

# 札幌未来牽引企業創出事業 事業紹介

-SAPPORO NEXT LEADING企業を募集します-



SAPPORO  
NEXT  
LEADING

札幌市では、札幌の経済が大きく飛躍していくための、様々な産業振興施策を進めています。

札幌市は、今後、少子高齢化などの社会経済情勢の変化が見込まれておりますが、そのような環境の中で、札幌の経済が持続的に成長するためには、**札幌市内での新たな雇用や、市外や道外、海外との新たな取引が創出されることが必要です。**

そのため、今回の事業では、『将来的に札幌経済を牽引する企業となり、地域経済の活性化に貢献したい』という企業を「**SAPPORO NEXT LEADING企業**」として認定し**集中的な支援を実施します。**



SAPPORO  
NEXT  
LEADING

# 支援内容のご紹介

# 札幌未来牽引企業創出事業とは

## 事業の趣旨

- 今後も札幌経済が継続して活性化することを目標に、  
**将来的に地域経済を牽引する意欲のある企業の成長を支援**します。

## 事業の特徴

- 札幌市の経済を牽引していく企業となることを目指して、活動していく意欲と実行可能な計画を持つ中小企業を、  
**「SAPPORO NEXT LEADING企業」**として札幌市が認定します。
- 認定年度を含む5年以内（令和5年度～令和9年度）で目標達成に向けた集中支援を行います。

※ただし、令和6年度以降は年度末に更新審査があり、更新審査を通過した企業のみ、支援が継続されます。

- 
- 各コースで設定された目標が達成された場合は、  
**「SAPPORO LEADING企業」**として札幌市が認定します。
  - 目標達成後は支援は終了します。



SAPPORO  
NEXT  
LEADING



SAPPORO  
LEADING

- **付加価値向上コース、上場支援コース**の2コースを用意。
- 各コースの認定企業は、支援実績が豊富な以下のコンサルタントの支援を無料で受けることができます。両コースで受けられる**共通支援**もあります。

## 付加価値向上コース(10社)

5年以内に自社の付加価値※を大きく向上させ、事業を成長させたい企業

デロイト・トーマツファイナンシャルアドバイザー  
合同会社のコンサルタントが、  
5年以内の付加価値額20%増に向けて、  
事業計画の策定と計画の実行を支援  
します。

付加価値：営業利益、人件費、減価償却費の合計額

## 上場支援コース(10社)

5年以内に上場し、資金調達により  
事業成長を加速させたい企業

EY新日本有限責任監査法人  
札幌事務所の公認会計士が、  
5年以内の上場に向けて、  
上場準備に向けた課題診断を行い  
改善策の実施を支援します。

## 共通支援

プロモーション支援 / コミュニティ形成支援 / 勉強会・ピッチイベント / 情報提供

# 付加価値向上コース(詳細)

専門のコンサルタントが、新規事業展開や生産性向上など、**企業価値の向上（付加価値額20%増）**に向けた支援を行います。

## 事業計画策定支援

- 目標達成に向けた事業計画の策定やブラッシュアップを支援。
- 本質的課題の特定と課題解決に向けた取組の整理・優先順位付けを支援。

## 伴走支援

- 策定した事業計画を基に、担当コンサルタントが伴走しながら改善施策をサポート。
- **月1回以上の訪問による相談対応**
- 計画達成に向けたタスクの進捗管理

## 支援機関との連携

- 取り組みを通じて必要となる支援の提供機関の紹介・連携を支援します。

## 士業専門家等による相談対応

- 認定企業のニーズや課題に応じて士業専門家を紹介。
- アドバイス内容は担当コンサルタントがフォローアップ。

### 【紹介士業専門家】

公認会計士/税理士  
行政書士/弁護士/弁理士  
社会保険労務士

## e-ラーニングの提供

- 経営に必要な様々な知識やホットピックが学べるコンテンツをeラーニングとして受講可能です。
- コンテンツ例：成長戦略、ブランディング戦略、知財戦略、気候変動、DX等

## 外部環境変化対策セミナー

- エコノミストが定期的に、認定企業を取り巻く外部環境の変化や見通しを解説し、経営意思決定のサポートをします。

# 上場支援コース(詳細)

各社ごとに配置する公認会計士が、  
上場に向けた課題診断と課題解決に向けた支援を行います。

## 上場準備に向けた課題診断

- 公認会計士が訪問して、ショートレビューに準じた形で上場に向けた課題診断を実施します。
- 課題と企業の状況を踏まえた、具体的な改善策を提案します。

## 伴走支援

- 課題診断を基に、担当公認会計士が上場に向けた改善策の実施を支援。
- 月1回以上の訪問による相談対応
- 上場に向けたタスクの進捗管理
- 課題の把握と解決に向けた助言

## 支援機関との連携

- 取り組みを通じて必要となる支援の提供機関の紹介・連携を支援します。

## 士業専門家等による相談対応

- 認定企業のニーズや課題に応じて士業専門家を紹介。
- アドバイス内容は担当公認会計士がフォローアップ。

### 【紹介士業専門家】

税理士/行政書士/  
弁護士/弁理士  
社会保険労務士

## e-ラーニングの提供

- 上場準備に必要な様々な知識が学べるコンテンツをeラーニングとして受講可能です。
- コンテンツ例：簿記、会計、決算事務、資本政策、企業価値評価、監査役監査など

## IPOセミナー

- IPO準備の実務セミナーや、その時々ホットピックを共有するイベントを年に数回オンラインで配信。

付加価値・上場の両コースに共通した支援も実施します。

## プロモーション支援

- SAPORO NEXT LEADING 企業としてのロゴマークが活用できます。目標達成後の、ロゴも用意しています。



- 札幌市の専用ホームページで認定企業としての情報発信を支援します。
- 各種イベントへの登壇機会を提供します（首都圏含む）※活動状況に応じます

## コミュニティ形成

- **認定企業のネットワーク構築**のため、以下の参加者を含めた**意見交換会**や**ピッチイベント**、**勉強会**を開催します。

### < 参加者 >

- 認定企業（付加価値・上場）
- 支援機関
- 市内企業
- 首都圏上場企業等の経営者

## 情報提供・相談

- 札幌市、（一財）さっぽろ産業振興財団等の協力機関が実施する補助金情報や支援メニューなど、随時情報提供します。





# SAPPORO LEADING企業までのプロセス



付加価値向上

上場支援

共通

札幌市の経済を牽引することが見込まれる企業を認定します。

## SAPPORO NEXT LEADING企業 認定

支援開始  
【R6年1月上旬】

支援  
実施

【最長  
R9年度  
まで】

R6年度末～毎年度末

更新審査

支援継続

各認定企業の  
決算期毎に確認

目標達成！！

事業計画策定

伴走  
支援

支援機関と  
の連携支援  
土業専門家  
e-ラーニング  
セミナー

課題診断

伴走  
支援

支援機関と  
の連携支援  
土業専門家  
e-ラーニング  
セミナー

プロモーション  
支援

コミュニティ  
形成

情報提供・相談

SAPPORO LEADING企業 認定

※更新審査で支援継続が決定されなかった場合や、令和9年度までに目標が達成できなかった場合は支援終了



SAPPORO  
NEXT  
LEADING

# 事業への参加について

# 申請の要件(詳細は募集要領を確認してください)

## 共通

- (1) 札幌市内に本店登記をしており、札幌市内において主たる事業活動を行っている中小企業。
- (2) 申請時以降、概ね10年間以上、札幌市内に事業所を有し続ける見込みがあること。
- (3) 札幌市の経済を牽引していく企業となることを目指し、活動していく意欲を有していること。
- (4) 認定年度を含む5年度間で各コースの目標を達成するための実行可能な事業計画とその実施体制を有していること。
- (5) 支援の公表を了承し、札幌市の事業及びアンケートに協力すること。
- (6) 支援期間中は、密に連携を取り、積極的に支援を活用し、適切に報告を行うこと。
- (7) 申請時点において税の未納がない。
- (8) 次に掲げる業種又は企業（暴力団、風営法・・・等）ではないこと。

## 付加価値向上コース

- ・直近決算期に債務超過の状態にない
- ・経済産業省ローカルベンチマークシートで最新期の財務指標が **12点以上**
- ・決算評価点が **1点以上**

※決算評価点：直近3決算期各期の決算状況で、各期以下の項目に該当した場合に、持ち点10点から減点して算出。

営業利益マイナス	-2
当期利益マイナス	-1
資本欠損	-3
売上高前年比マイナス	-1

## 上場支援コース

- ・自社の株式を証券取引所に上場していない

付加価値向上を目指せる安定した経営状況の企業を申請の要件にしています！

# 支援企業決定までの流れ

募集・申請書受付



書面審査



面接等審査



認定企業決定

■令和5年10月17日(火)～令和5年11月16日(木)12時✕

■各コース**15社**を上限として、面接等審査に進む企業を選定します。

■令和5年12月上旬に、結果を書面で通知します

■面接等審査は、2つのステップがあります。

## ①事業計画プレゼンテーション(10分)・支援者ヒアリング(10分)

- ・上場支援コース : 令和5年12月 8日(金)
- ・付加価値向上コース: 令和5年12月12日(火)

※プレゼンテーション及び支援者ヒアリングの様子は動画で撮影し、審査員へ提供されます  
※時間は別途ご連絡いたします

## ②審査委員ヒアリング(10分) ※オンライン参加可

- ・上場支援コース : 令和5年12月26日(火)
- ・付加価値向上コース: 令和5年12月27日(水)

※時間は別途ご連絡いたします

■各コース**10社**を上限として、認定企業を決定します。

決定後はすぐに支援が開始します。

■令和6年1月上旬に、結果を書面で通知します。



必要書類		様式		
1	札幌未来牽引企業創出事業 公募申込書	様式1		
2	申請者概要	様式2		
3	事業計画書 付加価値向上コース	様式3		
	上場支援コース	様式4		
4	事業計画書詳細 ・事業計画書の記載内容の詳細がわかる資料を作成ください。 ・ <b>以下の項目は必ず記載してください。</b> （※詳細は募集要領を確認してください）	Power Point 10枚以内 ※様式は自由 ※PDFで提出		
	<table border="1"> <tr> <td>付加価値向上コース</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自社の事業内容</li> <li>・本事業での取組事項（取組概要（<b>新規事業戦略、マーケティング戦略</b>など）、収支計画と策定根拠、プロジェクト体制）</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>上場支援コース</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>・自社の事業内容</li> <li>・将来のビジョン等（企業理念・上場の目的、<b>上場後の成長計画・資金調達の考え方</b>、札幌との関わり）</li> <li>・本事業での取組事項</li> </ul> </td> </tr> </table>		付加価値向上コース	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自社の事業内容</li> <li>・本事業での取組事項（取組概要（<b>新規事業戦略、マーケティング戦略</b>など）、収支計画と策定根拠、プロジェクト体制）</li> </ul>
付加価値向上コース	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自社の事業内容</li> <li>・本事業での取組事項（取組概要（<b>新規事業戦略、マーケティング戦略</b>など）、収支計画と策定根拠、プロジェクト体制）</li> </ul>			
上場支援コース	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自社の事業内容</li> <li>・将来のビジョン等（企業理念・上場の目的、<b>上場後の成長計画・資金調達の考え方</b>、札幌との関わり）</li> <li>・本事業での取組事項</li> </ul>			
5	定款			
6	申請日までに確定している直近3決算期分※の以下の書類 <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 貸借対照表</li> <li>・ 損益計算書</li> <li>・ 売上原価、販売費及び一般管理費の明細書</li> <li>・ 確定申告書類の「法人事業概況説明書」の写し</li> </ul>			



## 付加価値向上コース

### 1 事業内容と課題認識 20

- ・現状分析による強み・弱み具体的に把握できているか。
- ・事業内容に競争優位性や独創性等の強みがあり、今後、事業や市場の継続的な成長が見込めるか。

### 2 意欲 20

- ・事業成長への強い意欲を有しているか。
- ・市場や競合の特徴を考慮したうえで、将来の目標や今後の展望などが適切に設定されているか。

### 3 実現可能性と支援の必要性 30

- ・目標達成に向けた取組計画は財務面も含めて無理なく設定されており、安定した成長が見込めるか。
- ・事業成長に向けて必要な組織体制が整備されているか。
- ・本事業を通じて達成したい目標が適切に設定されており、本事業による支援が有効に活用される事業計画となっているか。

### 4 地域への貢献度・支援を受ける適格性 30

- ・事業内容等は札幌市の目指す方向性に沿っている等、札幌市が支援することに適したものが。
- ・**成長計画の実現により、札幌市への高い経済波及効果が見込まれるか。**
- ・**従業員1人あたりの報酬額の向上など、従業員への還元も考慮された計画となっているか。**

## 上場支援コース

### 1 事業内容と課題認識 20

- ・現状分析による強み・弱み具体的に把握できているか。
- ・事業内容に競争優位性や独創性等の強みがあり、今後、事業や市場の継続的な成長が見込めるか。

### 2 意欲 20

- ・事業成長への強い意欲を有しているか。
- ・市場や競合の特徴を考慮したうえで、将来の目標や今後の展望などが適切に設定されているか。

### 3 上場後の成長可能性 30

- ・自社が解決する社会課題と、それを実現するビジネスモデルが明確になっているか。
- ・事業によっては海外マーケットも視野に入れるなど、**上場後の成長戦略を描いているか。**
- ・**資金調達により事業成長の加速が期待される事業計画となっているか。**

### 4 実現可能性と支援の必要性 20

- ・事業計画は合理的で、実現可能なものとなっているか。
- ・本事業による支援が有効に活用される事業計画となっているか。

### 5 地域への貢献度・支援を受ける適格性 10

- ・事業内容等は札幌市の目指す方向性に沿っており、**高い経済波及効果が見込まれる**など、札幌市が支援することに適したものが。

## 一般財団法人さっぽろ産業振興財団 企業支援担当部 企業支援担当課

〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1番1号

電話:011-817-8913 (土日祝日を除く 8:45~17:15) 、 E-mail: sapporo\_leading@sec.or.jp

<https://www.city.sapporo.jp/keizai/leading/bosyu.html>



本事業の申請及び事業計画の策定については、札幌中小企業支援センターでアドバイスを  
受けることが可能です。より良い事業計画策定のため、ぜひ積極的に活用ください。

一般財団法人さっぽろ産業振興財団 札幌中小企業支援センター  
〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目経済センタービル2階  
電話：011-200-5511 FAX：011-200-4477 ※ご予約をおすすめします  
<https://chusho.center.sec.or.jp/>



※申請書の作成は、必ず申請者自身で行ってください。