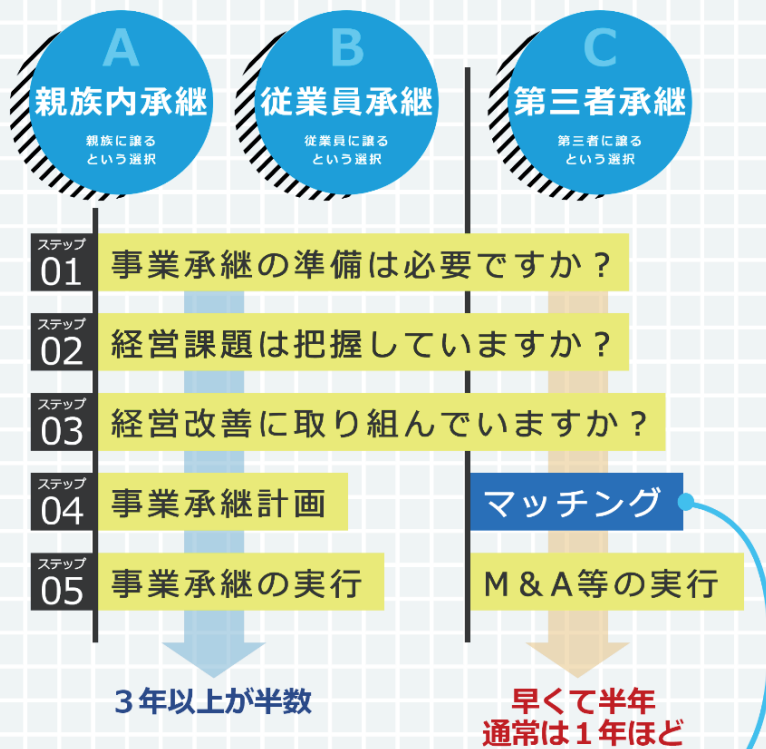
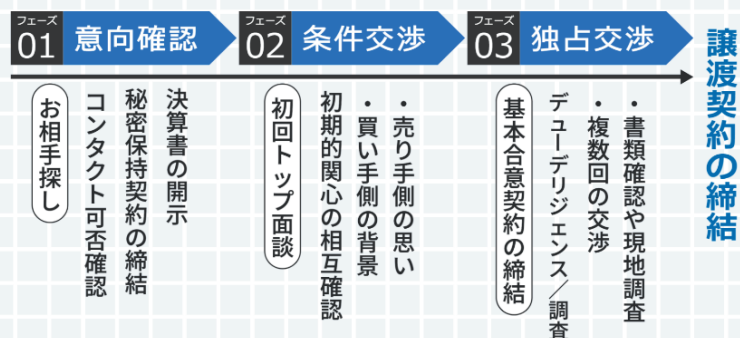


# 事業承継の進め方と考え方

## 事業承継の3分類



## マッチングの流れ (第三者承継)



## 確認A 廃業のデメリット

**コスト** 在庫処分や買戻物件退去など

**雇用** 従業員が職を失うことに

**取引先** 商流が滞ることで悪影響も

廃業に伴って、コストが発生したり、さまざまなステークホルダーに大きな影響が及ぶ場合もあるでしょう。

## 確認B 移行にかかる期間

親族内承継や従業員承継に必要な移行期間は

**親族内承継 従業員承継 3年以上必要が51.9%**

となっており、状況によって、予想以上に期間が長期にわたるケースも考えられます。

※資料：「事業承継ガイドライン（第3版）」（中小企業庁、2022年3月改定）より算出

## 確認C 第三者承継という選択肢

**短期間** 条件によっては移行が円滑に

**売却益** 金銭的な対価は大きな魅力

少子高齢化の影響で、親族内承継が成り立たないという背景も。そこで注目が集まっているのが、第三者承継です。第三者の買い手と出会うことで可能性が広がります。

## 確認D 交渉次第

第三者承継による譲渡にこだわらず、当事者間の交渉次第で、多様な合意が可能となっています。

右腕候補

不動産の売却

事業譲渡

顧問契約(残留)

不動産の貸借

居抜き

設備の売却

# 成立事例集

これまでの成立事例に学ぶ  
さまざまなカタチの事業承継



札幌市による専門家訪問相談やポータルサイト掲載によるお相手探し、マッチング支援をきっかけに、事業の譲り渡し等が行われた事例をご紹介します。



## 専門家による訪問相談

- ✓ 事業者様のご希望があれば無料で
- ✓ ヒアリングの上でアドバイスや情報ご提供
- ✓ ご指定の場所で（事業所、ご自宅、喫茶店等）

## マッチング（ポータルサイト掲載）

- ✓ お相手探しのポータルサイト掲載も無料
- ✓ 匿名で掲載できるので秘密は守られます
- ✓ 事務局が問合せ対応（お相手を慎重に選べます）

お相手探しを事業承継ポータルサイトで

札幌市事業承継ポータル



## 専門家が役立つ情報をご提供 無料 マッチングサイトで相手探し支援



事業承継に関するご相談やお問い合わせは、こちらまで

0120-539-930

(株)ビジネスマーケット（本事業受託企業）  
（受付時間：平日9時～午後6時）

## きっとあるあなたにあう事業承継のカタチ！

- 01 事業承継後も会社に残りたい！
- 02 従業員のために事業を残したい！
- 03 先代から預かった店舗だけでも残したい！
- 04 取引先に相談するキッカケが欲しい！



# 札幌市の事業を活用してマッチングに至った事例

1



自動車修理業



第三者承継

**Point!**  
承継後も会社に貢献!

日々経営者としての業務に忙殺され、事業承継の検討を先送りしていたところ、札幌市からの訪問相談を受けた。事業承継の考え方や行政機関の支援体制等を丁寧に説明されたこともあり、札幌市の事業承継ポータルサイトに掲載。

最終的には、自分自身で引継ぎたいと思っていた相手に意思を伝えることができ、成立に至った。一定期間は会社に残ってサポートする形となり、引退後の生活設計も含めて軟着陸できて安心している。

2



介護事業



第三者承継

**Point!**  
公的機関がフルサポート!

元々経営者が知人と協力し合って立ち上げた介護施設。経営者が高齢となってきたこともあり、誰かに譲った方が良く考え、札幌市の事業承継ポータルサイトへ掲載。

サイトを通じ、介護関連の経験がある起業希望のご夫婦とマッチングし、具体的な交渉をスタート。

その後、企業形態の問題等もあり、時間を要したものの、国の支援機関である事業承継・引継ぎ支援センターの支援もあり、無事成立。

3



店舗を賃貸



のれんの継承

**Point!**  
先代の想いを残す!

相談者自身は先代の事業を引き継ぐことなく、現経営者の経営に委ね、土地、工場の管理を行ってきた。

そんな中で、現経営者から廃業したいと相談があり、金融機関や取引先などに相談する中で、札幌市の事業承継ポータルサイトの存在を知り、掲載することとなった。

廃業の期限として設けていたタイミングが短期であったため、事業としての引き継ぎには至らなかったが、店舗として賃貸し、祖業の事業形態も残すことが出来た。

4



運送業



事業譲渡

**Point!**  
一部の事業のみを承継!

4つの事業を運営するグループを経営する中で、介護事業を任せていた幹部が病気により他界。自身が介護事業を管理しながら、自動車修理、運輸事業を続けることに体力の限界を感じる中で、札幌市のポータルサイトに出会った。

掲載に向けて資産の整理をする中で、自動車修理業を切り離しての承継を実行。経営する他の事業への影響を最小限にとどめ、従業員の雇用も維持できて良かったと感じている。

5



自動車販売業



第三者承継

**Point!**  
公的機関による信頼!

ご面談当初は、民間のM&A支援事業者からの営業攻勢を受けており、ご相談には消極的。面談の中で、札幌市による公的な支援であることを理解頂いてからは、安心して事業承継ポータルサイトへの掲載にもスムーズに対応頂いた。

掲載後も事務局へのセカンドオピニオンを求められるような信頼関係となり、その後、事業承継・引継ぎ支援センターの支援を受けながら成立となった。

6



スポーツ用品修理業



第三者承継

**Point!**  
取引先へのグループイン!

高い技術力を有しながら、個人事業主として、堅実に経営してきたものの、3年度を目途に承継したいと考えると技術やノウハウを伝授期間を考えると今始めなければと思いつき、事業承継ポータルサイトへの掲載を決断。

サイトからのお問い合わせもあったが、オフィスに当事業の説明パンフレットがあることを目に止めた販売先からグループ入りに向けた提案を受け、グループへ参画。

現在は、グループの若手社員への技術伝承を行っている。

7



土木建設業



親族内承継

**Point!**  
早めの検討が多く選択肢につながる!

道内でも数社しか持たない技術を持つ企業であったことから、ポータルサイトへの掲載直後から問い合わせも多く、具体的な交渉に入った譲受企業も4社存在。

検討過程では、親族内承継と第三者承継のいずれにすべきかを悩みながら相談を進められた。検討過程において、ご親族のライフステージの変化などもあり、親族内承継に至る。

悩んだものの早期に検討を開始したことで選択肢が広がった事例。

8



自動車修理業



第三者承継

**Point!**  
経営者自らの行動がカギ!

経営者自ら、札幌市事業承継ポータルサイトの「事業承継について相談する」という機能を活用して、経営者自ら相談頂いた。

堅調な経営状況と経営者の実直なお人柄、自動車修理に関する確かな技術・ノウハウもあり、交渉自体は順調に進展したものの、資産の権利関係で問題があり、交渉が停滞。民間の支援であれば、時間をかけることでコスト負担が生じることもあるが、事業承継・引継ぎ支援センター等の公的機関のサポートをじっくり受け、約2年をかけて成立。