

新まちづくり計画（H16～18）施策総括調書（単位：千円）

| 基本目標             | 1  | 元気な経済が生まれ、安心して働ける街さっぽろ   |            |  |            |             |       |
|------------------|--|--|------------|--|------------|-------------|-------|
| 重点戦略課題           | 1  | 中小企業や創業に挑戦する市民へのきめ細やかな支援   |            |  |            |             |       |
| 施策の基本方針          | 札幌のまち全体を元気にするため、札幌経済を支える中小企業や新しい事業を起こそうと挑戦する市民、NPOに対し、「札幌元気基金」として500億円規模の資金の枠組みづくりを進め、ニーズに応じた効果的な資金面での支援を強化するとともに、専門家によるアドバイザー制度、人材育成や情報提供の充実など、実効性の高いきめ細やかな支援を行う。 |  |            |  |            |             |       |
| 計画事業の実施状況        |  |  |            |  |            |             |       |
| 施策番号             | 事業名  | 計画事業費  | 実績事業費      |  |            |             | 進捗率   |
|                  |  |  | 16年度(決算)   | 17年度(決算)   | 18年度(決算)   | 合計          |       |
| 1                | 札幌元気基金事業(小規模事業元気資金「普通資金」)  | 305,000  | 0          | 12,437   | 52,670     | 65,107      | 21.3  |
| 1                | 札幌元気基金事業(小規模事業元気資金「短期資金」)  | 221,000  | 25,560     | 61,856   | 49,778     | 137,194     | 62.1  |
| 1                | 札幌元気基金事業(経営革新支援資金「一般資金」)   | 6,644,000  | 122,388    | 770,114  | 2,816,653  | 3,709,155   | 55.8  |
| 1                | 札幌元気基金事業(経営革新支援資金「札幌ブランド推進資金」)   |  |            |  |            |             |       |
| 1                | 札幌元気基金事業(経営革新支援資金「ISO認証・HACCP対応資金」)  |  |            |  |            |             |       |
| 1                | 札幌元気基金事業(企業再生支援資金)   | 1,093,000  | 11,377     | 46,696   | 39,587     | 97,660      | 8.9   |
| 1                | 札幌元気基金事業(さっぽろ元気NPOサポートローン)   | 23,000   | 1,599      | 1,447  | 1,050      | 4,096       | 17.8  |
| 1                | 中小企業金融対策資金   | 227,034,821  | 75,148,384 | 77,722,131   | 79,601,452 | 232,471,967 | 102.4 |
| 2                | 中小企業アドバイザー事業   | 82,000   | 27,384     | 13,508   | 13,326     | 54,218      | 66.1  |
| 2                | 首都圏市場開拓イニシアティブ事業   | 30,000   | 9,303      | 9,229  | 9,776      | 28,308      | 94.4  |
| 3                | 都心部空き店舗活用型創業支援事業(終了)   | 30,000   | 12,075     | 8,400  | 0          | 20,475      | 68.3  |
| 3                | 札幌元気基金事業(創業チャレンジ支援事業)(終了)  | 1,000  | 0          | 0  | 0          |             |       |
| 3                | 札幌元気基金事業(ベンチャー支援事業)  | 355,000  | 60,652     | 112,650  | 108,823    | 282,125     | 79.5  |
| 追加・補強事業の実施状況(参考) |  |  |            |  |            |             |       |
| 3                | コミュニティビジネスによる商店街振興事業費  | -  |            |  | 9,100      | 9,100       | -     |
|                  |  | -  |            |  |            |             | -     |
|                  |  | -  |            |  |            |             | -     |
| 主な施設、サービス等の整備水準  |  |  |            |  |            |             |       |
| 施策番号             | 項目   | 15年度末(現状)  | 16年度末(実績)  | 17年度末(実績)  | 18年度末(実績)  | 18年度末(目標)   |       |
|                  |  |  |            |  |            |             |       |
|                  |  |  |            |  |            |             |       |
|                  |  |  |            |  |            |             |       |
| 主な取組内容           |  |  |            |  |            |             |       |
| 16年度(実績)         |  | 17年度(実績)   |            | 18年度(実績)   |            |             |       |
| 施策1              | 資金面での支援の充実   | 札幌元気基金事業(融資件数4,402件、融資額229億円)<br>・元気小規模事業資金で、3年以内のものとして迅速な融資が可能なるものを創設。<br>・経営革新支援資金で、大型設備資金、ISO認証・HACCP対応資金を新設。 |            | 札幌元気基金事業(融資件数3,149件、融資額204億円)<br>・平成16年度からの3年間で、累計583億円の融資実績となり、500億円の融資目標を上回る結果となったことから、既存の制度では融資を受けづらかった小規模事業者のセーフティネットとしての役割を果たすことができた。 |            |             |       |
|                  | 中小企業金融対策資金(融資件数8,572件、融資額771億円)  | 中小企業金融対策資金(融資件数7,588件、融資額807億円)  |            | 中小企業金融対策資金(融資件数8,483件、融資額1,060億円)  |            |             |       |

新まちづくり計画（H16～18）施策総括調書

|  |   |  |  |          |
|--|---|--|--|----------|
| 基本目標   | 1   | 元気な経済が生まれ、安心して働ける街さっぼろ   |  |          |
| 重点戦略課題   | 1   | 中小企業や創業に挑戦する市民へのきめ細やかな支援   |  |          |
| 主 な 取 組 内 容  |   |  |  |          |
| 16年度（実績）   |   | 17年度（実績）   |  | 18年度（実績） |
| 施策2  | 人材育成、情報提供などのきめ細やかな支援  |  |  |          |
| 中小企業アドバイザー事業（14名を116日間雇用。金融相談に係る企業訪問、企業情報データベースの利用促進などの支援を実施）<br>首都圏市場開拓イニシアティブ事業（本市企業が首都圏企業にプレゼンテーションを行う場を開催。本市企業の首都圏での営業拠点としてラウンジを整備・運営） | 中小企業アドバイザー事業（常用アドバイザー4名9ヶ月雇用に加え、登録アドバイザーを120人日を稼働）<br>首都圏市場開拓イニシアティブ事業（本市企業が首都圏企業にプレゼンテーションを行う場を開催。本市企業の首都圏での営業拠点としてのラウンジを継続運営。札幌企業意識調査の公表等）  | 中小企業アドバイザー事業（常用アドバイザー4名を9ヶ月間雇用。登録アドバイザーを150人日稼働）<br>首都圏市場開拓イニシアティブ事業（本市企業が首都圏企業にプレゼンテーションを行う場の開催やビジネスラウンジ運営を引き続き行なうとともに、これまでの取り組みで首都圏企業のネットワークが拡大したことから、さらに個別コーディネートも実施した。また、これまでの成果などをもとに今後の取り組みの方向性についての意見交換を行なう場として、首都圏販路拡大ビジネスフォーラムを開催。）   |  |          |
| 施策3  | 起業や新分野進出に関する支援  |  |  |          |
| 都心部空き店舗活用型創業支援事業（4名が7月9日から3月15日までの期間に入居。経営アドバイス等により独立開業に向けた支援を実施）<br>ベンチャー支援事業（9社に対し、経営管理、マーケティングなど創業や新事業展開時に必要な支援を実施）                     | 都心部空き店舗活用型創業支援事業（4名が6月2日から3月15日までの期間に入居。経営アドバイス等により独立開業に向けた支援を実施）<br>ベンチャー支援事業（創業や新事業展開時に必要な支援のほか、「札幌元気テクノロジー投資事業有限責任組合（通称：札幌元気ファンド）」を官民共同で設立）  | 都心部空き店舗活用型創業支援事業（商店街と私立大学との連携事業に移行することが都心の活性化につながることから、17年度で本事業を廃止）<br>ベンチャー支援事業（創業や新事業展開時に必要な支援のほか、株式上場を目指さない中小・ベンチャー企業をも対象とした新たなファンド「有限責任事業組合札幌元気チャレンジファンド（通称：札幌元気チャレンジファンド）」を官民共同で設立）<br>創業・独立開業者への資金的支援の強化（「創業チャレンジ・創業・独立開業支援資金」の融資対象を「創業者または創業後1年未満の者」から「創業者または創業後3年未満の者」に拡充）<br>コミュニティビジネスによる商店街振興事業（商店街等が市民活動団体等と連携し、コミュニティビジネスに取り組む事例で、事業内容を採択した事業に対して、資金・経営・人材育成などアドバイス支援を実施。また、商店街と市民活動団体とのマッチングや事業趣旨啓発のためのフォーラムも合わせて実施） |  |          |
| 評 価（ 成 果 ）   |   | 課 題  |  |          |
| 施策1  | <p>・札幌元気基金事業については、平成16年度から3年間の事業期間で、融資実績が583億円に上り、既存の融資制度では融資を受けづらかった小規模事業者の資金繰りの円滑化に大きく寄与した。</p> <p>・中小企業金融対策資金についても、融資額が増加傾向にあり、市中の資金ニーズに応え、その目的を十分達成している。</p>  |  | <p>・札幌元気基金事業は平成18年度が最終年度となっており、当該事業に対する中小企業者等の資金需要が大きかったことから、平成19年度には既存の融資制度を改正し、札幌元気基金の優れた部分を取り入れた「元気おうえん資金」を創設した。今後も中小企業の資金ニーズを的確に捉え、融資制度の必要な見直しを検討していくことが必要である。</p> |          |
| 施策2  | <p>・中小企業アドバイザーは従来の常用制に加え、17年度からは登録アドバイザー制度を開始。資金調達など広範囲のアドバイスを行うことにより、本市産業の振興及び雇用機会の創出が図られ、中小企業に対するきめ細やかな支援につながっている。</p> <p>・札幌市東京事務所内に開設したビジネスラウンジを拠点として、人や企業の交流促進、販路拡大への支援などを行い、首都圏企業のネットワークが拡大し、着実に成約に結びついている。</p> |  | <p>・17年度から常用制と登録制の2形態によるアドバイザー事業を実施しているが、19年度以降は事業成果等を見極めつつ、今後の方向性を検討する必要がある。</p> <p>・民間組織と連携した新しい販路拡大手法の展開や他業種への販路拡大手法の応用、関連部局や関連団体との連携強化が課題である。</p>                  |          |

新まちづくり計画（H16～18）施策総括調書

|        |   |                          |
|--------|---|--------------------------|
| 基本目標   | 1 | 元気な経済が生まれ、安心して働ける街さっぼろ   |
| 重点戦略課題 | 1 | 中小企業や創業に挑戦する市民へのきめ細やかな支援 |

| 評価(成果)  | 課題  |
|---|---|
| <p>・都心部空き店舗活用型創業支援事業は、潜在的な創業希望者を掘り起こすとともに、新人育成に力を入れた商店街としてのイメージアップにより私立大学との連携事業に引き継ぐことができた。</p> <p>・ベンチャー支援事業は、創業を目指す個人や企業の経営課題を解決し、円滑な創業や事業展開を促した。また、ベンチャー企業は研究開発に時間を要するため、毎月返済である融資になじみにくいことから、2つの投資ファンドを設立したことでより資金調達の手段が増え、企業成長を後押しする仕組みが整った。</p> | <p>・ベンチャー支援事業では、支援が終了した後のフォローアップを進めていく必要がある。また、設立したファンドの効果的な運用を引き続き促していく。</p> |

成果指標等の動向

| 項目1   | 事業所増加率(年平均)(%) | 項目2   | 中小企業向け融資制度の新規融資件数(件) |
|---|----------------|---|----------------------|
| <p>5年に1回調査。16年度は簡易調査年。18年度調査結果は19年7月(速報)。</p>     |                | <p>目標値は16～18年度で2,414億円<br/>実績H16～18の累計3,222億円</p> |                      |
| <p>目標値は16～18年度で2,414億円<br/>実績H16～18の累計3,222億円</p> |                |   |                      |

成果指標から見た重点戦略課題の評価

成果指標のうち、新規融資件数(項目2)及び新規融資金額(項目3)は、施策1「資金面での支援の充実」に対応する成果指標である。新規融資件数では平成16年から3年続けて、目標の11,000件を上回っており、新規融資金額についても、平成16年度から平成18年度の3年間で2,414億円という目標を大きく上回る3,222億円となり、成果を挙げることができた。

こうした成果は、平成16年度に札幌元気基金を設立したことで、既存の制度では融資を受けづらかった小規模事業者等の資金ニーズを掘り起こし、新規融資件数、新規融資金額が純増したこと、また、札幌元気基金のPRを積極的に進めたことにより、既存の融資制度も利用が伸びるという相乗効果があったものと思われる。

平成18年度は、新規融資件数が若干減少しているが、新規融資金額は目標を大きく上回っている。これは、景気の緩やかな回復により、大口の資金ニーズにシフトし始めたことが要因であると考えられる。

また、その他の成果指標のうち、事業所増加率は、全ての政令指定都市で減少傾向にある中、相対的に本市の減少率は小さいものの、減少傾向に歯止めをかけるまでには至っていないが、中小企業に対する支援事業では、中小企業アドバイザー事業によるアドバイス業務や経営相談など、中小企業の求める支援に対応した事業を展開してきたことで、目標を大きく上回る利用実績となっていることから、中小企業の行政支援に対するニーズは根強いものと推測される。

こうしたことから今後も、中小企業や創業に挑戦する市民へのきめ細やかな支援がより一層、必要である。