

札幌未来牽引企業創出事業 事業紹介

SAPPORO NEXT LEADING企業を募集します



SAPPORO
NEXT
LEADING

Ver.2026.5.7

札幌市では、札幌の経済が大きく飛躍していくための、様々な産業振興施策を進めています。

札幌市は、今後、少子高齢化などの社会経済情勢の変化が見込まれておりますが、そのような環境の中で、札幌の経済が持続的に成長するためには、**札幌市内での新たな雇用や、市外や道外、海外との新たな取引が創出されることが必要です**。

そのため、本事業では、『将来的に札幌経済を牽引する企業となり、地域経済の活性化に貢献したい』という企業を「**SAPPORO NEXT LEADING企業**」として認定し集中的な支援を実施します。



SAPPORO
NEXT
LEADING

支援内容のご紹介

札幌未来牽引企業創出事業とは

事業の趣旨

- 今後も札幌経済が継続して活性化することを目標に、**将来的に地域経済を牽引する意欲のある企業の成長を支援** します。

事業の特徴

- 札幌市の経済を牽引していく企業となることを目指して、活動していく意欲と実行可能な計画を持つ中小企業を、**「SAPORO NEXT LEADING企業」**として札幌市が認定します。
- 認定を受けた企業各コースの支援を受けることができます。

※令和8年度以降年度末に更新審査があり、更新審査を通過した企業のみ、支援が継続されます。
※また、令和9年度以降の支援は、札幌市の予算成立が前提となっております。またその場合も支援期間は最長で5年度間です。



- 各コースで設定された目標が達成された場合は、**「SAPORO LEADING企業」**として札幌市が認定します。
- 目標達成後は支援を終了し、実績をロールモデルとして発信します。



SAPORO
NEXT
LEADING



SAPORO
LEADING

- ・ **付加価値向上コース、上場支援コース** の2コースを用意。
- ・ 各コースの認定企業は、支援実績が豊富な以下のコンサルタントの支援を無料で受けることができます。両コースで受けられる**共通支援**もあります。

付加価値向上コース(上限 10社)

5年以内に自社の付加価値 ※を大きく向上させ、事業を成長させたい企業

合同会社デロイトトーマツのコンサルタントが、**5年以内の付加価値額20%増**に向けて、事業計画の策定と計画の実行を支援します。

付加価値: 営業利益、人件費、減価償却費の合計額

上場支援コース(上限 10社)

5年以内に上場し、資金調達により事業成長を加速させたい企業

EY新日本有限責任監査法人札幌事務所の公認会計士が、**5年以内の上場**に向けて、上場準備に向けた課題診断を行い改善策の実施を支援します。

共通支援

プロモーション支援 / コミュニティ形成支援 / 勉強会・ピッチイベント / 情報提供

SAPPORO LEADING企業までのプロセス

付加価値向上

上場支援

共通

札幌市の経済を牽引することが見込まれる企業を認定します。

支援開始
【R8年8月】

SAPPORO NEXT LEADING企業 認定

支援
実施

R8年度末～毎年度末

更新審査

支援継続

事業計画策定

伴走
支援

支援機関との
連携支援
士業専門家
セミナー

課題診断

伴走
支援

支援機関との
連携支援
士業専門家
セミナー

プロモーション支
援

コミュニティ
形成

情報提供・相談

目標達成！！

SAPPORO LEADING企業 認定

※更新審査で支援継続が決定されなかった場合は支援終了

※令和9年度以降の支援は、札幌市の予算成立が前提となっております。またその場合も支援期間は最長で5年度間です。

- 令和8年5月現在で、SAPPORO NEXT LEADING企業14社を支援。
- 今回、付加価値向上コースについて最大2社、上場支援コースについて最大4社の追加公募をいたします。



付加価値向上コース(8社支援)

- アイビック食品(株)
- (株)感動いちば
- システムバンク(株)
- ベル食品(株)
- 北海道歯科産業(株)
- モリタ(株)
- 横山製粉(株)
- (株)リューツー
- 【追加公募枠】
- 【追加公募枠】

上場支援コース(6社支援)

- (株)グラフィックホールディングス
- ゼロスペック(株)
- (株)MJOLNIR SPACEWORKS
- Letara(株)
- (株)メカノクロス
- (株)LAUGH DINNING
- 【追加公募枠】
- 【追加公募枠】
- 【追加公募枠】
- 【追加公募枠】



SAPPORO LEADING企業

- (株)三五工務店
- (株)インフィニットループ

各種イベントの様子



認証式の様子

付加価値向上コース (詳細)

各社ごとに配置するコンサルタントが、付加価値向上に向けた事業計画策定と課題解決に向けた支援を行います。

事業計画策定支援

- コンサルタントが訪問して、事業計画策定に向けた支援を実施します。
- 課題と企業の状況を踏まえた、具体的な改善策を提案します。

伴走支援

- 事業計画を基に、担当コンサルタントが付加価値向上に向けた改善策の実施を支援。
- ➔ 月1回以上の訪問による相談対応
- ➔ 付加価値向上に向けたタスクの進捗管理
- ➔ 課題の把握と解決に向けた助言

支援機関との連携

- 取り組みを通じて必要となる支援の提供機関の紹介・連携を支援します。

士業専門家等による相談対応

- 認定企業のニーズや課題に応じて士業専門家を紹介。
- アドバイス内容は担当コンサルタントがフォローアップ。

【紹介士業専門家】

公認会計士/税理士/行政書士/
弁護士/弁理士
社会保険労務士

セミナー

- 部環境の変化や見通しを解説し、認定企業の経営意思決定のサポートをします。

各社ごとに配置する公認会計士が、
上場に向けた課題診断と課題解決に向けた支援を行います。

上場準備に向けた課題診断

- 公認会計士が訪問して、ショートレビューに準じた形で上場に向けた課題診断を実施します。
- 課題と企業の状況を踏まえた、具体的な改善策を提案します。

伴走支援

- 課題診断を基に、担当公認会計士が上場に向けた改善策の実施を支援。
- ➔ 月1回以上の訪問による相談対応
- ➔ 上場に向けたタスクの進捗管理
- ➔ 課題の把握と解決に向けた助言

支援機関との連携

- 取り組みを通じて必要となる支援の提供機関の紹介・連携を支援します。

士業専門家等による相談対応

- 認定企業のニーズや課題に応じて士業専門家を紹介。
- アドバイス内容は担当公認会計士がフォローアップ。

【紹介士業専門家】

税理士/行政書士/
弁護士/弁理士
社会保険労務士

IPOセミナー

- IPO準備の実務セミナーや、その時々ホットピックを共有するイベントを年に数回オンラインで配信。

付加価値・上場の両コースに共通した支援も実施します。

プロモーション支援

- SAPPORO NEXT LEADING企業としてのロゴマークが活用できます。目標達成後の、ロゴも用意しています。



- 札幌市の専用ホームページで認定企業としての情報発信を支援します。
- 各種イベントへの登壇機会を提供します(首都圏含む)※活動状況に応じます

コミュニティ形成

- **認定企業のネットワーク構築**のため、以下の参加者を含めた**意見交換会**や**ピッチイベント**、**勉強会**を開催します。

<参加者>

- 認定企業 (付加価値・上場)
- 支援機関
- 市内企業

情報提供・相談

- 札幌市、(一財)さっぽろ産業振興財団等の協力機関が実施する補助金情報や支援メニューなど、随時情報提供します。





SAPPORO
NEXT
LEADING

事業への参加について

共通要件

- (1) 札幌市内に本店登記 をしており、札幌市内において主たる事業活動を行っている中小企業 。
- (2) 申請時以降、概ね10年間以上、札幌市内に事業所を有し続ける見込みがある こと。
- (3) 札幌市の経済を牽引していく企業となることを目指し、活動していく意欲を有している こと。
- (4) 認定年度を含む5年度間以内に各コースの目標を達成するための実行可能な事業計画とその実施体制を有している こと。
- (5) 支援の公表を了承し、札幌市の事業及びアンケートに協力すること。
- (6) 支援期間中は、密に連携を取り、積極的に支援を活用し、適切に報告を行うこと。
- (7) 税の未納がない。
- (8) 次に掲げる業種又は企業(暴力団、風営法……等)ではないこと。

付加価値向上コース・上場支援コースの要件

・募集要領に記載のとおり

募集・申請書受付

- 令和8年5月7日(木)～令和8年6月19日(金)12時提出締切

書面審査

- 各コース上位**5社程度**を面接審査に進む企業として選定します。
- 令和8年7月15日頃に、結果を書面で通知します。
- 令和8年7月29日(水)～30日(木)の実施を予定
- 面接審査は以下の流れで実施します。

①事業計画プレゼンテーション(10分間)

- ・ご提出いただく事業計画書の詳細資料に沿ってプレゼンテーションを行っていただきます。

②審査委員ヒアリング

- ・審査委員によるヒアリングを行います。

③支援者ヒアリング

- ・支援者となるEY新日本有限責任監査法人札幌事務所、合同会社デロイトトーマツによるヒアリングを行います。

面接審査

認定企業決定

- 付加価値向上コースについて2社、上場支援コースについて4社**を上限として、認定企業を決定します。決定後は速やかに支援を開始します。
- 令和8年8月上旬に、結果を書面で通知します。

必要書類

様式

1	札幌未来牽引企業創出事業 公募申込書	様式1	
2	申請者概要	様式2	
3	事業計画書	付加価値向上コース	様式3
		上場支援コース	様式4
4	事業計画書詳細 ・事業計画書の記載内容の詳細がわかる資料を作成ください。 ・ <u>以下の項目は必ず記載してください。</u> (※詳細は募集要領を確認してください)	Power Point等 スライド 10枚程度	
	<p>【付加価値向上コース】</p> <p>①自社の事業内容 事業内容、ビジネスモデル、自社の事業の特徴、市場の特徴、競合(見込み含む)の特徴、将来ビジョン</p> <p>②本事業での取組事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ●取組概要(新規事業戦略、マーケティング戦略など) <ul style="list-style-type: none"> ・付加価値向上の具体的な目標 ・目標を達成する上での戦略仮説 ・戦略仮説の根拠となる市場(顧客)、競合、自社分析 ・実行プラン ●収支計画と策定根拠 ●プロジェクト体制 	※様式は自由 ※PDFで提出	

必要書類

様式

4

事業計画書詳細

- ・事業計画書の記載内容の詳細がわかる資料を作成ください。
- ・**以下の項目は必ず記載してください。**（※詳細は募集要領を確認してください）

【上場支援コース】

①自社の事業内容

事業内容、ビジネスモデル、自社の事業の特徴、市場の特徴、競合（見込み含む）の特徴

②将来のビジョン等

- ・企業理念、上場の目的
- ・上場後の成長計画、資金調達のお考え方 ※具体的な記載をお願いします
- ・札幌との関わり

③本事業での取組事項

- ・取組概要（支援期間中の目標、目標達成に向けた計画）
- ・本事業による支援を受けたい理由、期待する支援
- ・収支計画と策定根拠

Power Point等
スライド
10枚程度

※様式は
自由

※PDFで
提出

5

定款

6

申請日までに確定している直近3決算期分※の以下の書類

- ・ 貸借対照表
- ・ 損益計算書
- ・ 売上原価、販売費及び一般管理費の明細書
- ・ 確定申告書類の「法人事業概況説明書」の写し
- ・ 確定申告書類の「同族会社等の判定に関する明細書」の写し（上場支援コースのみ）

※設立から3期を経過していない場合は設立時から申請日までに確定している決算期分

付加価値向上コース

1	事業内容と課題認識	20
	<ul style="list-style-type: none">・現状分析による強み・弱み具体的に把握できているか。・事業内容に競争優位性や独創性等の強みがあり、今後、事業や市場の継続的な成長が見込めるか。	
2	意欲	20
	<ul style="list-style-type: none">・事業成長への強い意欲を有しているか。・市場や競合の特徴を考慮したうえで、将来の目標や今後の展望などが適切に設定されているか。	
3	実現可能性と支援の必要性	30
	<ul style="list-style-type: none">・目標達成に向けた取組計画は財務面も含めて無理なく設定されており、安定した成長が見込めるか。・事業成長に向けて必要な組織体制が整備されているか。・本事業を通じて達成したい目標が適切に設定されており、本事業による支援が有効に活用される事業計画となっているか。	
4	地域への貢献度・支援を受ける適格性	30
	<ul style="list-style-type: none">・事業内容等は札幌市の目指す方向性に沿っている等、札幌市が支援することに適したものか。・成長計画の実現により、札幌市への高い経済波及効果が見込まれるか。・従業員1人あたりの報酬額の向上など、従業員への還元も考慮された計画となっているか。	

上場支援コース

1	事業内容と課題認識	20
	<ul style="list-style-type: none">・現状分析による強み・弱み具体的に把握できているか。・事業内容に競争優位性や独創性等の強みがあり、今後、事業や市場の継続的な成長が見込めるか。	
2	意欲	20
	<ul style="list-style-type: none">・事業成長への強い意欲を有しているか。・市場や競合の特徴を考慮したうえで、将来の目標や今後の展望などが適切に設定されているか。	
3	<u>上場後の成長可能性</u>	30
	<ul style="list-style-type: none">・自社が解決する社会課題と、それを実現するビジネスモデルが明確になっているか。・事業によっては海外マーケットも視野に入れるなど、上場後の成長戦略を描いているか。・資金調達により事業成長の加速が期待される事業計画となっているか。	
4	実現可能性と支援の必要性	20
	<ul style="list-style-type: none">・事業計画は合理的で、実現可能なものとなっているか。・本事業による支援が有効に活用される事業計画となっているか。	
5	地域への貢献度・支援を受ける適格性	10
	<ul style="list-style-type: none">・事業内容等は札幌市の目指す方向性に沿っており、高い経済波及効果が見込まれる など、札幌市が支援することに適したものか。	

一般財団法人さっぽろ産業振興財団

総務企画部 企業支援課

〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1番1号

電話:011-817-8913 (土日祝日を除く 8:45~17:15) 、 E-mail: sapporo_leading@sec.or.jp

申請書等は札幌市ホームページからのダウンロードをお願いします。

https://www.city.sapporo.jp/keizai/leading/bosyu_r8.html

※申請受付期間は5/7(木)~6/19(金)12時提出締切

本事業の申請及び事業計画の策定については、札幌中小企業支援センターでアドバイスを受けることが可能です。より良い事業計画策定のため、ぜひ積極的にご活用ください。

一般財団法人さっぽろ産業振興財団 札幌中小企業支援センター
〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目経済センタービル2階
電話:011-200-5511 FAX:011-200-4477 ※ご予約をおすすめします
<https://chusho.center.sec.or.jp/>



※申請書の作成は、必ず申請者自身で行ってください。