

しょうがくせい ちゅうがくせい

小学生・中学生のみなさんへ

だい じ さつぽろし せんりやく  
第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン  
せんりやくへん あん  
(戦略編)案

い  
意

けん  
見

ぼ  
募

しゅう  
集

ぼしゅうきかん  
募集期間

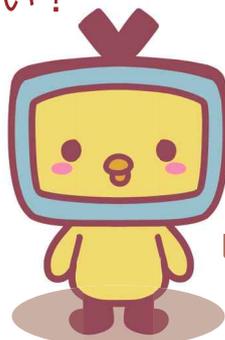
れいわ ねん がつ にち もく がつ にち きん  
令和5年6月22日(木)～7月21日(金)

いっしょ さつぽろ みらい かんが  
みんなと一緒に札幌の未来を 考えてみよう！

しゃくしょ  
市役所では、これからも住みやすく・住み続けられるまちにしていくため  
に、みんなで目指すまちづくりの目標や、その目標に向けてみんなで取り  
組むことを計画にまとめています。このパンフレットを読んで、みなさんが  
気付いたこと・感じたことを教えてください！



センちゃん



ビーくん

さつぽろし せんりやく ビーアール  
札幌市まちづくり戦略ビジョン PR キャラクター

おとなのみなさんへ

このパンフレットは『第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン(戦略編)』の策定に当たって、子どもたちの意見を聞くために作りました。ぜひ、お子様と一緒に読みください。また、市役所、各区役所、まちづくりセンター等で、おとな用の資料(パブリックコメント冊子)も配布していますので、あわせてご覧ください。

冊子の内容や参考資料は札幌市公式ホームページでも見ることができます！  
<https://www.city.sapporo.jp/kikaku/vision/vision2/index.html> →



SAPPORO

市政等資料番号  
01-B01-23-984

# 『第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン』ってなに？

まちづくりの目標や考え方をまとめた計画です。

『第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン』は、「みんなで札幌市をこんなまちにしていこう！そのためにはどんなことが必要かな？」という目標や考え方をまとめた計画です。2013年に最初の『札幌市まちづくり戦略ビジョン』を作りましたが、次の時代に対応するため、新しく『第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン』を作ろうとしています！

## ■「ビジョン編」と「戦略編」

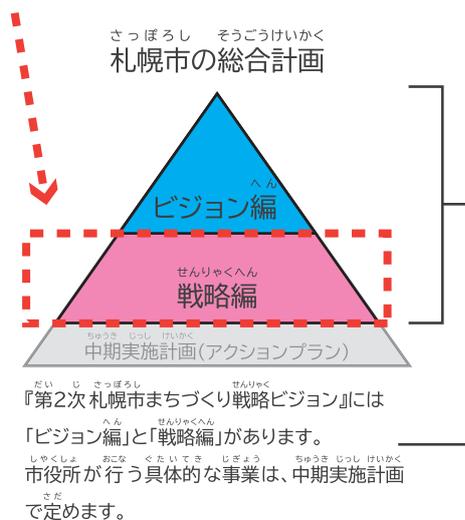
『第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン』は「ビジョン編」と「戦略編」の二部構成！  
「ビジョン編」はまちづくりの目標を、「戦略編」では、その目標に向けて主に札幌市が力を入れて取り組むことを書いているんだ！



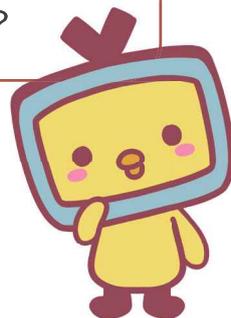
## ■計画期間

令和4年度(2022年度)から  
令和13年度(2031年度)までの10年間

この冊子で紹介しているのはここ！



10年後のまちは、10年後のみんなは  
どんな感じになっているかな？



# まちづくりの目標 ⇒ ビジョン編で決めました！

札幌のいいところは？ 社会はどう変わっていく？

たくさん雪が降るのに都会

自然が豊かで夏は涼しい

札幌の人口が減っていく！

札幌の「いいところ」を活かして、社会の変化に負けない魅力的なまちをつくらせていくための目指すべきまちの姿（都市像）と、それを目指すにあたり大事にしたい3つの考え（重要概念）を設定したよ！



目指すべき都市像

「ひと」「ゆき」「みどり」の織りなす輝きが、豊かな暮らしと新たな価値を創る、持続可能な世界都市・さっぽろ

まちづくりの重要概念

ユニバーサル  
(共生)

ウェルネス  
(健康)

スマート  
(快適・先端)

# 目標に向けてやること ⇒ 戦略編で決めます！

まちづくりの重要概念に、人口の減少を抑えていくための取組を加えた、5つの重要なプロジェクトに取り組んでいくよ！



- ユニバーサル(共生)プロジェクト
- ウェルネス(健康)プロジェクト
- スマート(快適・先端)プロジェクト①②
- 人口減少緩和プロジェクト

プロジェクトの詳細は次のページ！

ちが みと あ きょうせい  
違いを認め合おう！ユニバーサル(共生)プロジェクト

きょうせい  
ユニバーサル(共生)とは

だれ たが ちが みと あ ひと  
誰もがお互いに違いを認め合い、いろいろな人がいるということが、まちの良さに繋がっていること

ちが みと あ ささ あ つよ  
みんなが違いを認め合い、支え合って、それがまちの強みになるといいよね！



じつげん む さっぽろし ちから い と く  
ユニバーサルの実現に向けて札幌市が力を入れて取り組むこと

だれ えんかつ いどう かいてき りよう しせつ せいび  
誰もが円滑に移動することができ、快適に利用できる施設などの整備  
いどうけいろ けんちくぶつ  
～移動経路・建築物～

しせつ どうろ こうえん か すず  
施設や道路、公園などのバリアフリー化を進めて、  
としよ しょう ひと つか  
お年寄りや障がいのある人も使いやすくするよ

とうじしゃ しえん じょうほうはっしん じゅうじつ  
当事者への支援と情報発信の充実  
せいど じょうほう  
～制度・情報～

しょう こま かん ひと しえん  
障がいのある人など困りごとを感じる人への支援や  
じょうほう はっしん じゅうじつ  
バリアフリー情報の発信を充実させていくよ

こころ しんとう だれ じぶん かつやく かんきょう せいび  
心のバリアフリーの浸透と誰もが自分らしく活躍できる環境の整備  
いしき  
～意識～

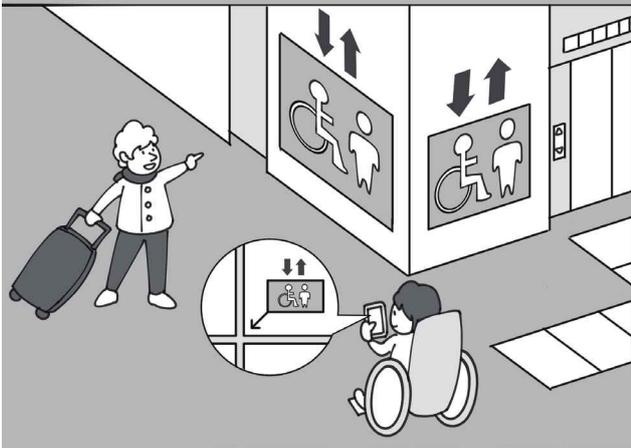
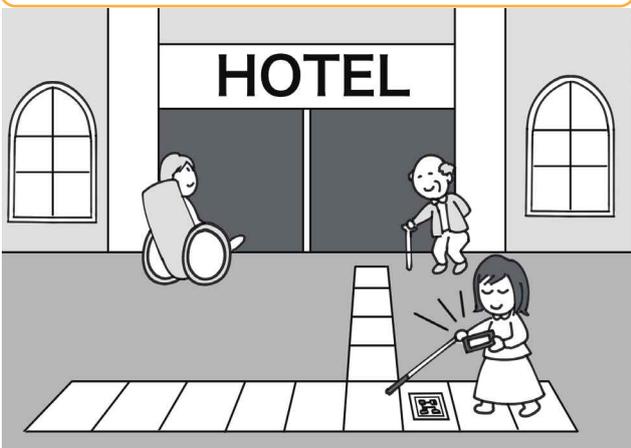
たよう ちが そんなよう あいて たちば かんが  
多様な違いを尊重して、相手の立場になって考えるこ  
いしき か だれ ちいき  
とができるように意識を変えていくことや、誰もが地域  
しゃかい じぶん かつやく かんきょう ととの  
や社会で自分らしく活躍できる環境を整えていくよ

ねんご さっぽろ めざ  
10年後、こんな札幌を目指します！

バリアのない  
すべての人が暮らしやすいまちへ

どうろ いりぐち だんさ としよ くるま  
道路や入口に段差がなくて、お年寄りや車  
いすの人も入りやすい！

きせつ かいてき の つ かんきょう  
どの季節でも快適に乗り継ぎできる環境  
の整備が進んでいる！



あんない  
わかりやすい案内サインでエレベーターの  
場所がすぐわかる！

ねんれい こくせき しょう うむ  
みんなが年齢や国籍、障がいの有無などの  
違いを理解し、支え合っている！



じつげん  
ユニバーサルが実現すると、どんないいことがあるかな？  
じつげん  
実現のために、みんなができることってなんだろう？

# いつまでも健康に！ウェルネス(健康)プロジェクト

## ウェルネス(健康)とは

だれ けんこう きょうみ まな じぶん かつやく  
誰もがいつまでも健康で、興味のあることを学び、自分らしく活躍できていること

わか としよ げんき い い かつやく  
若い人もお年寄りもみんな元気で、生き生きと活躍している  
しゃかい  
社会ってステキだね！



## ウェルネスの実現に向けて札幌市が力を入れて取り組むこと

けんこうこうどう そくしん しんたいてき けんこう めん  
健康行動の促進 ～身体的な健康(ソフト面)～

こ おとな としよ きがる うんどう  
子どもも大人もお年寄りも、みんなが気軽に運動できる  
きかい しゅうかん  
機会・習慣をつくっていくよ

すいしん しんたいてき けんこう めん  
ウォーカブルシティの推進 ～身体的な健康(ハード面)～

おも ある たの  
思わず歩きたくなるような楽しいまちにしていこう

じんせい なんじだい まな しゃかいさんか そくしん せいしんてき しゃかいてき けんこう  
人生100年時代の学びと社会参加の促進 ～精神的・社会的な健康～

としよかん じゅうじつ きょうみ  
図書館などを充実させて、いくつになっても興味がある  
まな しゃかいさんか かんきょう  
ことを学び、社会参加ができる環境をつくっていくよ

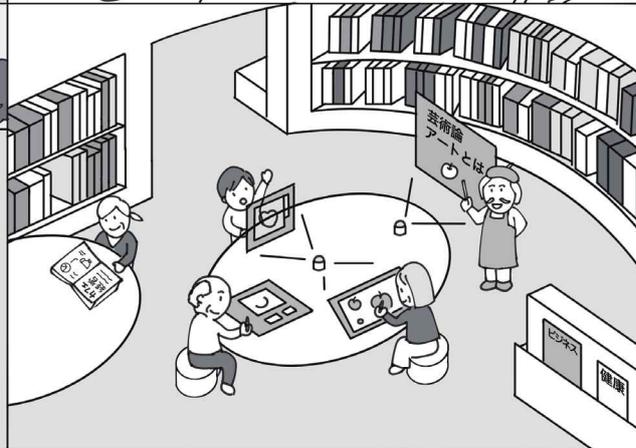
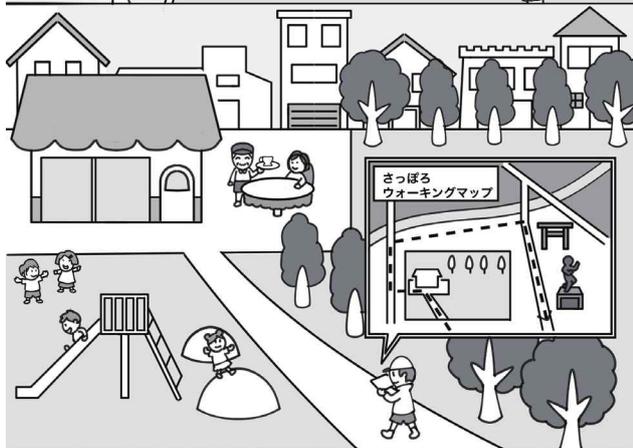
ねんご さっぽろ めざ  
10年後、こんな札幌を目指します！

からだ こころ けんこう  
身体も心も健康に  
ひと  
人とつながれるまちへ

ちじょう ちか かいてき ある たの  
地上も地下も快適にまち歩きが楽しめる！



きせつ あ うんどう  
ランニングやスキーなど、季節に合った運動  
ができる！



きんじょ こうえん ひろば きがる からだ うご  
近所の公園や広場で気軽に体を動かせる！

きょうみ まな  
いくつになっても興味のあることを学び、  
まな い しゃかい かつやく  
学んだことを活かして社会で活躍できる！



じつげん  
ウェルネスが実現すると、どんないいことがあるかな？  
じつげん  
実現のために、みんなができることってなんだろう？

せんたんぎじゅつ かいてき く  
先端技術で快適な暮らしに！スマート(快適・先端)プロジェクト①

かいてき せんたん  
スマート(快適・先端)とは

だれ せんたんぎじゅつ つか かいてき せいかつ あたら  
誰もが先端技術を使うことなどによって快適に生活でき、新しい  
アイデアにチャレンジできること



あたら ぎじゅつ かつよう く かいてき  
新しい技術をうまく活用して、どんどん暮らしを快適にしていこう！

じつげん む さっぼろし ちから い と く  
スマートの実現に向けて札幌市が力を入れて取り組むこと  
～プロジェクト①～スマートシティ・人材育成関連～  
じんざいいくせいかんれん

ぎょうせい かいかく  
行政のデジタル改革

しゃくしょ くやくしょ い じょう  
市役所や区役所に行かなくても、オンライン上で  
いろいろな手続きができるようにしていこう

ちいきしゃかい かいかく  
地域社会のデジタル改革

いりょう ぼうさい こうつう せんたんぎじゅつ  
医療、防災、交通など、いろいろなところで先端技術が  
使われていくよ

じんざいいくせい さんぎょうきょうそうりよく きょうか  
人材育成・産業競争力の強化

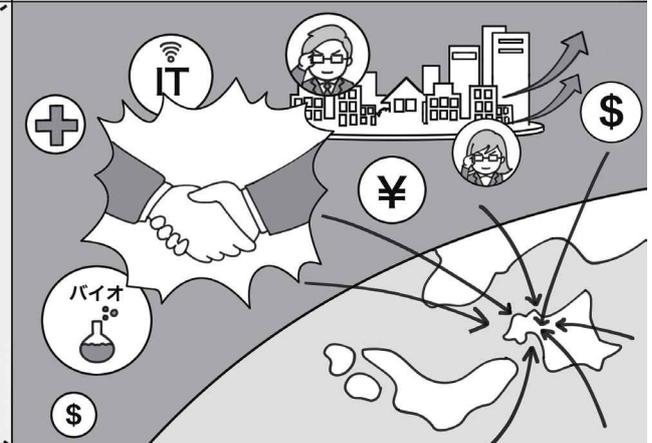
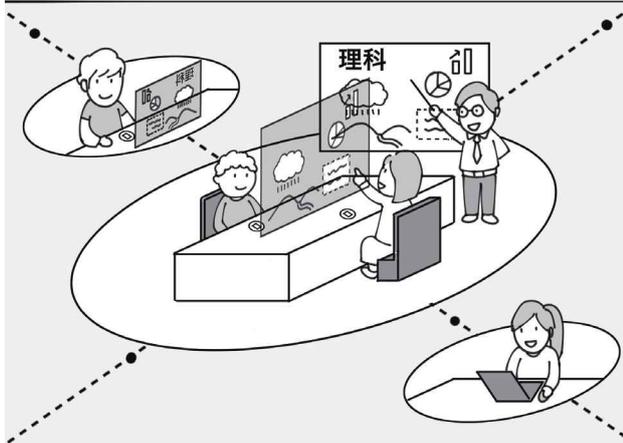
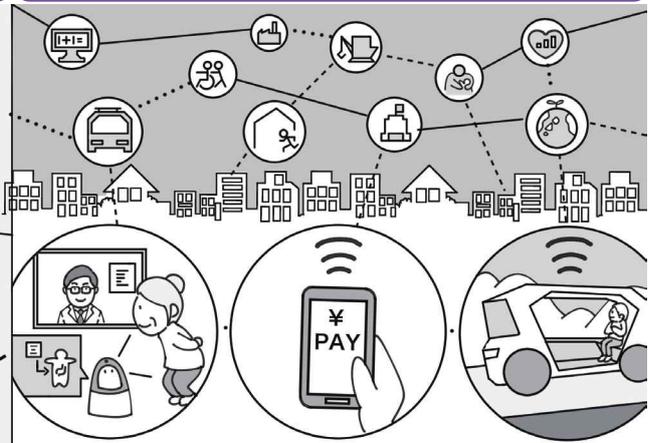
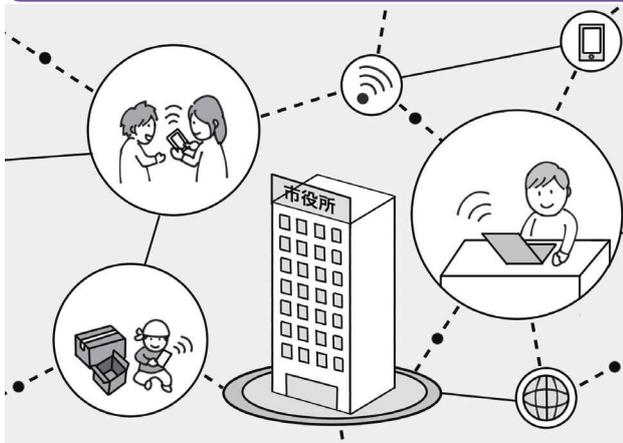
がっこう せんたんぎじゅつ どうにゆう せんもんてき ちしき  
学校などに先端技術を導入して、より専門的な知識や  
スキルを学び、国際的に活躍できる人材を育てていくよ

ねんご さっぽろ めざ  
10年後、こんな札幌を目指します！

ぎじゅつ い  
デジタル技術を活かしたまちへ

やくしょ てつぷ  
役所へのいろいろな手続きがオンラインで  
できる！

しんりょう じどううんてん  
オンライン診療や自動運転などにより、  
暮らしがますます便利になっていく！



せんたんぎじゅつ こうかてき かつよう じゅぎょう う  
先端技術を効果的に活用した授業が受け  
られる！

さんぎょう ぶんや せいちょう  
ITやバイオ産業などの分野が成長し、  
せかいじゅう ちゅうもく  
世界中から注目されるまちに！



じゅうよう とりくみ  
スマートは重要な取組がたくさんあるので、2つにわけて  
しょうかい つづ つぎ  
紹介するよ！続きは次のページから！

かいてき せんたん  
スマート(快適・先端)

じつげん む さっぽろし ちから い と く  
スマートの実現に向けて札幌市が力を入れて取り組むこと  
ゆきかんれん  
～プロジェクト②～ゼロカーボン・雪関連～

すいしん  
ゼロカーボンの推進

ねん おんしつこうが はいしゆつりよう じしつ  
2050年までに温室効果ガス排出量を実質ゼロに  
もくひよう む しょう が さいせいかのう  
するという目標に向けて、省エネルギー化や再生可能  
エネルギーの導入を進めていくよ

ゆき きょうせい  
雪との共生

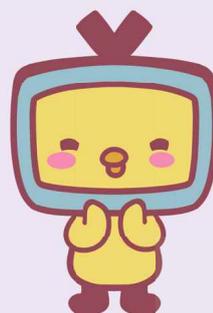
ぎじゆつ かつよう じよせつ はいせつさぎよう こうりつか  
デジタル技術を活用して除雪や排雪作業を効率化した  
おおゆき ふ ば あい ゆきすて ぼ か  
り、大雪が降った場合は雪捨て場を増やしたりするよ

ゆき りかつよう  
雪の利活用

ゆき かつよう  
せっかくだから雪をうまく活用しよう！  
ゆき つか かんこう さか  
雪を使ったスポーツや観光を盛んにしていくよ  
ゆき も かつよう かんが  
雪の持つエネルギーを活用できるか考えていくよ

かんきよう ゆき  
「環境」と「雪」

あたら ぎじゆつ かつよう すす よかん  
どちらも新しい技術の活用が進んでいきそうな予感…！

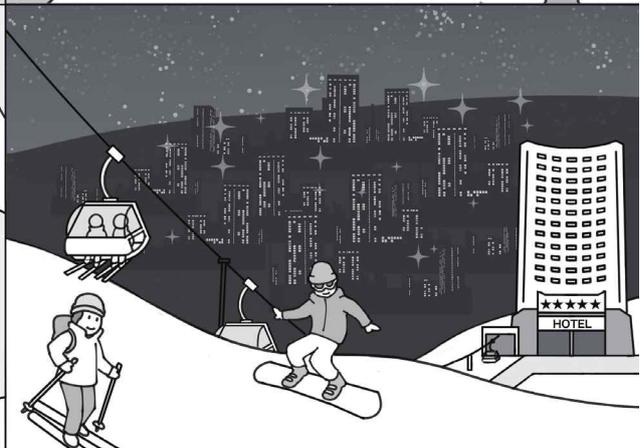
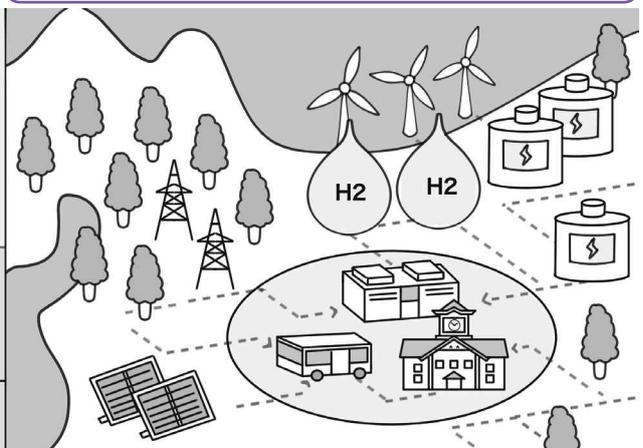


ねんご さつぽろ めざ  
10年後、こんな札幌を目指します！

かんきょう  
環境にやさしく  
ゆき とも く  
雪と共に暮らすまちへ

じょうず つか しょう かいてき  
エネルギーを上手にを使って省エネでも快適  
な生活ができる！

ほっかいどう さいせいかのう  
北海道にたくさんある再生可能エネルギー  
を使っていく！



せんたんぎじゆつ かつよう じょはいせつさぎょう こうりつか  
先端技術の活用で、除排雪作業の効率化  
などが進む！

かんこう じょう  
まちの観光も、パウダースノーのスキー場  
もたっぷり楽しめる観光地として、冬にもた  
くさんの人が訪れている！



じつげん  
スマートが実現すると、どんないいことがあるかな？  
じつげん  
実現のために、みんなができることってなんだろう？

す つづ  
住み続けたいくなるまちに！人口減少緩和プロジェクト

じんこうげんしょうかんわ  
人口減少緩和とは

しゅっしょうりつ こうじょう てんしゅつしゃ よくせい さっぽろ じんこうげんしょう やわ  
出生率の向上や転出者の抑制などによって、札幌の人口減少を和らげて  
いくこと

こ う そだ す つづ  
子どもを生き育てやすいまち、住み続けたいまちにしていこう！



じんこうげんしょうかんわ じつげん む さっぽろし ちから い と く  
人口減少緩和の実現に向けて札幌市が力を入れて取り組むこと

しつ たか こうそうしゅつ みりよくてき とし  
質の高い雇用創出と魅力的な都市づくり

しごと もと さっぽろ で ひと おお  
よりよい仕事を求めて札幌から出ていく人が多いから、  
さっぽろ みりよくてき しごと  
札幌に魅力的な仕事をたくさんつくっていくよ

けっこん しゅっさん こうそだ ささ かんきょう  
結婚・出産・子育てを支える環境づくり

けっこん しゅっさん こうそだ かん なや こま ひと  
結婚・出産・子育てに関する悩みや困りごとがある人に、  
しえん  
いろいろな支援をしていくよ

わか せだい む きょうか  
若い世代へ向けたアプローチの強化

わか ひと じぶん しょうらい かんが  
若い人たちが自分の将来についてじっくり考える  
きかい  
機会をつくっていくよ

ねんご さっぼろ めざ  
10年後、こんな札幌を目指します！

こ う そだ す つづ  
子どもを生み育てやすい 住み続けたい  
みりよくてき  
魅力的なまちへ

かんこうち かつせいか みりよく たか  
ビジネスや観光地が活性化して、まちの魅力が高まっている！



しゃかいぜんたい こそだ きも  
社会全体で子育てする気持ちをみんなが  
もっている！

がくせい じぶん しょうらい けっこん しごと  
学生たちが自分たちの将来(結婚・仕事・  
こそだ はな あ  
子育てなど)について話し合っている！



じんこうげんしょう かんわ じつげん  
人口減少の緩和を実現するために、みんなができることって  
なんだろう？

# まちづくりの8つの分野ごとの取組

戦略編では、5つのプロジェクトのほかに、まちづくりの8つの分野ごとの取組も掲げています！

## 子ども・若者分野

子育てをみんなで応援する社会づくりを進めます

子どもは「社会の宝」！社会のみんなで子育てを支えるまちにしてい

妊娠中の人をしっかりと支えます

赤ちゃんがお腹にいる人がなるべく困ったり心配にならないような支援をしてい

子どもや若い人の居場所づくりを進めます

学校以外でも子どもや若い人が学んだり、困りごとを相談したりできる場所をつ

子どもがたくさんいると、まちがにぎやかになっていいよね！

## 生活・暮らし分野

みんながより健康に暮らせる取組を進めます

お年寄りや仕事で忙しい人の運動不足の解消や、食生活の改善などを支援してい

区役所などをより便利にします

生活や暮らしに関する区役所での手続きをオンライン化したり、手続きのやり方をよりわかりやすく案内してい

複雑化する高齢者の課題に対応します

介護を必要とするお年寄りなどが住み慣れた地域で自分らしく暮らしていけるよう、相談や支援の機能を強化してい

みんな健康で元気がいちばん！

## ちいき ぶんや 地域 分野

### ○幅広い世代との交流や外国人の社会参加を進めます

はばひろ せだい こうりゅう がいこくじん しゃかいさんか すず  
子どもからお年寄りまで、いろいろな人が交流できる環境を整えたり、外国人が  
ちいき かつどう さんか  
地域の活動などに参加しやすくなるようにしていくよ

### ○まちづくり活動の担い手を育成・確保します

かつどう にな て いくせい かくほ  
わか ひと おこな ちょうないかいかつどう ちいき かつどう おうえん  
若い人たちが行う町内会活動や地域のボランティア活動などを応援するよ

### ○まちの情報を知りやすく発信します

じょうほう はっしん  
よ だいじ とりくみ つか  
まちの良いところや大事な取組について、ホームページやSNSを使ってわかりやすく  
つた  
伝えていくよ

ちいき ひと なかよ  
地域にはいろいろな人がいるけど、みんなで仲良く  
したいよね！



## あんぜん あんしん ぶんや 安全・安心 分野

### ○災害時の情報発信や医療体制を強化します

さいがいじ じょうほうはっしん いりょうたいせい きょうか  
さいがい かんせんしょう だいじ じょうほう とど びょういん  
災害や感染症があっても、大事な情報がすぐ届いて、病院にもちゃんとかけられる  
ようにしていくよ

### ○地域の防災力を高めます

ちいき ぼうさいりよく たか  
さいがい そな ぼうさい べんきょう くんれん さいがい つよ  
災害に備えてみんなで防災の勉強や訓練をして、災害に強いまちをつくっていくよ

### ○救急活動に先端技術などを活用します

きゅうきゅうかつどう せんたんぎじゅつ かつよう  
ぎじゅつ かつよう きゅうきゅうかつどう じんそく おこな  
デジタル技術の活用などによって、救急活動を迅速に行えるようにしていくよ

ひ そな だいじ  
日ごろの備えがとっても大事！



# まちづくりの8つの分野ごとの取組

## けいざい 経済分野

### ○食や観光でまちを元気にします

たくさんの人に札幌の美味しいものを食べてもらい、観光名所に来てもらって、札幌の経済を元気にしていくよ

### ○たくさんの会社が集まるまちにします

新しい産業を生み出す支援をしたり、全国のいろいろな会社に札幌へ来てもらって、札幌から新しい価値を生み出していくよ

### ○就職の支援と働きやすい職場づくりをします

就職のお手伝いをしたり、仕事もプライベートも充実できるような職場環境をつくったりして、誰もが気持ちよく働けるまちにしていくよ

たくさんの人や会社が集まるまちになるといいなあ

## ぶんか スポーツ・文化分野

### ○気軽にスポーツが楽しめる環境を整備します

夏でも冬でも気軽にスポーツできる場所をつくったり、スポーツ観戦の機会を増やしたりしていくよ

### ○文化芸術の鑑賞や活動を支援します

子どもや障がいのある人など、誰でも文化芸術を観たり、体験したり、自分でつくってみたりして、楽しめる環境をつくっていくよ

### ○国際的なスポーツ大会・文化芸術イベントを開催します

札幌のスポーツや文化芸術をきっかけに、世界中から多くの人に来てにぎわうまちにしていくよ

スポーツも文化も楽しめたら、人生が豊かになりそう！

## かんきょう 環境 分野

### ○みんなが環境保全に取り組める社会づくりを進めます

子どもも大人も、みんなが環境のこと、気候変動のこと、SDGsのことを考え、環境に優しい行動をとれるまちにしていくよ

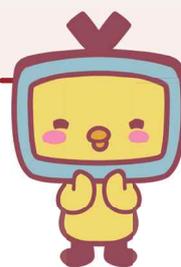
### ○民間企業と一緒に公園を整備します

園内にカフェやレストランがあるような、より魅力的な公園にしていくよ

### ○森林の整備や道産木材の利用を進めます

北海道にたくさんある林や森を大事に整備しながら、切った木は建物の材料や商品づくりに使っていくよ

環境に優しいまち、みどり豊かなまちを  
みんなで作っていこう！



## とし ぐうかん 都市空間 分野

### ○都心部や住宅地をより居心地の良い空間にします

歩きやすい道を整備したり、みどりを増やしたりして、まちをより過ごしやすい、ずっといたくなるような空間にしていくよ

### ○札幌の強み・魅力となるエリアの機能を更に高めます

丘珠空港や市内6つのスキー場、札幌ドームなどの人がたくさん集まるエリアを、より便利でいろいろなことに使える場所にしていくよ

### ○交通ネットワークを維持していきます

地下鉄や路面電車、バスの乗り継ぎを便利にするなど、公共交通を利用しやすくして、自家用車だけでなく、公共交通に乗ってあちこち行けるようにしていくよ

たくさんの人をひきつける魅力的なまちを  
目指していくよ！



しみん きょうどう ちょうせん しやくしよ  
■ 市民のために、協働し、挑戦する市役所

しみん してん た しみん よ そ だんたい れんけい  
市民の視点に立ち、市民に寄り添いながら、いろいろな団体との連携や、  
あたら とりくみ ちょうせん しみん ぎょうせい ていきょう  
新しい取組に挑戦して、より市民のためとなる行政サービスを提供  
していくよ。

けんぜん ざいせいうんえい  
■ メリハリのある健全な財政運営

ぎょうせい いじ みる たてもの た か かね  
行政サービスの維持や、古くなった建物の建て替えにはお金がかかるけ  
しょうらい おお ふたん のこ ゆうせんど みきわ けいかくてき  
ど、将来に大きな負担が残らないよう、優先度を見極めながら、計画的に  
かね つか  
みんなのお金を使っていくよ。

ほっかいどう さっぽろし いっしょ はってん  
■ 北海道と札幌市が一緒に発展

ほっかいどうぜんたい はってん さっぽろし はってん さっぽろし ちか しちようそん  
北海道全体の発展が、札幌市の発展につながる！札幌市と近くの市町村  
れんけいちゅうすうとしけん ちから あ  
からなる「さっぽろ連携中枢都市圏」とも力を合わせていくよ。



みらい さっぽろ  
未来の札幌をイメージすることはできたかな？

さっし よ おも おし  
この冊子を読んで思ったことを教えてね



いけん  
みんなの意見でもっといいまちに！  
す す さっぽろ  
「住みたい」「住んでよかった」札幌にしていくために、  
「こんなまちにしたい」「こんなことをがんばりたい」など  
いけん ま  
ご意見をお待ちしています！

いけんようし  
意見用紙は  
こちら

だい じ さつぼろし せんりやく せんりやくへん あん いけん ようし  
第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン（戦略編）（案）意見用紙

なまえ  
<お名前>

がっこう がくねん  
<学校・学年>

がっこう ねん くみ  
学校 年 組

※ お名前や学校・学年は書かなくてもかまいません。

いけん  
<ご意見>

意見記入欄（複数行の破線あり）

- ※ 学校で用紙を取りまとめている場合：学校に提出してください。
- ※ 郵送で提出する場合：この用紙のキリトリ線とヤマオリ線に従って封筒を作り、のりづけしてポストに入れてください。郵便のほか、FAXや電子メール、ホームページでも受け付けています。
- ※ 電話による受付は行っていません。
- ※ 記入スペースが足りない場合は、別紙に記入・同封してください。
- ※ いただいた意見に対して、個別の回答はいたしません。みなさんの意見をまとめ、それに対する市役所の考え方をホームページなどで発表します。
- ※ 意見の要点を発表するとき、お名前は公表しませんが、学校・学年は紹介する場合があります。お名前は集計以外の目的に用いることはありません。個人情報保護法の規定に従って、適正に取り扱います。

キリトリ  
のりしろ★

のりしろ★  
キリトリ

キリトリ

いけん ま

# みなさんからのご意見をお待ちしております

だい じ さっぽろし せんりやく せんりやくへん あん いけん ほしゅう  
「第2次札幌市まちづくり戦略ビジョン（戦略編）（案）」について、ご意見を募集いたします。みなさんの意見を参考にして、よりよい計画を作りたいと考えていますので、ぜひご意見を書いて送ってください。

ほしゅう きかん れいわ ねん ねん がつ にち もく がつ にち きん ひつちやく  
【募集期間】令和5年（2023年）6月22日（木）～7月21日（金）＜必着＞

いけん ていしゆつさき と あ さき  
(意見の提出先・お問い合わせ先)

さっぽろし せいさくきよく せいさくきかく ぶ きかく か  
札幌市まちづくり政策局 政策企画部企画課

でんわ と あ ファックス  
電話（お問い合わせのみ）011-211-2192 / FAX 011-218-5109

でんし  
電子メール ki.kikaku@city.sapporo.jp

※ メールタイトルや本文などに、「第2次札幌市まちづくり 戦略 ビジョンについて」と明記してください。

ヤマオリ②



切手不要

差出有効期間  
2023年  
9月30日まで

札幌中央局  
承認  
5477

料金受取人払郵便

キリトリ

政策企画部 企画課 行  
札幌市 政策局

札幌市中央区北一条西2丁目

559

0608788

のりしろ

ヤマオリ①

のりしろ

63220

63220

キリトリ