

「市立札幌病院経営改善支援業務」質問と回答

●提案説明書 1 ページ 4 (2) (3) (4) にて業務スケジュールの提案を求められています。該当する事項は、貴院及び貴市が開催を予定している会議や委員会等での検討・報告も必要であると考えています。予定されている会議等や想定時期、回数があればご教示いただけますでしょうか。

【回答】

⇒当院としては目下の経営状況を踏まえ、経営課題の調査分析及びその改善策の実行について、次年度早期に院内で方針決定したいと考えているため、仕様書「4 成果物」において、令和7年7月末までにその内容を取りまとめた中間報告書の提出を求めているところです。

方針の決定にあたり、開催条件とする院内会議等の指定はございませんので、本業務に関してご提案をいただける場合は、どのような過程を経て院内でその方針を決定していくかについて、ご提案の中でお示しいただければと考えております。

なお、院内での方針決定後、次期中期経営計画（以下「計画」）の策定に向けて本市における庁内議論を予定しておりますが、この庁内議論や計画の公表に関するスケジュールをご提案内容に含めていただく必要はございません。

●提案説明書 3 ページ 6 (3) ア (ア)

郵送ならびに電子メールでの送付を求められています。どちらも令和7年3月28日（金）17時必着との理解でよろしいでしょうか。

【回答】

⇒ご認識のとおりです。

●提案説明書 3 ページ 6 (3) ア (ア)

企画提案書は任意様式でよいと考えますが、サイズは A4 版 A3 版などの大きさや、縦横の指定はありますか。

【回答】

⇒特に指定はありません。

●提案説明書 5 ページ評価者とその人数についてご教示いただけますでしょうか。

【回答】

⇒委員について、当院経営管理部職員 7 名と 2 名の外部委員の計 9 名で構成されております。

●1) 告示文 3 参加資格 (2) において、札幌市競争入札参加資格者名簿 (物品・役務) に登録されている者とありますが、入札参加資格者名簿 (物品・役務) に登録手続き中で 4 月 1 日登録予定です。入札参加資格者名簿 (建設関連サービス業) には登録済みです。参加資格を満たしていると考えてよろしいでしょうか。

【回答】

⇒参加資格につきましては、提案説明書「5 参加資格」のとおり、札幌市競争入札参加資格者名簿 (物品・役務) への登録を要件としているため、「建設関連サービス業」は参加資格外となります。

また、「物品・役務」への名簿登録につきましては、本市における企画競争の実施に関するガイドライン上、企画提案書類の提出期限までに登録されている必要があるため、本業務においては令和 7 年 3 月 28 日時点で登録の有無を判断することとなります。

従いまして、大変恐れ入りますが、4 月 1 日登録予定の場合は参加資格外となりますので、ご理解いただきますよう、お願いいたします。

●2) 告示文 4 企画書等の提出方法等 (2) 参加意向申出書・会社概要の提出 ウ で経営関連データの提供とありますが、令和 5 年度の D P C データは含まれていると 考えて宜しいでしょうか。

【回答】

⇒提供する経営関連データについては、決算説明書に記載している各診療科における患者数等であり、DPC データは含まれておりません。

●企画提案にあたり、対面とオンラインを組み合わせることは可能でしょうか。

【回答：ホームページ公開】

⇒対面とオンラインの組み合わせは可能です。

その場合、オンライン実施にあたって必要となる P C 等の機材は提案者様で ご用意いただきますよう、お願いいたします。

●個人情報取扱安全管理基準適合申出書において提出が求められている各種書類が期日までに準備できない場合、追送することは可能でしょうか。

【回答】

⇒個人情報の取扱いに関する提出資料については追送も可能ですが、契約締結に関する見積合わせまでにすべての資料の提出と当該資料をもとに当課にて実施する適合評価を終えている必要がありますので、遅滞のないよう、ご準備をお願いいたします。

●事業を受注した場合の契約書につきましては、ウェブ上で公開されておられます（<https://www.city.sapporo.jp/hospital/contract/documents/s3-7ekimukeiyaku1kai.pdf>）となりますでしょうか。弊社内部手続きにて、確認が必要となるため質問をさせていただくものとなります。どうぞよろしくお願いいたします。

【回答】

⇒ご認識のとおりです。

なお、その他契約に係る資料は以下、当院ホームページから確認が可能です。

<https://www.city.sapporo.jp/hospital/contract/outline.html>

●提案書等の提出については、直接の持参は可能でしょうか

【回答】

⇒可能です。直接持参いただく場合は、市立札幌病院計画担当課（2階）までお越しいただくよう、お願いいたします。

●3 業務内容「(1) 医療環境に関する調査・分析の更新 ア札幌医療圏の人口推計 (2025 年から 2055 年まで)」につきまして、市あるいは国立社会保障・人口問題研究所が行った将来人口推計に対し、専門的な検証を行うことが業務上求められますでしょうか。

【回答】

⇒本業務項目は、札幌市や国立社会保障・人口問題研究所等が算出した人口推計を踏まえ、当院が今後担うべき役割等をご提案いただきたいというものであり、当該人口推計結果そのものに対して分析・検証を行っていただくものではございません。

●(4)病床規模適正化に関する調査提案「上記「3(1)医療環境に関する調査・分析の更新」や「3(2)経営課題の調査分析」を踏まえ、現施設において最適な病床数を調査提案するとともに、その実現にあたって必要となる業務を整理し、収支シミュレーションを行うこと。」とありますが、

・必要となる業務とは、「病院の病床数を（最適な病床数に）変更する」ための業務という理解でよいでしょうか。

【回答】

⇒本業務項目に示す「必要な業務」とは、病床数の増減に伴う行政的な申請手続き等ではなく、実施時期と想定スケジュールのほか病床数の増減に関わる診療科や各部門の職員数、病棟数等、院内において検討が必要となる項目を整理し、ご提案いただきたいというものです。

・仮に病床機能転換を含む提案とした場合、改修にあたっての業務や、保健医療計画との整合性のほか、改修を前提とした（改修費用を含む）収支シミュレーションも必要という認識でよいでしょうか。その場合、改修にあたっての見積等の情報のご提供は可能でしょうか。

【回答】

⇒ご認識のとおり、病床機能の転換を含む場合は、地域医療構想や北海道医療計画等の各計画との整合性のほか、施設改修費用を踏まえた収支シミュレーションとあわせてご提案いただくよう、お願いいたします。

なお、現時点で施設改修の参考としてご提供できる見積等はございません。

●医療施設等経営強化緊急支援事業における病床数適正化支援事業を活用するなど、現行計画の中で貴院で想定・決定しているものがあれば、ご教示いただくことは可能でしょうか。

【回答】

⇒当該支援事業の活用について、現時点で想定・決定しているものはございません。

●提案説明書、4の（４）業務実施体制と実績より「本業務に類似する実績」として具体的に想定している条件はございますでしょうか（何床以上等の支援先の条件面、経営改善支援等の内容面）。

【回答】

⇒他の病院において実施した経営改善支援の内容とその成果のほか、当該病院の施設規模や機能もあわせてお示しいただくことを想定しています。

●提案説明書、6の（2）参加意向申出書・会社概要の提出より提供いただけるデータとして、以下を追加いただくことは可能でしょうか。

○令和 6 年度の決算見込み

【回答】

⇒今年度の決算見込みについて、令和 6 年 4 月から令和 7 年 1 月までの患者数集計データを送付いたします。