環境整備」を位置付けており、私たちが取り組むこと（市民・企業）に「働き方の転換への理解と実践」を、私たちが取り組むこと（行政）に「子育て中の女性などに対する「新たな日常（働き方）」を推進する取組や再就職支援」をそれぞれ記載しております。                                                   |
| 19       | 原田委員    | 東北なんかを中心に雪育（雪の教育）の概念が取り沙汰されている。雪国の文化を学ぶというアプローチはどうか。                                                  | 3-1の私たちが取り組むこと（行政）に「札幌の特色を生かした学びの提供」を追加。                                                                                                                                                    |

基本目標等に関する意見対応表

R3.11.19 企画課

| 【生活・暮らし】 |         |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |
|----------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.      | 委員      | 意見                                                                                                                                                           | 対応                                                                                                                                                                                                          |
| 1        | 高橋委員    | ボランティア活動も重要であり、生涯学習の一形態とも考えられる。ボランティアは、支え合うための具体的な活動であると思うので、どこかにボランティア活動の促進といった文言が記載されているとよい。                                                               | 基本目標4、目指す姿2について、「誰もが生涯にわたって学び、また、学び直しをすることができ、その成果が、 <u>日々の生活はもとより、まちづくり活動や仕事、ボランティア活動などに</u> 生かされています。」に修正。                                                                                                |
| 2        | 定池委員    | 札幌市は、行政だけではなく、NPO等が色々な学びの機会を提供しているなど、様々な市民活動をされている方も多いので、市民活動であるとか、ボランティアの方々の姿が見えるような書き込みをした方が良い。                                                            |                                                                                                                                                                                                             |
| 3        | 尚和委員    | 「誰もが生涯にわたって学び、また、学び直しをすることができ、その成果が、まちづくり活動や仕事に生かされています」とあるが、成果の部分が限定的過ぎると感じる。自己の成長、豊かで充実した生活等の言葉も追加すると良い。                                                   |                                                                                                                                                                                                             |
| 4        | 佐藤（理）委員 | 健康づくりのところで市民と表現すると、中高年層をイメージしがち思うが、子どもの頃からの健康づくりの意識の向上であるとか、生涯学習の意識向上に取り組んでいく必要があると感じる。                                                                      | 基本目標4、目指す姿1について、「市民や企業の健康への意識が高まり」を「あらゆる世代の市民や企業の健康への意識が高まり」に修正。なお、「子どもの心身の健康」については、子ども・若者分野で整理しています。                                                                                                       |
| 5        | 大西委員    | 生涯活躍できるということがポイントになる。私たちが取り組むことの市民・企業などのところで、例えば、年齢に制限されない就業機会の確保、あるいは、雇用の継続が保障されるというような観点の取組内容が入っていると良い。また、行政側で働く世代の健康増進とあるが、企業との連携や取組の支援といった視点を加えるのが良いと思う。 | 基本目標4、目指す姿1の私たちが取り組むこと（行政）について、「働く世代の健康増進」を「 <u>企業等との連携による働く世代の健康増進</u> 」に修正。<br>また、基本目標4、目指す姿2の私たちが取り組むこと（行政）に「高齢者への就労支援」を、（市民・企業など）に「高齢者が活躍できる環境整備」を追記。                                                   |
| 6        | 大西委員    | 基本目標4、目指す姿2について、学んだことを更に社会に生かしたいという方もいると思うので、例えば、行政のところで、学びを生かす場の提供を支援していくということも入ってくると更に良い。                                                                  | 基本目標4、目指す姿2の私たちが取り組むこと（行政）に「学び直しの成果を活かす場の提供や支援」を、（市民・企業など）に「学び直しの成果を活かす場への参加や提供」を追記。                                                                                                                        |
| 7        | 大西委員    | 基本目標5、目指す姿4の道路環境は、都市空間の項目にも記載することである、また、雪対策は都市空間で記載するイメージを持っていた。生活・暮らしという観点で、都市空間とはまた別な視点を加えるのであれば、それが分かるように工夫したほうが良い。                                       | 「生活・暮らし分野」では、市民の生活・暮らしを支える、バスなどの「生活交通」や、市民生活において関心が高い除排雪について「冬期間の道路環境」を維持・確保していく観点を記載しております。生活・暮らし分野に位置付けることで、市民や企業の皆様と、これまで以上に連携・協力していく必要があるというメッセージにつながるものと考えています。<br>「都市空間分野」では、「交通ネットワーク全体」の観点を記載しています。 |

| 【生活・暮らし】 |      |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                          |
|----------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.      | 委員   | 意見                                                                                                                                                                                          | 対応                                                                                                                                                                       |
| 8        | 大西委員 | 基本目標 5、目指す姿 1 の、行政が取り組むことに「支援を要する方の適切な把握」との記載があるが、後の安心・安全でも出てくる。災害に支援が必要な方の把握とは別に、平時の支援が必要な方という意味だと思うが、その辺りが分かる表現になるとよい。                                                                    | 基本目標 5、目指す姿 1 の私たちが取り組むこと（行政）について、「支援を要する方の適切な把握」を「 <u>医療や介護などの支援を要する方の適切な把握</u> 」に修正。また、基本目標 8、目指す姿 3 の私たちが取り組むこと（行政）について、「災害時要配慮者の把握」を追記。                              |
| 9        | 定池委員 | 基本目標 5、目指す姿 1 の私たちが取り組むことの中で、「支援を要する方の適切な把握」について、生活・暮らし、安全・安心の両分野に書いていただいたほうが良い。平時なのか災害時なのかという書き分けをすると、両分野に書き込む意義がより示せると考える。                                                                |                                                                                                                                                                          |
| 10       | 大西委員 | 基本目標 5、目指す姿 3 の I C T の活用というところは非常に良いが、デジタル格差の是正の観点は非常に重要だと思うので、I C T 化を進めるのであれば、誰一人取り残さないという理念の部分が分かるように表現すると良い。                                                                           | 基本目標 5、目指す姿 3 について、「行政のデジタル化が進み、申請や相談等の行政手続がオンラインで完結するなど、行政サービスの利便性が向上しています。」を「行政のデジタル化が進み、 <u>誰もが</u> 申請や相談等の行政手続をオンラインで完結することができるなど、行政サービスの利便性が向上しています。」に修正。           |
| 11       | 定池委員 | 基本目標 5、目指す姿 4 について、「雪対策に関する理解・協力」という文言が市民・企業などに出てくるが、もう少し踏み込んだ表現があっても良いと思う。例えば、ほかの地域だと、市民の方々が自分たちで除雪をするモデル地域をつくったりということをしている。積極的に雪対策に市民が参加できるというか、自分たちで主体的に関われるような文言もあると、ここに記載する意味がより出ると思う。 | 基本目標 5、目指す姿 4 の私たちが取り組むこと（行政）・（市民・企業など）について、「雪対策における市民力の結集」を追記。                                                                                                          |
| 12       | 松田委員 | 基本目標 5、目指す姿の 1 について、18 歳～20 代前半の親から離れたい、自立したいが、家を借りられないという若い人が沢山いるので、住宅確保、要配慮者の中に、そういう層も少しエッセンスとして入れていただけたら大変有難いと思う。                                                                        | 基本目標 5、目指す姿 1 について、「多様なニーズに応じた住まいが確保されているとともに、在宅医療、身近なかかりつけ医の普及など医療体制が整い、支援を要する方及びその家族は、医療、介護、福祉の連携の下、適切な支援を受けています。」と記載しています。困難を抱える若年層への住居支援については、戦略編で検討してまいりたいと考えております。 |

| 【生活・暮らし】 |      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.      | 委員   | 意見                                                                                                                                                                                                                                          | 対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 13       | 吉岡委員 | 基本目標4、目指す姿2に関連することであるが、行政の取り組むことに、可能であれば、学びを深められる環境整備の中に、生涯学習を支援する体制やコーディネート機能の整備の観点も加えていただければと思う。                                                                                                                                          | 基本目標4、目指す姿2の私たちが取り組むこと（行政）の、「身近な地域で学びを深められる環境の整備」を「身近な地域で学びを深められる環境や体制の整備」に修正。                                                                                                                                                                                                                     |
| 14       | 吉岡委員 | 基本目標5に、デジタル格差の話が出ているが、アメリカだと、デジタル格差のフォローは、図書館が担っているケースが結構ある。札幌市では、市民に一番身近な地区図書館の利用者数が毎年どんどん減っている。市民の生涯の学びを支えるという面で、地区図書館の活用も含めて、それを支える支援体制の整備がより一層必要だと考える。                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15       | 牧野委員 | 障がいのある者にとって一番欲しいのは情報。全部が全部バリアフリー化されていなくても、情報によって助かる部分がたくさんある。ITの活用などにより必要な人に必要な情報が届くような発信ということも織り込んでいただきたいなと感じる。                                                                                                                            | 基本目標5、目指す姿2の私たちが取り組むこと（行政）・（市民・企業など）に、「バリアフリー情報の発信」を追記。                                                                                                                                                                                                                                            |
| 16       | 福士委員 | 基本目標5番、目指す姿4に「交通環境」、「持続可能な除排雪体制」の記載がある。高齢者社会の到来が待たなしのなかで、例えばバスの問題、このままいけば間違いなく、いわゆるバス事業者は採算が合わなくなったら手を引く。そうなった時に、地域の利用者、特に高齢者の足をどういう風に確保することが可能なのかということを考えていかなければならない。また、福祉関係の送迎用バスを、空いている時間に、買い物や通院のバスに利用するなど、交通環境を先に進められるような文章にした方がよいと思う。 | 基本目標5、目指す姿4に、「市民・企業・行政の連携やICTの活用などにより、市民の多様な暮らしを支える交通環境が保たれているとともに、持続可能な除排雪体制の下で冬期の道路環境が確保されています。」と記載しており、バスの課題やICTなどを活用した除排雪についても意識しております。これらを踏まえ、私たち私たちが取り組むこと（行政）に「地域特性に応じた交通環境の維持・確保に向けた取組の推進」・「データの利活用・先端技術の活用」を追記。また、私たちが取り組むこと（市民・企業など）に、「地域住民、交通事業者、行政の協働による公共交通の維持」・「データの利活用・先端技術の活用」を追記。 |
| 17       | 福士委員 | 冬期の除排雪に関しても、除排雪の機械を運転手やオペレーターが付かなくても、遠隔操作で外部から操作ができるという時代に入っている。搭乗者の人手不足もクリアでき、市民の冬に対する安心が高まる。そういったハイテクの形の部分にも繋がるような文章にしておいた方が、市民に希望があると示すことができるのではないかな。                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 18       | 柴田委員 | キャッチフレーズとして「生きがい創造都市」というのはどうか。生産年齢のレンジを広げるまちづくりという視点があると魅力的だと思う                                                                                                                                                                             | 基本目標4を「誰もが健康的に暮らし、生涯活躍できるまち」とし、生産年齢のレンジを広げるまちづくりを意識しております。<br>また、基本目標4、目指す姿2を「誰もが生涯にわたって学び、また、学び直しをすることができ、その成果が、 <u>日々の生活はもとより</u> 、まちづくり活動や仕事、 <u>ボランティア活動など</u> に生かされています。」に修正しています。                                                                                                            |

基本目標等に関する意見対応表

R3.11.19 企画課

| 【地域】 |      |                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                        |
|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員   | 意見                                                                                                                                                                          | 対応                                                                                                                                                                     |
| 1    | 吉岡委員 | 基本目標7について、「誰もがまちづくりに関心を持ち」という修正案を提示いただいたが、主体的というより、押しつける印象を持たれるのでないかと心配している。『誰もがまちづくり活動に参加でき、コミュニティを育み合うまち』という言い方のほうがより良いと思います。                                             | 基本目標7を「誰もがまちづくり活動に参加でき、コミュニティを育むまち」に修正。                                                                                                                                |
| 2    | 吉岡委員 | 基本目標7の目指す姿について、「関心を持ち」という表現や、「大切にし」という言葉は、価値観を強要するように受け取ってしまう面があると思うので修正した方が良いと考える。                                                                                         | 基本目標7、目指す姿2について、「誰もが身近なものとして市政に関心を持ち、積極的に参加しています。」を「誰もが市政を身近なものに感じ、積極的に参加しています。」に修正。<br>基本目標7、目指す姿3を「良好な生活環境の維持につながる地域コミュニティの中核として、地縁による団体（町内会・自治会）が生き生きと活動しています。」に修正。 |
| 3    | 定池委員 | 基本目標7について、地域コミュニティという言葉がたくさん出てきているが、札幌市の中でも地域コミュニティの姿が様々であり、「地域コミュニティの意義や重要性の理解と関心向上」とくくって良いのかと感じる。うまく言えないが、コミュニティの意義がそもそもあるのかという地域も出てくると思うので、その辺もある程度、向き合うような表現もあって良いと考える。 | 基本目標7、目指す姿3を「良好な生活環境の維持につながる地域コミュニティの中核として、地縁による団体（町内会・自治会）が生き生きと活動しています。」に修正。                                                                                         |
| 4    | 福士委員 | コミュニティの部分に関して、ビジョン編では抽象的なものを出さざるを得ないのは分かるが、コミュニティの役割について、踏み込んだ文章を中に入れることはできるのであれば、工夫した方が良い。                                                                                 |                                                                                                                                                                        |
| 5    | 大西委員 | 基本目標7、目指す姿3について、地縁による団体への加入促進支援をすと言っても、進まないということがあると思うので、メリットを具体的に提示していくというところを取組に入れていただくと良いと思う。                                                                            |                                                                                                                                                                        |
| 6    | 大西委員 | 基本目標6、目指す姿1について、個性や特性を理解するという意味では、子ども・若者のところの教育のところに入っているかと思うが、小さい頃から、そのような考え方を育んでいくことが非常に重要と思う。                                                                            | 基本目標3、目指す姿1に「多様性が尊重された環境のもとで、子どもは、自分の特性や興味・関心に応じた学びと他の子どもとの協働的な学びなどを通して、自立に向けて成長しています。」と記載し、子どもの頃からの多様性尊重の重要性を表現しています。                                                 |

| 【地域】 |         |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                           |
|------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員      | 意見                                                                                                                                                             | 対応                                                                                                                                        |
| 7    | 大西委員    | 基本目標 6、目指す姿 2 の交流活動について、新型コロナのこともあるので、ＩＣＴを活用した交流といった、これからの新しい交流の在り方ということも、行政、あるいは、市民・企業などの中に、そのようなサービスを積極的に提供するような観点が入ってもよいのかなと思う。                             | 基本目標 6、目指す姿 2 の私たちが取り組むこと（行政）に「ＩＣＴ等を活用した交流促進」を追加。                                                                                         |
| 8    | 佐藤（理）委員 | 基本目標 6、目指す姿 2 について、コロナ禍で、地域のコミュニケーションの取り方が非常に大きな課題になっており、アフターコロナとして、地域のコミュニケーションのあり方を考え直していく、また、別の方法を考えていくということがどこかに入っているのも良いと思う。                              |                                                                                                                                           |
| 9    | 福士委員    | コロナによって町内会活動が行われてない。町内会がなくても行政がやってくれると思ってしまっている地域も多い。細々とでもつながっているとところはすぐに復活できるが。つながりを絶やさない社会づくりが必要。                                                            |                                                                                                                                           |
| 10   | 大西委員    | 基本目標 7、目指す姿 1 について、行政の取り組むことに「地域課題の掘り起こしや情報発信」とあるが、地域課題という考え方が、なかなか一般の方には伝わりにくい、あまり理解ができない部分もあると思う。例えば、モデル地区を設定する、あるいは、既に積極的に取り組んでいる事例を紹介など、情報提供をしていくことが重要と思う。 | 基本目標 7、目指す姿 1 の私たちが取り組むこと（行政）について、「地域課題の掘り起こしや情報発信」を「地域課題の掘り起こしや地域のまちづくりに関する情報発信」に修正。                                                     |
| 11   | 佐藤（理）委員 | 基本目標 6、目指す姿 2 について、仕事上での国際交流も札幌ではすごく増えてきている。経済の分野で記載されているのかもしれないが、仕事上の国際交流も加えてはどうかと思う。                                                                         | 企業間の国際交流については、経済分野の基本目標 1 1、目指す姿 4 に記載しております（国内はもとより海外の企業等とも活発な交流を行うことにより）。<br>また、仕事上の国際交流については、基本目標 6、目指す姿 2 の「世代や国籍を超えた交流」に含まれると考えています。 |
| 12   | 佐藤（理）委員 | 子どものひきこもりは、すごく焦点が当てられているが、今は大人のひきこもりがすごく増えてきており、中高年のひきこもりの方たちをどう支援していくかということがどこかに入っているのも良いのかなと思う。                                                              | 「生活・暮らし」の基本目標 5、目指す姿 1 の「支援を要する方及びその家族は、医療、介護、福祉の連携の下、適切な支援を受けています。」の中に、8050問題など、大人のひきこもりへの支援についても位置付けています。                               |



| 【地域】 |         |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                              |
|------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員      | 意見                                                                                                                                                                                                           | 対応                                                                                                                                                                                                           |
| 13   | 佐藤（理）委員 | 基本目標 7、目指す姿 4 について、地縁による団体（町内会・自治会）、N P O、商店街とあるが、福祉のまち推進センターも入れても良いと思う。                                                                                                                                     | 基本目標 7、目指す姿 4 を「地縁による団体（町内会・自治会）、 <u>福祉のまち推進センター</u> 、N P O、商店街、企業など多様な主体が参画し、地域に密着したまちづくり活動が進んでいます。」に修正。                                                                                                    |
| 14   | 福士委員    | 基本目標 7、目指す姿 4 について、平成 7 年から開設した「福祉のまち推進センター」は、札幌市の福祉関連での最大のヒットだと思う。地縁による団体のなかに「福まち」と文章に入れてあげることができれば、関係者のやりがいに繋がる。                                                                                           |                                                                                                                                                                                                              |
| 15   | 佐藤（理）委員 | 地域づくりの中で、個人のボランティアというのがどこにも出ていない。地域をつくるに当たり、ボランティアが一番基本となるところであり、個人が参加できるようなボランティアという形も見えてもいいのかなと思う。                                                                                                         | 基本目標 7、目指す姿 1 を「誰もが自身のライフスタイルに合わせながらまちづくり活動に参加し、支えあいながら地域の課題を解決しています。また、 <u>区役所やまちづくりセンターが拠点となり、様々な活動が推進されています。</u> 」に修正。<br>また、私たちが取り組むこと（行政）に「ボランティア活動の促進」を、私たちが取り組むこと（市民・企業など）に「ボランティア活動への参加や体験機会の提供」を追加。 |
| 16   | 福士委員    | 基本目標 7、目指す姿 1 の米印で記載のある「地域マネジメントの推進（区役所やまちづくりセンターの機能等）」という部分に関して、記載するのであれば工夫した方がよいと思います。現状でも「まちづくりセンターって何？」と、市民でもわからない方々がおられるが、これから「まちづくりセンター」は重要な拠点になるだろうし、もう少し文章の中で、分かりやすくした方がよい。                          |                                                                                                                                                                                                              |
| 17   | 定池委員    | 基本目標 6、目指す姿 1 について、行政が取り組むことに「平和の尊さへの理解」と記載があるが、今後の課題、新たな視点には、戦争、被爆の経験についての継承といった記載がある。例えば、歴史を知るという表現も文言としてあったほうが整合性があると思う。また、「平和の尊さの理解促進」という言葉だけでは少し弱いと感じており、行政としても、平和の尊さについて、様々な方々の声を聞いているというニュアンスを出せるとよい。 | 基本目標 6、目指す姿 1 の私たちが取り組むこと（行政）について、「平和の尊さへの理解促進」を「戦争や被爆体験等の次世代継承などを通じた平和の尊さの理解促進」に修正。                                                                                                                         |
| 18   | 高橋委員    | 基本目標 6 について、微細な点で恐縮だが、基本目標に関する今後の課題、新たな視点を含めて見ると、外国籍市民と外国人市民と二つの言葉が出てくるので整理が必要。                                                                                                                              | 外国人市民に統一します。                                                                                                                                                                                                 |
| 19   | 浅香委員    | 基本目標 6、目指す姿 1 について、素人ながら、戦争が起きる一つの視点として、宗教的なことがあるとよく聞いていることから、この中に宗教という文言を入れても良いのかなと感じた。                                                                                                                     | 基本目標 6、目指す姿 1 の「年齢・性別・障がいの有無・国籍・民族・文化など、様々な個性・特性を互いに認め合い、尊重し合う、平和で包摂的な社会となっています。」を「年齢・性別・障がいの有無・国籍・民族・ <u>宗教</u> ・文化など、様々な個性・特性を互いに認め合い、尊重し合う、平和で包摂的な社会となっています。」に修正。                                         |

| 【地域】 |      |                                                                                                                                                              |                                                                                                |
|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員   | 意見                                                                                                                                                           | 対応                                                                                             |
| 20   | 山中委員 | 「私たちが取り組むこと」で計画段階からインクルーシブにいろんな人に関わってもらおうというのがあるのだが、これはもっと上に上げてもいい話だと思うので、例えば、目指す姿の中に、そういうまちづくりをするのだというを書いてもいいのだろうと思う。こういうプロセスを取るまちだから世界を引きつけるという言い方ができると思う。 | 基本目標 7、目指す姿 2 の私たちが取り組むこと（市民・企業など）について、「市政への積極的な参加」を「 <u>政策立案の段階などにおける</u> 市政への積極的な参加【新規】」に修正。 |
| 21   | 大西委員 | 基本目標 7、目指す姿 2 について、市政への参加というのもイメージがつきにくいと思うので、情報提供があるとよいと思う。                                                                                                 |                                                                                                |

基本目標等に関する意見対応表

R3.11.19 企画課

| 【安全・安心】 |      |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                |
|---------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.     | 委員   | 意見                                                                                                                                                                                                 | 対応                                                                                                                                                             |
| 1       | 定池委員 | 基本目標 8、目指す姿 2 について、「復旧復興に向けて寄り添った支援が行われています」と記載がある。市民に寄り添った支援ということを言いたいのであれば、市民と明記すべき。                                                                                                             | 基本目標 8、目指す姿 2 を「災害時や感染症拡大時においても、誰もが安心して医療や介護を受けられています。また、一人で避難することが難しい方への細かな配慮がなされているなど、 <u>誰一人取り残されずに被災者の安全が確保されているとともに、復旧復興に向けて市民に寄り添った支援が行われています。</u> 」に修正。 |
| 2       | 高橋委員 | 基本目標 8 の目指す姿にも、誰一人取り残さないという文言を入れてはいかがか。全体の内容から、札幌市の姿勢としてここに盛り込んでもよいのではないかと思う。また、要配慮者への事前事後の支援の必要性について賛同する。それぞれのニーズに応じて、誰もが主体的に災害への備えができ、自らの命を守る初動が取れるような情報提供や支援が必要と考える。                            |                                                                                                                                                                |
| 3       | 定池委員 | 基本目標 8、目指す姿 1 の私たちが取り組むことについて、耐震化などの記載があるが、札幌市は非常に熱心に災害の想定や各種計画の立案などの実践を行っているため、そこも記載した方が良いと思う。                                                                                                    | 基本目標 8、目指す姿 1 の私たちが取り組むこと（行政）について、「災害時等を想定した各種計画の策定【新規】」を追記。                                                                                                   |
| 4       | 定池委員 | 基本目標 8、目指す姿 2 の行政が取り組むことの中で、復旧復興の記載があるが、生活再建支援に係る文言が少ないことが気になる。専門部会で審議する内容を超えていると思うが、例えば、事前復興計画というのが各地で進んでおり、北海道では、まだどの自治体でもやっていないが、このような、具体の政策まで反映させるという気構えを示すことができると、迅速な回復を札幌市は本気でやることを見せられると思う。 | 基本目標 8、目指す姿 2 の私たちが取り組むこと（行政）について、「迅速な復旧復興【新規】」を「迅速な生活再建支援などの復旧復興に向けた取組の推進【新規】」に修正。                                                                            |

| 【安全・安心】 |         |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                           |
|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.     | 委員      | 意見                                                                                                                                                  | 対応                                                                                                                                                                        |
| 5       | 定池委員    | 基本目標 8、目指す姿 3 について、市民・企業が取り組むことに、要配慮者の方々の日常的な見守りというような平時の視点もここに書いて良いのであれば記載いただきたい。また、「自助・共助による自主防災活動の促進」との記載があるが、自主防災活動は共助の例であるので、自助の記載は盛り込み過ぎと感じる。 | 基本目標 8、目指す姿 3 の私たちが取り組むこと（市民、企業など）について、「災害時要配慮者の日常的な見守りや把握への協力」を追記。また、私たちが取り組むこと（行政）について、「自助・共助による自主防災活動の促進」を「自主防災組織の活動推進等の共助の促進」に修正。また、「災害時要配慮者の把握」・「日頃からの備え等の自助の促進」を追記。 |
| 6       | 佐藤（理）委員 | 基本目標 8 について、「災害時要配慮者に対する支援の充実」との記載があるが、ここの支援が、事前のことなのか、事後のことなのか曖昧と感じた。事後のことだけではなく、事前に準備をしておかなければいけないと思うので、事前事後の支援が必要であると分かるように記載していただくと有難い。         |                                                                                                                                                                           |
| 7       | 浅香委員    | 障がい者団体の中でも、東日本大震災以降、町内会等で自主的な防災組織を立ち上げて欲しいということを申し上げてきたところだが、10年たっても横ばいなので、次期ビジョンの中でも、この点を強く掲示していただければ有難い。                                          |                                                                                                                                                                           |
| 8       | 定池委員    | 札幌市でやっていないのは、防災リーダーの育成。仙台市では、戦略的に町内会で 1 人とか、毎年人材の育成をしている。行政が今までやっている以上のこともきちんとやるということも具体的に示していただけると良いと考える。                                          | 基本目標 8、目指す姿 3 の私たちが取り組むこと（行政）の、「子どもの頃からの防災教育の充実」を「 <u>あらゆる世代への防災教育や人材育成の充実</u> 」に修正（学習機会の充実や整理もここに含む。）                                                                    |
| 9       | 吉岡委員    | 基本目標 8、目指す姿 3 について、市民の実感として、雪の災害や土砂の災害のときにどうしたらいいのかというのは自分自身も含めて、そんなに理解していないと思う。防災意識の向上や防災への理解促進という言葉に含まれると思うが、学習機会の充実や整理ということを入れてはいいか。             |                                                                                                                                                                           |
| 10      | 佐藤（理）委員 | 基本目標 8 について、札幌市では、災害があったときに災害ボランティアセンターを設置することになっている。災害時にはボランティアの活躍が大きく期待されるところなので、災害ボランティアセンターとボランティアの活躍という記載をいただくと良い。                             | 基本目標 8、目指す姿 2 の私たちが取り組むこと（行政）に「ボランティア等による福祉救援活動の推進」を、（市民・企業など）に「ボランティア等による福祉救援活動の実施」を追記。                                                                                  |
| 11      | 佐藤（理）委員 | 基本目標 9、目指す姿の 3 について、交通安全や自転車対策は、都市空間の中でも整理されていると思うので、こども都市空間でも整理というふうな記載があっても良いと思う。また、車を使わないで歩行しましょうという意味では、健康づくりにもつながってくると思う。                      | 基本目標 9、目指す姿 3 について、「公共交通を中心とした交通」や「ウォーカブルシティ」の観点は都市空間分野で整理と追記。                                                                                                            |

| 【安全・安心】 |      |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.     | 委員   | 意見                                                                                                   | 対応                                                                                                                                                                                                                                             |
| 12      | 大西委員 | 基本目標 9、目指す姿 2 について、市民・企業などのところに「持続可能な救急医療体制のための連携」という記載があるが、具体的にどことどことの連携なのかというイメージが湧く書き方をするのが良いと思う。 | 基本目標 9、目指す姿 2 の私たちが取り組むこと（市民・企業など）の「持続可能な救急医療体制のための連携」を「持続可能な救急医療体制の構築に向けた医療機関や企業による行政等との連携」に修正。                                                                                                                                               |
| 13      | 福士委員 | コロナによって町内会活動が行われてない。町内会がなくても行政がやってくれると思ってしまっている地域も多い。細々とでもつながっているところはすぐに復活できるが。つながりを絶やさない社会づくりが必要。   | 基本目標 8、目指す姿 1 に、「地震や風水害・雪害といった自然災害や感染症の拡大などが起きても、生活や経済への影響を最小化することができているとともに、感染症の拡大を早期に抑えることができます。」と掲げ、交流を含めて生活への影響を最小化していく観点を記載しております。また、基本目標 6、目指す姿 2 の私たちが取り組むこと（行政）に「ICT等を活用した交流の促進」を追加し、コロナ禍であっても交流が途絶えないような施策について、戦略編で検討してまいりたいと考えております。 |

基本目標等に関する意見対応表

R3.11.19 企画課

| 【経済】 |         |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                  |
|------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員      | 意見                                                                                                                                           | 対応                                                                                                                                               |
| 1    | 山本（一）委員 | 様々な働き方ができることが若い方たちの子育てをしながら働ける環境につながるのではないかと考える。安心して子育てをしながら働くことができるための「子育て支援仕事バンク」というような構想があるといいと思う。                                        | 子ども・若者分野1-3で「働きながら子育てがしやすい環境整備」を位置付けており、私たちが取り組むこと（市民・企業）に「働き方の転換への理解と実践」を、私たちが取り組むこと（行政）に「子育て中の女性などに対する「新たな日常（働き方）」を推進する取組や再就職支援」をそれぞれ記載しております。 |
| 2    | 中田委員    | 行政の持っている多種多様で膨大なデータを極力オープン化していくと、企業の事業戦略において有効活用できるのでは。                                                                                      | 11-2取り組むこと（行政）の「民間とのデータ等の連携」を「オープンデータ化の推進による企業等との連携」に修正。                                                                                         |
| 3    | 中田委員    | 基本目標11の「新たな視点」に「理系人材の定着（が促進される魅力的な企業を創出）」と言う表現があるが、人材に関しては、理系だけでなく、幅広い知識を持った様々な分野の人材を企業として生かしていくという視点も重要。                                    | 「新たな視点」は、今現在、理系人材が道外に転出しているという背景から理系人材に限定した表現になっていますが、12-2目指す姿に「多様な人材」、「幅広い年代の人材」と記載し、様々な分野の人材を採用することの重要性を表現しています。                               |
| 4    | 中田委員    | スタートアップを興した後のフォローをいかに充実していくかという視点を強調しては。                                                                                                     | 11-3目指す姿に「起業家を育成・支援」、取り組むこと「スタートアップ・エコシステムの構築」と記載し、スタートアップを興した後のフォローの重要性を表現しています。<br><br>※「スタートアップ・エコシステム」の定義を注釈として追記。                           |
| 5    | 柴田委員    | ウイズコロナ、アフターコロナをきっかけに何か新事業がスタートできるかもしれない。次のビジネス展開として、国際事業支援、スタートアップに力を入れるような機関があるとよい。札幌に住所がある人たちだけをテーマに考えず、ネット上に共住する人々と一緒に何かをつくっていくという考え方もある。 | 11-3目指す姿に「関係機関が一体となり、起業家を育成・支援する体制や環境が充実し」、11-4目指す姿に「海外の企業等との交流が活発」「新たな価値が創出」と記載しています。                                                           |
| 6    | 山本（一）委員 | 基本目標10の「強みを生かした産業」に再生可能エネルギーの促進を加えてほしい。防災の観点からも地産地消のエネルギーは必要。                                                                                | 環境分野 基本目標16において、「再生可能エネルギーの導入拡大」、「自律分散電源の設置」、「ゼロカーボンを契機とした新たなビジネス創出」等について記載しています。                                                                |
| 7    | 佐藤（大）委員 | 札幌においては若い世代が道外に流失しているという問題があり、それを緩めたままで、スタートアップを推進しても、優秀な人材、意欲のある人材が道外に出て行ってしまった後、残った人材で取り組んでいくことになり、限界がある。                                  | 12-2目指す姿に「高い専門性を生かすことができる職場で、若い世代を中心とした幅広い年代の人材が活躍しています」と記載し、若者の流失防止という観点を表現しています。                                                               |

| 【経済】 |                 |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                    |
|------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員              | 意見                                                                                                                                                                                                                                | 対応                                                                                                                                                                 |
| 8    | 佐藤（大）委員         | 11-3について、札幌市は大学間の連携、大学と企業の連携がほとんどない。起業家の育成のためだけに産学官連携を強めるより、大学の教育カリキュラムに中小企業が入ったり、中小企業がもっと大学に入り込んで協力したりするなどがあっていい。そこをつなげる役割を市が担いバックアップしていくことが効果的であり、結果的に札幌らしい、中小企業がつながりオープンな大学になる。そうして若い人たちがまちに残る循環、エコシステムを展開できるとよい。閉鎖的な風潮をオープンに。 | 11-4取り組むことに「企業と大学、大学同士の積極的な交流」（企業）、「企業と大学、大学同士の交流支援」（行政）を追加。                                                                                                       |
| 9    | 木村委員            | （12-2について）ダイバーシティによりイノベーションが創出されるというところまで明記したほうがいい。                                                                                                                                                                               | 12-2目指す姿に「また、こうした多様性が、イノベーションをもたらすきっかけとなっています。」を追記。                                                                                                                |
| 10   | 川島委員            | 観光コンテンツや健康福祉・医療は、スポーツ・文化など他分野ともかわるので、一体となって考える必要がある                                                                                                                                                                               | 分野をまたがる課題や観点については、ビジョン編の中で別途ページを設け説明します。                                                                                                                           |
| 11   | 柴田委員            | キャッチフレーズとして「生きがい創造都市」というのはどうか。生産年齢のレンジを広げるまちづくりという視点があると魅力的だと思う                                                                                                                                                                   | 生活・暮らし分野 基本目標4を「誰もが健康的に暮らし、生涯活躍できるまち」とし、生産年齢のレンジを広げるまちづくりを意識しております。4-2目指す姿について、「誰もが生涯にわたって学び、また、学び直しをすることができ、その成果が、日々の生活はもとより、まちづくり活動や仕事、ボランティア活動などに生かされています。」と修正。 |
| 12   | 原田委員            | （観光について）これからは富裕層を対象にし、メリハリを付けた戦略が重要。医療ツーリズム等にも目をむけつつ、客単価を上げていく必要がある。                                                                                                                                                              | 10-1取り組むこと（企業）を「ターゲットやシーズンに合わせた観光コンテンツの創出」に修正。                                                                                                                     |
| 13   | 原田委員            | 冬は雪と言う資源があり、スポーツ産業が活発になるが、夏や秋のコンテンツが無いと人は定住しない。年間を通じて定住できるエコシステムの構築が必要。                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                    |
| 14   | 山本（強）委員<br>平本委員 | （ウインタースポーツに関連して）ゲートウェイシティとして、札幌を拠点としてニセコや富良野など各都市に滞在してもらう機能があり、構想のなかで位置づけるとよい。札幌だけが勝てばよい、という論点にはならないような視点で考えてはどうか<br>ゲートウェイとして札幌に滞在してもらえる日数をどう伸ばし、そのためにどの付加価値を強調するのも重要                                                            | 10-1取り組むこと（行政）に「北海道観光の拠点都市として、広域連携を推進」を追記。                                                                                                                         |

| 【経済】 |              |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                    |
|------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員           | 意見                                                                                                                  | 対応                                                                                                                                                                                 |
| 15   | 柴田委員         | 12-2に「外国人」という表現を入れた方がいい                                                                                             | 12-2目指す姿から「女性、高齢者、障がい者など」を削除。<br>また、取り組むこと（行政）に「性別、年齢、国籍、障がいの有無を問わず」を追記。                                                                                                           |
| 16   | 木村委員<br>平本委員 | 12-2で「女性」と明記することが「男性」を前提とした書き方であり時代遅れかと思う。素案では「誰もが」という表現になっていたが、その表現の方がいいのかもしれない。具体例を書くことで、前段しかフォーカスしていないように見えてしまう。 |                                                                                                                                                                                    |
| 17   | 原田委員         | 11-4に「産学官連携」があるが、今後は「公民連携」が重要になると思う。北海道は廃校が多いが、これをスポーツ施設に転用する等、旧来のインフラを徐々に変えていくことが必要。                               | 民間活力を導入するという公民連携の観点は都市空間分野20-2目指す姿「積極的な官民連携により」と記載しております。<br>また、廃校の利活用は、20-1目指す姿「区役所、学校、住宅等の建築物は（中略）計画的な維持・更新・再配置・複合化が行われ」、20-3取り組むこと「既存ストックの利活用」「未利用地等の空間の利活用」に記載しています。           |
| 18   | 柴田委員         | 廃校は北海道の負の遺産だが、これを良い遺産に変えていく、ということが重要。                                                                               |                                                                                                                                                                                    |
| 19   | 平本委員         | 有効活用されていない資源をうまく使って有効活用できれば。                                                                                        |                                                                                                                                                                                    |
| 20   | 山本（強）委員      | スタートアップを推進するにあたり、新しい産業をつくることの「わくわく感」をもう少し打ち出してみては。（ex.情報の国内流通拠点としての札幌、北に向けたゲートウェイ等）（テクノパークができたときはわくわく感があった）         |                                                                                                                                                                                    |
| 21   | 佐藤（大）委員      | まちとしてオープンであること、人も組織もつながっていけるまちであることが伝わるような基本方針があればよい。<br>チャンスがあると「わくわく感」が得られる。閉鎖的ではない。                              | 基本目標11に「開かれた」を追加。<br>また、11-4目指す姿に「ビジネスチャンス」を追加。                                                                                                                                    |
| 22   | 平本委員         | （再掲）<br>有効活用されていない資源をうまく使って有効活用できれば、「わくわく感」が創出できるのでは。                                                               |                                                                                                                                                                                    |
| 23   | 佐藤（理）委員      | 地域分野6-2目指す姿「世代や国籍を超えた交流や趣味を通じた交流」は私的なことがイメージされるが、今は仕事上の交流が多国籍化しているので「仕事上の国際交流」を加えても良いのではないか。                        | 企業間の国際交流については、経済分野の基本目標11、目指す姿4に記載しております（「国内はもとより海外の企業等との交流が活発に行われ」）。<br>仕事上の国際交流については、大半が企業間の国際交流の一環に位置付けられると考えますが、それ以外のものについては、基本目標6の目指す姿2の「世代や国籍を超えた交流や趣味を通じた交流など」に含まれると考えています。 |



基本目標等に関する意見対応表

R3.11.19 企画課

| 【スポーツ・文化】 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.       | 委員                   | 意見                                                                                                                                                                                                                                                           | 対応                                                                                                                                                                                                                    |
| 1         | 原田委員<br>川島委員<br>中田委員 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ハイパフォーマンススポーツセンター（HPSC）は国の仕事であり、市がやることではない。国から話があったときに対応すればよい。</li> <li>・HPSCのような設備がないと、アスリートのトレーニングからの医学的知見を市民に還元していくことは難しいと考えられる。</li> <li>・HPSCによって雪が降らない地域の国の人に門戸を開き、地域との交流も生まれる可能性がある。医療産業にも寄与する可能性。</li> </ul> | 事業の検討において参考にさせていただきます。なお、医学的知見の活用についてはHPSCの有無にかかわらず、競技団体や道内大学等との連携・協力体制を強化し、競技力向上に向けた研究で得た知見（より効果的なトレーニング方法や寒冷環境下における調整方法など）について、スポーツ指導者などへの普及を通して広く市民に還元することを検討しておりますので、基本目標14-1にはスポーツで得られた知見を市民に還元していく観点について追記しました。 |
| 2         | 原田委員                 | 冬季オリンピックを依頼される可能性がある。そのときに受け止められるようにしておく必要があるが、アクティブシティ形成のために利用すればよい。                                                                                                                                                                                        | 大規模なウインタースポーツ大会に対応できるよう競技施設の維持・管理等に努めるほか、これらの施設を市民にも積極的に活用いただくことで、運動習慣の定着を図り、健康で活力のあるまちを目指してまいります。                                                                                                                    |
| 3         | 川島委員                 | 健康福祉とスポーツは一体的に考えていく必要。                                                                                                                                                                                                                                       | 複数の分野にかかわる事柄については、ビジョン編第4章に記載。                                                                                                                                                                                        |
| 4         | 尚和委員<br>佐藤（理）委員      | 運動に親しむことのできる機会や環境の提供という文言を追加してほしい。<br>子どもの頃からの運動習慣や健康づくりが必要。                                                                                                                                                                                                 | 運動についてはスポーツ・文化分野の基本目標14-1で言及し、特に子どもについては基本目標3-2でも言及。                                                                                                                                                                  |
| 5         | 川島委員                 | 「する」に重点があるように見えるため、「私たちが取り組むこと」の市民・企業と行政の取組の中に、大規模スポーツ大会の観戦を企業が促進する、企業がスポーツボランティアやNPOの参画を進めたり、活用を促進していくような要素を入れ込むとよい。                                                                                                                                        | 基本目標14-1「私たちが取り組むこと」に「する・みる・ささえる」を追記。                                                                                                                                                                                 |
| 6         | 山本（強）委員<br>原田委員      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・札幌市としてのスポーツの定義が必要ではないか。</li> <li>・「スポーツ」を仰々しく捉えるのではなく、ちょっとアクティブに健康づくりをするという考え方がよい。</li> </ul>                                                                                                                        | スポーツ基本法における身体活動の考え方に則りつつも、札幌市にとってのスポーツ振興は、競技としてのスポーツ振興に加え、その先にある健康増進や共生社会の実現、地域活性化など、札幌市の抱える課題解決や目的達成のために有効であり、まちづくりのための重要な施策のひとつと考えております。ビジョン編策定の際、本文等でその趣旨を記載していきます。                                                |
| 7         | 佐藤（大）委員              | ただ身体を動かした、イベントをやった、ではなく、市民自身が日常的にスポーツに触れるきっかけ、やってみようと思えるということが、みる・する・ささえるスポーツに繋がっていく。まず市民が主体であり、体験の機会、やってみようと思ったときに深められる環境が必要。                                                                                                                               | 基本目標13～14のいずれも、「目指す姿」としてまずは市民がスポーツ自体を楽しむことができることが重要ととらえ、その要素を1つ目に配置。このほか、基本目標14-1「取り組むこと」の「参加」の前に「気軽に」を追記。                                                                                                            |
| 8         | 原田委員                 | 「スポーツツーリズム」を追加してほしい。産業として定着するには四季を通じたコンテンツであることが必要。                                                                                                                                                                                                          | 基本目標14-2「取り組むこと」に「スポーツツーリズムの推進」を追記。                                                                                                                                                                                   |

| 【スポーツ・文化】 |                              |                                                                                                                                                                |                                                                          |
|-----------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| No.       | 委員                           | 意見                                                                                                                                                             | 対応                                                                       |
| 9         | 柴田委員                         | 芸術は定年後や子育て後に始める人もいる。生産年齢の幅を見直すべきでは。<br>芸術分野では、若者だけでなく中高年向けの支援もお願いしたい。                                                                                          | 基本目標15-1「取り組むこと」の「誰もが」の前に「年齢・障がいの有無などに関わらず」を追記。                          |
| 10        | 山本（一）委員                      | アーティストが活躍する場づくりが必要。                                                                                                                                            | 基本目標15-1「取り組むこと」の「担い手支援」を「アーティストや活動を支える人材の支援」に変更。                        |
| 11        | 柴田委員<br>木村委員<br>平本委員<br>椎野委員 | ・雪を活用する技術があるので、「冬の文化首都宣言」をすることで世界の中でイニシアチブを取っていくのはどうか。<br>・ないものではなく、降雪などあるものを強みと捉えて、それを打ち出していくほうが潔い。<br>・雪は厄介ものだが、資源にすることも可能。弱みを強みに読み替えてリソースとして掘り起こしていくことができる。 | 札幌市の特徴について最大限生かす旨を「都市像」の説明で記載。また、基本目標15-2「取り組むこと」に「札幌ならではの」を追記。          |
| 12        | 柴田委員<br>平本委員<br>山本（一）委員      | ・文化の取組は特徴が見えにくい。<br>・伝統的・高尚な文化芸術だけでなく、サブカルチャーにも目を向けてはどうか。<br>・ファッションや食も文化の一環であるし、札幌の魅力である。<br>・世界レベルのものがあるのに良さを知らないままになっている。                                   | 基本目標15-2「取り組むこと」の「発信」について「伝統的なものはもとより、現代の新しいものも含めた、札幌ならではの文化芸術の魅力発信」と修正。 |

基本目標等に関する意見対応表

R3.11.19 企画課

| 【環境】 |      |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                              |
|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員   | 意見                                                                                                                                                                                                                                      | 対応                                                                                           |
| 1    | 山中委員 | 若い子どもたちだけではなく、住民みんなが意識を持つことが大切。「私たちが取り組むこと」に「SDGsを意識した環境学習」とあるが、「多世代」とか「世代を超えて」みたいな言葉が入ると良い。<br>エネルギー政策は札幌だけの問題ではないので、SWOT分析のなかの脅威（T）に、札幌だけではできないという意図を明記しても良い。世界の情勢を踏まえて柔軟に対応・行動するということが大切。                                            | 16-4私たちが取り組むことの市民・企業側の記載「SDGsを意識した環境学習」を「環境に関する世界情勢やSDGsに関心を持ち、理解を深める」に修正し、行政側には「あらゆる世代」を追記。 |
| 2    | 椎野委員 | 目指す姿17-2の「強靱性」よりも「レジリエンス」とした方が良い。自己回復性といった自然・生物の働き・特性そのものが災害に強い、あるいは、環境に貢献したり、人々の健康増進に寄与するという意味があるため。                                                                                                                                   | 17-2目指す姿における「強靱性」を「レジリエンス（自己回復性・強靱性）」に修正。                                                    |
| 3    | 岡本委員 | 市民・企業側に書いていて、行政側に書いていないのと、行政側に書いていて、市民・企業側には書いていないというものがあり、その辺の対応がきちんと整理されて、両方で協力しているのだというようなニュアンスがきちんと伝わるようにしていただければ、より理解が進むと思う。<br>また、行政にお任せではなくて、我々（市民・企業）もやらなければいけないのですよということが伝わることも大事だと思いますので、今後、その点をより伝わりやすくしていただきたい。             | 「私たちが取り組むこと」については、市民・企業側と行政側の関係性がより分かりやすくなるよう記載。また、まちづくりにおける市民自治、官民連携等の観点は、ビジョン編第4章のはじめに記載。  |
| 4    | 岡本委員 | 歩行環境がより魅力的になることから、エネルギーの消費を減らして、健康増進もさせるという話が前回あったかと思うが、そのような形で、交通機関をクリーンにするだけではなくて、暮らしの仕方もクリーンにつなげていくという切り口も載せられないかなと思った。<br>また、エネルギーネットワークの整備においては地面を掘ることから、単にエネルギーを届けるということだけではなく、歩行環境の形成にも寄与するような展開も、可能であれば、触れていただくほうが望ましいのではないと思う。 | 16-4及び、18-4の私たちが取り組むことに記載。また、基本目標同士の関係性・関連性については、ビジョン編第4章のはじめに記載。                            |
| 5    | 牧野委員 | 札幌市には公園や河川など色々あるが、障がいのあるハンデのある人たちにとっては、なかなか行けないところもまだ多くあるのが現状。目指す姿17-1の「人々が」のところを「すべての人々が」にさせていただけるとありがたい。                                                                                                                              | 17-1目指す姿における「人々が」を「誰もが」に修正。                                                                  |

| 【環境】 |         |                                                                                                               |                                                                              |
|------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| No.  | 委員      | 意見                                                                                                            | 対応                                                                           |
| 6    | 山中委員    | まちづくりにあたっては、市民・企業、行政というものの垣根を越えて、ステークホルダーのセクターを超えて、取り組んでいく必要があるという観点を、どこかに入れるべきだろうと思う。                        | まちづくりにおける市民自治、官民連携等の観点は、ビジョン編第4章のはじめに記載。                                     |
| 7    | 椎野委員    | 例えば、歩きたくなるまちづくりがエネルギー消費抑制に繋がったり、まちの魅力の向上により、行動を起こし、それにより、健康増進に寄与していくといった関係性もあることから、分野の接続性・関係性をうまく表現できると良いと思う。 | 基本目標同士の関係性・関連性については、ビジョン編第4章のはじめに記載。                                         |
| 8    | 山本（一）委員 | 基本目標10の「強みを生かした産業」に再生可能エネルギーの促進を加えてほしい。防災の観点からも地産地消のエネルギーは必要。                                                 | 環境分野の基本目標16において、「再生可能エネルギーの導入拡大」、「自立分散電源の設置」、「ゼロカーボンを契機とした新たなビジネス創出」等について記載。 |

基本目標等に関する意見対応表

R3.11.19 企画課

| 【都市空間】 |      |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   |
|--------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.    | 委員   | 意見                                                                                                                                                                                             | 対応                                                                                                                                |
| 1      | 牧野委員 | 札幌は健常者の方には住みやすいまちになってきているが、車いすの人（障がい者）には大変なことが多くある。基本目標20において、多様な人たちにも対応したまちづくり、細かい部分にも配慮していただきたい。ユニバーサルデザインや心のバリアフリーは、「都市空間」や「生活・暮らし」だけではなく、全ての分野に共通しているものであるから、そういうことが分かるように表現していただければと思う。   | 20-1目指す姿に「誰もが快適に利活用しています」を追記。<br>重要な概念である「ユニバーサル（共生）」において、包摂性（インクルーシブ）、心のバリアフリーについて記載。                                            |
| 2      | 高野委員 | 目指す姿18-4の「快適で利用しやすく、環境にもやさしい移動環境」において、例えば、「全ての人」や、「誰にとっても快適で利用しやすい」というような観点を、ここでも表現すべきではないかと感じる                                                                                                | 18-4目指す姿に「誰もが」を追記。                                                                                                                |
| 3      | 岡本委員 | 地上と地下を俯瞰したマスタープランみたいなものをきちんと持って、都市のつくり込みが進んでいくということを表現していただきたいと思っている。                                                                                                                          | 19-1私たちが取り組むことに「地上・地下の歩きとなる空間」を追記。                                                                                                |
| 4      | 岡本委員 | インクルーシブという観点から、基本目標18と19は、計画策定に関わってもらうということの中にもう少し踏み込んで、さらに基本目標20だと、効率的な維持・保全・更新とあるが、こういう場面にも実際に利用者が入ってこられるようなインクルーシブなプロセスを持ち込んでいくということを明記していただきたい                                             | 地域分野7-2の私たちが取り組むことに、「政策立案の段階などから、誰もが市政に参加している」観点を追記。                                                                              |
| 5      | 岡本委員 | 基本目標19には、「世界を引きつける」という重要な切り口があるが、ブレイクダウンしていくと、どれが世界を引きつけるのか分からない「私たちが取り組むこと」になっている気がする。札幌ならではの世界を引きつけるという切り口が薄まっている気がして、雪が降って、これだけの人口が住んでいるというところが持つ魅力など、もう少し明確に引きつけ方を意識した私たちが取り組むことが挙げられると良い。 | 札幌の強み・魅力については、審議会での議論を踏まえ、ビジョン編第2章に記載し、その強み・魅力等を踏まえたうえで、ビジョン編第4章で基本目標を導く流れとしていきます。<br>また、19-1私たちが取り組むことに「札幌の強み・魅力を更に高める」という観点を追記。 |
| 6      | 山中委員 | 「私たちが取り組むこと」で計画段階からインクルーシブにいろんな人に関わってもらうというのがあるのだが、これはもっと上に上げてもいい話だと思うので、例えば、目指す姿の中に、そういうまちづくりをするのだというのを書いてもいいのだろうと思う。こういうプロセスを取るまちだから世界を引きつけるという言い方ができると思う。                                   | 地域分野7-2の私たちが取り組むことに、「政策立案の段階などから、誰もが市政に参加している」観点を追記。                                                                              |
| 7      | 山中委員 | ハードウェア、ハコモノのところ（基本目標20）でも、住む人、利用者が分かるような視点が見えないので、利用者が見える視点もあると良い。                                                                                                                             | 20-1目指す姿に「誰もが快適に利活用しています」を追記。                                                                                                     |

| 【都市空間】 |      |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                |
|--------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| No.    | 委員   | 意見                                                                                                                                                  | 対応                                                                                                                             |
| 8      | 山中委員 | 全般的な話として、別章なりで、基本目標同士の関係性について、解説する部分があった方がよい。                                                                                                       | 基本目標同士の関係性・関連性については、ビジョン編第4章のはじめに記載。                                                                                           |
| 9      | 牧野委員 | 障がいのある者にとって一番欲しいのは情報である。例えば、エレベーターの設置場所の情報があれば解決できる問題もある。全部が全部ハード整備されていなくても、情報によって助かる部分がたくさんあるので、そういった部分にも、IT活用などして、必要な人に必要な情報が届くような発信を織り込んでいただきたい。 | 18-4私たちが取り組むことに「交通に係る積極的な情報発信」を追記。                                                                                             |
| 10     | 岡本委員 | 現状のデータベースを活用・分析するということだけではなく、目標があって、それを結果的にデータで検証できるという方向にデータを使うという側面は都市計画としてはすごく重要だと思うので、現状（帰納的なアプローチ）とビジョン（演繹的なアプローチ）の両方を見た形での表現をしてほしい。           | 18-1～3,19-1～2私たちが取り組むことに「データによる検証」を追記。                                                                                         |
| 11     | 高野委員 | 都市空間の種別の定義について、郊外住宅地と一般住宅地の違いや、複合型高度利用市街地について、あまり明確に示す必要はないと思うが、付録で何かをつけるとか、もう少し分かりやすい工夫をした方がよい。                                                    | 定義について、一部修正等を行い、分かりやすい表現に修正。                                                                                                   |
| 12     | 高野委員 | 冬は、つるつる路面や、歩行者の転倒事故、渋滞、バスの遅延が発生するなど、交通においては、特に冬季の気象に関わるレジリエンスが重要だと思うので、「全ての時（とき）において」という観点を盛り込んでいただきたい。                                             | 冬期の道路環境の確保に向けた除排雪全般については、生活・暮らし5-4に記載。また、18-4目指す姿に「四季を通じて」を追記し、例えば、バスロケーションシステム、公共交通の待合環境の向上、幹線道路の除排雪等、降雪による交通への影響を小さくする観点を追加。 |
| 13     | 高野委員 | 基本目標20の「私たちが取り組むこと」に、市民や企業にも「計画的かつ効率的な維持・保全・更新等」があるが、本当に市民や企業が公共のインフラの維持・保全を行うのかというような誤解を受ける表現となっていると思うので、修正した方がよい。                                 | 私たちが取り組むことに「公共の」「民間の」を追記。                                                                                                      |
| 14     | 椎野委員 | 目指す姿18-1に「良好な景観の形成」とあるが、雪がたくさん降って冬の景観を演出するということは、札幌の独自性、魅力であり、唯一性という側面があるので、札幌らしい景観の観点を記載してはいかがか。例えば、四季折々の変化に富んだ景観、積雪寒冷地らしい景観など。                    | 18-1目指す姿に「四季の変化が感じられる」を追記。                                                                                                     |
| 15     | 原田委員 | 11-4に「産学官連携」があるが、今後は「公民連携」が重要になると思う。北海道は廃校が多いが、これをスポーツ施設に転用する等、旧来のインフラを徐々に変えていくことが必要。                                                               | 20-2目指す姿に「積極的な官民連携」を記載。また、20-3目指す姿に「都市基盤の利活用」の観点を記載。                                                                           |
| 16     | 柴田委員 | 廃校は北海道の負の遺産だが、これを良い遺産に変えていく、ということが重要。                                                                                                               | 20-3目指す姿に「都市基盤の利活用」の観点を記載。                                                                                                     |

| 【都市空間】 |         |                                                      |                                                            |
|--------|---------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| No.    | 委員      | 意見                                                   | 対応                                                         |
| 17     | 平本委員    | 有効活用されていない資源をうまく使って有効活用できれば。                         | 20-3目指す姿に「都市基盤の利活用」の観点を記載。                                 |
| 18     | 山本（一）委員 | 冬も安全に歩くことができれば、景観を楽しむことができ、高齢者の健康増進になり、観光客にとってもよいこと。 | 歩きたくなる空間形成については都市空間分野の基本目標18及び19に記載しており、景観については、基本目標18に記載。 |