

市立札幌病院 新ステージアッププラン

平成 27～30 年度（2015～2018 年度）中期経営計画

平成 27 年（2015 年）4 月

札幌市病院局

はじめに

急速な少子高齢化の進展による人口構造の変化や医療ニーズの多様化、団塊の世代が後期高齢者となる2025年（平成37年）に向けた医療提供体制の再構築など、医療とこれを取り巻く環境は大きな転換期を迎えております。

これまで、市立札幌病院は、公立病院として時代の要請に応えながら救急医療、周産期医療、精神医療等の政策医療を提供するとともに、32の診療科を擁する総合病院として、重症な患者さんに対する急性期の医療を中心に、他の医療機関では対応の難しい合併症を持った患者さんへの治療にも積極的に取り組んでまいりました。

また、前計画である「ステージアッププラン（24～26年度）」を含めたこれまでの取組が評価され、平成25年8月に地域医療支援病院の承認を受けるなど、地域の医療機関との連携のもと、地域完結型医療の構築に努めてきたところです。

このたび、ステージアッププランにおける成果の更なる発展と、当院が掲げる基本理念及びビジョンの実現を目指し、27年度から4年間の中期経営計画として「市立札幌病院新ステージアッププラン」を策定いたしました。

今後も、当院が地域において担うべき医療をより多くの患者さんに提供できるよう、病院に勤務するすべての職員が一丸となって努力してまいります。

平成27年（2015年）4月

札幌市病院事業管理者
病院長 関 利盛



目次

概要版

本編

I 本計画について.....	1
1 策定趣旨.....	1
2 位置付け.....	1
3 対象期間.....	1
II 市立札幌病院を取り巻く環境.....	3
1 国の医療制度改革.....	3
2 北海道・札幌医療圏の状況.....	5
III 市立札幌病院の現状.....	9
1 病院の沿革と概況.....	9
2 ステージアッププランに掲げる取組の実施結果.....	11
3 経営状況.....	13
4 当院の役割.....	15
5 経営課題.....	16
IV 経営課題に対する取組.....	23
1 「基幹病院」に向けて.....	23
2 「多機能病院」に向けて.....	24
3 「発展する病院」に向けて.....	25
4 「自立した病院」に向けて.....	27
V 数値目標.....	28
VI 収支見通し.....	29
VII 点検・評価・公表.....	31

資料編

資料1 ステージアッププラン（24～26年度）の取組結果一覧.....	33
資料2 ステージアッププラン（24～26年度）の数値目標及び達成状況.....	34
資料3 新ステージアッププラン（27～30年度）の取組一覧.....	36
資料4 収支見通し.....	37
資料5 用語集（五十音順）.....	38

**市立札幌病院 新ステージアッププラン（案）に対するご意見の概要と
それに対する札幌市病院局の考え方**