ＳＷＯＴ分析（暮らし・コミュニティ）

外部環境（社会経済情勢の変化、時代の潮流）

機会

■市民活動の高まり
■団塊の世代の退職に伴う元気高齢者の増加
■新しい公共の台頭
■ノーマライゼーションに対する意識の高まり
■地域課題を解決するビジネスへの期待
■価値観(ライフスタイル)の多様化

脅威

■人口減少・少子高齢化の進展
■核家族化の進展
■高齢単身世帯・要介護者等の増加
■障がい者等の社会的孤立の懸念
■自ら支援にたどり着けない市民の増加
■東日本大震災の発生
■子育てに対する不安感や負担感の増大
■買い物難民の増加
■雇用形態の多様化
■支援を必要とする若者の増加
■積雪寒冷による冬期間の厳しい気候

内部要因（市の特性・課題）

強み

■地域の組織基盤(まちづくりセンター、福祉のまち推進センター、連合町内会等)の存在
■まちづくり活動件数の増加
■市内で活動するＮＰＯ法人の増加
■大学等の高等教育機関の集積
■医療機関･介護事業所等の集積
■計画的に整備された公共交通ネットワーク

弱み

■町内会における加入率の低下
■地域活動の担い手の不足
■一世帯当たりの人数の減少
■自然災害など寒冷地特有の環境整備の必要性

機会×強み【強みで機会を生かす施策】

◆地域で共生する環境づくり
✓地域における共生・協働の推進
✓高齢世代の積極的な社会参加等の促進

◆地域マネジメントの推進
✓まちづくりセンターの機能強化と地域内連携の推進
✓新たな地域課題に対応する地域マネジメントの推進

脅威×強み【強みで脅威を克服する施策】

◆子ども・若者を社会全体で育成・支援する環境づくり
✓子育てしやすい環境づくり
✓子ども・若者の多様な学びの機会やまちづくり活動への参加機会の拡充
✓社会的自立が困難な若者への支援体制の充実

◆市民の孤立を防ぐ支え合いの環境づくり
✓地域福祉活動に対する支援の充実
✓地域の活動主体間の連携促進による地域福祉ネットワークの推進

◆地域に密着した保健・福祉・医療の相談・支援体制の充実
✓支援を必要とする市民を適切に把握する体制の構築
✓保健・福祉・医療のネットワークによる相談・支援体制等の充実

◆歩いて暮らせるまちづくり
✓拠点の機能向上と市街地における生活利便機能の維持
✓バリアフリー化の推進等による誰もが暮らしやすい環境整備

◆雪と共存した暮らしを支える除排雪推進
✓市民・企業・行政の協働による地域特性に応じた除排雪の推進
✓安全な冬期交通環境等の確保と地域内協働の推進

◆災害に備えた地域防災体制づくり
✓市民・地域・企業・行政による実践的な地域防災体制の構築

機会×弱み【弱みを克服して機会を逃さない施策】

◆地域活動を活発化する環境づくり
✓地域のまちづくり活動の担い手となる人材の発掘・育成
✓様々な活動主体同士の連携促進
✓市民の居場所・地域活動拠点づくりの推進

脅威×弱み【弱みを克服して最悪の事態を招かない施策】

◆災害に備えた地域防災体制づくり
✓避難場所環境整備や備蓄物資の拡充等による防災機能の向上

SWOT分析（産業・活力）

外部環境（社会経済情勢の変化、時代の潮流）

機会

■グローバル化の進展
■アジアの人口増加と経済発展
■新幹線の北海道・札幌延伸
■ライフスタイルや価値観の多様化
■災害リスクを回避する企業行動

脅威

■人口減少による国内市場（道内市場を含む）の縮小
■全国的な少子高齢化の進行（生産年齢人口の減少）
■国家財政・社会保障制度への不安
■東日本大震災後のエネルギーへの不安
■経済の低成長化、所得・雇用の不安定化

内部要因（市の特性・課題）

強み

■北海道･札幌市には豊かな資源（自然、食料）が存在
■地域ブランドの高い魅力度
■フード特区、コンテンツ特区による規制緩和や国からの支援
■IT・バイオ・コンテンツ産業の集積
■道内外をつなぐ人や物の流れの結節点としての機能
■道内の高等教育機関や研究・開発機関の集積
■医療機能の集積
■少ない自然災害のリスク
■全人口に占める女性の割合が高い

機会×強み【強みで機会を生かす施策】

◆食の魅力を生かした産業の高度化
✓食関連産業同士の連携や他分野産業との連携の促進
✓新たな価値の創造から道外販路の確保までの支援
✓道内外からの企業の誘致、集積

◆魅力あるまちづくりと観光振興の一体的推進
✓市民と観光客が共に楽しむ札幌らしい魅力資源の創造
✓観光消費による経済循環の活性化

◆創造性を生かしたイノベーションの誘発
✓創造的な活動と企業の交流の促進
✓創造的なものづくりにチャレンジするベンチャー企業や起業家の育成

◆広域連携ネットワークの強化と投資環境の充実
✓道内の産業間連携の向上
✓道央圏における主要な空港や港湾等との交通ネットワークの強化
✓道都・札幌の都心の魅力づくり
✓バックアップ機能やものづくり機能を集積するための環境づくり

◆シティプロモート戦略の積極展開
✓札幌ならではのライフスタイルの魅力の世界への発信
✓札幌らしい特色のある国際的なイベントの開催
✓シティプロモートの推進

脅威×強み【強みで脅威を克服する施策】

◆エネルギー転換に対応した環境産業の創造
✓創蓄省エネルギーやエネルギーマネジメントの産業化の推進
✓エネルギーに関連する企業や技術の誘致

◆超高齢社会に対応した健康・福祉産業の創造
✓健康・福祉関連のものづくり・サービス産業の振興
✓医療・医薬分野、機能性食品などの研究開発の促進
✓先端医療技術を活用した関連産業の振興

◆将来を担う創造性豊かな人材の育成・活用
✓子どもたちの経験を豊かにする環境づくり
✓高等教育機関などによる人材の育成
✓優れた人材の知識や経験などの活用

◆市民の潜在的な力の活用
✓ワーク・ライフ・バランスの推進
✓社会的課題を解決するための活動の促進
✓女性や高齢世代による起業や就職の促進

弱み

■中小零細企業の多さ
■製造業の脆弱性
■道内分配型の卸売・小売業やサービス業への偏重
■企業のグローバル化への遅れ
■質の高い観光施設やホスピタリティの不足
■女性の有業率の低さ
■合計特殊出生率の低さ

機会×弱み【弱みを克服して機会を逃さない施策】

◆世界の活力を取り込む国際戦略の積極展開
✓アジアや北方圏に対するマーケティング活動や戦略的な MICE 誘致
✓企業や市民の国際化を促進する仕組みづくり

脅威×弱み【弱みを克服して最悪の事態を招かない施策】

ＳＷＯＴ分析（低炭素社会・エネルギー転換）

外部環境（社会経済情勢の変化、時代の潮流）

機会

■脱原発依存社会の実現に向けた機運の高まり
■国際的な再生可能エネルギー重視への動き
■次世代エネルギー技術の開発の進展
■環境産業の市場拡大
■東日本大震災を契機とした省エネの意識や行動の変化
■地球環境問題に対する高い意識

脅威

■震災時の電力や熱源の確保への不安（特に冬場）
■全国的な電力不足への不安（計画停電）
■世界規模のエネルギー危機の懸念
■地球環境問題の深刻化

内部要因（市の特性・課題）

強み

■熱供給ネットワークの整備
■道内の再生可能エネルギーのポテンシャルの高さ
■積雪寒冷地技術の保有
■市街地と隣接する豊かな自然環境
■一人当たり都市公園面積が広い
■自然と共生した札幌のライフスタイル
■計画的に整備された交通ネットワーク
■集約された都市機能

機会×強み【強みで機会を生かす施策】

◆持続可能な集約型の都市への再構築
✓低炭素まちづくりの推進
✓都心への高次な都市機能の集積
✓地下鉄駅周辺の拠点機能と利便性の向上

◆自然との共生とみどり豊かな都市づくりの推進
✓生物多様性保全に対する意識醸成
✓市街地におけるみどりの創出と連携
✓環境保全とともに都市の質を高める市街化調整区域の土地利用の検討

◆次世代エネルギーシステム普及の促進
✓エネルギー政策に関わる長期的な構想の策定
✓再生可能エネルギーなどの次世代エネルギーシステムの普及促進
✓広域的な再生可能エネルギーの普及促進

脅威×強み【強みで脅威を克服する施策】

◆自立分散型エネルギーネットワークの展開
✓都心における自立分散型エネルギーネットワークの強化
✓既存の都市基盤を活用した効率的なエネルギー利用の促進

◆循環型社会の構築
✓廃棄物の減量
✓効率的なエネルギー回収
✓近隣自治体などとの協力体制の充実

弱み

■冬期間のエネルギー消費量が大きい
■民生・運輸部門の CO_2 排出割合が高い
■市民の車への依存度が高い

機会×弱み【弱みを克服して機会を逃さない施策】

◆持続可能な都市を支える交通体系の確立
✓公共交通の利用促進と持続可能な公共交通体系の検討
✓市民・来訪者の快適な移動を支える機能強化や空間の創出

◆市民・企業による環境負荷低減の取組の推進
✓公共施設での先導的な取組や環境教育の推進によるライフスタイルの転換

脅威×弱み【弱みを克服して最悪の事態を招かない施策】