

Strengths (強み: 札幌のまちが持つ優れた内部環境)

<世界の中>

- 豊かな自然環境、年間6mの天然雪と共存する世界に類を見ない大都市
- 冷涼な夏の気候
- 2030年冬季オリパラ大会の国内候補地に内定
- 環境面での高い評価
 - ・国内の都市として初めて、世界的な環境性能評価システム「LEED」で、最高ランク「プラチナ」認証を取得 (世界最高得点、特に「エネルギー」や「水」の分野で高い評価)

(ようこそSAPPORO観光写真ライブラリー等から抜粋)



<日本・北海道の中>

- 市民愛着度の高い市民の多さ
 - ・市民の札幌に対する愛着度は95.7%
 - ・他の自治体と比べて80.7%と高い市民の定住意向
- 住みよさ
 - ・関東圏や近畿圏等と比較して通勤・通学時間が短い
 - ・他の大規模自治体と比べて1か月当たりの家賃(住宅、オフィス)が安価
 - ・民間調査機関(日経BP)による住みよい街2020、都道府県庁所在地別ランキング1位
- 都市機能の集積
 - ・大学等の教育研究機関、医療機関、都市公園、都市部から近いウィンタースポーツ環境、身近な文化芸術(市民交流プラザ、Kitaraなど)
- 高い都市ブランドイメージ
 - ・民間調査機関(ブランド総合研究所)による魅力度ランキング2位
- 食の魅力
- 観光満足度の高さ
 - ・外国人だけでなく、日本人観光客の満足度も高い数値
- ICT関連産業振興の歴史・企業集積
 - ・1986年に全国に先駆け、研究開発型団地札幌テクノパークを整備
- 国からスタートアップ・エコシステム推進拠点都市に認定
- 市民1人あたりの市債残高の低さ

Weaknesses (弱み: 札幌のまちが持つ不利な内部環境)

- 市民の健康寿命は全国平均以下
- 1人当たりの市民所得の低さ
- 女性、高齢者の有業率の低さ
- 男性、女性ともに長時間労働の傾向
- 子育てへの負担感を抱える市民の増加
- 町内会加入率の低下(地域意識や人間関係の希薄化)
- 生産年齢人口の減少、少子高齢の人口構造
 - ・合計特殊出生率の低さ(20市中20位)
 - ・若年層の道外流出
- 公共、民間も含めた施設の老朽化
- 財政力指数(標準的な行政サービス提供のために、自治体が標準的に収入し得る財源の割合)が低位(20市中17位)

Opportunities (機会: 札幌のまちの価値を高める外部環境)

- 価値観やライフスタイルの多様化(ダイバーシティ)
- 人生100年時代の到来、ライフシフト
- デジタル技術の急激な進歩(AI、IoT等)
- 国によるSociety5.0の推進、デジタル庁設置の動き
- 気候変動に伴う地球規模での環境保全の動き(脱炭素)
- 2030年度の北海道新幹線の札幌開業
- 都市のリニューアル時期による投資意欲の高まり
- 世界的なESG投資意欲の高まり
- 日本一の食糧自給率(北海道)
- 高齢者雇用安定法の制定(70歳までの就労確保を努力義務)

Threats (脅威: 札幌のまちの価値向上を阻害する外部環境)

- 全国的な少子・高齢化の進行
- 子どもの貧困や虐待の増加・教育格差
- 頻発する自然災害
- 感染症のパンデミック

20の基本目標(政策の方向性) ◇札幌のまちが取るべき主な戦略

S×O

子どもたちが互いを尊重しながら学び合い、健やかに育つまち

- ◇多様性が尊重される環境の中で個性を伸ばし、心身ともに健康でいられる環境づくりの推進
- ◇ICTの活用など、時代に即した内容・学び方で質の高い教育を推進

生活しやすく住みよいまち

- ◇医療・介護体制の整備や高齢者・障がいのある人・その家族への支援の充実
- ◇建築物等のバリアフリーの推進
- ◇行政手続き等の利便性向上に向けたICT活用の推進

互いに認め合い、支え合うまち

- ◇心のバリアフリーの推進
- ◇世代や国籍などを越えた交流の促進

強みを生かした産業が経済をけん引し、誰もがチャレンジできるまち

- ◇食、観光、IT、健康医療分野のさらなる振興
- ◇創業後も含めた幅広いスタートアップ支援等、誰もがチャレンジしやすい環境の整備

W×O

安心して子どもを産み育てることができる、子育てに優しいまち

- ◇子どもと子育て家庭を社会全体で支えていく環境の整備
- ◇性別を問わず、働きながら子育てができる環境の整備

誰もが健康的に暮らし、生涯活躍できるまち

- ◇市民や企業の健康への意識向上など健康寿命延伸に向けた取組の充実
- ◇生涯学習や学び直しの機会の充実

誰もがまちづくり活動に参加できるまち

- ◇ライフスタイルに合わせた参加ができる環境の整備
- ◇担い手育成・確保策の充実
- ◇地域コミュニティを育くみ、大切にす意識の醸成

S×T

防災・減災体制が整った災害に強いまち

- ◇日頃からの備えなど地震、風水害や感染症の防災対策の充実
- ◇災害が起こった際の医療や要配慮者等への対応など減災対策の充実

コンパクトで人にやさしい快適なまち

- ◇主要な交通結節点周辺等に都市機能の集積する取組を推進
- ◇持続可能な交通ネットワークの確立に向けた取組の推進

W×T

誰一人取り残されずに、子どもが健やかに成長し、若者が希望を持って暮らすまち

- ◇虐待やいじめなど、子どもの権利が侵害される事態を防ぎ、子どもの権利保障を推進
- ◇若者の理想とするライフプランの実現や、社会的自立に向けた環境を整備

雇用が安定的に確保され、多様な働き方ができるまち

- ◇企業の人手不足解消、テレワーク等の柔軟な働き方やワーク・ライフ・バランスの推進
- ◇一人ひとり能力を発揮し、やりがいをもって働ける環境の整備

世界屈指のウィンタースポーツシティ

- ◇共生社会や環境都市の実現、都市のリニューアル等に向けて大規模な国際大会を誘致・開催
- ◇市民や観光客が雪・ウィンタースポーツを楽しめる環境の充実

文化芸術が心の豊かさや創造性を育むまち

- ◇札幌ならではの文化芸術を世界へ発信
- ◇文化芸術を通じた学びや交流の機会の充実

世界に冠たる環境都市

- ◇脱炭素社会の実現に向けた取組の推進
- ◇地域循環共生圏の形成などの循環型社会の構築に向けた取組の推進

豊かなみどり・生態系と共生する都市

- ◇うるおいや安らぎを与える森林、公園などの保全・創出
- ◇みどりの有する価値や機能に着目し、防災、市民交流の場として有効活用の推進

世界を引きつける魅力と活力あふれるまち

- ◇民間投資を促進し、高次な都市機能の集積等を推進

日常の安全が保たれたまち

- ◇安全な交通環境などの整備
- ◇犯罪や消費生活等に関するトラブルの発生を未然に防止する環境の整備

多様な主体と高い生産性が経済成長を支えるまち

- ◇地元企業等への経営支援等の充実や生産性向上に向けたICTの活用などを推進

誰もがスポーツに親しめるまち

- ◇年齢や障がいを問わずスポーツをする・みる・ささえることができる環境の整備

都市基盤を適切に維持・更新し、最大限利活用するまち

- ◇施設の複合化や官民連携による施設整備を推進
- ◇道路を広場としても活用する等、都市基盤の積極的な利活用を推進

基本目標の検討 (SWOT分析)

◆基本目標 (政策の方向性)

◇札幌のまちが取るべき主な戦略

参考資料 3-2

分野	基本目標	SWOT	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats	SDGs	
子ども 若者	1 ◆安心して子どもを生み育てることができる、子育てに優しいまち ◇子どもと子育て家庭を社会全体で支えていく環境の整備 ◇性別を問わず、働きながら子育てができる環境の整備	W×O		・1人当たりの市民所得の低さ ・合計特殊出生率の低さ(20市中20位) ・男性、女性ともに長時間労働の傾向 ・子育てへの負担感を抱える市民の増加 ・町内会加入率の低下(地域意識や人間関係の希薄化)	・価値観やライフスタイルの多様化 ・人生100年時代の到来、ライフシフト		①②④⑤ ⑧⑩⑪⑬ ⑰	
	2 ◆誰一人取り残されずに、子どもが健やかに成長し、若者が希望を持って暮らすまち ◇虐待やいじめなど、子どもの権利が侵害される事態を防ぎ、子どもの権利保障を推進 ◇若者の理想とするライフプランの実現や、社会的自立に向けた環境を整備	W×T		・1人当たりの市民所得の低さ ・子育てへの負担感を抱える市民の増加 ・生産年齢人口の減少、少子高齢の人口構造		・全国的な少子・高齢化の進行 ・子どもの貧困や虐待の増加・教育格差	①②③④ ⑤⑧⑨⑩ ⑪⑬	①②③④ ⑤⑧⑨⑩ ⑪⑬⑯⑰
	3 ◆子どもたちが互いを尊重しながら学び合い、健やかに育つまち ◇多様性が尊重される環境の中で個性を伸ばし、心身ともに健康でいられる環境づくりの推進 ◇ICTの利活用など、時代に即した内容・学び方で質の高い教育を推進	S×O	・都市機能の集積			・価値観やライフスタイルの多様化 ・デジタル技術の急激な進歩(AI、IoT) ・国によるSociety5.0の推進、デジタル庁設置の動き		③④⑤⑧ ⑨⑩⑪⑬ ⑰
生活 暮らし	4 ◆誰もが健康的に暮らし、生涯活躍できるまち ◇市民や企業の健康への意識向上など健康寿命延伸に向けた取組の充実 ◇生涯学習や学び直しの機会の充実	W×O		・市民の健康寿命は全国平均以下 ・女性、高齢者の有業率の低さ	・人生100年時代の到来、ライフシフト ・価値観やライフスタイルの多様化 ・高齢者雇用安定法の制定		③④⑤⑧ ⑩⑪	
	5 ◆生活しやすく、住みよいまち ◇医療・介護体制の整備や高齢者・障がいのある人・その家族への支援の充実 ◇建物等のバリアフリー化の推進 ◇行政手続き等の利便性向上に向けたICT活用の推進	S×O	・住みよさ ・都市機能の集積			・価値観やライフスタイルの多様化 ・人生100年時代の到来、ライフシフト ・デジタル技術の急激な進歩(AI、IoT) ・国によるSociety5.0の推進、デジタル庁設置の動き		③④⑤⑧ ⑨⑩⑪⑬ ⑰
地域	6 ◆互いに認め合い、支え合うまち ◇心のバリアフリーの推進 ◇世代や国籍などを越えた交流の促進	S×O	・市民愛着度の高い市民の多さ			・価値観やライフスタイルの多様化	③⑤⑧⑩ ⑪	
	7 ◆誰もがまちづくり活動に参加できるまち ◇ライフスタイルに合わせた参加ができる環境の整備 ◇担い手育成・確保策の充実 ◇地域コミュニティを育くみ、大切にしている意識の醸成	W×O		・町内会加入率の低下(地域意識や人間関係の希薄化)	・価値観やライフスタイルの多様化 ・人生100年時代の到来、ライフシフト		④⑤⑧⑩ ⑪⑬⑰	③④⑤⑧ ⑩⑪⑬⑰
安全 安心	8 ◆防災・減災体制が整った災害に強いまち ◇日頃からの備えなど地震、風水害や感染症の防災対策の充実 ◇災害が起こった際の医療や要配慮者等への対応など減災対策の充実	S×T	・市民愛着度の高い市民の多さ ・住みよさ ・都市機能の集積			・頻発する自然災害 ・感染症のパンデミック	③④⑧⑨ ⑪⑬⑮⑰	③④⑤⑧ ⑨⑩⑪⑬ ⑮⑰
	9 ◆日常の安全が保たれたまち ◇安全な交通環境などの整備 ◇犯罪や消費生活等に関するトラブルの発生を未然に防止する環境の整備	W×O		・生産年齢の減少、少子高齢の人口構造		・デジタル技術の急激な進歩(AI、IoT) ・国によるSociety5.0の推進、デジタル庁設置の動き		⑤⑧⑨⑩ ⑰

分野	基本目標	SWOT	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats	SDG s
経済	10 ◆強みを生かした産業が経済をけん引し、誰もがチャレンジできるまち ◇食、観光、IT、健康医療分野のさらなる振興 ◇創業後も含めた幅広いスタートアップ支援等、誰もがチャレンジしやすい環境の整備	S×O	・都市機能の集積 ・高い都市ブランドイメージ ・食の魅力 ・観光満足度の高さ ・ICT関連産業の振興の歴史・企業集積 ・国からスタートアップ・エコシステム推進拠点都市に認定		・デジタル技術の急激な進歩 ・国によるSociety5.0の推進、デジタル庁設置の動き ・北海道新幹線の札幌開業 ・日本一の食糧自給率（北海道）		②③④⑥ ⑧⑨⑪⑫ ⑮⑰
	11 ◆多様な主体と高い生産性が経済成長を支えるまち ◇地元企業等への経営支援等の充実や生産性向上に向けたICTの活用などを推進	W×O		・1人当たりの市民所得の低さ ・生産年齢の減少、少子高齢の人口構造	・デジタル技術の急激な進歩 ・国によるSociety5.0の推進、デジタル庁設置の動き		①②⑤⑧ ⑨⑩⑰
	12 ◆雇用が安定的に確保され、多様な働き方ができるまち ◇企業の人手不足解消、テレワーク等の柔軟な働き方やワーク・ライフ・バランスの推進 ◇一人ひとり能力を発揮し、やりがいをもって働ける環境の整備	W×T		・1人当たりの市民所得の低さ ・女性、高齢者の有業率の低さ ・男性、女性ともに長時間労働の傾向 ・子育てへの負担感を抱える市民の増加 ・生産年齢の減少、少子高齢の人口構造		・全国な少子・高齢化の進行 ・感染症のパンデミック	①②③⑤ ⑧⑨⑩⑪ ⑰
スポーツ文化	13 ◆世界屈指のウィンタースポーツシティ ◇共生社会や環境都市の実現、都市のリニューアル等に向けて大規模な国際大会を誘致・開催 ◇市民や観光客が雪・ウィンタースポーツを楽しめる環境の充実	S×O	・豊かな自然環境、6mの降雪と共存する世界に類を見ない大都市 ・冬季オリパラ大会の国内候補地への内定 ・市民愛着度の高い市民の多さ ・都市機能の集積 ・高い都市ブランドイメージ ・観光満足度の高さ		・価値観やライフスタイルの多様化 ・都市のリニューアル時期による投資意欲の高まり		③④⑤⑥ ⑧⑨⑩⑪ ⑮⑯⑰
	14 ◆誰もがスポーツを楽しめるまち ◇年齢や障がい問わずスポーツをする・みる・ささえることができる環境の整備	W×O		・市民の健康寿命は全国平均以下 ・町内会加入率の低下（地域意識や人間関係の希薄化）	・価値観やライフスタイルの多様化 ・人生100年時代の到来、ライフシフト		③④⑤⑧ ⑩⑪⑯⑰
	15 ◆文化芸術が心の豊かさや創造性を育むまち ◇札幌ならではの文化芸術を世界へ発信 ◇文化芸術を通じた学びや交流の機会の充実	S×O	・豊かな自然環境、6mの降雪と共存する世界に類を見ない大都市 ・都市機能の集積		・価値観やライフスタイルの多様化 ・人生100年時代の到来、ライフシフト		③④⑤⑥ ⑧⑨⑩⑪ ⑮⑰
環境	16 ◆世界に冠たる環境都市 ◇脱炭素社会の実現に向けた取組の推進 ◇地域循環共生圏の形成などの循環型社会の構築に向けた取組の推進	S×O	・豊かな自然環境、6mの降雪と共存する世界に類を見ない大都市 ・環境面での高い評価		・デジタル技術の急激な進歩（AI、IoT） ・国によるSociety5.0の推進、デジタル庁設置の動き ・気候変動等に伴う地球規模での環境保全の動き（脱炭素） ・世界的なESG投資意欲の高まり		④⑤⑥⑦ ⑧⑨⑪⑫ ⑬⑭⑮⑰
	17 ◆豊かなみどり・生態系と共生する都市 ◇うるおいや安らぎを与える森林、公園などの保全・創出 ◇みどりの有する価値や機能に着目し、防災、市民交流の場として有効活用の推進	S×O	・豊かな自然環境、6mの降雪と共存する世界に類を見ない大都市 ・環境面での高い評価 ・都市機能の集積		・価値観やライフスタイルの多様化（ダイバーシティ） ・気候変動等に伴う地球規模での環境保全の動き（脱炭素）		③④⑤⑥ ⑦⑧⑨⑩ ⑪⑫⑬⑭ ⑮⑰
都市空間	18 ◆コンパクトで人にやさしい快適なまち ◇主要な交通結節点周辺等に都市機能の集積する取組を推進 ◇持続可能な交通ネットワークの確立に向けた取組の推進	S×T	・住みよさ ・都市機能の集積 ・高い都市ブランドイメージ ・市民1人あたりの市債残高の低さ			・全国的な少子高齢化の進行	③④⑧⑨ ⑩⑪⑮⑰
	19 ◆世界を引き付ける魅力と活力あふれるまち ◇民間投資を促進し、高次な都市機能の集積等を推進	S×O	・豊かな自然環境、6mの降雪と共存する世界に類を見ない大都市 ・冬季オリパラ大会の国内候補地への内定 ・冷涼な夏の気候 ・都市機能の集積		・北海道新幹線の札幌開業 ・都市のリニューアル時期による投資意欲の高まり ・世界的なESG投資意欲の高まり		③④⑥⑦ ⑧⑨⑪⑫ ⑬⑮⑰
	20 ◆都市基盤を適切に維持・更新し、最大限活用するまち ◇施設の複合化や官民連携による施設整備を推進 ◇道路を広場としても活用する等、都市基盤の積極的な利活用を推進	W×O		・財政力指数の低さ ・公共、民間も含めた施設の老朽化	・デジタル技術の急激な進歩（AI、IoT） ・国によるSociety5.0の推進、デジタル庁設置の動き ・都市のリニューアル時期による投資意欲の高まり		⑧⑨⑪⑰