

巻頭言

経営計画(ステージアッププラン)を策定

4月に札幌市病院事業管理者に就任後、早いものでもう平成24年が過ぎようとしております。院内職員はもとより地域の医療機関の皆様にも支えられ、年の瀬を迎えられる喜びを感じているところでございます。

さて、今回の「かざぐるま」では今後3年間の中期経営計画である「市立札幌病院ステージアッププラン」を策定いたしましたのでその経緯などを紹介いたします。

市立札幌病院は、長引く景気低迷や医療制度改革など医療を取り巻く環境が依然として厳しい状況の中、地域医療の中核を担う総合病院として、複雑かつ多様化する市民の医療ニーズに対応してまいりました。また、自治体病院の使命として、救急や周産期などの政策医療も担っており、さらに本年度には精神科救急措置を要する患者さんや身体合併症を持つ精神科患者さんに対応する「精神医療センター」を本院に統合開設いたしました。

ハード面については、当院が桑園地区に移転新築して17年が経過しており、施設・設備の老朽化への対応や、23年3月11日の東日本大震災を踏まえた災害に強い病院を目指していく必要があります。

このような経営環境に的確に対応するため、医療の質及び患者サービスの向上や経営基盤の強化を図り、また、計画的な施設整備を行いながら、国が示している2025年に向けた医療・介護機能再編の方向性を踏まえた当院の将来像を描くという新たなステージを目指し、24年度から26年度までの中期経営計画である「市立札幌病院ステージアッププラン」を策定しました。

プランの目標(市立札幌病院の果たすべき役割)

1 医療機関との機能分化・連携の推進

地域の病院・診療所から紹介される患者さんの診療を中心とし、当院での治療が一段落したら地域の医療機関へ逆紹介して外来診療をスリム化し、重症かつ高度専門的な入院診療に重点を置きます。(⇒地域医療支援病院)

2 政策医療の提供

救命救急センターや総合周産期母子医療センターなどの指定病院として、民間では提供困難な医療を提供します。

3 がん治療の質の確保・向上

診療科の垣根を越えて集学的治療の提供、緩和ケア診療の充実、外来化学療法室の充実など、がん診療体制を積極的に強化します。

4 高度で専門的な医療の提供

経験豊かで高度な医療技術を持つスタッフと最先端の機器により、安全で質の高い医療を提供します。また、チーム医療を推進して、高度化複雑化する医療を適切、的確に提供します。

5 医療従事者の育成

臨床研修病院として、研修内容の充実や組織的な研修体制を構築し、優れた人材を育成します。

札幌市病院事業管理者
病院院長

とがし まさき
富樫 正樹



【主な取組】

1 質の高い医療の提供

- (1) 紹介率、逆紹介率の向上
- (2) 周産期医療体制の充実
 - ・マザーリング病床の設置⇒25年度
- (3) 外来化学療法室の拡充(7床⇒15床)
- (4) 専門性の高いチーム医療の推進
 - ・栄養サポートチームの対象病床拡大
 - ・がん治療の早期段階からの緩和ケア受診の促進
 - ・周術期等における包括的な口腔機能管理の実施

2 経営基盤の強化

- (1) ジェネリック医薬品への移行
- (2) 医療情報部門の強化

3 計画的な施設、設備、高度医療機器の整備

- ・大規模改修手法の検討に併せて、医療制度改革等を踏まえた新たな病院機能の充実や病床再編などの調査・検討⇒26年度まで
- ・受変電設備等の設置、非常用井戸の増設⇒26年度

4 患者サービスの向上

- ・患者満足度調査や待ち時間調査など、患者さんの意見・要望の把握・分析に基づく患者サービスの改善

【病院運営の4つの視点】

【患者さんの視点】わかりやすく丁寧な説明を行い患者さんに信頼される医療を提供します。

【業務プロセスの視点】クリニカルパスの見直しなどを行ない、医療の質の向上と効率化を図ります。

【人材育成の視点】医療従事者の専門性を高めるため、研修機能の充実を図り、スキルアップを図ります。

【財務の視点】良質で高度な医療を将来にわたり安定的に提供できるよう、黒字経営を基本とします。



【むすび】

以上のようなプラン目標のもと、今後3年間の取組をまとめたものがこの度の「ステージアッププラン」です。

私は経営責任を有する病院事業管理者として、リーダーシップを発揮し、職員が心をつ一つにして「連携」し、「信頼」関係を築きながら、上記の4つの視点から病院運営を行い、このプランを着実に実行してまいりたいと考えています。

特に、地域医療機関との連携を深めるとともに、地域の医療従事者の育成にも貢献したいと考えています。

まず、プラン初年度となる本年度は、逆紹介率60%の達成、新入院患者の増加を目指しますので、どうぞよろしく願いいたします。