

別添

「第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン 2023(案)」

財政運営の取組に関する参考資料

参考資料：財政運営の取組【見直し項目一覧】

令和5年（2023年）10月
札幌市

市政等資料番号
01-B01-23-2006

財政運営の取組【見直し項目一覧】

見直し区分	項目	見直し内容	R5-R9 合計効果額 (千円)	所管部
歳入・歳出の改革			12,664,713	
行政サービスの効率化の推進			2,641,325	
	区役所窓口業務の効率化	マイナンバー制度による行政手続きの簡素化の動き等を踏まえ、戸籍住民課窓口の効果的・効率的な窓口の在り方について検討します。	効果額未計上	デ)スマートシティ推進部
	業務等の集約・効率化	新たな行政ニーズに対応し市民サービスをより向上するため、効果的・効率的な人員配置、民間活力導入を行います。 (関連業務)生活保護決定通知書等発送業務、事業系廃棄物減量計画書等処理業務、就学援助業務、市税口座振替依頼書処理業務等	365,768	総) 行政部
	福祉関連業務等の集約・効率化	区保健福祉部業務における既存業務の集約、委託化等を検討します。 (関連業務)・介護保険、障害サービス、国民健康保険 等	27,153	保健福祉局各部
	清掃事業の効率化	市民サービスを維持しながら清掃事業の効率的な運営を行うため、清掃事務所の統合や計画的な更新を含め清掃事務所の在り方を検討します。	977,079	環) 環境事業部
	業務システムの集約・効率化	業務システムの適切な在り方を整理し、システムの管理コストの縮減を進めます。	効果額未計上	デ) 情報システム部
	PPP/PFIの導入促進	今後迎える公共施設の大量更新期への対応や魅力あるまちづくりを推進するために、効果的・効率的に公共施設等の整備や運営・維持管理を行うPPP/PFI手法の導入を推進します。	895,715	政) 政策企画部
	ICT技術の活用による運搬排雪等の効率化	雪堆積場等選定システムの構築や、公共専用雪堆積場等への車両管理システムの導入など、ICTを活用した運搬排雪等の効率化を図ります。	344,820	建) 土木部
	図書館の運営手法の検討	図書館の持続的な管理・運営、より効果的・効率的なサービス展開のため、民間活力導入を検討します。	効果額未計上	教) 中央図書館
	効率的な事務執行による行政コストの縮減	より効果的・効率的な事務執行を推進し、時間外勤務を含めた行政コストの縮減を進めます。	30,790	各部
受益者負担の適正化			500,000	
	使用料・手数料	使用料・手数料全般の定期的な見直し	500,000	各部
		火葬場・墓地使用料、下水道使用料 など	効果額未計上	各部

財政運営の取組【見直し項目一覧】

見直し区分	項目	見直し内容	R5-R9 合計効果額 (千円)	所管部
公共施設マネジメントの推進			効果額未計上	
	学校、市営住宅、スポーツ施設、ごみ処理施設、児童会館、まちづくりセンター、インフラ施設(道路、下水道等)等	「札幌市市有建築物の配置基本方針」における今後の方向性を踏まえ、必要な機能を確保しながら、区役所や学校の建て替え等に合わせた施設の集約・複合化や、施設総量規模の適正化などにより更新費用の縮減に努めます。	効果額未計上	各部
	計画的な保全と長寿命化	公共施設等の計画的な保全と長寿命化により事業費の平準化を図るとともに、建替え費用の縮減に努めます。	効果額未計上	都) 建築部 都) 市街地整備部 教) 生涯学習部
企業会計繰出金の見直し			9,523,388	
	企業会計への繰出の見直し(交通分)	現在見直しをしている地下鉄建設費出資率(単独分20%→10%)について見直しを継続します。	9,191,000	財) 財政部
	企業会計への繰出の見直し(水道分)	現在繰出を休止している項目(緊急貯水槽等建設分等)について休止を継続します。	332,388	財) 財政部
財政基盤の強化			3,989,336	
収納率の堅持・収納対策強化、債権管理			効果額未計上	
	市税の収納率の堅持	負担の公平性の観点から、収納対策などの強化に取り組みます。 ・R4年度実績99.0%を堅持し、更なる収納率向上を目指す	効果額未計上	財) 税政部
	国民健康保険料の収納率の堅持	滞納の未然防止と初期催告の徹底、累積した滞納の整理などに取り組みます。 ・R4年度実績94.8%を堅持し、更なる収納率向上を目指す	効果額未計上	保) 保険医療部
	債権管理の適正化・効率化	その他の歳入について、より一層の適正かつ効率的な債権管理を実施します。 ・効果的な徴収方法・体制の検討など	効果額未計上	財) 管財部
社会情勢の変化に即した負担の在り方の検討			効果額未計上	
	法定外目的税の導入	法定外目的税の導入(宿泊税など)を検討します。	効果額未計上	経) 観光・MICE推進部
公有財産の戦略的な活用			3,989,336	
	財産の有効活用	今後の行政利用が見込めない土地の売却等を推進します。	3,989,336	各部
総計			16,654,049	