

市立札幌病院中期経営計画

(2019年度～2024年度)



2019年4月
札幌市病院局

はじめに

市立札幌病院は、公立病院として、救急医療、周産期医療、精神医療等の政策的な医療を提供するとともに、**33** の診療科を擁する基幹病院として、重症患者に対する急性期医療を中心に、他の医療機関では対応の難しい合併症を持った患者への治療等にも積極的に取り組んでまいりました。

また、地域医療支援病院として、他の医療機関との連携のもと、地域完結型医療の構築に努めてきたところです。

しかしながら、少子高齢化による人口構造の変化や医療ニーズの多様化、団塊の世代が後期高齢者となる **2025** 年に向けた医療提供体制の再構築など、医療を取り巻く環境は大きな転換期を迎えています。

市立札幌病院においても安定的な医療提供体制の構築により、地域の医療体制を確保するという公立病院の役割を果たすため、**2015** 年度から **4** 年間の中期経営計画として「市立札幌病院新ステージアッププラン」を策定し、経営健全化の取り組みを推進してきました。

このたび、医療の質のさらなる向上と将来に向けた経営の改善を両立させ、市立札幌病院が掲げる、市民のために高度急性期病院の役割である「最後のとりで」として地域の医療機関を支えるという使命を果たすため、**2019** 年度から **6** 年間の「市立札幌病院中期経営計画」を策定しました。

今後も、市立札幌病院が地域において担うべき医療をより多くの患者に提供できるよう、病院に勤務するすべての職員が一丸となって努力してまいります。

2019 年 4 月

札幌市病院事業管理者
病院長 向井 正也



目次

市立札幌病院 中期経営計画の策定について

1 計画の策定にあたって	2
(1) 策定の趣旨	2
(2) 位置づけ	2
(3) 対象期間	3
(4) 市立札幌病院の役割と経営健全化に関する専門家検討会について	3

計画策定の背景

1 市立札幌病院を取り巻く環境	6
(1) 札幌医療圏について	6
(2) 札幌医療圏の人口推計	6
(3) 札幌医療圏の医療需要の推計	7
(4) 医療資源の状況	9
(5) 国の制度改正について	9
(6) 地域医療構想との整合性	10
(7) 求められる対応	10
2 市立札幌病院の現状	12
(1) これまでの主な取組	12
(2) 経営状況について	12
3 市立札幌病院の基本理念・使命・役割について	17

病院の基本目標と取組

1 基本目標	20
基本目標 1	20
基本目標 2	23
基本目標 3	26
基本目標 4	28
基本目標 5	31
基本目標 6	33
2 収支見通し	36
3 評価の進捗管理と進捗状況の公表	40

資料編

資料 1	前計画（新ステージアッププラン）に掲げる数値目標の達成状況・・・	42
資料 2	前計画（新ステージアッププラン）に掲げる取組の実施結果	44
資料 3	施設概要	47
資料 4	沿革	48
資料 5	市立札幌病院の役割と経営健全化に関する専門家検討会報告書.....	49
資料 6	用語集.....	81
市立札幌病院 中期経営計画の素案に対するパブリックコメント実施結果		89