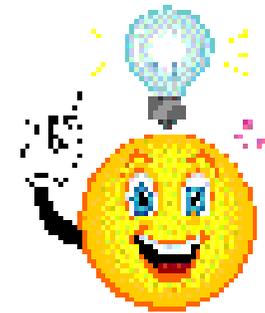


# 公立病院改革プランについて

平成20年(2008年)9月30日

札幌市病院局

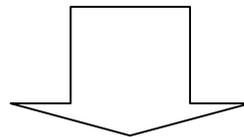


# 公立病院改革の概要

～ 総務省「公立病院改革ガイドライン」のポイント～

## 公立病院改革の背景

- ・近年、多くの公立病院において損益収支をはじめとする経営状況が悪化(約8割が赤字)。
- ・医師不足に伴い診療体制の縮小を余儀なくされるなど、経営環境や医療提供体制の維持が困難な状況。
- ・公立病院が今後とも地域において必要な医療を安定的かつ継続的に提供していくため、抜本的な改革の実施が必要。



地方公共団体は、平成20年度内に  
「公立病院改革プラン」を作成

# 公立病院改革の概要

## 改革プラン策定にあたっての4つ視点

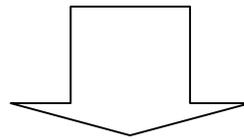
- 1 役割の明確化
- 2 経営の効率化
- 3 再編・ネットワーク化
- 4 経営形態の見直し

# 公立病院改革の概要

## 1 果たすべき役割の明確化

・公立病院の役割は、地域において提供されることが必要な医療のうち、採算性等の面から民間医療機関による提供が困難な医療を提供すること。

(例) 過疎地、不採算部門(救急・小児・周産期・災害・精神)、  
高度先進など



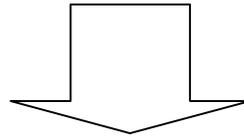
・各公立病院は、自らが果たすべき役割を見直し、  
改めて明確化

・当該役割を踏まえ、一般会計等との間での経費  
の負担区分について明確な基準を設定

# 公立病院改革の概要

## 2 経営の効率化

- ・地域において真に必要な公立病院の持続可能な経営を目指し、経営を効率化



- ・平成21年度からの3年以内に「経常黒字」を達成
  - 一般会計からの所定の繰出後、経常黒字が達成される水準を目途
  - 病床利用率が過去3年連続して70%未満の病院は病床数等を抜本的に見直し

- ・経営指標に係る数値目標を設定
  - 財務の改善関係（経常収支比率、病床利用率等）
  - 公立病院として提供すべき医療機能の確保（外来・入院患者数、救急などの受入件数等）

# 公立病院改革の概要

## 3 再編・ネットワーク化

・地域全体で必要な医療サービスが提供されるよう、地域における公立病院を、基幹病院とサテライト病院・診療所へと再編成し、これらのネットワーク化を進める。

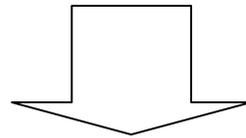
(都道府県は、再編・ネットワーク化に関する計画等を作成し、その実現に向けて主体的に参画する)

・病院間での機能の重複・競争を避け、相互に適切な機能分担が図られるよう、診療科目等の再編成に取り組む。特に、都心部においては、統合、再編、事業譲渡等にも踏み込んだ大胆な改革案について検討すべき。

# 公立病院改革の概要

## 4 経営形態の見直し

・人事・予算等に係る実質的権限、結果への評価・責任を  
経営責任者に一体化するため、以下の選択肢を提示。



地方公営企業法全部適用  
地方独立行政法人化  
指定管理者制度  
民間譲渡

・地方公営企業法全部適用で所期の効果が達成されない  
場合には、地方独立行政法人化など、更なる経営形態の  
見直しに取り組むことが必要。

# 公立病院改革の概要

## 改革プラン策定の実施状況の点検・評価・公表

- ・プランの実施状況を概ね年1回以上点検・評価・公表。
- ・学識経験者等の参加する委員会等に諮問し、評価の客観性を確保。
- ・2年後の時点で、数値目標の達成が困難と認めるときは、プランを全面改定。

# 策定方針とスケジュール

## 策定方針

- ・プラン策定のための病院局内の検討体制を整備。
- ・プラン策定にあたり、外部有識者等の助言を得るため、札幌市営企業調査審議会病院部会に、プラン骨子や素案を提示。
- ・パブリックコメントなどの意見公募を行い、市民意見を適切にプランに反映。

# 策定方針とスケジュール

## これまでの動き

- ・病院局内に「病院改革対策本部」を設置(20年5月～)
  - 病院事業管理者、経営管理室長、副院長、理事、関係部長で構成
  - プラン策定に関する重要方針等を検討
- ・全職員を対象に経営改善提案を募集(20年6月)
  - 多くの職員がプラン策定に参画し、職員が共有できるプランとなるため各部・診療科に対し経営改善提案を募集。
- ・院内にプロジェクトを設置(20年7月～)
  - 提案項目別に、副院長や理事をリーダーとする6つのプロジェクトを設置し、実現可能性の検討や優先順位付けを実施中。
    - 病棟再編・診療体制見直し検討チーム
    - 静療院見直し検討チーム
    - 勤務環境・業務改善検討チーム
    - 患者サービス向上検討チーム
    - 収入増加・経費節減対策検討チーム
    - 手術室あり方検討チーム

# 策定方針とスケジュール

## 今後のスケジュール(予定)

20年10月下旬 プラン骨子案の説明(当病院部会)

12月上旬 プラン素案の説明(当病院部会)

21年 2月上旬 札幌市議会常任委員会への報告  
パブリックコメントの実施

3月上旬 プラン確定・公表