

じぞくかのうまち さっぽろめ 持続可能な街・札幌を目指して



さっぽろしちょう あきもと かつひろ 札幌市長 秋元 克広

さっぽろのおサイフは、市民の皆様は、札幌市の財政状況はどうなっているのか、税金は何に使っているのか、なぜ市債を発行しているのかといった、現状を知っていただいたうえで、様々な財政問題にどう取り組むのかを、皆様と一緒に考えていくため、平成15年から作成を始めました。

令和4年は市制施行100年という節目を迎えますが、私たちの街・札幌は、先人たちの努力によって、様々な時代の変化や困難を乗り越えながら成長を続け、世界に誇る都市に発展してきました。

この豊かな札幌を、次の世代に、更にその先へと持続可能な形で引き継いでいかなければなりません。

札幌が次の100年間も魅力と活力を創造し続ける持続可能な街であることを目指して、引き続き、市民の皆様とともに、まちづくりに取り組んでまいりますので、ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

**「さっぽろのおサイフ」へのご感想、今後につながるアイデア、疑問点など自由なご意見を、下記までお寄せください。**

ていしゅうほうほう 提出方法

はがき、封書、Eメールほかで募集します。

ゆうそうさき 郵送先:

〒060-8611  
札幌市中央区北1条西2丁目  
札幌市役所財政局財政部企画調査課  
Eメール: zaisei@city.sapporo.jp

アンケートフォームはこちら



# さっぽろのおサイフ

れいわねんど 令和4年度 予算版

みんなの暮らしやまちづくりのこと、一緒に考えてみよう!



札幌市の財政をわかりやすく解説します!



令/れいさん

和/かずさん

- みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ ..... 1
- 市債って何だろう? ..... 7
- 令和4年度のおサイフの中身を見てみよう! ..... 2
- 公共施設マネジメントの取り組み ..... 9
- 予算はどんなことに使われるの? ..... 3
- おサイフの健全性を保つための取り組み ..... 11
- さっぽろのおサイフを家計に例えてみるとどうなるの? ..... 5
- 札幌市のおサイフは大丈夫? ..... 6
- ほかのまちのおサイフと比べてみると? ..... 6
- 札幌市のおサイフはチャレンジ! ..... 13

予算の概要  
10月 翌年度の予算編成方針  
11月 翌年度の予算要求の概要  
2月 翌年度の予算案

決算の概要  
9月 前年度の決算の概要  
※令和4年度の公表予定月です。

札幌市の財政

<https://www.city.sapporo.jp/zaisei/kohyo/index.html>

札幌市の財政 検索



発行/ 令和4年(2022年)4月  
編集/ 札幌市財政局財政部企画調査課  
電話 (011) 211-2216 ファクス (011) 218-5147  
電子メール zaisei@city.sapporo.jp

※資料中の金額は、原則として各係数ごとに四捨五入をして計算しています。  
したがって、文中および各表中の数値とその内訳の合計値とは一致しない場合があります。

# みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ

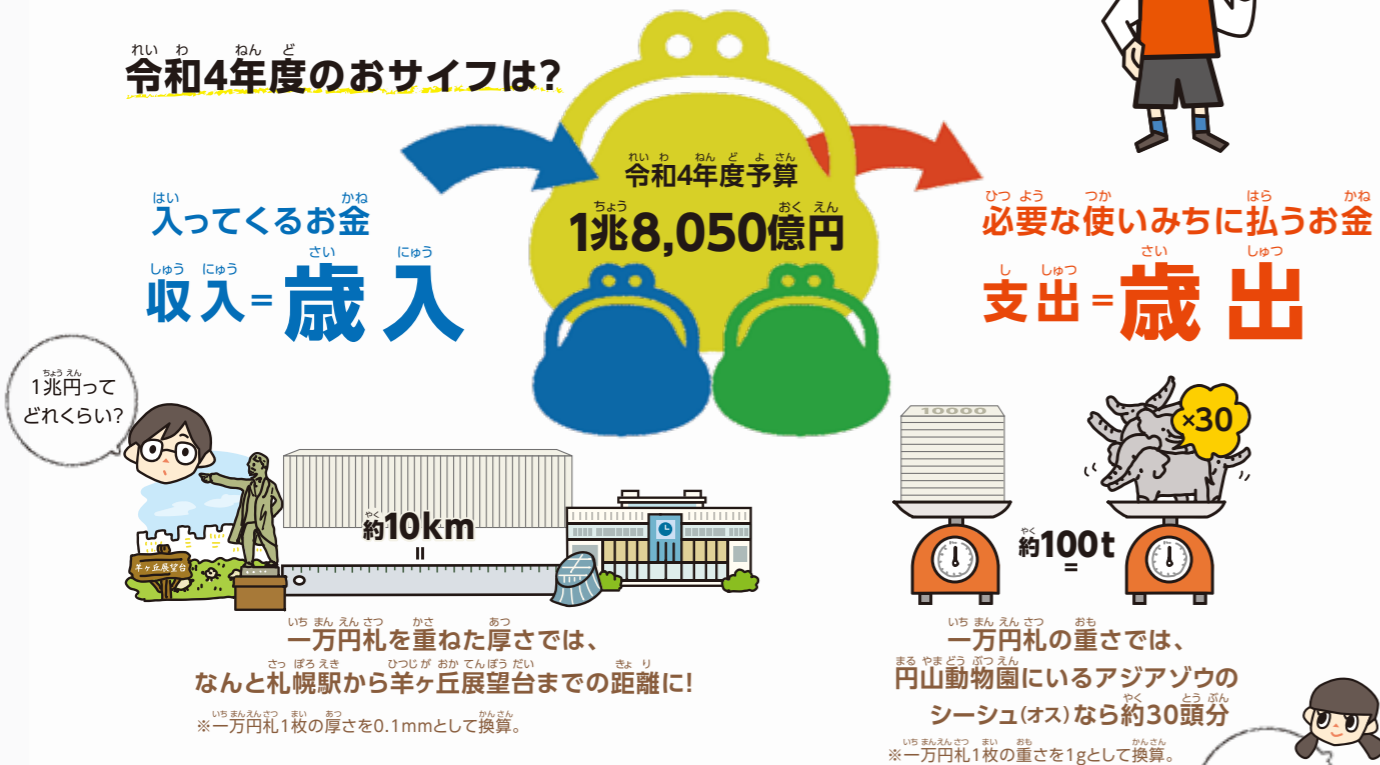
おサイフのお金は、1年間ごとに計画=予算を決めます。

私たちの健康や安心を守り、便利で暮らしやすい生活を支えるためには、まちの中に様々な公共施設や公共サービスが必要です。

こうしたまちの役割を、みなさんが納めている税金などのお金を集めて(収入)、何にどのくらい使うのか(支出)を1年単位で計画することを「予算」といいます。

公的な機関の1年間の収入は「歳入」、支出は「歳出」と言うんだって！次のページで、詳しく説明してるよ。

令和4年度のおサイフは？



札幌には3つのおサイフがあります。

※それぞれの会計額は令和4年度予算。



市民の暮らしやまちづくりに必要な基本的な行政サービスを行うためのおサイフ



国民健康保険や介護保険のような保険事業など、一般会計と区別する必要がある事業のおサイフ



地下鉄や水道など、利用料金などで民間企業のように運営している事業のおサイフ

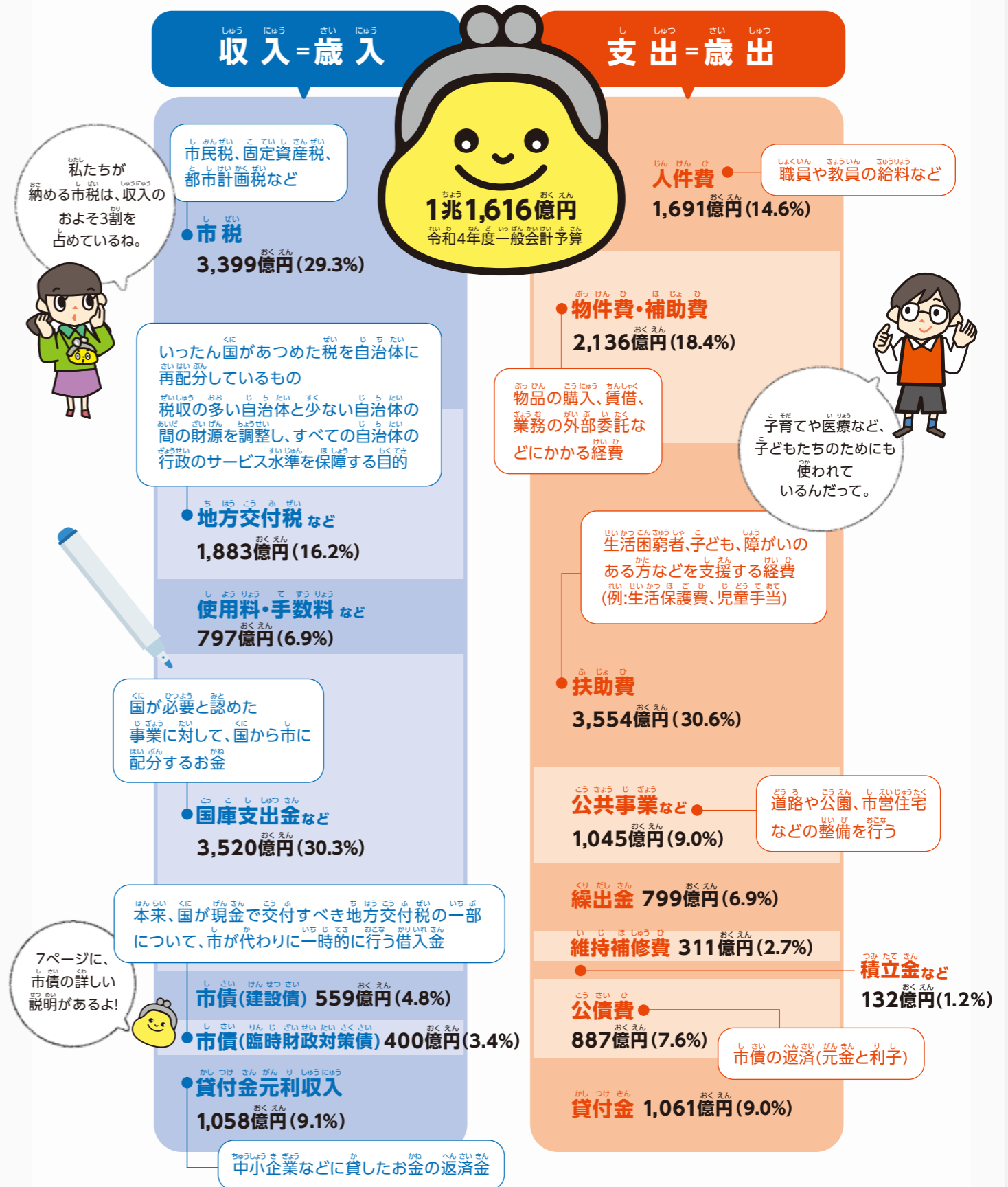
- 病院事業会計 市立札幌病院
- 中央卸売市場事業会計 札幌市中央卸売市場
- 軌道整備事業会計 路面電車
- 高速電車事業会計 地下鉄
- 水道事業会計 下水道事業会計



いちばん大きなおサイフの中身は、次のページを見てね！

# 令和4年度のおサイフの中身を見てみよう！

いちばん大きなおサイフ = 一般会計の予算を見てみましょう。



クイズにチャレンジ!  
答えは次のページにあるよ。

Q1. 令和4年度予算の子ども・子育て支援費の金額はどのくらいでしょう?  
①8億円 ②80億円 ③800億円

# 予算はどんなことに使われるの？

令和4年度予算の特徴と、身近なところでは  
どんなことに使われるのかを解説します。

保育所の整備や  
学校のリニューアル  
などにも  
使われるんだって。



## 令和4年度予算のポイントは？

1

感染症の影響から市民を守り、  
社会経済活動の力強い回復を支えるまちづくり



新型コロナウイルス感染症への対策を継続します。

・ワクチンの接種 ・相談や検査などの医療体制の維持

新しい社会経済活動を支援します。

・公共交通機関の利用促進 ・文化芸術活動の再開を支援

2

子どもを生き育てやすく、  
誰もが安心して暮らせる、やさしいまちづくり



子どもを生き育てやすい環境づくりをします。

・妊娠に関する相談支援体制を強化 ・ヤングケアラー\*の早期支援を推進

\*本来、大人が行うとされている家事や家族の世話などを日常的に行っている子ども

誰もが安心して暮らせるまちづくりに取り組みます。

・重度障がいのある方への就労サポート ・町内会のデジタル活用の環境整備をサポート

3

魅力と活力にあふれ、  
新しい時代に向かって成長を続けるまちづくり



街のリニューアルやデジタル化を推進します。

・北海道新幹線の札幌延伸を見据えた再開発 ・中小企業のデジタル化の推進

環境にやさしいエネルギーを取り入れます。

・水素エネルギーの利活用 ・再生可能エネルギーの利用促進

令和4年は  
札幌市制100周年  
なんだって。



## 身近なところでは、どんなことに使われるの？

子ども・子育て支援費 **800億円**

市民一人あたり **4万1千円**

・保育所、認定こども園  
などの運営、整備  
・子育てサロン



ごみ処理費 **268億円**

市民一人あたり **1万4千円**

・ごみの収集、運搬  
・清掃工場の管理・運営



除雪費 **221億円**

市民一人あたり **1万1千円**

・除排雪作業  
・パートナーシップ排雪  
など



消防費 **176億円**

市民一人あたり **9千円**

・災害時の消火活動、人命救助  
・救急業務  
・火災の予防に関する活動



学校整備費 **135億円**

市民一人あたり **7千円**

・校舎の増改築  
など



高齢福祉費 **131億円**

市民一人あたり **7千円**

・敬老優待乗車証  
(高齢者への交通費助成)  
・老人福祉施設の運営・整備



公園関係費 **101億円**

市民一人あたり **5千円**

・公園の造成、再整備、  
維持・管理



観光関係費 **66億円**

市民一人あたり **3千円**

・さっぽろ雪まつり関連事業  
・MICE関連事業(国際会議の招致など)  
・海外からの観光客誘致



# さっぽろのおサイフを 家計に例えてみるとどうなるの？

札幌市の令和4年度一般会計予算1兆1,616億円を、  
月収40万円(年収では480万円)の家計に例えてみました。

医療や保育に  
かかる支出が  
多いんだね。



## 収入

給料	18万2千円 (45.5%)
うち基本給(市税)	11万7千円
うち諸手当(地方交付税など)	6万5千円
パート収入 (使用料・手数料など)	2万2千円 (5.4%)
親からの仕送り (国や道からの補助金)	12万1千円 (30.3%)
借金 (市債)	3万3千円 (8.3%)
うち住宅ローン (公共事業などのための市債)	1万9千円
うちその他の借金 (臨時財政対策債)	1万4千円
貯金の取り崩し (繰入金)	6千円 (1.4%)
その他 (中小企業などへの貸付金にかかる返済)	3万6千円 (9.1%)
合計	40万円 (100.0%)

貯金残高 年収480万円に対し 32万1千円

※基金の現金分のうち、将来の市債返済のための  
積立金などを除いたものです。

給料だけではなく、  
他のいろんな収入に  
支えられて  
いるんだね。

## 支出

食費 (職員や教員の給料)	5万8千円 (14.6%)
家族の医療費や保育にかかる経費 (生活困窮者や子どもに対する支援)	12万2千円 (30.6%)
光熱費などの雑費 (公共施設の管理経費など)	7万4千円 (18.4%)
除雪費 (道路除雪など)	1万1千円 (2.7%)
子どもたちへの仕送り (他の会計への繰出金)	2万8千円 (6.9%)
家の増改築費 (道路や施設の建設など)	3万6千円 (9.0%)
借金の返済 (市債の返済)	3万円 (7.6%)
うち住宅ローン (公共事業などのための市債)	1万6千円
うちその他の借金 (臨時財政対策債)	1万4千円
貯金 (将来のための積立金など)	5千円 (1.1%)
その他 (中小企業へ貸すお金など)	3万7千円 (9.1%)
合計	40万円 (100.0%)

借金残高 年収480万円に対し 476万4千円

※うち住宅ローン249万1千円、その他の借金227万3千円。

# 札幌市のおサイフは大丈夫？ ほかのまちのおサイフと比べてみると？

おサイフの状況は様々な指標で知ることができます。  
また、その指標で各都市の現状と比べることもできます。

家計の例えで、  
札幌市の収入と  
支出の特徴が  
わかったよね。



## 札幌市の現状はどうなっているの？

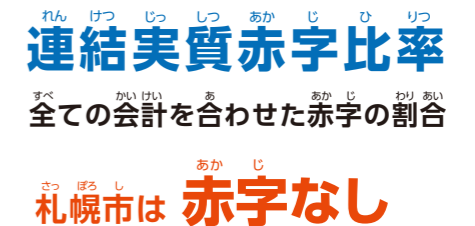
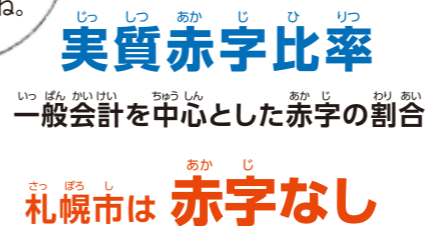


「政令指定都市」とは、人口50万人以上の市のうち、内閣の指定を受けた都市で、現在、全国には20都市があるよ。



## おサイフは赤字になっていない？

赤字にならずに  
やりくりが  
できているって  
ことなんだね。



収入では国からのお金などに頼っている割合が高く、支出では必要な使いみちが決まっていて、  
自由に使えるお金が少ないというのが現状です。  
しかし、それらをふまえた健全な財政運営をしっかりと行なっている  
ということを指標で知ることができます。

※いずれも令和2年度決算の指標です。



# 市債ってなんだろう？

道路や公園など、多くの人に長く使われる施設を整備するために、外部から借りるお金を「市債」と言います。

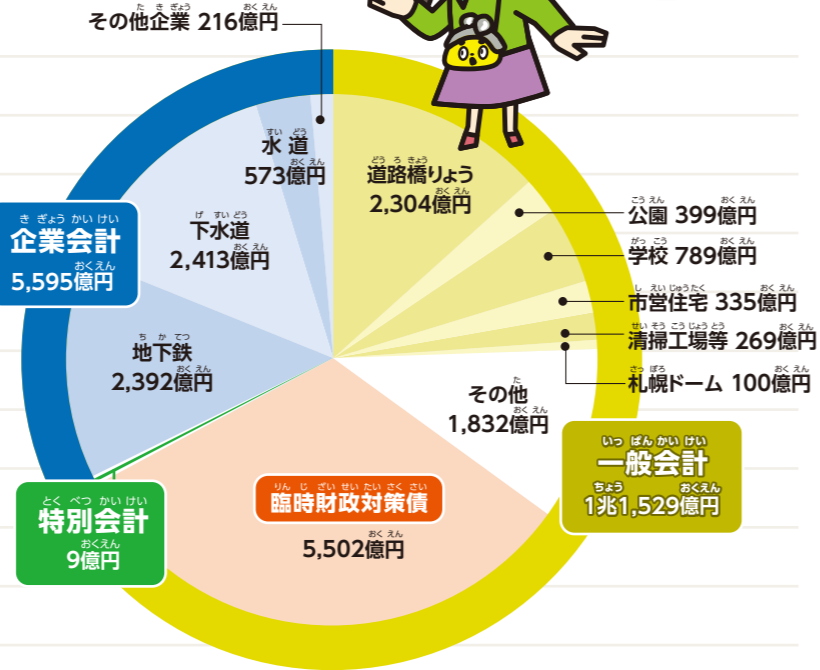
## 令和4年度末の市債残高はどのくらいになるの？

### 令和4年度末 市債残高見込み

合計 **1兆7,133億円**

市民一人あたり市債残高およそ59万円

※臨時財政対策債を除く。



5ページの  
家計の借金残高の  
ところだね。

学校や水道、地下鉄、  
みんなで長く利用  
するものに使われて  
いるんだね。

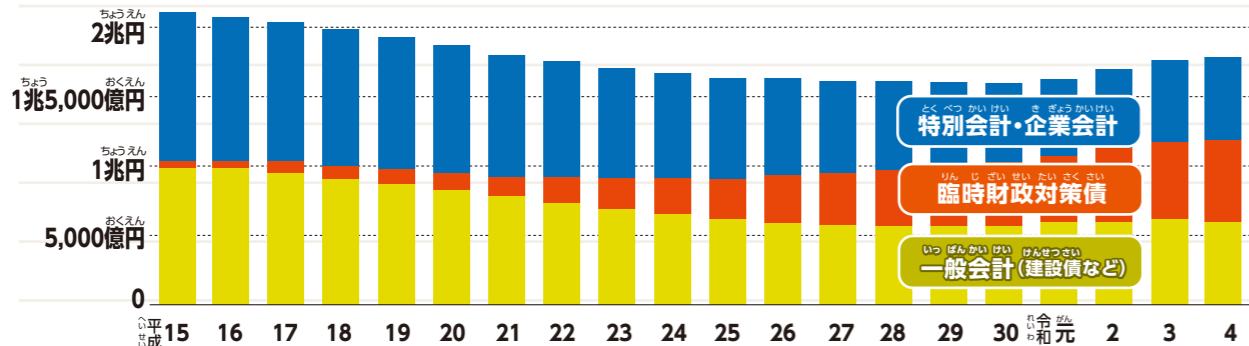
「臨時財政  
対策債」  
って？

### 「臨時財政対策債」

本来、国が現金で交付すべき地方交付税の不足分を立て替えるための市債だよ。毎年返している分は、将来の地方交付税の算定でプラスされるんだ。

## 毎年の残高はどうなっているの？

2兆5,000億円



※令和2年度までは決算額、令和3年度・4年度は予算額です。

## 市債=借金をしなかったらどうなるの？



道路や公園などは  
みんなで長く使うものだから、  
借金は将来の世代の市民にも  
公平に負担してもらうんだ。

借金を  
しないと

特定の世代に負担がかかってしまう



借金を  
すると

将来にわたってみんなで公平に負担



## 札幌市のおサイフは健全？ 目安になる指標でチェック！

### 実質公債費比率

年間の借金返済額の割合

札幌市は **2.6%**

政令指定都市20市中 **2位**

早期健全化基準 **25%**

### 将来負担比率

将来の負担になる借金などの割合

札幌市は **43.0%**

政令指定都市20市中 **7位**

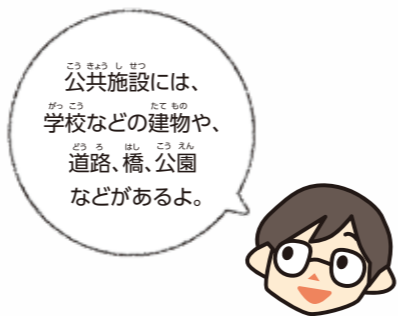
早期健全化基準 **400%**

※いずれも令和2年度決算の指標です。  
※早期健全化基準の数字を上回ると財政健全化への取り組みが必要になります。

目安になる指標を見てみると、  
札幌市はいずれも基準を下回っていて、  
今のところ健全性は保たれていることがわかるよ。

# 公共施設マネジメントの取り組み

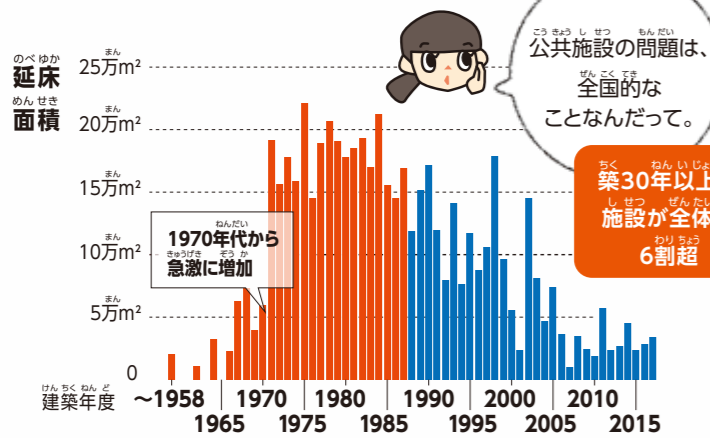
将来世代に過度な負担を残さない、持続可能なおサイフにするための取り組みを紹介します。



## 公共施設マネジメントは、なぜ必要なの？

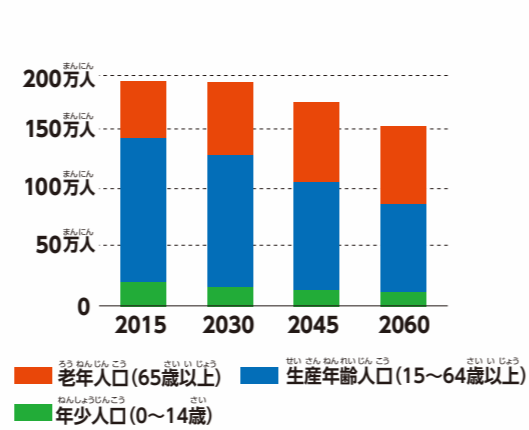
これまで建設された公共施設が古くなっている

### 公共施設の築年別整備状況



札幌市も人口減少と少子高齢化が進む

### 札幌の将来の人口を見てみよう



公共施設は、一度整備すると長い間、使い続けることになるよ。これから人が減っていったときに、少ない人数で今の規模の施設を維持していくのは、とっても大変なことなんだよ。

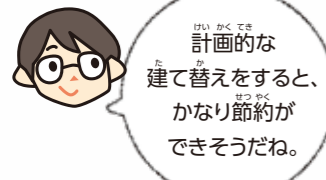
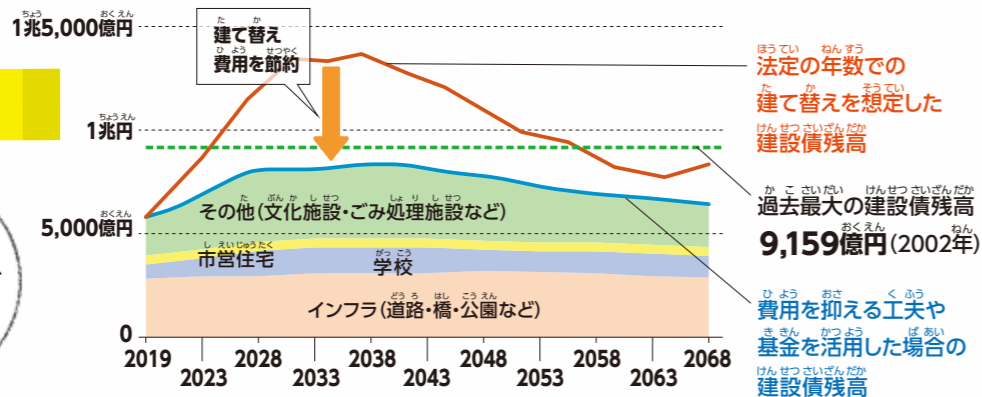


## 計画的に、より使いやすく、公共施設を考える。

公共施設マネジメントでは、以下のことに取り組みます。

- ① 施設が壊れて使えなくなる前に、しっかりと手入れをして長く使います。【長寿命化】
- ② 施設の建て替え時期を分散させて、支出時期のかたよりを減らします。【平準化】
- ③ 必要な機能を維持しながら、施設を一つにまとめたり、便利な場所に集めたりします。【総量規模の適正化と機能維持】

### 建設債残高の見通し



# 歩いて暮らせるまちづくりへ



身近な地域に必要な機能は、歩いて行ける小学校などにまとめていくよ。  
広い範囲で市民の生活を支える機能は、主要な駅周辺などの行きやすい場所に集めるよ。

## 身近な地域

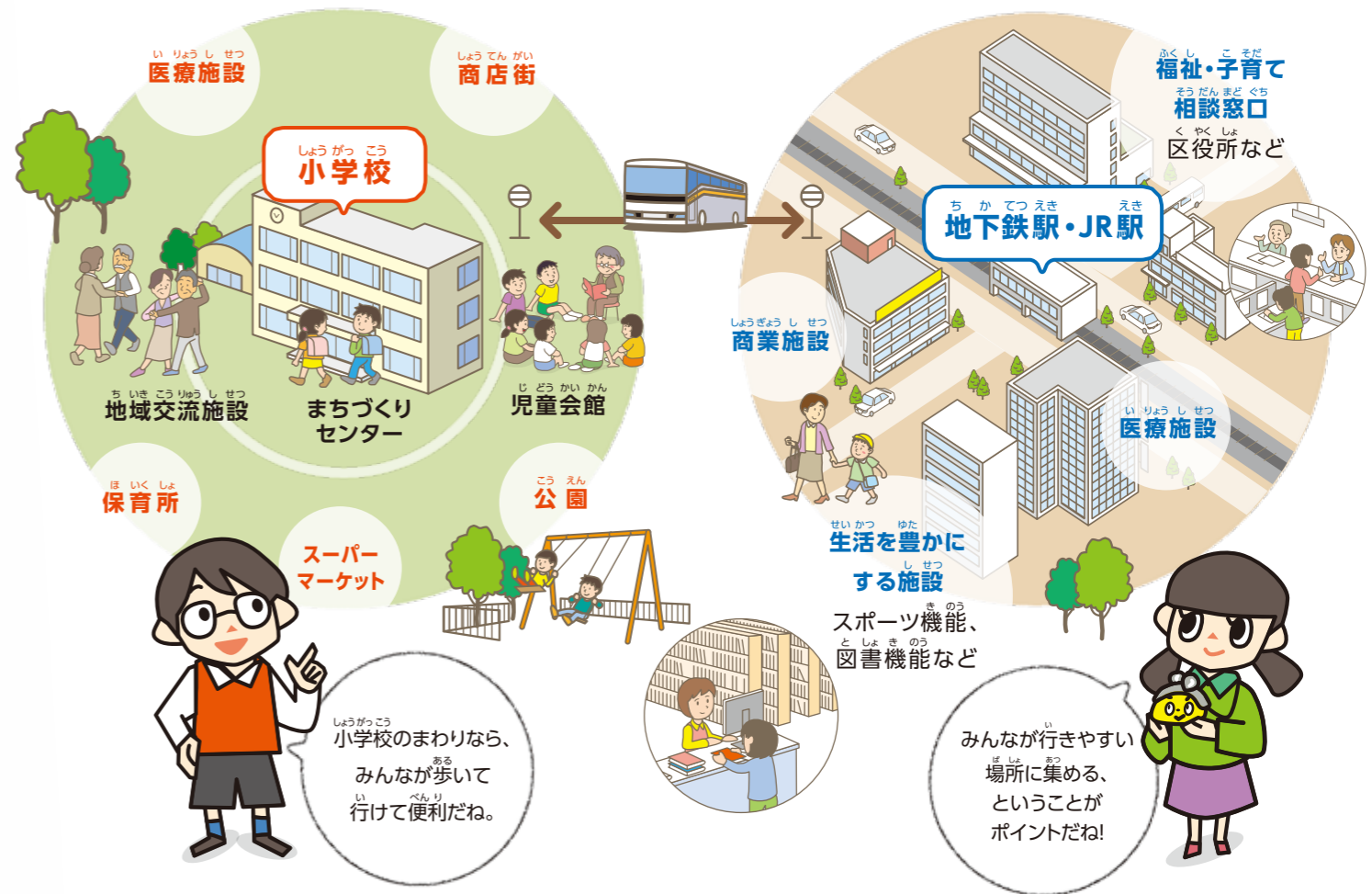
### 徒歩圏内の小学校区

小学校などの多機能化

## 主要な駅周辺

### 公共交通などで行きやすい場所

生活を支える高度な機能の集約化



公共施設の老朽化は、全国的にも問題になっていて、いろいろな取り組みが行われているんだ。札幌市もそれぞれの地域のことを考えながら、持続可能なまちづくりを進めていくよ。

クイズにチャレンジ!  
答えは次のページにあるよ。

Q5.札幌市が自由に使える預貯金はいくらあると思う?

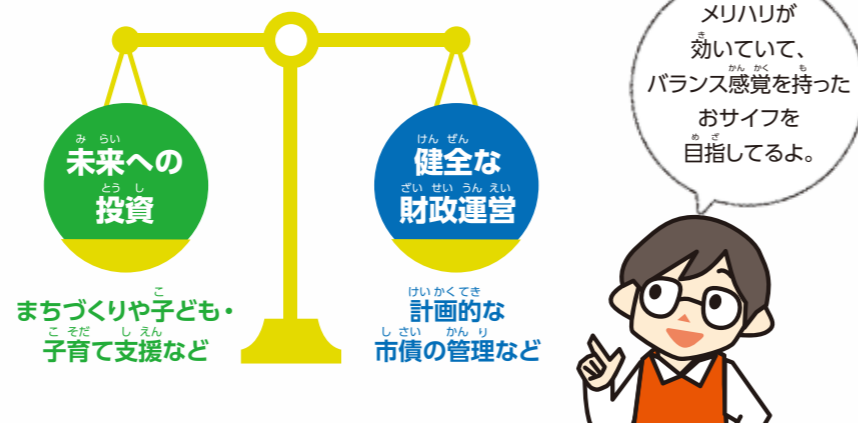
- ①13億円 ②138億円 ③1,380億円

# おサイフの健全性を保つための取り組み

札幌市のまちづくりの方針である

「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2019」での取り組みを紹介。

公共施設や道路などの  
都市基盤の再整備や子ども・  
子育て支援など必要とするものには  
積極的に投資をしていく一方、  
将来世代に過度な負担を残さない  
健全な財政運営を進めています。



## ① メリハリの効いたおサイフに

より便利で暮らしやすいまちづくりや  
子ども・子育て支援など、  
必要なことには積極的にお金を使います。



3~4ページの令和4年度予算の  
ポイントをもう一度見てみよう!

4年分のお金の集め方、使い方の計画である  
中期財政フレームに基づいて、  
おサイフのやりくりを考えています

私たちにも  
できることを考えて、  
実行して  
いかなきゃ。



中期財政フレーム（一般会計） ※令和4年度予算反映版

	令和元年度	2	3	4	期間合計	
歳入	一般財源	5,535億円	5,593億円	5,640億円	5,724億円	2兆2,492億円
	国・道支出金	2,911億円	3,003億円	3,051億円	3,520億円	1兆2,485億円
	市債	552億円	536億円	525億円	559億円	2,172億円
	その他	1,211億円	1,135億円	1,872億円	1,647億円	5,865億円
	基金活用額	18億円	28億円	52億円	166億円	264億円
合計	1兆227億円	1兆295億円	1兆1,140億円	1兆1,616億円	4兆3,278億円	
歳出	義務的経費	5,643億円	5,838億円	5,861億円	5,992億円	2兆3,334億円
	職員費	1,566億円	1,575億円	1,557億円	1,561億円	6,259億円
	公債費	869億円	896億円	890億円	887億円	3,542億円
	扶助費	3,207億円	3,367億円	3,415億円	3,544億円	1兆3,532億円
	他会計繰出金	1,062億円	1,082億円	1,082億円	1,106億円	4,333億円
	建設事業費	1,034億円	1,007億円	1,002億円	1,045億円	4,088億円
	その他事業費	2,489億円	2,368億円	3,195億円	3,473億円	1兆1,524億円
合計	1兆227億円	1兆295億円	1兆1,140億円	1兆1,616億円	4兆3,278億円	

## ② 持続可能なおサイフへ

市民が安心して暮らせる、必要な行政サービスを続けていくために、  
時代に合った工夫やさまざまな改善などに取り組み、  
持続可能なおサイフづくりを進めています。

9~10ページで  
詳しいことが  
わかったね。

市役所の役割や仕事内容を見直し、  
より良い仕組みや方法づくりを  
進めていきます

民間の力を  
活用することも  
検討されて  
いるんだって。



公共施設  
マネジメントを  
進めます



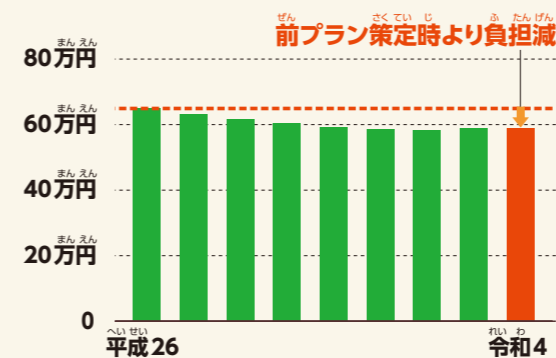
## ③ 将来世代に過度な負担を残さない健全なおサイフへ

子どもたちが大人になった時に負担が大きくなりすぎないように、おサイフの中身をコントロールします。

将来的に人口が減っても市民一人あたりの  
負担額が大きくなりすぎないように、  
市債残高を適切に管理します

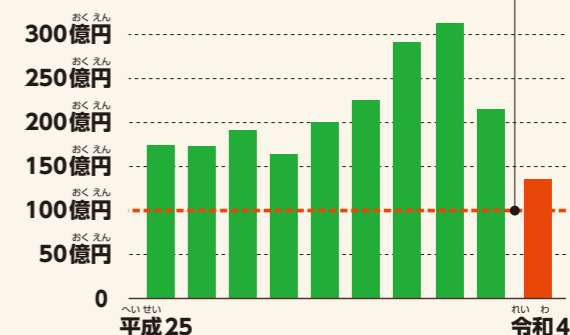
市の預貯金である財政調整基金が  
減りすぎないように、  
収入と支出のバランスを調整します

市民一人あたりの市債残高



※臨時財政対策債を除く、全会計の市債残高。

財政調整基金



少なくとも  
100億円以上の  
水準を維持

将来を  
見据えた計画のもと、  
さっぽろのおサイフは  
しっかりやりくり  
されているんだね。



大雪や災害の  
時のために市の貯金を  
少なくとも100億円より  
減らさないように  
しているんだって。



# どんなまちにしたいか、考えてみよう! チャレンジ! おサイフシミュレーション

キミなら、313億円の予算をどう配分して、まちや暮らしにどう活かす?

いつもの生活の中で  
見たり感じたり  
していることを  
考えてみて!



必要なお金の  
バランスを考えて  
①と②で予算を  
配分するよ。



チェック  
ボックスに☑を  
つけてね。

僕の考えた  
予算配分  
はこれ!

## 1 選んで、配分してみよう

力を入れたいと思う分野は?

その分野の現状と課題はどうなってるの?

**身近な生活**

**除雪**

バスが走る道路など、市が管理する道路のうち重要な道路の除排雪を実施。除雪作業をするには年70億円、排雪作業をシーズンに1回すると100億円が必要。  
除雪:道路の雪を脇にかきわけること。  
排雪:脇にかきわけた雪を堆積場まで運ぶこと。

**子ども・子育て**

**保育所整備**

保育所を利用したい家庭は毎年増加中。(令和3年4月までの5年間で利用児童の数は約5,900人増加)。300人分の保育所を整備するには、10億円程度が必要。

**高齢者**

**特別養護老人ホーム整備**

入居を待っている高齢者は約2,400人。200人分の特別養護老人ホームを整備するには8億円程度が必要。  
※現在のホーム入居定員は、約6,880人(令和3年6月時点)。

各分野ごとの予算を自分で考えて配分してみよう。  
残った予算をどんな風にするかは②で考えよう!

札幌市の令和4年の予算は  のところ

70億円 除雪	120億円 除雪+ 排雪0.5回	170億円 除雪+ 排雪1回	220億円 除雪+ 排雪1.5回	270億円 除雪+ 排雪2回	120億円 除雪+ 排雪0.5回
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5億円 15か所 整備	10億円 30か所 整備	15億円 45か所 整備	20億円 60か所 整備	25億円 75か所 整備	5億円 15か所 整備
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

10億円 300人分 整備	20億円 600人分 整備	30億円 900人分 整備	40億円 1,200人分 整備	50億円 1,500人分 整備	20億円 600人分 整備
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

30億円 1校 整備	60億円 2校 整備	90億円 3校 整備	120億円 4校 整備	150億円 5校 整備	90億円 3校 整備
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4億円 1施設 100人分	6億円 1施設 150人分	8億円 2施設 200人分	12億円 3施設 300人分	16億円 4施設 400人分	8億円 2施設 200人分
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

A 自分で考えた予算の合計額 計 億円 残りの方の合計額 243億円

残った予算は  
②で使うよ!

## 2 残りの予算で、使いみちを自由に考えてみよう

①で配分した313億円の残りの予算の  
使い方を考えてみよう!

このお金を  
どんな風に  
使うか考えよう。

313億円 - Aの金額 = ②で使えるお金 億円

自分が力を入れたいと思う分野は?  
3~4ページも参考になるよ。

その分野を選んだ理由は?

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

みなさんの声を聞かせてください。

## 「さっぽろのおサイフ」アンケート

「さっぽろのおサイフ」を見て読んでいただき、ありがとうございます。今後も札幌市の財政について、よりわかりやすくみなさんに伝えられるよう、アンケートのご協力をよろしくお願いいたします。

Q 「さっぽろのおサイフ」を見て読んで、札幌市の財政について興味を持ちましたか?  
 とても興味を持った  興味を持った  普通  
 あまり興味を持ってなかった  全く興味を持ってなかった

Q 「さっぽろのおサイフ」の内容はどのくらい理解できましたか?  
 よく理解できた  理解できた  
 普通  少し難しかった  難しかった

Q 「さっぽろのおサイフ」で面白かった、興味を持ったページは?  
 みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ 1㊦  
 令和4年度のおサイフの中身を見てみよう! 2㊦  
 予算はどんなことに使われるの? 3~4㊦  
 さっぽろのおサイフを家計に例えてみるとどうなるの? 5㊦  
 札幌市のおサイフは大丈夫?ほかのまちのおサイフと比べてみると? 6㊦  
 市債ってなんだろう? 7~8㊦  
 公共施設マネジメントの取り組み 9~10㊦  
 おサイフの健全性を保つための取り組み11~12㊦  
 どんなまちにしたいか、考えてみよう! チャレンジ! おサイフシミュレーション 13~14㊦

Q 「さっぽろのおサイフ」で難しかった、わかりづらかったページは?  
 みんなの毎日を支えるおサイフのしくみ 1㊦  
 令和4年度のおサイフの中身を見てみよう! 2㊦  
 予算はどんなことに使われるの? 3~4㊦  
 さっぽろのおサイフを家計に例えてみるとどうなるの? 5㊦  
 札幌市のおサイフは大丈夫?ほかのまちのおサイフと比べてみると? 6㊦  
 市債ってなんだろう? 7~8㊦  
 公共施設マネジメントの取り組み 9~10㊦  
 おサイフの健全性を保つための取り組み11~12㊦  
 どんなまちにしたいか、考えてみよう! チャレンジ! おサイフシミュレーション 13~14㊦

Q 「さっぽろのおサイフ」について家族や友だちと話したいですか?  
 話したい  話さない

Q 「さっぽろのおサイフ」について、ご感想やアイデア・疑問点など自由にお書きください。

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_