

(仮称) 札幌市下水道事業中期経営プラン 2025 素案説明資料

- ・本素案は、第2回市営企業調査審議会下水道部会でお示しした骨子案に、委員の皆様からいただいたご意見を反映し、作成しました。
- ・以下、素案に沿って、骨子案から修正した内容について説明します。

【(仮称) 札幌市下水道事業中期経営プラン 2025 素案】

項目	頁	ご意見	説明
はじめに	-	-	・挨拶文は、プラン策定の段階で掲載する予定です。
目次	-	・「中期財政見通し」の記載が唐突に出てくるように感じるので、構成を再検討したほうがよい。	・骨子案では、「中期財政見通し」を第2章の中の1つの項目として記載していましたが、新たに章として起こしました。
第1章 策定にあたって	1~8	-	-
1 目的	1	-	・内容は骨子案のとおりです。
2 位置づけ・計画期間	1	・下段の図は、「札幌市まちづくり戦略ビジョン」の策定を受けて「下水道マスタープラン」を策定したように見える。	・まちづくり戦略ビジョンと下水道事業の計画全体が整合していることがわかるよう、図の一部を修正しました。 ・本文の内容は骨子案のとおりですが、最後に国が公営企業に策定を求めている「経営戦略」に位置付けることも追加しました。
3 中期経営プラン 2020 の実施状況	2~6	-	・2~4ページ、6ページの内容は骨子案のとおりです。 ・5ページの表、「5年間の収支実績」の2019年度決算値について、骨子案では決算見込み値を記載していましたが、10月の「令和2年第3回定例市議会」で決算が確定したため、決算値に置き換えました。 ・2019年度決算の内容については、例年同様に、1月に開催予定の審議会で改めてご説明します。
4 中期経営プラン 2025 の要点	7	・3つの要点を掲げた背景を記載してはどうか。	・冒頭の説明文に、老朽化施設の増加などから厳しい状況に直面することを記載し、要点を掲げた背景を追加しました。
5 基本方針と基本目標	7	-	・内容は骨子案のとおりです。
6 中期経営プラン 2025 の構成	8	・重点的に取り組む取組内容を目立たせてはどうか。	・取組内容に赤い印の重点マークを追加しました。

項目	頁	ご意見	説明
第2章 5年間の取組	9~25	-	・第2章のページ構成については、取組ごとに冒頭で「取組の方向性」を記載し、その下に、その方向性に基づく取組内容を記載しました。
	-	・取組内容の記載は、どのような内容なのか、より分かりやすい説明がよい。	・取組内容を骨子案よりも具体的に記載しました。
安全で快適なくらしと良好な環境を守るための取組			
1 下水道機能の維持	9~10	-	・内容は骨子案のとおりです。
①下水道施設の維持管理	9	-	・内容は骨子案のとおりです。
②下水道施設の再構築	10	・年次計画の「処理施設の設備の改築」の表現が分かりにくい。	・各年度でどれくらいの施設で改築を行うのかを示す表現に変更しました。 ・内訳については、別紙「処理施設の設備の改築を行う施設数の内訳について」の表のとおりです。 ・表は、水再生プラザなど全32施設の一覧であり、このうち、緑色に塗っている1~23番の施設がこの5年間で設備の改築工事を行う予定の施設です。 ・各施設で改築を実施する年度を記載していますが、工事に数年を要することや、複数の工事を実施する場合があるため、施設単位の数を積算すると、表の一番下に記載しているとおり、23となります。
2 災害に強い下水道の構築	11~12	-	・内容は骨子案のとおりです。
①雨水対策	11	・市民、企業、行政の協働とは具体的に何か。 ・協働とは手を取って何かをすることと思うので、そのような取組を検討する必要がある。	・ここで記載した「協働」とは、行政と市民・企業がそれぞれの立場で対策するということであり、札幌市の社会全体として雨水流出抑制を進めていくという趣旨です。 ・行政としては、これまで同様、公共施設の新築や改築時に積極的に雨水浸透施設の設置を促進し、あわせて、ホームページや出前講座を活用し、市民・企業の皆様に対して緑化や雨水浸透施設の設置などに関する広報を引き続き進めていきます。 ・その他の新たな取組については、市民の皆様からのご意見なども踏まえながら、引き続き検討していきたいと考えています。
②地震対策	12	-	・内容は骨子案のとおりです。
3 公共用水域の水質保全	13	-	・内容は骨子案のとおりです。
①処理の高度化の推進	13	-	・内容は骨子案のとおりです。
②合流式下水道の改善	13	-	・内容は骨子案のとおりです。

項目		頁	ご意見	説明
4	下水道エネルギー・資源の有効利用	14～16	-	・内容は骨子案のとおりです。
	①下水道エネルギーの有効利用	14	-	・内容は骨子案のとおりです。
	【コラム】 下水道のエネルギー・資源を利用した雪対策	15	-	・下水道のエネルギー・資源を利用した雪対策について、コラムを追加しました。 ・下水道の雪対策施設は、雪堆積場の少ない市街地で大量の雪を受け入れており、持続可能な除排雪体制の構築に貢献していることを記載しました。
	②下水道資源の有効利用	16	-	・内容は骨子案のとおりです。
	整備箇所図	17	-	・どこでどのような整備を行うのかを示す図面を追加しました。
	年度別事業費	18	-	・内容は骨子案のとおりです。
健全な経営を持続するための取組				
5	財務体質の強化	19～21	-	・内容は骨子案のとおりです。
	①コストの縮減	19	-	・内容は骨子案のとおりです。
	②財源の確保	20	-	・内容は骨子案のとおりですが、ページの後段に、適正な受益者負担について、平成9年に下水道使用料を改定した際の考え方を記載しました。
	【コラム】 札幌市の下水道使用料	21	・他都市の下水道使用料も記載して、札幌市が安いことを示してはどうか。	・札幌市の下水道使用料の他都市との比較について、コラムを追加しました。 ・上段の比較グラフのとおり、札幌市は大都市の中で大阪市に次いで2番目に安い使用料となっています。 ・下段では、使用料を安く抑えられている要因として考えられることを記載しており、合流式下水道の割合が高いことと施設の減価償却が進んでいることの2点を挙げました。
6	運営体制の強化	22～23	-	・内容は骨子案のとおりです。
	①技術力の維持・向上	22	-	・内容は骨子案のとおりです。
	②官民連携の強化	23	-	・内容は骨子案のとおりです。
幅広い世代への理解を促進するための取組				
7	下水道の見える化	24～25	-	・内容は骨子案のとおりです。
	①下水道科学館を活用した環境学習	24	-	・内容は骨子案のとおりです。
	②効果的な情報発信	25	・「出前授業」の対象を中学校などに拡げてはどうか。	・札幌市では「出前授業」と同様の取組として、「出前講座」を実施しており、こちらは幅広い世代を対象として、中学校や高校などにも出向いて、下水道事業を分かりやすく説明しています。 ・骨子案では「出前講座」の取組を記載していませんでしたので、2つ目の取組「下水道への関心や、下水道を正しく使う意識が高まる情報発信」に追加しました。

項目	頁	ご意見	説明
第3章 中期財政見通し	26~28	・「中期財政見通し」の記載が唐突に出てくるように感じるので、構成を再検討したほうがよい。(再掲)	・骨子案では第2章の中の1つの項目でしたが、新たに章として起こしました。(再掲)
1 今後の財政運営について	26	・今後の財政運営への影響について、使用料収入の減少をはじめに記載しているため、その影響が大きいように読めるが、建設事業費や維持管理費の増加による影響が大きいのではないか。	・建設事業費と維持管理費の増加による影響が大きいと読めるよう修正しました。
2 中期財政見通し	26~28	-	-
【5年間の収支計画】	26	・新型コロナウイルスの影響を加味したほうがよいのではないか。	・内容は骨子案のとおりですが、表の下に収支計画を試算した条件を追加しました。 ・収支計画については、新型コロナウイルスの影響を加味した2021年度予算を検討中であり、5年間の収支計画にも反映させる予定です。 ・反映させた収支計画については、令和3年4月~5月に予定している、パブリックコメント手続きを実施する前に、委員の皆様にお示しする予定です。
●事業費の見通し (建設事業費、維持管理費) ●人口の見通し ●主な財源の見通し	27	-	・「1 今後の財政運営について」の修正に合わせて、「事業費の見通し」のグラフを、「人口の見通し」と「主な財源の見通し」のグラフよりも先に示すよう配置を修正しました。 ・また、建設事業費と維持管理費のグラフについて、プラン2020の各年度の事業費には主に決算値を用いていましたが、プラン2025の事業費の増加を分かりやすくするため、計画値に変更しました。
●元利償還金・未償還残高・ 累積資金残高の見通し	28	-	・内容は骨子案のとおりです。
3 2026~2030年度の財政見通し	28	-	・プラン2025の期間では資金が減少していく見通しであり、その後のビジョン2030の後半では資金を確保できない可能性があるため、2026~2030年度の財政見通しについては、プラン2025計画期間における事業の実施状況や累積資金残高の推移を把握しながら、2026~2030年度に必要な事業費や受益者負担などの検討を行い、推計する予定であることを追加しました。
第4章 進行管理	29~30	-	-
1 中期経営プラン2025の進行管理	29	-	・内容は骨子案のとおりです。
2 指標一覧	30	-	・第2章の指標の一覧表を追加しました。
参考資料	31~38	-	-
1 策定までの検討の経過	31~32	-	・審議会の経過とパブリックコメント手続きの結果を追加しました。 (内容は今後記載します。)
2 用語の解説	33~38	-	・専門的な用語やカタカナ用語などの解説を追加しました。