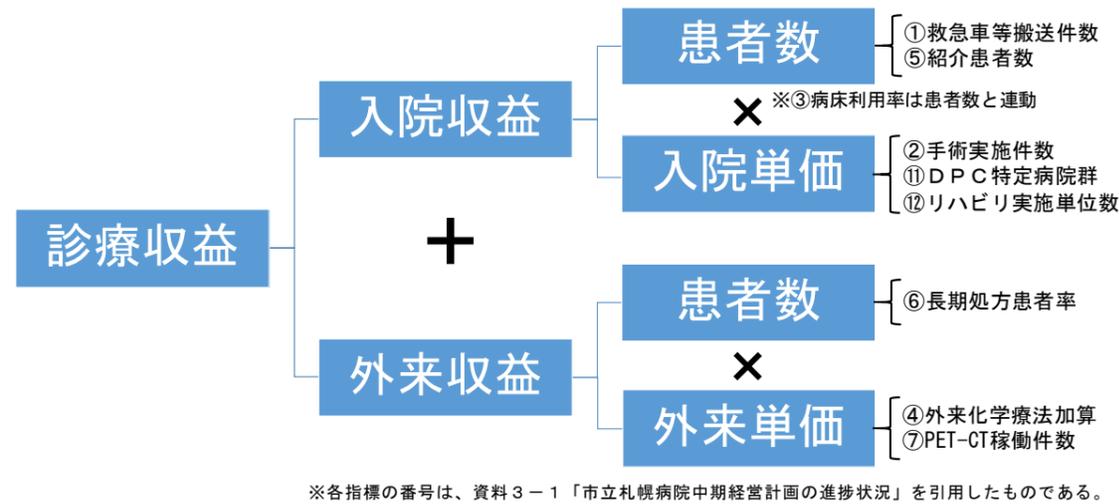
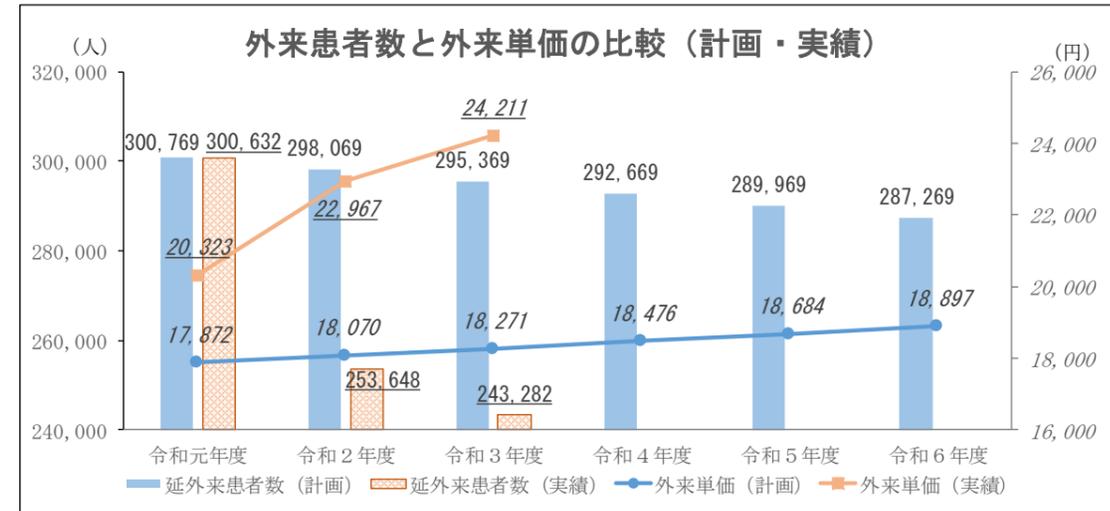


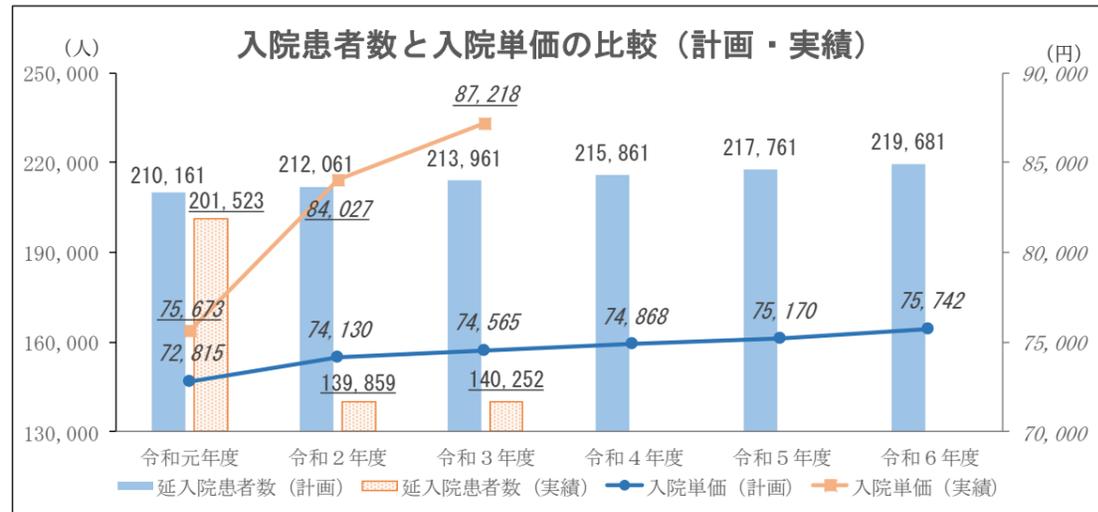
## 1 診療収益の構造と中期経営計画の指標との関連性



## 3 外来収益



## 2 入院収益



指標等	令和3年度			令和2年度 (実績)	前年度比
	目標	実績	目標比		
入院収益 【百万円】	15,954	12,233	Ⓐ ▲3,721	11,752	481
延入院患者数 【人】	213,961	140,252	Ⓔ ▲73,709	139,859	393
①救急車等搬送件数 【件】	3,800	3,263	▲537	2,310	953
⑤紹介患者数 【人】	13,800	8,277	▲5,523	8,294	▲17
入院単価 【円】	74,565	87,218	Ⓔ12,653	84,027	3,191
⑪DPC特定病院群	維持	維持	-	維持	-
②手術実施件数 【件】	7,260	4,959	▲2,301	4,804	155
⑫リハビリ実施単位数	117,200	87,783	▲29,417	91,129	▲3,346
病床利用率(※) 【%】	87.0	57.2	▲29.8	57	0.2
新入院患者数 【人】	-	11,993	-	11,724	269
平均在院日数 【日】	-	10.7	-	10.9	▲0.2

※ 病床利用率：延入院患者数×100/病床数(672床)×年度日数(令和3年度は365日)

指標等	令和3年度			令和2年度 (実績)	前年度比
	目標	実績	目標比		
外来収益 【百万円】	5,397	5,890	Ⓐ 493	5,826	64
延外来患者数 【人】	295,369	243,282	Ⓔ ▲52,087	253,648	▲10,366
⑥長期処方患者率 【%】	32.2	42.6	10.4	43.5	▲0.9
外来単価 【円】	18,271	24,211	Ⓔ 5,940	22,967	1,244
④外来化学療法加算 【件】	4,500	3,741	▲759	4,721	▲980
⑦PET-CT稼働件数 【件】	1,105	685	▲420	830	▲145

## 4 収支の状況・財務指標

### ○経常収支の比較

区分	令和3年度			令和2年度 (実績)	前年度比
	計画	実績	計画比		
経常収益 【百万円】	24,445	25,936	1,491	26,566	▲630
経常費用 【百万円】	24,109	23,871	▲238	23,588	283
給与費 【百万円】	11,765	11,797	32	11,633	164
材料費 【百万円】	6,547	6,621	74	6,408	213
その他 【百万円】	5,797	5,453	▲344	5,547	▲94
経常収支 【百万円】	336	2,065	1,729	2,979	▲914

### ○各種財務指標の比較

指標	令和3年度			令和2年度 (実績)	前年度比
	計画	実績	計画比		
経常収支比率 【%】	101.4	108.7	7.3	112.6	▲3.9
職員給与費対医業収益比率 【%】	53.4	64.1	Ⓔ 10.7	65.3	▲1.2
材料費対医業収益比率 【%】	29.7	36.0	Ⓔ 6.3	36.0	0.0
委託費対医業収益比率 【%】	10.6	13.9	Ⓔ 3.3	13.9	0.0

Ⓐ 令和3年度は入院収益が目標を大きく下回ったが、外来収益は目標を上回った。  
 Ⓔ 入院・外来ともに、患者数は計画値を下回った一方、診療単価は計画値よりも好転。  
 Ⓔ 医業収益の減により、医業収益に対する職員給与費、材料費、委託費の比率は計画値より悪化。  
 ⇒ 診療収益の確保に向けて、特に入院患者数の増(病床利用率の向上)に注力していく。