

第2次札幌市火葬場・墓地に関する運営計画（案） について、皆様からのご意見を募集いたします。

【概要版】



札幌市では、火葬場や墓地に関する問題と、それらへの対応について長期的な方向性を示す「札幌市火葬場・墓地のあり方基本構想」を令和2年（2020年）3月に策定するとともに、その取組を具体化した「札幌市火葬場・墓地に関する運営計画」を令和4年（2022年）3月に策定し、各分野の取組を進めてきました。

このたび、後続の計画として「第2次札幌市火葬場・墓地に関する運営計画（案）」を取りまとめましたので、皆様からの御意見を募集いたします。

【意見募集期間】
令和7年(2025年)12月22日(月)
～
令和8年(2026年)1月23日(金)

札幌市保健福祉局ウェルネス推進部施設管理課

【市政等資料番号】
02-F08-25-2434

意見募集要項

1 御意見の募集期間

令和7年(2025年) 12月22日(月)～令和8年(2026年)1月23日(金)

2 御意見の提出方法

- (1) 郵送 : 下記5の宛先へ御郵送ください。
- (2) 持参 : 下記5の宛先へ御持参ください。受付時間は平日の8:45～17:15です。
- (3) FAX : 011-211-3521
- (4) メール : h-shisetsukanri@city.sapporo.jp
- (5) ホームページの意見募集フォーム

[\[http://www.city.sapporo.jp/kenko/wellness/bochi_kasou/uneikeikaku2/pubcomme_form.html\]](http://www.city.sapporo.jp/kenko/wellness/bochi_kasou/uneikeikaku2/pubcomme_form.html)

3 御意見の提出にあたっての必要事項

- ・御意見の内容
- ・本書または概要版の該当するページや項目
- ・お名前、御住所、御年齢

※郵送、持参、FAX、メールの場合は、御意見記入用紙をご使用ください。

※お名前・御住所・御年齢は、御意見の集計以外の目的に使用することはありません。

個人情報保護法等の規定に従い、適切に取扱います。

4 第2次札幌市火葬場・墓地に関する運営計画(案)の配布場所・閲覧場所

配布場所・閲覧場所	本書	概要版
市役所本庁舎2階 市政刊行物コーナー	○	○
市役所本庁舎1階 パンフレットコーナー		○
ウェルネス推進部施設管理課	○	○
各区役所 市民部総務企画課広聴係	○	○
各まちづくりセンター		○
ふれあいパンフレットコーナー (地下鉄大通駅定期券発売所並び)		○

※資料は、以下の札幌市ホームページからも御覧いただくことができます。

[\[http://www.city.sapporo.jp/kenko/wellness/bochi_kasou/uneikeikaku2/pubcomme.html\]](http://www.city.sapporo.jp/kenko/wellness/bochi_kasou/uneikeikaku2/pubcomme.html)

5 御意見の提出先・お問い合わせ先

札幌市保健福祉局ウェルネス推進部施設管理課

住所：〒060-0002 札幌市中央区北2条西1丁目 ORE札幌ビル7階

電話：011-211-3518

6 留意事項

- ・電話や口頭での御意見の受付や、御意見に対する個別回答は行っておりません。
 - ・御意見の提出にあたっては、お名前・御住所・御年齢を記入してください。
- 御意見の概要を公表する際には、お名前や御住所は公開いたしません。

第2次札幌市火葬場・墓地に関する運営計画（案）の概要版（計画期間：2026～2030年度）

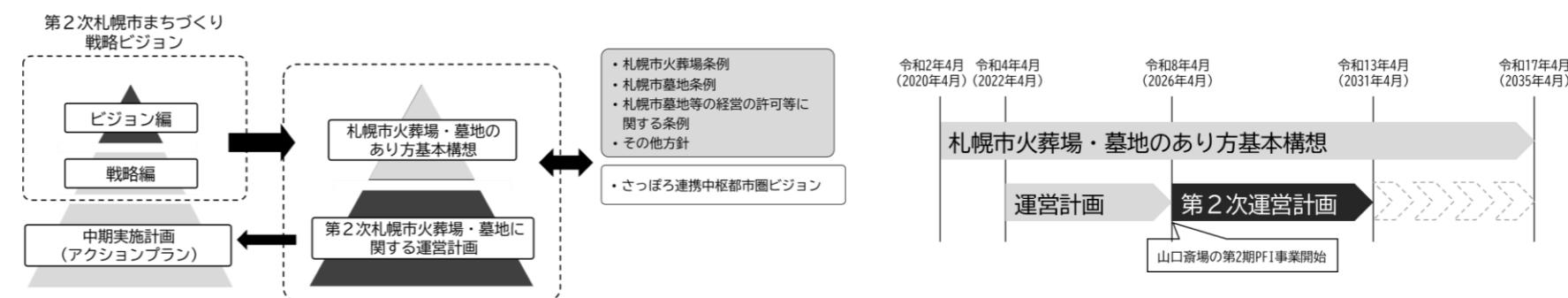
I -① 計画の目的・趣旨【第1章P. 7】

- 少子高齢化、超高齢社会の進展に伴う多死社会の到来
- 市民ニーズの変化
ex.直葬や家族葬など小規模な葬儀の増
将来的に維持管理不要な墓（合葬墓等）の希望の増

<計画策定の目的・趣旨>

- 第1次計画の取組の効果が出ており、より高い水準を目指して取組を継続
- 現状を踏まえた課題に対応するための新たな取組が必要
⇒各取組を評価する指標を設定し、効果的かつ安定的な火葬場・墓地を実現

I -② 計画の位置付け、対象期間【第1章P. 7～9】



II 第1次計画の評価【第2章P. 11～17】

1 市民の意識醸成

【成果指標】「葬送に関する行動をしている市民の割合（目標値：50%）」 38.6%（2021年度）⇒54.5%（2025年度） **評価 A**

	第1次計画期間の主な取組	第1次計画期間の主な成果	今後の課題
Ⓐ葬送に対する市民ニーズの把握 Ⓑ葬送に関する情報提供	ワークショップ・終活セミナー・シンポジウム・出前講座・パネル展開催	対話型イベントによる市民の声の収集・深堀 火葬場・墓地の現況や市の取組に対する市民の関心の高まりが見られた	市民が行動を起こすためには 時間をかけて継続的な取組が必要

2 多死社会に対応した火葬場

【成果指標】「火葬場入場前の車内待ち時間の抑制（目標値：30分以内）」 64分（2021年度）⇒23分（2024年度） **評価 A**

	第1次計画期間の主な取組	第1次計画期間の主な成果	今後の課題
Ⓐ里塚斎場の建替・改修手法	再整備手法の検討	複数の整備手法案を検討し、メリット・デメリットを整理	再整備に関する理解を得る必要がある
Ⓑ火葬場予約システムの導入	火葬場予約システムの導入	予約制へ運用を変更し、入場等の待ち時間の低減など運営を円滑化	-
Ⓕ火葬場の運営手法の検討	山口斎場第2期事業運営手法決定 事業者選定	山口斎場第2期PFI事業期間・事業方式を決定	山口斎場の、今後の設備更新を伴う 大規模改修の実施方法・事業方式を検討する必要がある

このほか、第1次計画期間中に「火葬場の広域利用についての協議」「火葬場料金制度の見直し」を実施済みであるほか、「友引開場」はR8年度中の実施に向け方向性を整理

3 少子高齢社会に対応した墓地

【成果指標】「無縁墓及び無縁化疑いの墓の割合（目標値：13%）」 21%（2021年度）⇒10.2%（2024年度） **評価 A**

	第1次計画期間の主な取組	第1次計画期間の主な成果	今後の課題
Ⓐ市営霊園及び旧設墓地の無縁墓への対応	戸籍調査、手続勧奨の通知文送付、連絡を促す看板設置	無縁化が疑われる墓の割合が約21%（R2）から約10.2%（R6）に減少	無縁化が疑われる墓の解消と無縁化の未然防止に 継続して対応する必要がある
Ⓑ市営霊園の改修や機能の統廃合 Ⓒ市営霊園の運営手法 Ⓓ合葬墓の運用方法	管理事務所建替・新合葬墓整備検討 合葬墓運用方法検討 施設健全度調査実施	新合葬墓・里塚霊園管理事務所建替に関する施設規模の整理 ライフスタイルの多様化を踏まえた合葬墓の利用条件の整理 市営霊園改修箇所の整理	墓地需要の変化を踏まえた 墓地供給のあり方を検討する必要がある 管理料徴収にあたり、 市営霊園の利便性の一層の向上を図る必要がある
Ⓜ旧設墓地の管理方法	戸籍調査、手続勧奨の通知文送付、連絡を促す看板設置	無縁化が疑われる墓の割合が減少	安定的な維持管理について検討する必要がある

このほか、第1次計画期間中に「市営霊園の新たな管理料制度」を導入

第2次札幌市火葬場・墓地に関する運営計画（案）の概要版（計画期間：2026～2030年度）

III 各分野の現状と問題点及び取組【第3章P. 18～43、第4章P. 44～73】

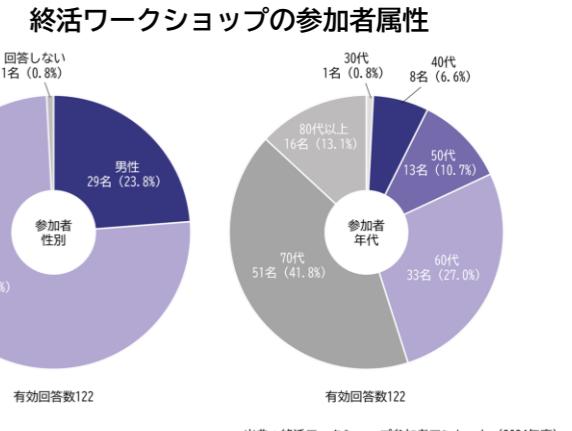
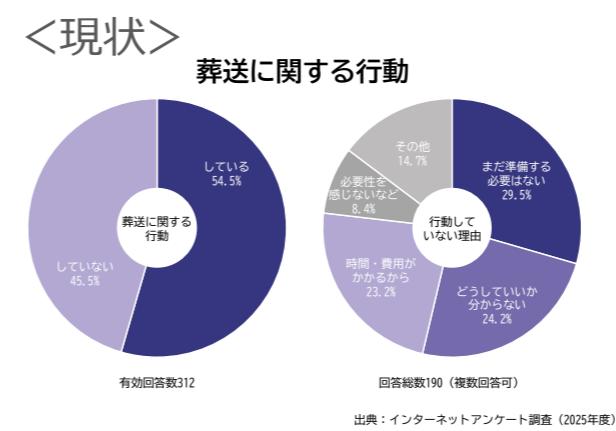
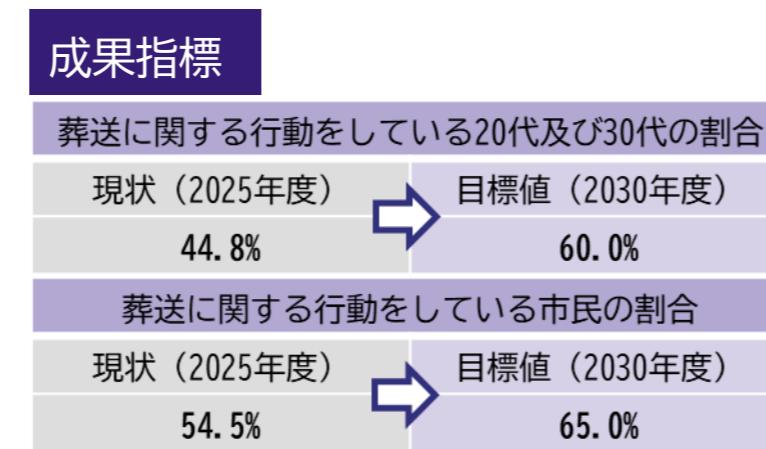
1 市民の意識醸成

葬送に対する市民ニーズの把握

- ・アンケート調査の実施
- ・ニーズの多様化に合わせた分析、施策への活用

葬送に関する情報発信・提供

- ・終活ネットワークの運営
- ・ターゲットを絞った企画、情報発信
⇒比較的若い世代、男性を重点化
- ・火葬場、墓地等の抱える問題やあり方、制度等の周知



2 多死社会に対応した火葬場

里塚斎場の建替・改修手法

- ・建替時期、場所、規模の選定
- ・会葬者の動線の交錯などの構造上の不具合の解消
- ・事業方式の決定
- ・整備計画の策定

山口斎場の大規模改修手法

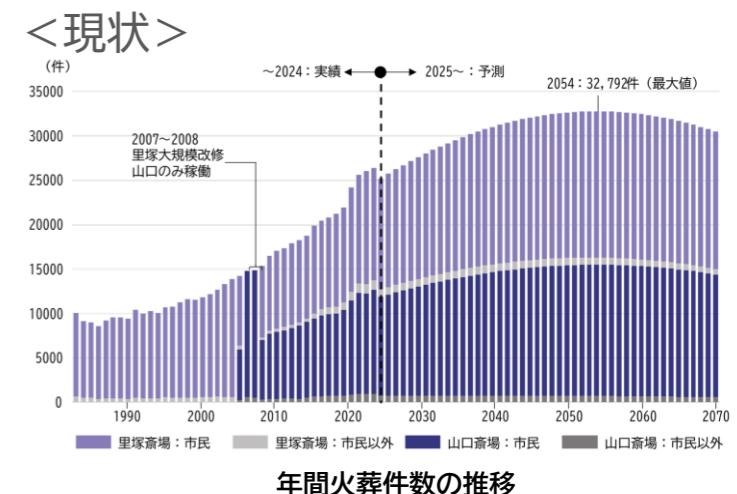
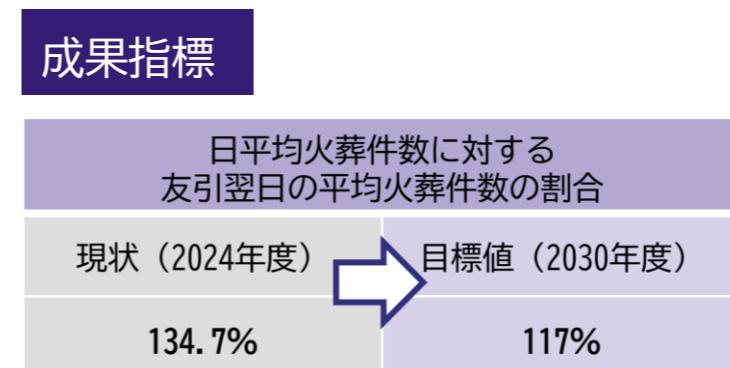
- ・大規模改修手法の決定
- ・大規模改修とその後の運営手法の決定

火葬場の広域利用についての協議

- ・「火葬場の広域利用に関する検討会議」の開催
- ・北広島市、石狩市と、今後の2市の火葬場運営の方向性等個別に情報共有

残骨灰等の無害化処理

- ・残骨灰、集塵灰の計画的な無害化処理
- ・有価物引取収入の活用及び広報
- ・副葬品の制限に関する周知、啓発



3 少子高齢社会に対応した墓地

市民ニーズに対応した墓地等供給の促進

- ・多様化する市民ニーズの把握
- ・墓地需要予測の実施
- ・民間墓地経営者との連携

民間墓地・納骨堂の供給・安定経営に向けた指導

- ・経営許可申請に対する厳格な審査
- ・安定経営に不安がある事業者への指導

新たな市営合葬墓の設置等

- ・平岸靈園の合同納骨塚の埋蔵可能数増加措置
- ・市営靈園内への新たな合葬墓の設置（R11年度供用開始を目標）
- ・利用条件の見直しと料金体系の検討

市営靈園墓地供給（再公募等）のあり方

- ・市営靈園の墓地供給のあり方の検討
- ・再公募等の実施

市営靈園及び旧設墓地の無縁墓への対応

- ・戸籍調査による現住所、縁故者の確認
- ・無縁墓への対応の整理、試行実施
- ・新たな無縁墓発生の予防

市営靈園の運営・改修・機能の統廃合

- ・里塚靈園管理事務所の建替
- ・市営靈園の多面的な活用の模索
- ・指定管理者制度やPFI制度導入の検討

旧設墓地の管理方法

- ・未許可墓の解消
- ・維持管理方法や市民利用のあり方の方針決定

