

第2次都心まちづくり計画

展開プログラム

平成28年（2016年）5月 策定
令和3年（2021年）3月 更新

札幌市

■都心まちづくりの展開プログラムの位置づけについて

「展開プログラム」は、第2次都心まちづくり計画において、計画が掲げる目標と戦略に基づくまちづくりを着実かつ発展的に展開するために定めたものであり、本計画年次20年間を5年ごとに区切り、都心まちづくりに関わる主体間で共有された価値を実現する取組と、その推進に際しての中核的な主体、推進を支える事業で構成されるものです。

■展開プログラムの更新について

第2次都心まちづくり計画では、展開プログラムについて、「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2015」（以下「アクションプラン2015」という。）を踏まえて定め、その後も他の計画等を考慮し、適切に定めることとしています。

今回の更新では、これまでの取組期間における各施策の進捗状況の振り返りを行うとともに、令和2年度以降の取組として2019年度（令和元年度）に策定された「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2019」に定められた関連事業を新たに記載しています。

なお、平成28～令和2年度の取組として記載されているアクションプラン2015に定められた各事業については、2019年度（令和元年度）の進捗状況も記載しています。

（◎…平成30年度末までに達成したもの ○…令和元年度に達成見込 ▲…達成困難又は困難見込）

■ 都心まちづくりの戦略を踏まえた短期的な取組（戦略推進のための施策と展開のプログラム）

【戦略1】 世界が注目する魅力と活力、ライフスタイルを実現する ビジネス・都市観光機能の強化と成熟型都市環境の実現

（1）戦略推進のための施策

施策01

国内外からの人・情報・投資を呼び込み活力を創造・象徴する都心の ビジネス環境・機能の強化

- 1-1 ▶ 国内外の企業誘致の受け皿となる高機能オフィス※の整備促進
- 1-2 ▶ 多様な企業の立地・成長産業の創造を支え、札幌都心における起業環境の整備
- 1-3 ▶ 国際対応のビジネス・観光情報（観光案内サイン等）、都市PR（企業誘致のためのシティセールス、外国企業が安心して立地出来る国際対応の生活支援施設整備等、生活情報の提供）の強化
- 1-4 ▶ 多様な階層、ビジネス・観光需要を受け入れる宿泊滞在施設の強化
- 1-5 ▶ 多様なビジネスニーズに応える都心のICT ※環境の強化
- 1-6 ▶ 都心と高速道路間のアクセス強化

施策02

災害リスクの低い地理的優位性を活かした、エネルギー多重化による BCD※の形成

- 2-1 ▶ 災害に強いビジネス環境の整備
- 2-2 ▶ 大規模開発や更新の機会を捉えたコージェネレーション※の整備による災害に強い分散電源確保と自営線整備等による災害時の電力ネットワークの構築
- 2-3 ▶ 多くの来街者が訪れる中心部における災害時マネジメント体制の構築

施策03

札幌・都心の資源や資産を活かした観光交流の促進やMICE※環境の 充実

- 3-1 ▶ コンパクトな都心の機能集積と各エリアの多面性を活かした都心型MICEのプログラム構築と、利便性を活かしたコンベンション機能の高度化
- 3-2 ▶ 都心南北の結びつき・連携を支える『にぎわいの軸（駅前通）』の回遊環境、資源活用・強化の促進
- 3-3 ▶ 停留場のバリアフリー化や低床車両の導入等による路面電車の利便性向上
- 3-4 ▶ 観光バスの乗降場や待機場の確保
- 3-5 ▶ 都心と高速道路間のアクセス強化（再掲）

施策04

都市開発や企業立地を促進するインセンティブの構築

- 4-1 ▶ 都心強化先導エリアへの企業立地を促進する開発・税制面等でのインセンティブ※の明確化
- 4-2 ▶ グリーンビル※化を促進する都市計画・再開発と連動した支援・緩和策の構築

施策05

都心強化先導エリアにおける札幌駅交流拠点、大通・創世交流拠点の形成

- 5-1 ▶ 駅前広場や北5西1、北5西2街区の一体的な整備による、シンボリック空間の創出や、国際水準の業務・観光・宿泊・商業等の高次都市機能の集積
- 5-2 ▶ 札幌駅交流拠点における交通結節機能の強化
- 5-3 ▶ 国際対応の観光情報・都市PR施設の強化
- 5-4 ▶ 市民交流プラザの整備を進める北1西1街区や時計台やテレビ塔、大通公園、創成川公園といった観光・交流資源との連携強化により都市文化を育成、体感できる場の整備
- 5-5 ▶ 官民連携による連続的なパブリックスペース※及び良好な景観の形成と大通公園と連携したパブリックスペースの活用
- 5-6 ▶ 創成川東西の市街地をつなぐゲート機能、交流を生み出す機能の整備
- 5-7 ▶ 『はぐくみの軸（大通）』の機能の拡大による大通の南北の連続性強化と創成東地区への空間とにぎわいの波及
- 5-8 ▶ 拠点形成に資する市有地の利活用

※高機能オフィス：高い耐震性や自立電源等による、災害時における業務継続性の高さやエネルギー利用の低減によるCO₂削減等環境にも配慮したオフィス。

※ICT：Information and Communication Technology～情報通信技術

※BCD；Business Continuity District～事業継続基盤強化地区

※コージェネレーション：発電と同時にその際生じる廃熱も同時に回収する熱電併給システム

※MICE：多くの集客交流が見込まれるビジネスイベントなどの総称で、Meeting（会議・セミナー）、Incentive tour（企業報奨・研修旅行）、Convention（大会・学会・国際会議）、Exhibition（イベント・展示会・見本市）の頭文字のこと。

※インセンティブ：人の意欲を引き出すために、外部から与える刺激、動機付け、誘因。

※グリーンビル：立地、設計、建築、運営、メンテナンス、改装、解体まで、建物のライフサイクル全体を通して、環境に責任のある、資源効率の高い仕組みや方法を用いた建物。

※パブリックスペース：公共的な空間。行政や民間など、整備主体を問わず、不特定多数の人が利用できる空間。

(2) 展開プログラム

国内外からの人・情報・投資を呼び込み活力を創造・象徴する都心のビジネス環境・機能の強化

施策01

中心的な実施主体～ **札幌市** **民間企業** **マネジメント組織** **官民連携**

■：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
●：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

都心では活発な民間開発による新たなオフィス等の整備が進んでいます。また高機能オフィスや高水準の宿泊施設の整備を容積率の緩和にあたって評価する取組として示した「都心における開発誘導方針」の策定（平成30年度）や、オフィス整備に関する補助制度の新設、官民連携のプロジェクト「STARTUP CITY SAPPORO」によるスタートアップ※支援など、ビジネス環境・機能を強化する様々な取組が進められています。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
1-1 高機能オフィスの整備促進	<p>都心ストックの建替え更新、敷地統合等を通じた高機能オフィスの整備の促進</p> <p>再開発事業や都市計画上の規制緩和を通じた支援</p> <p>環境評価認証と連動した開発諸制度整備</p> <p>■都心における開発誘導方針検討事業（◎） ■都心低炭素型建替推進事業（○）</p>	<p>グリーンビル化の促進</p> <p>●都心エネルギープラン推進事業</p>
1-2 起業環境の整備	<p>起業支援等と併せ、地区とのマッチングに応じた起業の受け皿の整備の普及</p> <p>■ベンチャー創出・育成・支援事業（◎） ■ベンチャー支援事業（◎） ■ストック活用型商い創出事業（◎）</p>	<p>●スタートアップ創出支援事業 ●きらめく商店主応援事業</p>
1-3 ビジネス・観光情報、都市PRの強化	<p>シティプロモートを通じた企業誘致の促進</p> <p>■企業立地促進事業（◎） ■シティプロモート推進事業（◎） ■海外シティプロモート事業（◎）</p> <p>企業立地環境の整備</p> <p>企業誘導を裏支える居住環境の整備促進・PR</p> <p>■都心部常設キッズサロン整備事業（▲）</p>	<p>●企業立地促進事業 ●首都圏シティプロモート推進事業 ●シティプロモート推進事業</p>
1-4 高水準の宿泊施設整備	<p>既存ストックの更新等を通じた世界水準の宿泊施設の誘導支援</p> <p>既存民間宿泊施設等の更新・機能強化の推進</p> <p>■宿泊施設民間投資誘発事業（◎）</p>	<p>●富裕層受入環境整備事業</p>
1-5 ICT環境の整備	<p>都心におけるICT基盤の強化方策の検討</p>	
1-6 都心と高速道路間のアクセス強化	<p>都心と高速道路間のアクセス強化（関係機関との連携による）</p> <p>■創成川通機能強化検討調査事業（◎）</p>	<p>●創成川通機能強化検討調査事業</p>

※スタートアップ：革新的なアイデア・技術等をもとに、新しい形態のサービスやビジネスを展開する企業の中でも、短期間で急成長を志向する企業。

災害リスクの低い地理的優位性を活かした、エネルギー多重化によるBCDの形成

施策02

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

平成29年度に都心エネルギープランを策定し、ビル建て替えの機会を活用した自立分散電源の整備やエネルギーネットワークの構築を進めています。また、コージェネレーションシステムを備えたさっぽろ創世スクエアのオープンや、札幌駅前通エリアを中心とした防災体制の構築が進むなど、BCDの形成につながる取組が進んでいます。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
2-1 災害に強いビジネス環境整備	老朽化したビルの建替え更新	
	ビル建替に対する補助、規制緩和、税制優遇検討	
2-2 都心の自立分散電源の確保	一時退避場所、帰宅困難者対応、備蓄倉庫、情報発信施設整備	
	都市再生安全確保計画に基づく継続的な取組	
	<ul style="list-style-type: none"> ■札幌都心地域帰宅困難者対策事業（◎） ■北8西1地区市街地再開発事業（▲） 	<ul style="list-style-type: none"> ●札幌市強靱化計画改定 ●札幌駅前通地下歩行空間非常用電源整備事業 ●宿泊施設非常用自家発電設備整備補助事業
	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="border: 1px solid blue; padding: 2px;">エネルギーマスタープランの策定</div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 2px;">エネルギーアクションプランの策定</div> </div> <ul style="list-style-type: none"> ■都心エネルギーネットワーク構築推進事業（◎） 	●都心エネルギープラン推進事業
2-3 災害時マネジメント体制の構築	拠点開発や個別更新等の機会を捉えた段階的なコージェネレーションシステムの導入促進	
	自然エネルギー・再生可能エネルギーの利用促進による自立性の向上	
	<ul style="list-style-type: none"> ■創世1.1.1区北1西1地区市街地再開発事業（◎） ■北4東6周辺地区市街地再開発事業（○） ■北8西1地区市街地再開発事業（▲） 等	<ul style="list-style-type: none"> ●防災を兼ねた自立分散エネルギー普及推進事業 ●北8西1地区市街地再開発事業
	<div style="border: 1px solid purple; padding: 2px; margin-bottom: 2px;"> 自営線の整備や地域エネルギーネットワークの構築 </div> <div style="border: 1px solid purple; padding: 2px;"> 拠点開発や個別更新の機会を捉えた段階的なネットワークの構築 </div>	
	札幌市都心地域帰宅困難者対策協議会・部会の運営	
	都市再生安全確保計画に基づく継続的な取組・活動の拡大	

札幌・都心の資源や資産を活かした観光交流の促進やMICE環境の充実

施策03

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

観光脚の誘致や受入体制の充実、MICEの推進など、観光交流を促進する取組の積極的な実施とともに、来街者を迎える玄関口となる札幌駅交流拠点をはじめとした都心の再開発や交通機能の強化など、都市空間の機能充実に向けた取組が進んでいます。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
3-1 都心型観光・MICEプログラムの構築	<p>都心の魅力的な資源・エリアの活用・発信プログラムの検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■観光資源発掘・魅力創出事業（○） ■国際観光誘致事業（◎） ■インバウンド需要の取り込み強化支援事業（◎） ■おもてなし・人材育成事業（◎） <p>都心のストックを活かしたMICE展開プログラムの構築</p> <ul style="list-style-type: none"> ■MICE推進事業（○） ■MICE誘致促進補助事業（◎） ■コンベンションビューロー運営補助事業（○） <p>既存施設の老朽化等に対応した新たなMICE施設の整備に向けた検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■MICE施設整備事業（◎） <p>都心の広場空間を活用した賑わいの創出</p>	<ul style="list-style-type: none"> ●都心部クロスカントリースキー大会実証実験事業 ●都心における冬のアクティビティ創出事業 ●歴史文化のまちづくり推進事業 ●コンベンションビューロー運営費補助事業 ●MICE推進事業の拡充 ●観光イベントにおけるインバウンド対応強化事業 ●国際観光誘致事業 ●観光資源発掘・魅力創出事業 ●新MICE施設整備事業
3-2 都心の背骨となるにぎわいの軸の強化	<p>札幌駅交流拠点の方向性検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■札幌駅交流拠点まちづくり推進事業（◎） <p>南側からのゲートとなる中島公園周辺の交流空間形成の検討</p>	<p>札幌駅交流拠点の整備内容検討と整備推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ●札幌駅交流拠点まちづくり推進事業 <p>建替え更新やすすきの地区のエリアマネジメントとの連携を通じた交流空間の機能・空間・プログラムの充実</p>
	<p>札幌駅前通エリアビジョンの策定</p>	<p>ビジョン実現に向けた各種プロジェクトの推進</p>
3-3 路面電車の利便性向上	<p>停留場のバリアフリー化や低床車両の導入等による路面電車の利便性向上</p> <ul style="list-style-type: none"> ■路面電車活用推進事業（▲） 	<ul style="list-style-type: none"> ●路面電車活用推進事業
3-4 観光バスの乗降場や待機場の確保	<p>観光バスの乗降場や待機場の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> ■観光バス対策事業（◎） 	
3-5 都心と高速道路間のアクセス強化（再掲）	<p>都心と高速道路間のアクセス強化（関係機関との連携による）</p> <ul style="list-style-type: none"> ■創成川通機能強化検討調査事業（◎） 	<ul style="list-style-type: none"> ●創成川通機能強化検討調査事業

都市開発や企業立地を促進するインセンティブの構築

施策04

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

都心において良好な民間都市開発を誘導するため、容積率の緩和等に関する土地利用計画制度等の運用の考え方を示す「都心における開発誘導方針」の策定（平成30年度）や、都心の建替計画における低炭素化の誘導のための制度構築の検討など、都市再生事業や企業立地の促進につながる取組を進めています。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
4-1 企業立地を促進するインセンティブの構築	開発諸制度活用方針の検討	開発の誘導等に伴う緩和策の積極的導入
	連鎖型開発を促進する公共用地等の利活用の検討	
	老朽ビル等の建替え、建物の共同化、連鎖型再開発等に対する支援、既存事業等の弾力的運用	
4-2 都市計画・再開発と連動したグリーンビル化の推進	低炭素型建替推進に関する評価認証制度の検討	
	■都心低炭素型建替推進事業（○）	●都心エネルギープラン推進事業

都心強化先導エリアにおける札幌駅交流拠点、大通・創世交流拠点の形成

施策05

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

札幌駅交流拠点では、北海道新幹線の札幌開業を見据え、まちづくりの目標や基本方針、取組の方向を示す「札幌駅交流拠点まちづくり計画」を平成30年度に策定し、拠点内では再開発プロジェクトが進行しています。また大通・創世交流拠点では、観光・交流資源が集積するエリアとして、質の高い文化的なライフスタイルを支える機能・空間の形成を目指し、官民協働でガイドラインを策定するなどの取組が進んでいます。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
5-1 シンボリック空間の創出・高次都市機能の集積	計画策定	再開発準備・実施
	■札幌駅交流拠点まちづくり推進事業（◎）	●札幌駅交流拠点まちづくり推進事業
5-2 札幌駅交流拠点における交通結節機能強化	乗換え利便性や回遊性向上の検討	街区整備にあわせた交通基盤再整備の推進
	■札幌駅交流拠点まちづくり推進事業（◎） ■北海道新幹線推進事業（◎）	●札幌駅交流拠点まちづくり推進事業 ●北海道新幹線推進事業 ●地下鉄南北線さっぽろ駅改良事業

	平成28～令和2年度を取組	令和2年度以降を取組
5-3 観光情報・都市PR施設強化	<p>北海道・札幌の情報発信戦略の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■国際観光誘致事業（◎） ■ICT社会に対応した観光まちづくり推進事業（◎） 	<p>札幌駅交流拠点整備に併せた観光情報発信機能の形成に向けた検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ●国際観光誘致事業 ●総合案内板設置・運営事業 ●ICTを活用した観光マーケティング推進事業
	<p>都心マネジメントを通じたシティPRの促進</p>	
5-4 都市文化を育成・体感できる機能・空間整備	<p>北1西1地区市街地再開発事業による文化芸術交流機能の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> ■北1西1地区市街地再開発事業（◎） ■札幌市民交流プラザ整備事業（◎） ■札幌文化芸術劇場、札幌文化芸術交流センター運営事業（◎） 	<p>市民交流プラザの運営を通じた札幌の都市文化の育成</p> <p>創世1.1.1区のまちづくりの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ●大通・創世交流拠点及びはぐくみの軸まちづくり推進事業
5-5 官民連携によるパブリックスペースの形成と活用	<p>地権者等との協働によるガイドライン等の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■都市文化創造ゾーンまちづくり推進事業（◎） 	<p>建替え更新に併せた、ガイドライン等に基づく空間創出、街並み形成の推進</p> <p>沿道の建替え更新に対する支援・連携の展開</p> <ul style="list-style-type: none"> ●大通・創世交流拠点及びはぐくみの軸まちづくり推進事業
5-6 東西市街地の結びつきを高めるゲート空間の形成	<p>創世1.1.1区の次期二街区の整備を視野に入れたゲート機能の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■市有地を核とした都心のまちづくり推進事業（▲） ■創世交流拠点まちづくり推進事業（○） 	<ul style="list-style-type: none"> ●大通・創世交流拠点及びはぐくみの軸まちづくり推進事業
5-7 はぐくみの軸の機能拡大	<p>関係主体による大通を基軸とした東西南北市街地の結びつき強化方策の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■創世交流拠点まちづくり推進事業（○） ■都市文化創造ゾーンまちづくり推進事業（◎） 	<ul style="list-style-type: none"> ●大通・創世交流拠点及びはぐくみの軸まちづくり推進事業
5-8 拠点形成に資する市有地の利活用	<p>利活用の検討</p>	<p>事業の検討</p>

【戦略2】北海道らしい豊かなみどりや地球にやさしい環境を守り育てる持続可能なまちの実現

(1) 戦略推進のための施策

施策06 北海道・札幌を象徴する豊かなみどりを感じる空間の創出

- 6-1 ▶ 交流拠点の整備を通じた都心の新たなシンボリックなみどりの拠点形成
- 6-2 ▶ 官民連携による緑化の推進
- 6-3 ▶ みどり豊かで魅力ある都心景観の形成

施策07 エネルギーネットワークの構築及び接続の推進

- 7-1 ▶ 積雪寒冷地の低炭素化に効果的な地域熱供給ネットワークの構築
- 7-2 ▶ 大規模開発や更新時の機会を捉えたコージェネレーション等を導入した自立分散型エネルギー供給拠点※の整備
- 7-3 ▶ エネルギーネットワーク構築・接続に関する都市計画制度等と連動した誘導策の整備
- 7-4 ▶ 自然エネルギー等、多様な再生可能エネルギーの積極活用
- 7-5 ▶ 地域全体での最適なエネルギーマネジメントへ向けた体制構築
- 7-6 ▶ 札幌駅交流拠点整備に合わせたコージェネレーション導入やエネルギーネットワークへの接続等、防災拠点機能の強化

施策08 環境負荷を低減した環境にやさしいグリーンビルの普及促進

- 8-1 ▶ LEED※やCASBEE※認証等と支援策を組み合わせた更新時のグリーンビル化の誘導
- 8-2 ▶ 積雪寒冷地の地場のノウハウを活かしたグリーンビル化技術の開発
- 8-3 ▶ グリーンビル化を促進する都市計画・再開発と連動した支援・緩和策の敷設（再掲）
- 8-4 ▶ エネルギーの見える化・モニタリング

※自立分散型エネルギー供給拠点：災害時においても、地域内で熱と電力を供給することが出来る天然ガスコージェネレーションと地域熱供給プラントを設置した拠点。

※LEED：Leadership in Energy & Environmental Design 米国グリーンビル協会による環境性能評価システム

※CASBEE：Comprehensive Assessment System for Built Environment Efficiency（建築環境総合性能評価システム）は、2001年に国土交通省の支援のもと産官学共同プロジェクトとして設立された委員会によって開発された、建築物の環境性能で評価し格付けするシステム。

(2) 展開プログラム

北海道・札幌を象徴する豊かなみどりを感じる空間の創出

施策06

中心的な実施主体～ **札幌市** **民間企業** **マネジメント組織** **官民連携**

■：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
●：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

令和元年度に策定した「第4次札幌市みどりの基本計画」において、都心を緑化重点区域として定め、「都心のみどりづくり方針（仮称）」の策定に向けた検討を進めています。また、大通・創世交流拠点や札幌駅交流拠点においても、みどり豊かな空間の創出に向けた取組が進んでいます。

	平成28～令和2年度取組	令和2年度以降取組
6-1 シンボリックな緑化空間創出	<p>交流拠点整備に係るみどりの空間創出の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■札幌駅交流拠点まちづくり推進事業（◎） ■創世交流拠点まちづくり推進事業（○） 	<p>交流拠点におけるみどりの空間創出</p> <ul style="list-style-type: none"> ●札幌駅交流拠点まちづくり推進事業 ●大通・創世交流拠点及びはぐくみの軸まちづくり推進事業
6-2 官民連携による緑化の推進	<p>官民連携による緑化の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ふれあい緑花推進事業（◎） ■みどり豊かなまちづくり支援事業（○） ■市民と創るさっぽろのみどり推進事業（◎） 	
6-3 みどり豊かで魅力ある都心景観の形成	<p>みどり豊かで魅力ある都心景観の形成</p> <ul style="list-style-type: none"> ■健やかな道路緑化推進事業（◎） ■都心のみどり景観魅力アップ事業（○） 	
		<ul style="list-style-type: none"> ●第4次札幌市みどりの基本計画策定及び関連調査事業 ●健やかな道路緑化推進事業

エネルギーネットワークの構築及び接続の推進

施策07

中心の実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

都心のまちづくりを支える環境エネルギー施策として策定した都心エネルギープラン（平成29年度策定）に基づき、冷水・温水導管ネットワーク幹線の整備やコージェネレーションシステム（CGS）を導入したエネルギーセンターの整備、ビルの建替え計画における地域熱供給*（DHC）への接続など、エネルギーネットワークの構築及び接続が進んでいます。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
7-1 既存DHCの有効活用・接続拡大	既存施設の有効利用	既存施設の機能拡張、新規プラントの整備促進
7-2 大規模CGSの設置	市有施設への設置検討や拠点開発での整備誘導	
7-3 エネルギーネットワーク接続の誘導策の整備	都市開発諸制度と連動した仕組みの整備 ■都心エネルギーネットワーク構築推進事業（◎）	拠点開発を中心とした自立分散型エネルギーネットワークの構築誘導 ●都心エネルギープラン推進事業
7-4 再生可能エネルギー積極活用	再生可能エネルギー導入の促進 ■次世代エネルギーシステム導入補助事業（▲）	
7-5 エネルギーマネジメント	BEMS※の推進	拠点開発を中心としたエネルギーマネジメント展開 ●地域新電力によるエネルギー地産地消推進事業
	HEMS※の推進 ■次世代エネルギーシステム導入補助事業（▲）	
7-6 大規模CGSの設置による防災機能強化	市有施設への設置検討や拠点開発での整備誘導 ■都心エネルギーネットワーク構築推進事業（◎） ■札幌駅交流拠点まちづくり推進事業（◎）	

*地域熱供給：一定の地域内で冷房、暖房、給湯等の熱需要を満たすため、1か所又は数か所の熱供給設備で集中的に製造された冷水、温水、蒸気等の熱媒を、熱導管を通じて複数の需要家建物へ供給するシステム。

※BEMS：Building Energy Management System ビルエネルギー監理システム

※HEMS：Home Energy Management System 家庭内エネルギー監理システム

環境負荷を低減した環境にやさしいグリーンビルの普及促進

施策08

中心の実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

平成29年度に策定した都心エネルギープランに基づき、都心の建替計画における低炭素化の誘導制度構築や取組の評価制度について検討を進めています。また、建物の「ゼロエネルギー化」を推進するため、ネット・ゼロ・エネルギー・ビル（ZEB）等の設計費に対する補助制度を新設するなど、グリーンビルの普及に向けた取組を進めています。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
8-1 認証制度と連動したグリーンビル化の促進	<p>環境認証と連動した開発諸制度整備</p> <ul style="list-style-type: none"> ■都心における開発誘導方策検討事業（◎） ■都心低炭素型建替推進事業（○） 	<p>再開発等を通じたグリーンビル化の促進</p> <ul style="list-style-type: none"> ●都心エネルギープラン推進事業
8-2 積雪寒冷地におけるグリーンビル化技術開発	<p>技術開発支援</p> <ul style="list-style-type: none"> ■札幌型省エネルギービジネス創出事業（▲） ■札幌型環境・エネルギー技術開発支援事業（○） 	<p>実証試験等による技術検証・導入促進</p>
8-3 都市計画・再開発と連動したグリーンビル化の推進（再掲）	<p>低炭素型建替推進に関する評価認証制度の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■都心低炭素型建替推進事業（○） 	<ul style="list-style-type: none"> ●都心エネルギープラン推進事業
8-4 エネルギー見える化、モニタリング	<p>市有施設への設備設置検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■電力見える化プロジェクト事業（○） 	<p>モデルエリアにおける先導的なモニタリング</p> <ul style="list-style-type: none"> ●住宅・建築物の光熱費等の見える化推進事業

【戦略3】 市民や来街者にとって魅力的なライフスタイル・ワークスタイルを生む都市空間の形成

(1) 戦略推進のための施策

施策09 快適に過ごせる人を中心とした回遊環境の整備

- 9-1 ▶ 地下歩行ネットワークの拡充や民間施設による公共的な歩行機能の確保等による積雪寒冷地にふさわしい地上地下の重層的な回遊ネットワークの形成
- 9-2 ▶ まちづくりと連携した歩行者ネットワーク、公共交通、自転車、駐車場、荷捌き等の一体的な方向性の検討や社会実験による検証
- 9-3 ▶ 過度な駐車場整備を誘発しないための駐車場の集約化や既存施設の有効活用
- 9-4 ▶ 自転車のルール・マナーの浸透と通行空間ネットワークの形成や駐輪場整備による自転車利用の適正化

施策10 誰もが都心にアクセスできる利便性の高い交通ネットワークの充実

- 10-1 ▶ 札幌駅交流拠点における交通結節機能の強化（再掲）
- 10-2 ▶ 歩行者動線の改善やバリアフリー化等による乗継施設の機能強化
- 10-3 ▶ 公共交通に関する情報提供の高度化、分かりやすさの向上、市民の意識醸成
- 10-4 ▶ 停留場のバリアフリー化や低床車両の導入等による路面電車の利便性向上（再掲）

施策11 誰もが都心の魅力と活力を享受できる生活環境・公共空間の整備

- 11-1 ▶ 都心の豊かで多様なパブリックライフ*を支えるきめ細やかなパブリックスペースの創出
- 11-2 ▶ 創成東地区における都心居住の展開を支える公共機能・空間の強化

施策12 都心部における多様なワークスタイルを支える就業環境の強化

- 12-1 ▶ リノベーション**等、既存ストックの有効活用の促進により、個性的かつ魅力的で多様な都心のビジネス環境を創出
- 12-2 ▶ ビジネスパーソン支援やオフィス環境の充実

*パブリックライフ：働く、学ぶ、遊ぶ、住むといった基本的な都市の生活を支える交流・社交活動。言葉を交わす直接のやり取りだけでなく、人と人、人と都市空間との間の豊かなコミュニケーション活動。

**リノベーション：既存建物の改装等を行い用途変更や高度化を図ることで、建物に新しい価値を加えること。

(2) 展開プログラム

快適に過ごせる人を中心とした回遊環境の整備

施策09

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

ビルの建替えの機会を捉えたオープンスペースの整備や地下歩行ネットワークへの接続等を通じ、官民連携による回遊性向上につながる取組が進んでいます。また、新たな地下歩道の供用開始による地下歩行ネットワークの拡充や駐輪場の整備、「札幌市建築物における駐車施設の附置等に関する条例」の改正（平成30年度）による駐車場集約化の推進等を通じ、歩行環境の快適性向上につながる取組を進めています。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
9-1 積雪寒冷地にふさわしい重層的な回遊ネットワークの形成	<p>積雪寒冷地にふさわしい重層的な回遊ネットワークの形成</p> <ul style="list-style-type: none"> ■西2丁目地下歩道整備事業（◎） ■北4東6周辺地区市街地再開発事業（○） ■北8西1地区市街地再開発事業（▲） ■民間投資を活用した市街地再開発事業等の推進（◎） 	<ul style="list-style-type: none"> ●地下施設のバリアフリー化整備事業 ●北4東6周辺地区市街地再開発事業 ●北8西1地区市街地再開発事業 ●南2西3南西地区市街地再開発事業 ●民間投資を活用した市街地再開発事業等の推進
9-2 歩行者と公共交通、自転車、駐車場、荷捌き等の一体的な方向性検討	歩行者と公共交通、自転車、駐車場、荷捌き等の一体的な方向性の検討	
9-3 駐車場の集約化、既存施設の有効活用	駐車場の集約化、既存施設の有効活用	
9-4 自転車のルール・マナーの浸透と通行空間や駐輪場整備による自転車利用の適正化	<ul style="list-style-type: none"> ■自転車マナー向上対策事業（○） ■歩行者と自転車の共存する空間の創出事業（◎） 	<ul style="list-style-type: none"> ●自転車のルール遵守・マナー向上推進事業 ●自転車の車道通行促進事業 ●放置自転車対策推進事業

誰もが都心にアクセスできる利便性の高い交通ネットワークの充実

施策10

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

平成30年度に策定した「札幌駅交流拠点まちづくり計画」において、「多様な交流を支える、利便性の高い一大交通結節点の形成」を基本方針に掲げ、交通基盤の再整備に向けた検討を行うなど、ハード・ソフト両面から公共交通の利便性向上等の質的充実を図る取組が進んでいます。

	平成28～令和2年度取組	令和2年度以降取組
10-1 札幌駅交流拠点における交通結節機能の強化（再掲）	<p>乗換え利便性や回遊性向上の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> ■札幌駅交流拠点まちづくり推進事業（◎） ■北海道新幹線推進事業（◎） 	<p>街区整備にあわせた交通基盤再整備の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> ●札幌駅交流拠点まちづくり推進事業 ●北海道新幹線推進事業 ●地下鉄南北線さっぽろ駅改良事業
10-2 歩行者動線の改善やバリアフリー化等による乗継施設の機能強化	<p>歩行者動線の改善やバリアフリー化等による乗継施設の機能強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ■駅周辺施設エレベーター等設置事業（○） 	<ul style="list-style-type: none"> ●交通施設計画推進事業
10-3 公共交通に関する情報提供の高度化、分かりやすさの向上、市民の意識醸成	<p>公共交通に関する情報提供の高度化、分かりやすさの向上、市民の意識醸成</p>	
10-4 路面電車の利便性向上（再掲）	<p>停留場のバリアフリー化や低床車両の導入等による路面電車の利便性向上</p> <ul style="list-style-type: none"> ■路面電車活用推進事業（▲） 	<ul style="list-style-type: none"> ●路面電車活用推進事業

誰もが都心の魅力と活力を享受できる生活環境・公共空間の整備

施策11

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

中央体育館などの公共施設やさっぽろ創世スクエアをはじめとする民間開発事業における屋内外のオープンスペースなど、誰もが利用できる多様な空間の整備が進んでいます。また、創成東地区においては、平成29年5月にエリアマネジメント団体が設立され、地区関係者と連携した、生活環境中心の質の高い暮らしの場づくりが進んでいます。

平成28～令和2年度の取組

令和2年度以降の取組

11-1 きめ細やかなパブリックスペースの創出

市街地再開発事業・優良建築物等整備事業の促進によるパブリックスペース創出

地下歩行空間等の回遊環境と連動したパブリックスペースの創出

11-2 創成東地区における都心居住の展開を支える公共機能・空間の強化

コミュニティ交流を支える公共施設、市有地等の有効活用検討

■創成東地区まちづくり推進事業（◎）

●創成東地区まちづくり推進事業

都心部における多様なワークスタイルを支える就業環境の強化

施策12

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

都心では活発な民間開発による新たなオフィス等の整備が進んでいます。また、官民連携のプロジェクト「STARTUP CITY SAPPORO」によるスタートアップ支援や、ビル建替えの際にコワーキングスペースなどオフィスの機能を向上させる空間の整備を誘導するなど、多様なワークスタイルを支える環境づくりを進めています。

平成28～令和2年度の取組

令和2年度以降の取組

12-1 リノベーション等のストック活用を通じた都心のビジネス環境の創出

多様なビジネス環境の誘導手法の検討・試行

■ベンチャー創出・育成・支援事業（◎）
■ストック活用型商い創出事業（◎）

●きらめく商店主応援事業

まちづくり会社等を中心とした都心強化先導エリア周辺を含むインキュベーション※マネジメントの展開

12-2 ビジネスパーソン支援やオフィス環境の充実

多様なビジネス環境の誘導手法の検討・試行

※インキュベーション：本来は卵などがふ化するという意味。ここでは起業家の育成やビジネスを支援すること。

【戦略4】札幌の持続的・発展的成長をけん引する都心マネジメントの展開

(1) 戦略推進のための施策

施策13 都心の魅力と活力を束ね、発信するプラットフォームの組成

- 13-1 ▶ 関係主体からなるプラットフォームの前身となる研究会や協議会の設置と都心マネジメントの仕組みづくりに関する協議
- 13-2 ▶ 都心まちづくりのプラットフォームの運営を担うマネージャーの発掘・起用
- 13-3 ▶ タスクフォース※方式によるまちづくり事業の展開

施策14 エリア・場の特性に応じたマネジメントの促進

- 14-1 ▶ 都心のエリアマネジメント※を先行的に展開する大通、駅前通の二つのまちづくり会社の取組の促進・支援・連携
- 14-2 ▶ エリアマネジメント組織がまちづくりの観点から地域の開発に事前に関与できる仕組みの検討
- 14-3 ▶ 創成東地区におけるエリアマネジメントの仕組みづくり
- 14-4 ▶ 都心内の公園や広場、中通り、みどりなど様々な資源を活用したまちづくり活動を起点とした持続的マネジメントに向けた支援・連携

施策15 周辺エリアとの連携による北海道・札幌の魅力発信の推進

- 15-1 ▶ プラットフォームを基軸としたプロモーション活動の促進

※タスクフォース：特定の課題に取り組むために設置される組織。

※エリアマネジメント：地域における良好な環境や地域の価値を維持・向上させるための、住民・事業主・地権者などによる主体的な取組。

(2) 展開プログラム

都心の魅力と活力を束ね、発信するプラットフォームの組成

施策13

中心的な実施主体～ **札幌市** **民間企業** **マネジメント組織** **官民連携**

■：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
●：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

都心全体をマネジメントするための仕組みや機能等について、都心の関係主体や有識者による議論を重ね、都心の将来像やその実現に向けた官民連携の体制、都心の価値創造に資するプロジェクトの検討等の取組を進めています。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
13-1 都心マネジメントの母体形成に向けた研究会等の発足・検討推進	組織化に向けた検討	都心マネジメント事業の展開
	プラットフォーム組成	
13-2 都心マネジメントのマネージャーの発掘	人材の発掘・育成	都心まちづくりプラットフォーム事業
	■都心エリアマネジメント推進事業(▲)	
13-3 タスクフォース方式の事業展開	協議会検討を通じたタスクフォースの試行的組成	
	実験的な取組の蓄積(社会実験等)	

エリア・場の特性に応じたマネジメントの促進

施策14

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

駅前通地区・大通地区・創成東地区においては、まちづくり会社等を中心としたエリアマネジメントにより、にぎわいづくりや都市再生、コミュニティづくりなど、それぞれの地域特性に応じた取組を官民が連携して進めています。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
14-1 大通、駅前通まちづくり会社の取組の促進・支援・連携	<p>大通・駅前通まちづくり会社のまちづくり活動の促進・支援・連携</p> <p>■都心エリアマネジメント推進事業（▲）</p>	<p>●都心エリアマネジメント推進事業</p>
14-2 地域の開発に事前に関与できる仕組みの検討	<p>札幌駅前通エリアビジョンの作成とビジョンに基づく事業・活動の展開</p>	<p>他のエリアマネジメント組織等での検討</p>
14-3 創成東地区のマネジメントの仕組み構築	<p>組織形成</p> <p>■創成東地区まちづくり推進事業（◎）</p>	<p>マネジメントの推進</p> <p>●創成東地区まちづくり推進事業</p>
14-4 多様なマネジメント活動の支援	<p>活動の意義・取組の熟度に応じた支援・連携の展開</p>	

周辺エリアとの連携による北海道・札幌の魅力発信

施策15

中心的な実施主体～

札幌市

民間企業

マネジメント組織

官民連携

- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2015に定める関連事業
- ：札幌市まちづくり戦略ビジョン アクションプラン2019に定める関連事業

平成28～令和2年度の主な取組状況

都心全体をマネジメントする仕組みや機能の検討の中で、札幌の都市競争力向上のための情報発信について検討を進めています。

	平成28～令和2年度の取組	令和2年度以降の取組
15-1 プロモーション活動の促進	<p>タスクフォースによる情報発信手法・ツールの研究</p> <p>■都心エリアマネジメント推進事業（▲）</p>	<p>官民協働事業の展開と国内外への情報発信の推進</p> <p>●都心まちづくりプラットフォーム事業</p>

第2次都心まちづくり計画 展開プログラム

発行：平成28年（2016年）5月 （令和3年3月更新）

企画・編集：札幌市まちづくり政策局都心まちづくり推進室都心まちづくり課

〒060-8611 札幌市中央区北1条西2丁目

電話：011-211-2692 FAX：011-218-5112

URL：<https://www.city.sapporo.jp/kikaku/downtown/plan/plan.html>

E-MAIL：ki.downtown@city.sapporo.jp