### 【資料2】

### 1 令和7年度予算の概要

	区 分	7年度当初予算	6年度最終予算
_	病床利用率	82.0%	81.0%
入院	延患者数	201,130人	198,677人
150	1日平均患者数	551人	544人
外来	延患者数	258,000人	256,578人
来	1日平均患者数	1,066人	1,056人

【令和7年度予算の特徴】(条例定数:1,104人 病床数:672床)

#### ○中期経営計画の策定

→中長期的な取組目標の設定及び経営改善の早期実現を図る ための計画策定に向けて、経営コンサルタントへの委託費 (経営改善支援業務) 37,000千円を計上

#### ○SPECT-CT(※)の更新

- →狭心症、認知症等の検査に使用するCT装置の更新費(医療機器購入費)として、150,000千円を計上
  - (※)臓器の血流等を調べるSPECT検査と、病変部分や 大きさを調べるCT検査の機能を組み合わせることで、 より詳細な解剖学的情報を得ることができる医療機器

#### ○ナースコール設備の更新

→患者からの呼出し通知に対応するためのナースコール設備 の更新費(病院整備費)として、207,200千円を計上 (単位:百万円)

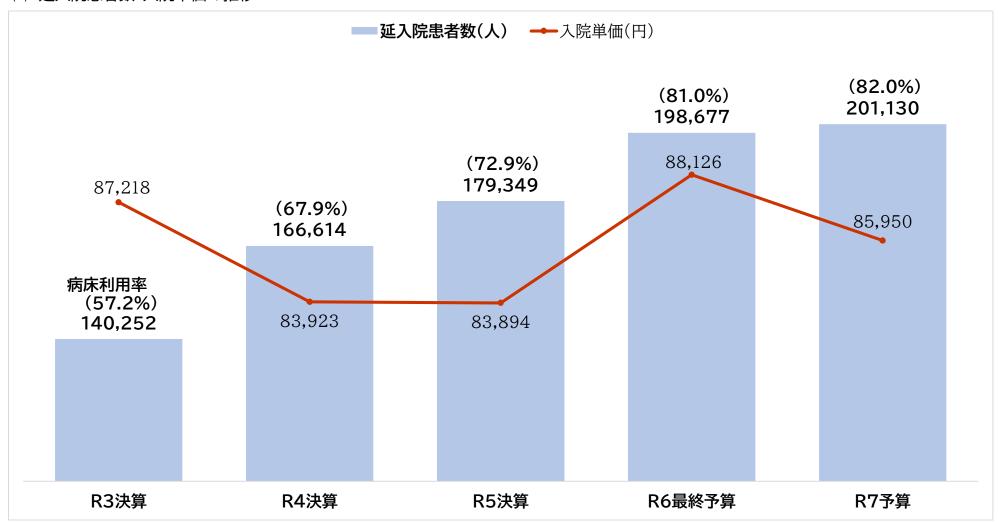
収益的収支	7年度当初予算	6年度最終予算	増減	理由
収益的収入	26,884	26,512	372	
診療収益	23, 973	23,974	<b>1</b>	入院▲221、外来+220
一般会計繰入金	1,374	1,093	281	収支差補助+262、経営改善経費+19
その他	1,537	1,445	92	受託検査料+24、雑収益(寄付金等)+23
収益的支出	28, 250	27,824	426	
給与費	13,097	12,926	171	R6人事委員会勧告(R7.4施行分)引上げ+121
材料費	8,396	8, 202	194	薬品費+93、医療材料費+101
経費	4,704	4,722	<b>▲</b> 18	委託料+45、修繕費▲42、光熱水費▲37
その他	2,053	1,974	79	減価償却費+98、支払利息▲27
収支差引	<b>▲</b> 1,366	<b>▲</b> 1,312	<b>▲</b> 54	

	資本的収支	7年度当初予算	6年度最終予算	増減	理由
Ì	資本的収入	1,696	2, 123	<b>▲</b> 427	
	企業債	899	828	71	病院整備+274、医療機器▲203
	出資金	83	131	<b>▲</b> 48	ネットワーク機器▲99、新イントラPC+59
	負担金	714	1,164	<b>▲</b> 450	H6本院移転分の償還減▲448(R7で終了)
Ì	資本的支出	2,424	3, 142	<b>▲</b> 718	
	建設改良費	1,066	1,094	<b>▲</b> 28	病院整備+274、医療機器等▲302
	企業債償還金	1,357	2,033	<b>▲</b> 676	H6本院移転分の償還減▲671(R7で終了)
	補助金返還・予備費	1	15	<b>▲</b> 14	コロナ病床確保補助金の返還▲14
	収支差引	<b>▲</b> 728	<b>▲</b> 1,019	291	

資金残 ▲ 2,017 ▲ 844 ▲ 1,173
---------------------------

## 2 直近5年間の傾向

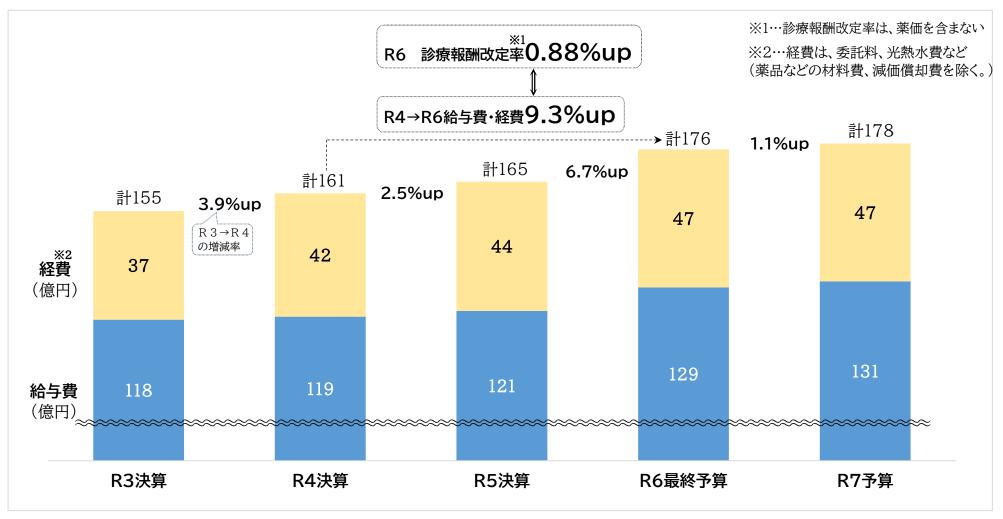
### (1) 延入院患者数・入院単価の推移



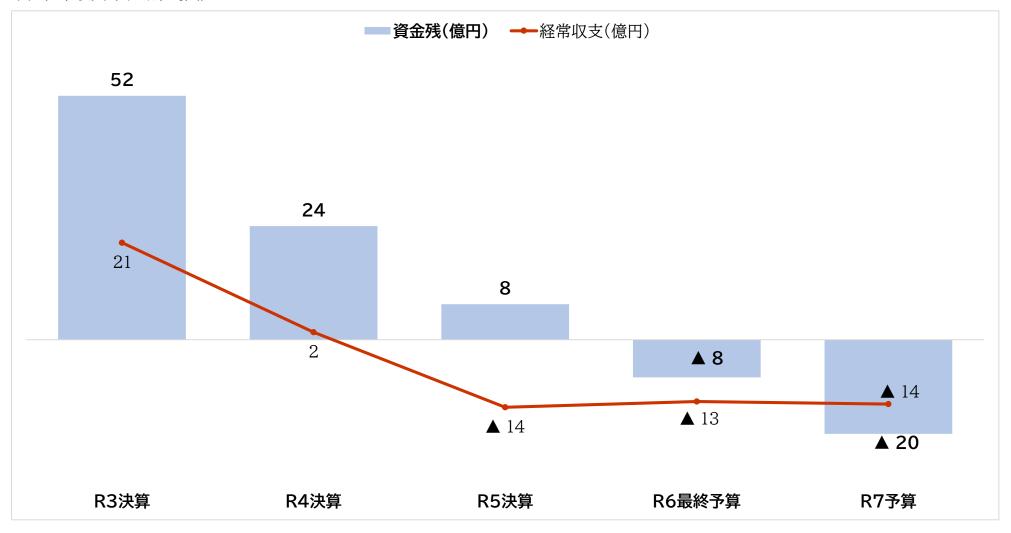
## (2) 延外来患者数・外来単価の推移



### (3) 診療報酬・給与費及び経費の比較(伸び率)



## (4) 経常収支・資金残の推移



# 3 (参考) 総括表

(単位:千円)

		$\mathcal{A}$			収		入					;	<del></del> 支	出		収	支 差	引
Ľ	区 :	分 -		項	目	7年度当初予算 A	6年度最終予算 B	差引増減 A-B		項		目	7年度当初予算 C	6年度最終予算 D	差引増減 C-D	7年度当初予算 A-C=E	6年度最終予算 B-D=F	差 引 E-F
		47		診 療	収益	23, 973, 177	23,973,770	<b>▲</b> 593		給	与	費	13, 096, 710	12,926,091	170,619			
当	収	経	医業		入院収益 外来収益	17, 287, 181 6, 685, 996	17, 508, 669 6, 465, 101	▲ 221,488 220,895	医業	材	料	費	8, 395, 911	8, 201, 668	194, 243			
年	鱼的四	常	収益	一般会	計繰入金	221,848	262,371	<b>▲</b> 40,523	費用	経		費	4, 704, 447	4,721,712	<b>▲</b> 17,265			
l <sub>æ</sub>	以入及	収		その他	医業収益	229, 349	180,627	48,722		そ	の	他	1, 732, 628	1,634,532	98,096			
IX	収益的収入及び支出	专	医 業 外	一般会	計繰入金	1, 152, 328	830,194	322, 134	医	業	外 費	用	310, 304	329,997	<b>▲</b> 19,693			
分	出		. Iron	その他は	<b>E業外収益</b>	1, 307, 298	1,265,038	42, 260	予		備	費	10,000	10,000	0			
収	ζ	_		計		① 26,884,000	26,512,000	372,000			計		2 28, 250, 000	27, 824, 000	426,000	③ ▲ 1,366,000	<b>▲</b> 1,312,000	<b>▲</b> 54,000
			企	業	債	899,000	828,000	71,000	改建	病肾	完 整	備費	501,050	226,726	274, 324			
入	資本		出	資	金	83, 175	131,325	<b>▲</b> 48, 150	費設	医療標	機器購	入費等	564,950	867, 257	<b>▲</b> 302,307			
及	資本的収入及び支出		負	担	金	713, 825	1, 163, 675	<b>▲</b> 449,850	企	:業債	賃貸	還 金	1, 357, 000	2,033,000	<b>▲</b> 676,000			
71	及び								補	助	金返	遠還	0	14,017	<b>▲</b> 14,017			
	支出								予		備	費	1,000	1,000	0			
支				計		5 1,696,000	2, 123, 000	<b>▲</b> 427,000			計		<b>4</b> 2, 424, 000	3, 142, 000	<b>▲</b> 718,000	6 ▲ 728,000	<b>▲</b> 1,019,000	291,000
出	当	年度	分損	益勘定留	保資金等	921, 917	732,057	189,860								921, 917	732,057	189, 860
			合		it	29, 501, 917	29, 367, 057	134, 860		合	Ē	†	30, 674, 000	30, 966, 000	<b>▲</b> 292,000	⑦ ▲ 1,172,083	<b>▲</b> 1,598,943	426,860
	j	過年	度分	内部留保	 資金	<b>▲</b> 844, 421	754, 522	<b>▲</b> 1,598,943								▲ 844, 421	754, 522	<b>▲</b> 1,598,943
	糸	総			計	28, 657, 496	30, 121, 579	<b>▲</b> 1,464,083		総	ř	†	30, 674, 000	30, 966, 000	<b>▲</b> 292,000	⑧ ▲ 2,016,504	<b>▲</b> 844,421	<b>▲</b> 1,172,083

## 4 (参考) 業務量

	区分	7 年 度 予 算	6 ±	<b>声</b> 度	差引增減				
		Α	最 終 予 算 B	決 算 見 込 C	予 算 対 比 (A-B)	増減率(%) (A-B)/B	決 見 対 比 (A-C)	増減率(%) (A-C)/C	
	病床数(床)	672	672	672	0	0.0	0	0.0	
	病床利用率(%)	*82 <b>.</b> 0%	81.0%	77.4%	1.0	-	4.6	_	
入	延患者数(人)	201, 130	198,677	189,751	2, 453	1.2	11,379	6.0	
院	1日平均患者数(人)	551	544	520	7	1.3	31	6.0	
	新入院患者数(人)	17, 017	17,330	16,446	▲ 313	<b>1.</b> 8	571	3.5	
	平均在院日数(日)	10.9	10.5	10.6	0.4	3.8	0.3	2.8	
外	延患者数(人)	258, 000	256, 578	255, 664	1,422	0.6	2,336	0.9	
来	1日平均患者数(人)	1,066	1,056	1,052	10	1.0	14	1.3	

<sup>※ 7</sup>年度予算の病床利用率82.0%を、救急38床、精神38床及び感染8床を除いた一般病棟588床のみで換算すると87.2%となる。

# 5 (参考) 主要事業

建設改良費 計1,066,000千円	l				
病院整備費	7年度予算	501,050 千円	医療機器購入費等	7年度予算	564,950 千円
	6年度当初予算比	+ 274,324 千円		6年度当初予算比	▲ 302,307 千円
・ナースコール設備更新工事		207, 200 千円	・SPECT-CT更新		150,000 千円
患者からの呼出し通知に対応す	るためのナースコール設備の	更新	狭心症、認知症等の検査に使用	用するCT装置の更新	
・エレベーター改修工事		114,689 千円	・新イントラネット用PC導力		119,450 千円
寝台用及びヘリポート搬送用エ	レベーターの改修		新イントラ以降に伴うノート	PCの導入	
・本院南面ほか外壁改修工事		106,400 千円	・生体情報モニタ更新		18,400 千円
調査によりタイル剥離等が確認	された外壁面の改修		N I C U (※1) 、 G C U (※2) 、 C ( ※1:新生児集中治療室 ※2:新生児回復治療!		1 4 台更新
・その他整備更新工事		72,761 千円	・その他医療機器等		277,100 千円

