

令和2年度 出資団体評価シート

1 基本情報

| | | | |
|---------|--|------------------------|--|
| 団体名 | (株)札幌エネルギー供給公社 | 所管課 | 環境局環境都市推進部環境政策課 |
| 基本財産 | 1,500,000千円 | 記入者 | 担当 阿部 電話 011-211-2877 |
| 設立年月日 | 昭和61年(1986年)7月1日 | 本市出資額 | 540,000千円 (出資割合 36.0%) |
| 設立・出資目的 | 札幌駅北口地区において、効率の良い地域冷暖房システムでの安定的な熱供給により、環境負荷低減、省エネルギー、都市防災の向上などが図られ、快適な都市環境づくりの実現に寄与することから、事業化のため設立、出資している。 | 出資年月日 | 昭和61年(1986年)7月1日 |
| 沿革 | | 昭和58年 昭和61年 平成元年 | 札幌市が地域冷暖房の導入を計画 団体設立、熱供給事業法の事業認可 熱供給開始 |
| 代表者 | 代表取締役社長(非常勤) 吉岡 亨 (副市長) | | |
| 主な出資者 | ① 札幌市 (36.0%) ② 日本政策投資銀行 (20.0%) ③ 三菱重工サーマルシステムズ (12.0%) ④ 北海道瓦斯 (12.0%) ⑤ 北海道電力 (12.0%) ⑥ 北洋銀行 (4.9%) | | |
| 団体所在地 | 〒060-0807 札幌市北区北7条西1丁目1 SE札幌ビル 電話 011-206-3100 | | |

2 実施事業 (詳細については事業評価シート参照)

| | |
|---|---|
| (1) [No.] [主要事業名] (該当ページ) | |
| [設立・出資目的と当該事業との具体的な関連性] | |
| ① 冷温水を利用した熱供給事業 (6ページ) | |
| 効率的な地域冷暖房システムにより地域に熱を安定供給することは、環境負荷低減、省エネ推進による地球温暖化対策、さらには都市防災向上など快適な都市環境づくりに資する。 | |
| (2) 総支出に占める事業支出割合 | 99.8% (主要事業支出合計 677,904千円 ÷ 総支出 679,228千円) |
| (3) 主要事業の有効性 (出資・設立目的に対して事業効果は、十分出ているか) | |
| 評価 | <input checked="" type="checkbox"/> 十分出ている <input type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない |
| 理由 | 省エネ効果が高い熱の面的供給によって、都市環境の向上とエネルギーの効率的な利用が実践されている。また、都心北融雪槽への熱供給など本市雪対策にも貢献している。 |
| (4) 主要事業の質・量 (出資・設立目的の達成のために、必要十分な事業が実施されているか) | |
| 評価 | <input type="checkbox"/> 実施されている <input checked="" type="checkbox"/> 一部見直す必要がある <input type="checkbox"/> 実施されていない |
| 理由 | 都心の低炭素化や都市防災の向上を推進していくためには、更なる熱供給区域の拡大やCO2排出量削減の取組が必要である。 |

3 団体職員・構成員等

令和2年4月1日現在(単位:人)

| | 本市OB | 本市派遣 | プロパー | その他 | 総数 | プロパー職員の年齢構成 | | 役員任期 | | |
|----|-------------------|------|-------|-----|-----|-------------|------------|------|------|----|
| 役員 | 常勤取締役 | 1 | 0 | 0 | 0 | 13 | 10歳代 | 0 | 40歳代 | 4 |
| | 常勤監査役 | 0 | 0 | 0 | 1 | | 20歳代 | 0 | 50歳代 | 11 |
| | 非常勤取締役 | | | | 9 | | 30歳代 | 3 | 60歳代 | 10 |
| | 非常勤監査役 | | | | 2 | | 平均年齢 | | 54.6 | 歳 |
| | 代表権のある役員 の就任年月 | 取締役 | H27.6 | | 取締役 | | R1.6 | | | |
| 職員 | 常勤管理職 | 2 | 0 | 6 | 0 | 30 | 職員総数の推移(人) | | | |
| | 常勤一般職 | 0 | 0 | 22 | 0 | | H30.4.1時点 | 24 | | |
| | 非常勤職員 | | | 0 | | | H31.4.1時点 | 26 | | |

4 財政状況

※数字は団体決算ベース（金額単位：千円）

| 区分 | | H30年度決算 | R1年度決算 | (前年比) | |
|---------|-----------|------------|---------------------|---------------------------|----------------------------|
| 財務状況 | 経常収入内訳 | 経常収入 (a+f) | 809,464 | 815,818 (100.0%) (+6,354) | |
| | 損益計算書 | 営業 | 売上高 (a) | 809,439 | 815,818 (+6,379) |
| | | | 営業費用 (b) | 688,932 | 679,228 (▲ 9,704) |
| | | | うち販売費・一般管理費 (c) | 164,507 | 152,408 (18.7%) (▲ 12,099) |
| | | | うち人件費 (d) | 167,334 | 176,053 (21.6%) (+8,719) |
| | | | 営業利益 (e) | 120,507 | 136,590 (+16,083) |
| | | 営業外 | 営業外収益 (f) | 25 | 0 (▲ 25) |
| | | 当期純利益 (g) | 78,469 | 90,511 (+12,042) | |
| | 貸借対照表 | 資産 (h) | 2,263,552 | 2,279,522 (+15,970) | |
| | | 流動資産 (i) | 520,061 | 550,753 (+30,692) | |
| | | 固定資産 (j) | 1,743,491 | 1,728,769 (▲ 14,722) | |
| | | 負債 (k) | 577,098 | 502,556 (▲ 74,542) | |
| | | 流動負債 (l) | 155,267 | 149,537 (▲ 5,730) | |
| | | 固定負債 (m) | 421,831 | 353,019 (▲ 68,812) | |
| 純資産 (n) | | 1,686,455 | 1,776,965 (+90,510) | | |
| 資本金 (o) | | 1,500,000 | 1,500,000 (0) | | |
| | 借入金残高 (p) | 444,132 | 367,814 (▲ 76,318) | | |

R1年度決算の概要

| 区分 | 当期収入の増減、収支の状況、資産・負債の大幅な変動の要因等 |
|----|---|
| e | 7月から9月に猛暑日が続いたことから冷熱販売量が増加し、売上高は前年より6百万円(0.7%)増加した。また、設備運転部門の組織変更により人件費が増加したが、温熱販売量の減少等により燃料費が減少し、営業費用は10百万円(1.5%)減少した。このため、営業利益は16百万円(13.3%)増加し137百万円であった。 |
| h | 資産は、現金及び預金等の流動資産が前年比31百万円増加するなどにより16百万円(0.7%)増の2,280百万円となった。 |
| k | 負債は、流動負債、固定負債がそれぞれ6百万円、69百万円減少し、全体で75百万円(13.0%)減となった。 |

※詳細は、別添の貸借対照表、損益計算書を参照。

5 本市の財政的関与

※数字は札幌市決算ベース（金額単位：千円）

| 区分 | H30年度決算 | R1年度決算 | (前年比) |
|----------------|---------|--------|-------|
| 市補助金・交付金・負担金 | 0 | 0 | (0) |
| 市委託料 | 0 | 0 | (0) |
| 市業務委託料 | 0 | 0 | (0) |
| うち随意契約 | 0 | 0 | (0) |
| 市指定管理費 | 0 | 0 | (0) |
| うち非公募 | 0 | 0 | (0) |
| (参考) 再委託額 | 0 | 0 | (0) |
| うち市業務委託分 | 0 | 0 | (0) |
| 再委託率 | | | (0) |
| 市貸付金 | 0 | 0 | (0) |
| 市貸付金残高 | 0 | 0 | (0) |
| 損失補償等限度額 | 0 | 0 | (0) |
| 損失補償契約等に係る債務残高 | 0 | 0 | (0) |
| (参考) 市施設利用料金収入 | 0 | 0 | (0) |
| うち非公募 | 0 | 0 | (0) |

6 財務指標に基づく評価

(金額単位：千円)

| 項目 | | H30年度 | R1年度 | (前年比) | 評価基準 | 備考 |
|--------|--|---|----------|------------|-------|--------------|
| (1)健全性 | 剰余金(n-o) | 186,455 | 276,965 | (+90,510) | 前年比較増 | 正味財産-基本財産 |
| | 自己資本比率(n÷h) | 74.5% | 78.0% | (+3.4%) | ≥50% | 正味財産÷資産 |
| | 流動比率(i÷l) | 334.9% | 368.3% | (+33.4%) | ≥150% | 流動資産÷流動負債 |
| | 固定比率(j÷n) | 103.4% | 97.3% | (▲6.1%) | ≤100% | 固定資産÷正味財産 |
| | 借入金依存度(p÷h) | 19.6% | 16.1% | (▲3.5%) | 前年比較減 | 借入金残高÷資産 |
| (2)生産性 | 職員一人当り経常収益 | 33,728千円 | 31,378千円 | (▲2,350千円) | 前年比較増 | 経常収益÷職員総数 |
| | 人件費率(経常収益比)(d÷a) | 20.7% | 21.6% | (+0.9%) | 前年比較減 | 人件費÷経常収益 |
| | 職員一人当り管理費 | 6,854千円 | 5,862千円 | (▲993千円) | 前年比較減 | 管理費等÷職員総数 |
| | 管理費率(経常収益比)(c÷a) | 20.3% | 18.7% | (▲1.6%) | 前年比較減 | 管理費等÷経常収益 |
| (3)自立性 | 市依存度(収入) | 0.0% | 0.0% | (0.0%) | 前年比較減 | 市収入(注1)÷経常収益 |
| | 市財政的関与割合(収入) | 0.0% | 0.0% | (0.0%) | 前年比較減 | 市収入(注2)÷経常収益 |
| 健全性の評価 | | <input checked="" type="checkbox"/> 非常に高い <input type="checkbox"/> 高い <input type="checkbox"/> 概ね健全 <input type="checkbox"/> やや低い <input type="checkbox"/> 低い | | | | |
| 理由 | 22年連続で単年度黒字を計上しており、計画どおり平成29年度決算において長年の累積欠損状態が解消され健全化は進んでいる。また、R1年度は大きな設備投資もなく借入も行わなかったため、現預金が増加し流動比率が上昇した。生産性の面では、設備運転部門の組織変更により人員が増えたため職員一人当たりの経常収益及び管理費が低下した。自立性については、引き続き、市からの事業補助はない。 | | | | | |

(注1)市収入＝市補助金・交付金＋市業務委託料(随意契約分)＋市指定管理費(非公募分)＋市施設利用料金収入(非公募分)

(注2)市収入＝市補助金・交付金＋市業務委託料＋市指定管理費＋市施設利用料金収入

7 「札幌市出資団体の在り方に関する基本方針」に基づく具体的な行動計画の進捗評価

ここでは、具体的な行動計画(※1)で示した取組目標について、年度ごとの指標(※2)の達成状況とその評価

※1詳細については具体的な行動計画(別冊子)を参照

※2指標の実績値は各年度末時点のもの

(1)出資・出捐

| ○取組目標 | | 計画策定時 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R元年度 | R2年度 |
|------------------------------|---|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| No. | 指標名 | | | | | | |
| ○経営状況や市との関係を勘案しつつ出資の必要性を検討する | | | | | | | |
| ① | 市出資額 | 目標 | | 540,000千円 | 540,000千円 | 540,000千円 | 540,000千円 |
| | | 実績 | 540,000千円 | 540,000千円 | 540,000千円 | 540,000千円 | 540,000千円 |
| ② | 出資の見直し検討 | 目標 | | 検討・調整 | 検討・調整 | 検討・調整 | 方針決定 実施 |
| | | 実績 | 検討・調整 | 検討・調整 | 検討・調整 | 検討・調整 | 方針決定 |
| 評価 | 札幌市として地球温暖化対策推進の重要性は増しており、今後も都心部の低炭素化は大きな課題である。そのため、当該団体との連携、関係維持が必要であることから、出資は当面、現状を維持することとする。 | | | | | | |

(2)人的関与

| ○取組目標 | | 計画策定時 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R元年度 | R2年度 |
|----------------|---|-------|-------|-------|-------|------|------|
| No. | 指標名 | | | | | | |
| ○本市幹部の役員枠を継続する | | | | | | | |
| ① | 市派遣職員数 | 目標 | | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| | | 実績 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 | 0人 |
| ② | 本市からの取締役就任数(非常勤) | 目標 | | 3人 | 3人 | 3人 | 3人 |
| | | 実績 | 3人 | 3人 | 3人 | 3人 | 3人 |
| 評価 | 市職員の派遣は行わないものの、今後も本市の政策を経営に反映させるため、市職員の取締役就任は必要である。 | | | | | | |

(3) 団体の活用

| ○取組目標 | | 計画策定時 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R元年度 | R2年度 |
|--------------------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| No. | 指標名 | | | | | | |
| ○環境負荷の少ない都市を構築するため、当該団体の地域熱供給基盤を活用する | | | | | | | |
| ① | 都心部接続件数 | 目標 | | 10件以上 | 10件以上 | 10件以上 | 10件以上 |
| | | 実績 | 10件 | 10件 | 11件 | 11件 | 11件 |
| ② | | 目標 | | | | | |
| | | 実績 | | | | | |
| 評価 | 今後も地域熱供給基盤の維持や拡大によって札幌都心部の低炭素化を推進する必要がある。 | | | | | | |

(4) 更なる経営の安定化

| ○取組目標 | | 計画策定時 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R元年度 | R2年度 |
|------------------|--|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| No. | 指標名 | | | | | | |
| ○収益性の向上及び繰越損失の解消 | | | | | | | |
| ① | 繰越欠損額 | 目標 | | 73,000千円 | 17,000千円 | 0 | 0 |
| | | 実績 | 177,000千円 | 1,869千円 | 0 | 0 | 0 |
| ② | 営業利益 | 目標 | | 104,000千円 | 56,000千円 | 69,000千円 | 84,000千円 |
| | | 実績 | 159,088千円 | 263,526千円 | 165,084千円 | 120,506千円 | 136,590千円 |
| ③ | 北海道熱供給公社との統合を含めた経営のあり方検討 | 目標 | | 調整 | 調整 | 検討 | 方針決定 |
| | | 実績 | 調整 | 調整 | 調整 | 調整 | 方針決定 |
| 評価 | 繰越損失解消を目標年次に達成し、単年度黒字は22期連続。引き続き需要開拓や効率化に努めつつ、今後の設備投資などを踏まえ、自己資本の充実を計画的に図っていくことが必要である。 | | | | | | |

(5) 団体統制

| ○取組目標 | | 計画策定時 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R元年度 | R2年度 |
|---------------------------------|--|-------|-------|-------|-------|------|------|
| No. | 指標名 | | | | | | |
| ○法令等を遵守し、不正不祥事・事故の発生を未然に防ぐ体制の強化 | | | | | | | |
| ① | 組織運営体制の強化・見直し | 目標 | | 実施 | 実施 | 実施 | 実施 |
| | | 実績 | 実施 | 実施 | 実施 | 実施 | 実施 |
| ② | | 目標 | | | | | |
| | | 実績 | | | | | |
| 評価 | 内部統制システムの整備に関する基本方針である「取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制」の強化として、「予算執行管理システム」を自社開発し、令和元年（2019年）4月より運用している。 | | | | | | |

(6) 札幌市の施策との連動

| ○取組目標 | | 計画策定時 | H28年度 | H29年度 | H30年度 | R元年度 | R2年度 |
|----------------------|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| No. | 指標名 | | | | | | |
| ○札幌市のエネルギー施策を着実に推進する | | | | | | | |
| ① | 都心部接続件数 | 目標 | | 10件以上 | 10件以上 | 10件以上 | 10件以上 |
| | | 実績 | 10件 | 10件 | 11件 | 11件 | 11件 |
| ② | | 目標 | | | | | |
| | | 実績 | | | | | |
| 評価 | 都心部接続件数は着実に増加しており、都心北融雪槽の運用にも貢献しているが、今後も事業拡充の推進が重要である。 | | | | | | |

8 情報公開等の状況

| ホームページ公開情報 | | | | |
|--|---|---|--------------------------------|------------------------------|
| ホームページアドレス | http://www.satsuene.co.jp | | | |
| Eメールアドレス | なし | | | |
| 【経営状況等】 | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> 定款 | <input checked="" type="checkbox"/> 役員名簿 | <input checked="" type="checkbox"/> 団体機構図 | <input type="checkbox"/> 事業計画書 | <input type="checkbox"/> 予算書 |
| <input checked="" type="checkbox"/> 事業報告書 | <input checked="" type="checkbox"/> 決算書 | <input type="checkbox"/> 中長期的な経営計画 | | |
| 【事業情報等】 | | | | |
| <input checked="" type="checkbox"/> 実施事業（イベント）情報 | <input type="checkbox"/> 管理施設情報 | | | |
| <input type="checkbox"/> その他（ | | | | ） |
| ホームページ以外の情報媒体 | | | | |
| 広報誌・冊子の発行：会社パンフレット | | | | |

※特記ない限り、本評価シート情報は令和2年7月1日現在のものです。

事業評価 (1) 冷温水を利用した熱供給事業

| | | | |
|---------|--|--------|------------------|
| 1. 事業概要 | 事業所管課： 環境局環境都市推進部環境政策課 | 担当： 阿部 | 電話： 011-211-2877 |
| (1)事業内容 | (1)冷温水を利用した熱供給事業 天然ガス・電気を熱源とする通常の熱供給のほか、冬期間の積雪や外気冷気といった自然エネルギーを活用し、効率的な地域冷暖房システムにより供給区域の建物にまとめて熱エネルギーを安定的に供給する（主に札幌駅北口地区の11施設）。 | | |
| (2)事業目的 | 地域冷暖房システムにより地域全体に熱エネルギーを効率的かつ安定的に供給する。 | | |
| (3)事業開始 | 平成元年(1989年) 4月1日 | | |

2. 実施結果

| (1)事業収支 (単位 千円) | 項目 | H30年度 | R1年度 | (前年比) | |
|-----------------------|-------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
| | 収入 (経常収益比) | | 803,582 (99.3 %) | 808,534 (99.1 %) | (+4,952) |
| | 市補助金・交付金・負担金 | 0 | 0 | (0) | |
| | 市業務委託料 | 0 | 0 | (0) | |
| | 市指定管理費 | 0 | 0 | (0) | |
| | 市施設利用料金収入 | 0 | 0 | (0) | |
| | 自主事業収入(補助金除く) | 803,582 | 808,534 | (+4,952) | |
| | その他収入 | 0 | 0 | (0) | |
| | 費用(支出) | 688,932 | 677,904 | (▲ 11,028) | |
| | 事業費 | 575,157 | 570,407 | (▲ 4,750) | |
| | 管理費等 | 113,775 | 107,497 | (▲ 6,278) | |
| | 収支差 | 114,650 | 130,630 | (+15,980) | |
| | 収支比率 | 116.64% | 119.27% | (+2.63%) | |
| (2)活動指標 | | H30年度実績 | R1年度目標 | R1年度実績 | R2年度目標 |
| ① | 社内省エネルギー検討会 | 1回 | 1回 | 1回 | 1回 |
| ② | 雪冷熱活用拡大への取組み | 1回 | 1回 | 1回 | 1回 |
| ③ | | | | | |
| ④ | | | | | |
| ⑤ | | | | | |
| ⑥ | | | | | |
| (3)成果指標 | | H30年度実績 | R1年度目標 | R1年度実績 | R2年度目標 |
| ① | 冷熱製造原単位:熱製造に伴うCO2排出量原単位 | 31.06kg-co2/GJ | 30.90kg-co2/GJ | 32.02kg-co2/GJ | 31.90kg-co2/GJ |
| ② | 温熱製造原単位:熱製造に伴うCO2排出量原単位 | 66.97kg-co2/GJ | 66.63kg-co2/GJ | 67.36kg-co2/GJ | 67.02kg-co2/GJ |
| ③ | 供給先施設数 | 11件 | 11件 | 11件 | 11件 |
| ④ | | | | | |
| ⑤ | | | | | |
| ⑥ | | | | | |

3. 所管局による評価

| | |
|----------------|--|
| (1)事業の実施結果の有効性 | 事業目的に対して事業の効果は <input type="checkbox"/> 十分出ている <input checked="" type="checkbox"/> 高める余地あり <input type="checkbox"/> 出していない |
| | 効率の良い地域冷暖房システムによって供給区域全体に熱エネルギーを安定的に供給し、環境負荷の低減、省エネルギーの推進による地球温暖化対策、さらには都市防災の向上など快適な都市環境づくりを実現している。 今後もCO2排出量削減の取組を推進し、地域熱供給の優位性のもと、供給区域内の需要家を拡大することで、より一層事業の有効性が高めることができる。 |
| (2)収支状況 | 当該事業の収支状況は <input type="checkbox"/> 良好 <input checked="" type="checkbox"/> 見直しの余地あり <input type="checkbox"/> 要改善 |
| | 収支状況は良好であるが、天候や燃料費価格の影響を受けやすい。費用を抑えつつ最適な事業規模に向けて需要拡大などに取り組むほか、設備更新に備え内部留保を充実させていくことが必要である。 |

貸借対照表

2020年3月31日現在

(単位:千円)

| 資産の部 | | 負債及び純資産の部 | |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 科目 | 金額 | 科目 | 金額 |
| 固定資産 | 1,728,769 | 固定負債 | 353,018 |
| 熱供給事業固定資産 | 1,696,425 | 長期借入金 | 294,746 |
| 有形固定資産 | 1,671,680 | 退職給付引当金 | 57,402 |
| 製造設備 | 1,006,973 | 役員退職慰労引当金 | 870 |
| 供給設備 | 545,045 | 流動負債 | 149,537 |
| 業務設備 | 119,660 | 1年以内返済予定の | |
| 無形固定資産 | 24,745 | 長期借入金 | 73,068 |
| 建設仮勘定 | 9,150 | 買掛金 | 19,981 |
| 投資その他の資産 | 23,193 | 未払費用 | 7,940 |
| 繰延税金資産 | 23,172 | 未払法人税等 | 28,588 |
| その他投資等 | 20 | 未払消費税 | 10,378 |
| 流動資産 | 550,753 | 預り金 | 344 |
| 現金及び預金 | 474,038 | 賞与引当金 | 8,748 |
| 売掛金 | 68,734 | 諸前受金 | 488 |
| 前払費用 | 7,513 | 負債合計 | 502,556 |
| その他流動資産 | 467 | 株主資本 | 1,776,965 |
| | | 資本金 | 1,500,000 |
| | | 利益剰余金 | 276,965 |
| | | その他利益剰余金 | 276,965 |
| | | 繰越利益剰余金 | 276,965 |
| | | 純資産合計 | 1,776,965 |
| 資産合計 | 2,279,522 | 負債・純資産合計 | 2,279,522 |

損益計算書

2019年4月 1日から
2020年3月31日まで

(単位：千円)

| 科 目 | 金 額 | 科 目 | 金 額 |
|------------|---------|------------|---------|
| 営業費用 | 679,228 | 営業収益 | 815,818 |
| 熱供給事業営業費用 | 677,904 | 熱供給事業営業収益 | 808,534 |
| 製造費 | 525,496 | 温熱料 | 303,597 |
| 供給販売費 | 44,911 | 冷熱料 | 504,937 |
| 一般管理費 | 107,497 | | |
| 熱供給事業外営業費用 | 1,323 | 熱供給事業外営業収益 | 7,283 |
| | | 賃貸料 | 7,283 |
| 営業利益 | 136,590 | | |
| 営業外費用 | 5,993 | 営業外収益 | 0 |
| 支払利息 | 5,993 | 雑収入 | 0 |
| 経常利益 | 130,596 | | |
| 税引前当期純利益金額 | 130,596 | | |
| 法人税等 | 42,033 | | |
| 法人税等調整額 | △1,948 | | |
| 当期純利益 | 90,511 | | |