

# 札幌市まちづくり戦略ビジョン・ アクションプラン 2019

## (案)

みなさんからのご意見を募集します！

～パブリックコメントの実施について～

募集期間：令和元年（2019年）10月28日（月）から  
令和元年（2019年）11月26日（火）まで【必着】

このたび札幌市では、今後4年間の中期実施計画として、「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン 2019(案)」を取りまとめましたので、広く市民のみなさんにお知らせし、ご意見を募集いたします。

市民のみなさんと一緒により良い計画としていくため、多くの方からのご意見をお待ちしております。

お寄せいただいたご意見を参考とし、令和元年(2019年)12月頃に計画を策定する予定です。

※いただいたご意見については、個別の回答はいたしません。ご意見の概要とご意見に対する市の考え方について、別途ホームページなどでご紹介します。

### 資料の配布場所

以下の場所で資料の配布を行っております。

- 札幌市役所本庁舎 5階 まちづくり政策局政策企画部政策調整課  
2階 市政刊行物コーナー
- 各区役所
- 各まちづくりセンター

令和元年(2019年)10月

札幌市

市政等資料番号  
01-B01-19-2060



# 目次

<b>第1章 計画の基本的考え方</b>	<b>1</b>
1 計画策定の趣旨、計画の位置付け、計画期間	2
2 計画の特徴	3
3 目指すべき都市像	4
4 札幌市を取り巻く状況	5
(1) 概況	5
(2) 人口の動向	6
(3) 社会資本整備の状況	8
(4) 財政の状況	9
5 アクションプラン 2015 の評価	12
(1) まちづくりの取組	12
(2) 行政運営の取組	15
(3) 財政運営の取組	17
6 計画体系とSDGs	18
(1) 計画体系	18
(2) SDGsの視点の反映	19
7 基本方針と重点プロジェクト	24
(1) 基本方針	24
(2) 重点プロジェクト	25
8 計画の推進に当たって	32
<b>第2章 まちづくりの取組</b>	<b>33</b>
1 計画体系	34
2 計画事業費	35
3 計画体系別事業	36
<b>政策分野1 暮らし・コミュニティ</b>	<b>37</b>
政策目標1：互いに支え合う地域福祉が息づく街（創造戦略1：地域福祉力創造戦略）	37
施策1：市民の孤立を防ぐ支え合いの環境づくり	37
施策2：地域に密着した保健福祉サービスを提供する環境づくり	39
施策3：災害に備えた地域防災体制づくり	44
政策目標2：誰もが生涯現役で活躍できる街（創造戦略2：共生社会創造戦略）	49
施策1：地域で共生する環境づくり	49
施策2：子ども・若者を社会全体で育成・支援する環境づくり	54
施策3：歩いて暮らせるまちづくり	62
政策目標3：地域の課題を地域の力で解決する街（創造戦略3：地域マネジメント創造戦略）	64
施策1：地域活動を活発化する環境づくり	64
施策2：地域マネジメントの推進	66
施策3：雪と共存した暮らしの推進	68
<b>政策分野2 産業・活力</b>	<b>70</b>
政策目標4：北海道経済の成長をけん引する街（創造戦略4：札幌型産業創造戦略）	70
施策1：食の魅力を生かした産業の高度化	70
施策2：魅力あるまちづくりと観光振興の一体的推進	72

施策3：エネルギー転換に対応した環境産業の創造	77
施策4：超高齢社会に対応した健康・福祉産業の創造	78
政策目標5：国内外の活力を取り込む街（創造戦略5：都市ブランド創造戦略）	79
施策1：世界の活力を取り込む国際戦略の積極展開	79
施策2：創造性を生かしたイノベーションの誘発	81
施策3：広域連携ネットワークの強化と投資環境の充実	84
施策4：シティプロモート戦略の積極展開	86
施策5：さっぽろ未来創造プロジェクト	88
政策目標6：産業分野の人材を育む街（創造戦略6：産業人材創造戦略）	90
施策1：将来を担う創造性豊かな人材の育成・活用	90
施策2：誰もが活躍できる社会の実現	94
政策分野3 低炭素社会・エネルギー転換	96
政策目標7：自然と共生する環境負荷の少ない街（創造戦略7：低炭素都市創造戦略）	96
施策1：持続可能な集約型の都市への再構築	96
施策2：多様な活動を支える環境に優しい交通体系の確立	97
施策3：自然との共生とみどり豊かな都市づくりの推進	99
政策目標8：エネルギー効率の高い持続可能な街（創造戦略8：次世代型エネルギー創造戦略）	101
施策1：次世代エネルギーシステムの普及促進	101
施策2：自立分散型エネルギーネットワークの展開	103
施策3：市民・企業による環境負荷低減の取組の推進	104
施策4：循環型社会の構築	106
政策分野4 戦略を支える都市空間	108
政策目標9：世界都市として魅力と活力あふれる街（都市空間創造戦略）	108
施策1：魅力ある市街地 ①複合型高度利用市街地	108
施策2：魅力ある市街地 ②郊外住宅地	109
施策3：魅力ある市街地 ③一般市街地	110
施策4：活力があふれ世界を引きつける都心	111
施策5：多様な交流を支える交流拠点 ①地域交流拠点	113
施策6：多様な交流を支える交流拠点 ②高次機能交流拠点	114
施策7：持続可能な都市を支えるネットワーク ①交通ネットワーク	115
施策8：持続可能な都市を支えるネットワーク ②みどり豊かな空間のネットワーク	117
施策9：持続可能な都市を支えるネットワーク ③エネルギーネットワーク	118
施策10：都市基盤の維持・保全と防災力の強化	119
4 各区の取組	123
(1) 中央区	123
(2) 北区	126
(3) 東区	129
(4) 白石区	132
(5) 厚別区	135
(6) 豊平区	138
(7) 清田区	141
(8) 南区	144
(9) 西区	147
(10) 手稲区	150

1 行政運営の取組 ..... 154

    (1) 行政運営の方針 ..... 154

    (2) 行政運営の取組体系と主な取組 ..... 155

    (3) 具体的な取組 ..... 156

        1 市民・企業などとの協働 ..... 156

        2 市民サービスの高度化 ..... 159

        3 業務の効率化・生産性の向上 ..... 162

        4 組織力・職員力の向上 ..... 166

        5 自治体連携 ..... 170

2 財政運営の取組 ..... 173

    (1) 財政運営の方針 ..... 173

    (2) 具体的な取組 ..... 174

        1 予算編成手法の改革 ..... 174

        2 歳入・歳出の改革 ..... 177

        3 財政基盤の強化 ..... 180

        4 財政規律の堅持 ..... 182

注

計画内において担当局の表記に局の略称を用いており、正式名称は下欄に示した。

担当局 略称一覧

会) 会計室	環) 環境局	中) 中央区
危) 危機管理対策室	建) 建設局	北) 北区
総) 総務局	下) 下水道河川局	東) 東区
政) まちづくり政策局	都) 都市局	白) 白石区
財) 財政局	交) 交通局	厚) 厚別区
市) 市民文化局	水) 水道局	豊) 豊平区
ス) スポーツ局	病) 病院局	清) 清田区
保) 保健福祉局	消) 消防局	南) 南区
子) 子ども未来局	教) 教育委員会	西) 西区
経) 経済観光局		手) 手稲区