

市立札幌病院 中期経営計画2025（案）に対するご意見の概要と

それに対する札幌市病院局の考え方

# 1 パブリックコメント

市立札幌病院中期経営計画2025（案）について、下記のとおり、市民の皆様からご意見を募集し、いただいたご意見を踏まえ、原案を一部修正しました。

## (1) 意見募集実施の概要

---

### 【意見募集期間】

令和7（2025）年12月19日（金）～令和8（2026）年1月23日（金）

### 【計画（案）の配布・公開場所】

- ・札幌市役所本庁舎 2階 市政刊行物コーナー（札幌市中央区北1条西2丁目）
- ・市立札幌病院 2階 計画担当課（札幌市中央区北11条西13丁目）
- ・各区役所 総務企画課広聴係
- ・各まちづくりセンター
- ・市立札幌病院ホームページ

### 【意見提出方法】

郵送、持参、ファックス、電子メール、ホームページ上のご意見入力フォーム

## (2) ご意見の内訳

---

### 【意見提出者数】

2名

### 【意見数】

7件

### 【提出方法】

ホームページ2名

### (3) ご意見の概要とそれに対する札幌市病院局の考え方

ご意見の概要	札幌市病院局の考え方
第3章 前中期経営計画の振り返り	
1 前中期経営計画の評価	
<p>救急車等搬送件数実績について、救急搬送の要請件数が減っているのか、要請に対する受入率が減っているのかわからないため、受入率を示して欲しい。</p>	<p>救急搬送の要請件数や受入率につきましては、要請がさまざまな機関からさまざまな連絡経路で届くことから、正確なデータの集計が困難であり、計画に掲載することができません。</p> <p>しかしながら、救急搬送要請の一部である札幌市消防局からの要請に関するデータを分析すると、要請件数・受入件数ともに令和2年度から5年度まで年々増加する一方、受入率は年々低下しております。令和6年度は要請件数と受入件数が減少しておりますが、受入率は上昇しております。</p> <p>なお、令和7年度はさまざまな取組により受入件数が大幅に増加しているところです。</p>
第6章 市立札幌病院中期経営計画	
2 中期経営計画期間の取組事項	
<p>入院件数の向上、救急搬送の受け入れ増加など現場の稼働率向上を目指し、診療報酬を上げる内容は違和感がある。理由は、現状の医療従事者の労働負荷を考えたものでなければ、現場改善が図れないため。</p>	<p>市立札幌病院の4つの役割として、高度急性期医療を行い、地域の医療機関を支え、医療人材を育成し、良質で安心できる医療を提供するという役割を果たすことは、結果として入院患者を増やし、病床稼働率が向上することにつながると考えております。その際には、医療や患者サービスの質を最優先に考えるのはもちろんのこと、職員の過度な負担につながらないことを前提として、本計画に記載する取組を進めてまいります。</p>
<p>臨床現場として、大学病院同等の先進医療を提供し続けてほしい。</p>	<p>将来の医療を担う人材育成と先進医療への対応は市立札幌病院が果たすべき役割であり、これまでの高度医療の実績・成果を市民に還元できるよう適切に対応していく必要があると認識しております。そのため、治験の推進やロボット支援手術の推進、大学病院等との連携強化などの先進医療の推進に取り組んでまいります。</p>
<p>現場仕事の過負荷を改善するために生産性改善を図る設備投資を行うべき。業務の自動化がかなり遅れている。人員の再配置も要検討。 また今後は投じた費用と生産性改善効果の管理指標が必要。</p>	<p>良質で安心できる医療・サービスを安定的に提供していくために、設備・機器の適切な保守や設備投資、医療DXに対応した取組を行ってまいります。あわせて、業務プロセスを精査し、各業務の平準化を図ることで適正な人員配置を行ってまいります。 また、生産性向上の取組については、費用対効果を検証しながら、適宜取り組んでまいります。</p>
<p>2026年から経営赤字を一切出さないことを徹底する。</p>	<p>昨今の病院経営を取り巻く環境は、物価高騰や労務単価の上昇により材料費や人件費等の経費が増加していますが、診療報酬の改定率が低く、収益の増加が追いついておらず、非常に厳しいものとなっております。しかしながら、引き続き財務の健全化に</p>

	<p>に向けた経営改善の取組を行い、計画期間内の経常収支の黒字化の達成に向けて本計画に記載する取組を推進してまいります。</p>
ご意見の概要	札幌市病院局の考え方
<p>市立札幌病院で開設されているセンターについて、それぞれの役割をもっと深く知りたい。</p>	<p>市立札幌病院では、総合的な治療を必要とする疾患に対し、多くのスタッフが連携しチームとして診療を行うため各種センターを開設しています。呼吸器センターや循環器センターなど全部で14のセンターを開設しており、各種センターの詳細については、当院ホームページで紹介しております。令和8（2026）年3月現在のURLは以下のとおりです。  <a href="https://www.city.sapporo.jp/hospital/clinic/department/center/index.html">https://www.city.sapporo.jp/hospital/clinic/department/center/index.html</a></p>
資料編	
資料1 用語集	
<p>長期処方患者率やすずらんネットなどの専門用語については、用語集に加えて解説してほしい。</p>	<p>専門用語について、精査し用語集を充実させました。</p>

## 2 札幌市営企業調査審議会病院部会

市立札幌病院中期経営計画（案）について、下記のとおり、札幌市営企業調査審議会令和7年度第2回病院部会において審議し、いただいたご意見等を踏まえ、原案を一部修正しました。

### (1) 開催概要

【開催日】

令和7（2025）年12月12日（金）

【開催場所】

市立札幌病院 2階 講堂

### (2) ご意見の概要とそれに対する札幌市病院局の考え方

ご意見の概要	札幌市病院局の考え方
第6章 市立札幌病院中期経営計画	
1 市立札幌病院の使命・役割・基本理念	
使命の「最後のとりで」の説明文の中で、「対応が困難ないかなる患者についても」という記載があるが、「対応が困難な」という解釈が割れるような表現は削除してはどうか。	いただいたご意見を踏まえ、修正します。