

# 札幌市人事行政の運営等の状況

平成 22 年(2010 年)11 月

札 幌 市

## 目 次

|     |                      |    |
|-----|----------------------|----|
| 1   | 人事行政の運営の状況           |    |
| (1) | 職員の任免及び職員数に関する状況     | 1  |
| ア   | 職員の採用及び退職の状況         |    |
| イ   | 職員の昇任及び降任の状況         |    |
| ウ   | 部門別職員数の状況            |    |
| エ   | 人口10万人当たりの職員数        |    |
| (2) | 職員の給料及び手当の状況         | 2  |
| ア   | 人件費の状況               |    |
| イ   | 職員給与費の状況             |    |
| ウ   | ラスパイレス指数の状況          |    |
| エ   | 職員の平均年齢及び平均給料月額      |    |
| オ   | 職員の初任給の状況            |    |
| カ   | 職員の経験年数別、学歴別平均給料月額   |    |
| キ   | 級別職員数の状況             |    |
| ク   | 職員の手当の状況             |    |
| ケ   | 特別職の報酬等の状況           |    |
| (3) | 職員の勤務時間及びその他の勤務条件の状況 | 8  |
| ア   | 勤務時間                 |    |
| イ   | 年次休暇の状況              |    |
| ウ   | その他の休暇の状況            |    |
| (4) | 職員の分限及び懲戒処分の状況       | 10 |
| ア   | 処分手由別分限処分数           |    |
| イ   | 処分手由別懲戒処分数           |    |
| (5) | 職員のサービスの状況           | 11 |
| (6) | 職員の研修及び勤務成績の評定の状況    | 12 |
| ア   | 職員研修の状況              |    |
| イ   | 勤務成績の評定の状況           |    |
| (7) | 職員の福祉及び利益の保護の状況      | 15 |
| ア   | 健康管理の取組状況            |    |
| イ   | 共済組合の取組状況            |    |
| ウ   | 福利厚生                 |    |
| エ   | 職員互助会の設置             |    |
| オ   | 公務災害等認定状況            |    |

## 2 人事委員会の業務の状況

- (1) 任用関係事務 ..... 19
  - ア 競争試験の実施状況
  - イ 採用選考の実施状況
  - ウ 係長候補者試験の実施状況
  - エ 昇任選考の実施状況
  - オ 転任（選考）の実施状況
  - カ 任命権者に委任している任用の実施状況
- (2) 平成 21 年職員の給与に関する報告及び勧告 ..... 23
  - ア 勧告日
  - イ 公民格差
  - ウ 給与改定の主な内容
  - エ その他の言及事項
- (3) 勤務条件に関する措置要求の審査 ..... 25
  - ア 係属状況
- (4) 不利益処分に関する不服申立ての審査 ..... 25
  - ア 係属状況
  - イ 完結事案

1 人事行政の運営の状況

職員の任免及び職員数に関する状況

ア 職員の採用及び退職の状況

(平成21年4月1日～22年3月31日、単位：人)

| 区 分    | 採 用 | 退 職    |       |       |
|--------|-----|--------|-------|-------|
|        |     | 定年・準定年 | そ の 他 | 合 計   |
| 一般行政職等 | 528 | 744    | 389   | 1,133 |
| 市費負担教員 | 12  | 23     | 4     | 27    |

イ 職員の昇任及び降任の状況

(ア) 一般行政職等

(平成21年4月1日～22年3月31日、単位：人)

| 昇 任 |     |     |     |     | 降 任 |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 局長職 | 部長職 | 課長職 | 係長職 | 合計  |     |
| 9   | 31  | 87  | 153 | 280 | 0   |

(イ) 市立高等学校、幼稚園教員

(平成21年4月1日～22年3月31日、単位：人)

| 昇 任   |    |    | 降 任 |
|-------|----|----|-----|
| 校長、園長 | 教頭 | 合計 |     |
| 9     | 3  | 12 | 0   |

(ウ) 高等専門学校教員

(平成21年4月1日～22年3月31日、単位：人)

| 昇 任 |     |    | 降 任 |
|-----|-----|----|-----|
| 教授  | 准教授 | 合計 |     |
| 0   | 0   | 0  | 0   |

## ウ 部門別職員数の状況

(各年4月1日現在、単位：人)

| 部 門       | 職 員 数   |         | 前年度比 |
|-----------|---------|---------|------|
|           | 平成 21 年 | 平成 22 年 |      |
| 一 般 行 政   | 7,023   | 6,999   | 24   |
| 教 育 ・ 消 防 | 3,995   | 3,886   | 109  |
| 公 営 企 業 等 | 3,518   | 3,488   | 30   |
| 計         | 14,536  | 14,373  | 163  |

- 1 「一般行政」とは、税務、保健福祉、土木など各都市に共通する基本的な業務です。
- 2 「公営企業等」には病院、交通、水道などの職員が含まれます。
- 3 職員数は、臨時職員、非常勤職員などを除き、休職者、派遣者を含んだ数です。
- 4 主な減少理由は、篠路清掃工場の運転休止、用務員業務の執行体制効率化などです。

## エ 人口10万人当たりの職員数（一般行政部門）

(各年4月1日現在、単位：人)

|          | 平成 21 年 | 平成 22 年 |
|----------|---------|---------|
| 札 幌 市    | 372.6   | 370.0   |
| 政令指定都市平均 | 478.3   | 467.3   |

## 職員の給料及び手当の状況

### ア 人件費の状況（平成21年度一般会計決算）

| 歳出総額<br>(A) | 人 件 費<br>(B) | 人 件 費 率<br>(B/A) |
|-------------|--------------|------------------|
| 千円          | 千円           | %                |
| 817,224,844 | 105,353,467  | 12.9             |

### イ 職員給与費の状況（平成21年度一般会計決算）

| 職員数<br>(A)      | 職 員 給 与 費  |            |            |            | 1人当たりの<br>給与費(B/A) |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
|                 | 給 料        | 期末・勤勉手当    | その他の手当     | 計 (B)      |                    |
| 人               | 千円         | 千円         | 千円         | 千円         | 千円                 |
| 10,802<br>(452) | 44,891,326 | 17,160,244 | 13,442,957 | 75,494,527 | 6,845              |

- 1 職員給与費には、退職手当を含みません。
- 2 ( )内は、再任用短時間勤務職員で外数。1人当たりの給与費は、これを含めて算出しています。

## ウ ラスパイレス指数の状況

|                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| 平成 21 年<br>4 月 1 日現在     | 平成 16 年<br>4 月 1 日現在 |
| 101.0<br>(平成 16 年度比 0.4) | 100.6                |

「ラスパイレス指数」とは、国家公務員の給与を 100 として、対象とする自治体の職員の給与を指数化したものですが、国と自治体の職員の学歴・経験年数別の構成比・役職者比率等の職員構成等の違いによって数値に影響が出ます。

## エ 職員の平均年齢及び平均給料月額状況（一般行政職）

|                   |            |           |
|-------------------|------------|-----------|
|                   | 平均年齢       | 平均給料月額    |
| 平成 22 年 4 月 1 日現在 | 41 歳 11 ヶ月 | 327,052 円 |
| 平成 21 年 4 月 1 日現在 | 42 歳 8 ヶ月  | 337,649 円 |

## オ 職員の初任給の状況

(平成 22 年 4 月 1 日現在)

| 区 分   |     | 札幌市       |           | 国           |           |
|-------|-----|-----------|-----------|-------------|-----------|
|       |     | 初任給       | 2 年経過日    | 初任給         | 2 年経過日    |
| 一般行政職 | 大学卒 | 169,200 円 | 180,600 円 | 種 181,200 円 | 198,200 円 |
|       |     |           |           | 種 172,200 円 | 184,200 円 |
|       | 高校卒 | 141,100 円 | 149,800 円 | 種 140,100 円 | 148,500 円 |

国家公務員の大学卒は、採用試験の区分により 種と 種に分かれています。

## カ 職員の経験年数別、学歴別平均給料月額状況（一般行政職）

| 区 分                  |     | 経験年数 10 年 | 経験年数 15 年 | 経験年数 20 年 |
|----------------------|-----|-----------|-----------|-----------|
| 平成 22 年<br>4 月 1 日現在 | 大学卒 | 252,301 円 | 327,848 円 | 373,753 円 |
|                      | 高校卒 | 212,574 円 | 271,900 円 | 330,003 円 |
| 平成 21 年<br>4 月 1 日現在 | 大学卒 | 258,606 円 | 335,378 円 | 382,512 円 |
|                      | 高校卒 | 217,989 円 | 276,470 円 | 336,478 円 |

経験年数とは、採用後、引き続き勤務している年数のほか、採用前に民間企業などの経歴がある場合は、その経験年数を加えた年数をいいます。

キ 級別職員数の状況（一般行政職）

（各年4月1日現在）

| 区分         | 10級          | 9級           | 8級           | 7級           | 6級           | 5級             | 4級               | 3級             | 2級             | 1級               | 合計               |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| 標準的な職務内容   | 局長           | 局長<br>部長     | 部長           | 課長           | 課長           | 係長             | 係長<br>主任         | 主任             | 係員             | 係員               |                  |
| 職員数<br>(人) | 0<br>(0)     | 37<br>(37)   | 125<br>(125) | 133<br>(142) | 305<br>(316) | 935<br>(1,013) | 1,229<br>(1,317) | 895<br>(942)   | 876<br>(743)   | 1,246<br>(1,246) | 5,781<br>(5,881) |
| 構成比<br>(%) | 0.0<br>(0.0) | 0.6<br>(0.6) | 2.2<br>(2.1) | 2.3<br>(2.4) | 5.3<br>(5.4) | 16.2<br>(17.2) | 21.3<br>(22.4)   | 15.5<br>(16.0) | 15.2<br>(12.6) | 21.6<br>(21.1)   | 100<br>(100)     |

上段は22年度、下段の( )内は21年度の状況です。

ク 職員の手当の状況

(ア) 職員に支給されている主な手当

【毎月支給の手当】

| 区 分              | 内 容<br>(平成22年4月1日現在)  | 支給職員1人当<br>り平均支給月額<br>(平成21年度実績)     |
|------------------|---|--------------------------------------|
| 扶養手当             | 扶養親族のある職員に支給<br>配偶者 14,800 円<br>配偶者以外の扶養親族<br>・1人につき7,000 円<br>・満16歳～22歳の子がいる場合<br>1人につき6,000 円を加算  | 22,232 円                             |
| 地域手当             | 給料、扶養手当、管理職手当の合計額に、札幌市内で勤務する職員には3%、東京都特別区で勤務する職員には18% を乗じた額を支給  | 11,025 円                             |
| 時間外勤務・<br>休日勤務手当 | 時間外勤務手当<br>正規の勤務時間を超えて勤務した職員に支給<br>1時間あたりの給与額×(勤務した日や時間<br>に応じて125/100～175/100の範囲)で支給<br>休日勤務手当<br>休日等に正規の勤務時間として勤務した職員<br>に支給<br>1時間あたりの給与額×135/100で支給 | (時間外)<br>25,601 円<br>(休日)<br>7,230 円 |
| 住居手当             | 住居費用を負担している職員に支給<br>・自宅 9,700 円<br>・借家 27,000 円を限度に支給   | 14,364 円                             |

|        |   |         |
|--------|---|---------|
| 通勤手当   | 通勤のために費用を負担している職員に対して支給<br>・交通用具使用者には、使用距離に応じて2,400円から24,900円の範囲内で支給。<br>・交通機関利用者には、定期券等の実費額を支給 | 9,764円  |
| 単身赴任手当 | 勤務課所の異動等により転居し、配偶者と別居し単身で生活している職員に対し支給<br>・距離に応じて23,000円～68,000円を支給                             | 47,125円 |
| 管理職手当  | 課長職以上の職員に対し、給料月額に職務に応じた支給率を乗じた額を支給<br>・課長職 給料×20%<br>・部長職 給料×23%<br>・局長職 給料×25%                 | 89,894円 |
| 特殊勤務手当 | 著しく危険、不快、不健康な業務に従事する職員に対し、それらの業務に従事した日数等に応じ支給<br>・特定危険作業手当、清掃等作業手当、下水処理等作業手当、有害物取扱業務手当など19手当    | 10,149円 |

【毎月支給以外の手当】

| 区 分     | 内 容<br>(平成22年4月1日現在)  |
|---------|---|
| 期末・勤勉手当 | 民間企業のボーナスに当たる手当<br>・(給料月額+扶養手当+地域手当+職務に応じた加算額)を基礎として、6月は1.95月分、12月は2.20月分を支給            |
| 寒冷地手当   | 北海道内に勤務する職員に支給<br>・扶養親族のある世帯主である職員 116,800円<br>・その他の世帯主である職員 65,300円<br>・その他の職員 44,000円 |

## (イ) 退職手当の状況

(平成22年4月1日現在)

| 区分  | 札幌市       |                    | 国                    |                    |                      |
|-----|-----------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
|     | 自己都合      | 定年                 | 自己都合                 | 勸奨・定年              |                      |
| 支給率 | 勤続<br>20年 | 23.5月分<br>(23.5月分) | 30.55月分<br>(30.55月分) | 23.5月分<br>(23.5月分) | 30.55月分<br>(30.55月分) |
|     | 勤続<br>25年 | 33.5月分<br>(33.5月分) | 41.34月分<br>(41.34月分) | 33.5月分<br>(33.5月分) | 41.34月分<br>(41.34月分) |
|     | 勤続<br>35年 | 47.5月分<br>(47.5月分) | 59.28月分<br>(59.28月分) | 47.5月分<br>(47.5月分) | 59.28月分<br>(59.28月分) |

上段は22年度、下段の( )内は21年度の状況です。

## ケ 特別職の報酬等の状況

### (ア) 市長・副市長・議長・副議長・議員

(平成22年4月1日現在)

|     | 給料(報酬)月額   | 期末手当       | 退職手当             |
|-----|------------|------------|------------------|
| 市長  | 1,280,000円 | 3.10月分(年間) | 給料月額×在職月数×58/100 |
| 副市長 | 1,030,000円 | 3.10月分(年間) | 給料月額×在職月数×46/100 |
| 議長  | 1,040,000円 | 3.10月分(年間) | 退職手当は支給されません。    |
| 副議長 | 950,000円   | 3.10月分(年間) | 退職手当は支給されません。    |
| 議員  | 860,000円   | 3.10月分(年間) | 退職手当は支給されません。    |

- 1 期末手当につきましては、市長は50%、副市長は40%減額した額が支給されています(平成16年12月から平成23年6月まで)。
- 2 退職手当の在職月数については、48月を上限としております。

## (1) 各種行政委員会委員・オンブズマン・その他の附属機関の委員

(平成22年4月1日現在)

|               |     | 人数  | 勤務形態 | 支給方法 | 支給額      | 平成21年度総支給額  |
|---------------|-----|-----|------|------|----------|-------------|
| 教育委員会         | 委員長 | 1人  | 非常勤  | 報酬月額 | 301,000円 | 15,659,998円 |
|               | 委員  | 5人  | 非常勤  | 報酬月額 | 251,000円 |             |
| 市選挙管理委員会      | 委員長 | 1人  | 非常勤  | 報酬月額 | 237,000円 | 8,857,262円  |
|               | 委員  | 3人  | 非常勤  | 報酬月額 | 164,000円 |             |
| 区選挙管理委員会      | 委員長 | 10人 | 非常勤  | 報酬月額 | 115,000円 | 50,538,392円 |
|               | 委員  | 30人 | 非常勤  | 報酬月額 | 101,000円 |             |
| 人事委員会         | 委員長 | 1人  | 非常勤  | 報酬月額 | 301,000円 | 9,636,000円  |
|               | 委員  | 2人  | 非常勤  | 報酬月額 | 251,000円 |             |
| 監査委員          |     | 1人  | 常勤   | 給料月額 | 800,000円 | 19,217,280円 |
|               |     | 1人  | 非常勤  | 報酬月額 | 301,000円 |             |
|               |     | 2人  | 議員選出 | 報酬月額 | 70,000円  |             |
| 農業委員会         | 会長  | 1人  | 非常勤  | 報酬月額 | 96,000円  | 13,104,332円 |
|               | 副会長 | 1人  | 非常勤  | 報酬月額 | 67,000円  |             |
|               | 委員  | 20人 | 非常勤  | 報酬月額 | 47,000円  |             |
| 固定資産評価審査委員会委員 |     | 9人  | 非常勤  | 報酬日額 | 12,500円  | 800,000円    |
| オンブズマン        |     | 3人  | 非常勤  | 報酬月額 | 650,000円 | 23,400,000円 |

- 1 教育委員会委員の人数は6人であるが、うち教育長を兼ねる者については、委員報酬ではなく、教育長の給料が支払われているため、総支給額に含めていない。
- 2 その他の附属機関の委員については、報酬日額12,500円が支給される。

## 職員の勤務時間及びその他の勤務条件の状況

### ア 勤務時間（平成 22 年 4 月 1 日現在）

一般的な職員の勤務時間は、月曜日から金曜日までの 8 時 45 分から 17 時 15 分までです。

休憩時間は、12 時 15 分から 13 時までです。

1 日の勤務時間は、休憩時間の 45 分を除いた 7 時間 45 分です。

1 週間の勤務時間は、38 時間 45 分です。

### イ 年次休暇の状況

1 年度につき、20 日の年次休暇が与えられます。また、その年度中に使用しなかった年次休暇は、20 日を限度に翌年度に繰り越すことができます。

平成 21 年度は職員 1 人当たり 13.6 日使用しています。

### ウ その他の休暇の状況

その他の休暇として、以下の特別休暇や介護休暇・育児休業制度が設けられています。

#### (ア) 特別休暇の種類、取得要件・日数 （平成 22 年 4 月 1 日現在）

| 種 類      | 取得要件・日数   |
|----------|---|
| 結婚休暇     | 職員が結婚した場合、連続する 5 日以内  |
| 忌引休暇     | 親族が死亡した場合、親族に応じて定める日数（10 日以内）   |
| 父母等の祭日   | 父母等の追悼のため特別な行事が行われる場合、1 日以内   |
| 生理休暇     | 生理日により就業が困難な場合、連続する 2 日以内   |
| 産前産後休暇   | 職員が出産する場合、産前・産後 8 週間  |
| 育児時間     | 生後満 1 年 6 月未満の子を育てる場合、1 日 2 回各 45 分以内<br>又は 1 日を通じて 1 時間 30 分以内                 |
| 通勤緩和措置   | 妊娠中の職員が通勤する場合、1 日につき 1 時間以内   |
| 妊産婦の通院   | 保健指導等で通院する場合、その都度必要と認められる時間   |
| 妊娠障害     | 妊娠による諸障害で就業が困難な場合、7 日以内   |
| 出産補助     | 妻の出産に際して付添い、手続き等を行う場合、3 日以内   |
| 子育て参加休暇  | 職員の妻が出産する場合、妻の出産予定日の 8 週間前の日から当該出産の日後 8 週間を経過する日までにおいて 5 日以内                    |
| 子の看護休暇   | 小学校 3 年（9 歳）までの子の看護が必要な場合、対象となる子が 1 人の場合は 1 年度につき 5 日以内、2 人以上の場合は 1 年度につき 7 日以内 |
| ボランティア休暇 | 自発的にかつ報酬を得ないで社会に貢献する活動を行う場合、1 年度につき 5 日以内                                       |
| 現住居滅失、破壊 | 地震等非常災害により現住居が滅失破壊した場合、連続する 7 日以内   |
| その他      | 骨髄バンクへの登録、選挙権等公民権の行使、裁判員等としての官公署への出頭、感染症や災害による出勤困難な場合、必要と認められる期間                |

## (イ) 介護休暇の取得状況（平成 21 年度）

（単位：人）

|      | 取得者数 | 休暇の取得形式 |       |     |
|------|------|---------|-------|-----|
|      |      | 全日型中心   | 時間型中心 | その他 |
| 男性職員 | 3    | 2       | 1     | 0   |
| 女性職員 | 10   | 8       | 2     | 0   |
| 合計   | 13   | 10      | 3     | 0   |

## (ウ) 育児休業の取得状況（平成 21 年度）

（単位：人）

| 区 分  | 育児休業<br>取得者数 | 部分休業<br>取得者数 | 育児短時間勤務<br>取得者数 |
|------|--------------|--------------|-----------------|
| 男性職員 | 8            | 2            | 1               |
|      | 1            | 2            | 0               |
| 女性職員 | 219          | 64           | 22              |
|      | 226          | 37           | 14              |
| 合計   | 227          | 66           | 23              |
|      | 227          | 39           | 14              |

「育児休業取得者数」、「部分休業取得者数」、「育児短時間勤務取得者数」の欄の上段には平成 21 年度に新たに育児休業（部分休業又は育児短時間勤務）を取得した者、下段には育児休業（部分休業又は育児短時間勤務）の期間が平成 20 年度以前から 21 年度にかけて引き続いている職員の数を記入しています。

職員の分限及び懲戒処分の状況

ア 処分事由別分限処分数

(平成21年4月1日～22年3月31日、単位：人)

| 区 分                | 降任 | 免職 | 休職  | 降給 | 合計  |
|--------------------|----|----|-----|----|-----|
| 勤務実績が良くない場合        | 0  | 0  |     |    | 0   |
| 心身の故障の場合           | 0  | 0  | 684 |    | 684 |
| 職に必要な適格性を欠く場合      | 0  | 0  |     |    | 0   |
| 職制等の改廃により過員等を生じた場合 | 0  | 0  |     |    | 0   |
| 刑事事件に関し起訴された場合     |    |    | 0   |    | 0   |
| 条例に定める事由による場合      |    |    | 0   | 0  | 0   |
| 合 計                | 0  | 0  | 684 | 0  | 684 |

発令件数

イ 処分事由別懲戒処分数

(平成21年4月1日～22年3月31日、単位：人)

| 区 分                | 免職 | 停職 | 減給 | 戒告 | 合計 |
|--------------------|----|----|----|----|----|
| 法令違反               | 0  | 4  | 0  | 0  | 4  |
| 職務上の義務違反又は怠慢       | 1  | 0  | 9  | 6  | 16 |
| 全体の奉仕者たるにふさわしくない非行 | 1  | 4  | 4  | 4  | 13 |
| 合 計                | 2  | 8  | 13 | 10 | 33 |

## 職員のサービスの状況

職員のサービス規律確保のため、次のような取組みを行っております。

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <p>不祥事防止委員会の設置と<br/>サービス管理員制度の実施</p> | <p>職員の不祥事防止のため、不祥事防止委員会を設置し、サービス規律確保の取組みの決定や、その進行管理などを行っています。</p> <p>また、公務員倫理の保持及びサービス規律の徹底を図るため、職員の日常のサービス管理を厳正かつ適正に執行するためのサービス管理員を各局・区役所等に置き、サービス管理員を中心として、日常的な職員のサービス規律の遵守状況等を調査し、綱紀の弛緩を来たすことがないよう万全を期しています。</p>                         |
| <p>サービス管理員等連絡会議の開催</p>               | <p>全サービス管理員が参加する連絡会議を毎年開催し、公務員倫理確立のための重要事項や、前年度の不祥事などを踏まえたサービス上の注意事項の共有を図っています。</p>   |
| <p>職務上関係する業者等との対応に係る行動基準の制定・運用</p>   | <p>職務上関係する業者等との接触に関わることについては、特に行動基準を定めています。この基準では、利害関係を有する団体又は個人からの金銭・物品の受領や会食などを禁じており、組織的に基準に則り行動しています。</p> <p>また、平成21年4月1日から、職務上関係する業者等への再就職に起因した官製談合の起こりうる余地を排除するために改正を行い、再就職者の営業活動の規制強化を図るとともに、現職員に対しても、再就職者から営業行為を受けをすることを禁止しています。</p> |
| <p>e - ラーニングによるサービス意識の徹底</p>         | <p>各職員が職場で接遇・サービス管理規律について学習することを目的として、庁内イントラネットを利用した職場学習システム「e - ラーニング」を利用した講座を設けています。職務に支障のない範囲で職員が自発的に接遇やサービス規律などを学ぶことを支援しています。</p>   |
| <p>サービス規律確保に関する通知</p>                | <p>公務員倫理及びサービス規律の確保・徹底のため、全庁的な通知を定期的に行っています。また、より効果的なサービス規律の確保のため、社会情勢を的確に把握し、その時々に応じた内容で随時通知を行っています。</p>   |

## 職員の研修及び勤務成績の評定の状況

### ア 職員研修の状況

#### (ア) 職員研修の基本理念

市民自治による“市民が主役のまちづくり”を推進するため、「目指す職員像」の実現に向けた人材育成・能力開発を進めます。

#### 【目指す職員像】

- ・ 市民志向～市民の視点に立って考え、行動し、期待に応える職員
- ・ 未来志向～責任を持って使命を果たすとともに、時代の変化を読み、未来を切り開く職員
- ・ 成長志向～自らの能力を高めるとともに、部下・後輩を育成し、組織力を向上させる職員

#### (イ) 研修実績（平成 21 年度）

##### a センター研修

（単位：回、人）

| 研修名      |      |                | 平成 21 年度<br>実績 |     |     |
|----------|------|----------------|----------------|-----|-----|
|          |      |                | 回数             | 人数  |     |
| 初任者研修    | 新採用  | 新採用職員前期（事務・技術） | 3              | 320 |     |
|          |      | 新採用職員後期（事務・技術） | 8              | 302 |     |
|          |      | 新採用職員前期（現業）    | 1              | 10  |     |
|          |      | 新採用職員後期（技術・現業） | 1              | 26  |     |
|          | 一般   | 採用 3 年目研修      | 7              | 214 |     |
|          |      | 転任職員           | 2              | 17  |     |
|          | 秘書   | 1              | 29             |     |     |
| 小計（1）    |      |                | 23             | 918 |     |
| マネジメント研修 | 局長職  | 行政経営セミナー       | 2              | 150 |     |
|          | 部長職  | 新任部長職研修        | 1              | 30  |     |
|          | 課長職  | 新任課長実務研修       |                | 1   | 93  |
|          |      | 新任課長マネジメント研修   |                | 3   | 82  |
|          |      | 課長研修           | キャリア支援編        | 4   | 102 |
|          |      | 課長研修           | 活き活き職場運営編      | 3   | 68  |
|          |      | 課長研修           | リスク未然防止編       | 2   | 48  |
|          |      | 課長研修           | C S 向上編        | 2   | 52  |
|          | 課長研修 | プレゼンテーション編     | 1              | 26  |     |
|          | 係長職  | 新任係長実務研修       | 1              | 167 |     |

|                      |                      |                     |        |       |       |
|----------------------|----------------------|---------------------|--------|-------|-------|
|                      |                      | 新任係長マネジメント研修        | 6      | 179   |       |
|                      |                      | チームコーチング研修          | 6      | 188   |       |
|                      |                      | 係長研修 キャリア支援編        | 4      | 110   |       |
|                      |                      | 係長研修 コーチング力向上編      | 1      | 8     |       |
|                      |                      | 係長研修 会議活性化編         | 1      | 30    |       |
|                      | 一般職                  | 中堅職員キャリア研修          | 8      | 260   |       |
|                      |                      | 中堅職員キャリア研修          | 6      | 154   |       |
|                      | OJT<br>支援            | 職場研修推進担当者研修         | 2      | 46    |       |
|                      |                      | 新採用職員育成担当者研修        | 4      | 109   |       |
|                      | その他                  | 契約者等綱紀保持研修          | 2      | 256   |       |
|                      | 小計(2)                |                     |        | 60    | 2,158 |
|                      | 能力開発研修               | 対話・合意形成<br>コース      | CS向上研修 | 2     | 58    |
| 折衝力・交渉力研修            |                      |                     | 2      | 55    |       |
| コーチング研修              |                      |                     | 2      | 49    |       |
| プレゼンテーション研修          |                      |                     | 1      | 19    |       |
| ワークショップ研修ファシリテーター養成編 |                      |                     | 1      | 18    |       |
| ワークショップ研修企画立案編       |                      |                     | 1      | 19    |       |
| 小計(3)                |                      |                     | 9      | 218   |       |
| 政策・実務能力<br>コース       |                      | 論理的思考力研修            | 1      | 33    |       |
|                      |                      | 法務基礎研修              | 2      | 86    |       |
|                      |                      | 政策形成研修              | 1      | 9     |       |
|                      |                      | 政策法務研修              | 1      | 10    |       |
|                      |                      | 分かりやすい資料作成研修 文章表現編  | 1      | 36    |       |
|                      |                      | 分かりやすい資料作成研修 レイアウト編 | 2      | 50    |       |
|                      | アンケート調査研修            | 1                   | 18     |       |       |
| 小計(4)                |                      |                     | 9      | 242   |       |
| 特別研修                 | 特別セミナー               | 1                   | 133    |       |       |
|                      | 市民自治推進研修(コーチング編)     | 8                   | 133    |       |       |
|                      | 市民自治推進研修(プレゼンテーション編) | 9                   | 188    |       |       |
|                      | 市民自治推進研修(市民対応編)      | 14                  | 344    |       |       |
|                      | 小計(5)                | 32                  | 798    |       |       |
| 合 計                  |                      |                     | 133    | 4,334 |       |

b 自己啓発支援

(単位：回、人)

| 事業名    | 平成21年度実績 |     |
|--------|----------|-----|
|        | 回数       | 人数  |
| 各種セミナー | 1        | 103 |

c 職場研修・部局研修、委託・派遣研修

(単位：回、人)

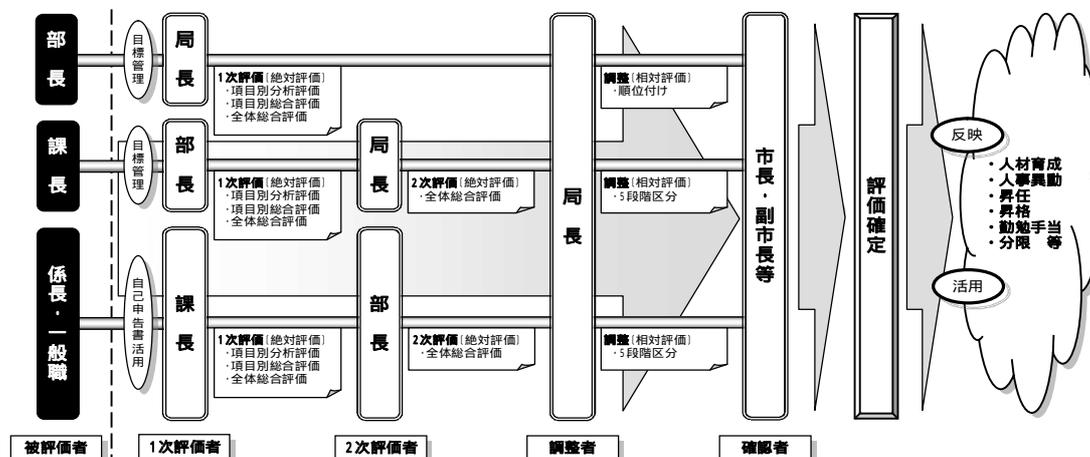
| 事業名       | 平成 21 年度実績 |        |
|-----------|------------|--------|
|           | 回数         | 人数     |
| 職場研修・部局研修 | 2,461      | 66,111 |
| 委託・派遣研修   | 906        | 2,493  |
| 合計        | 3,367      | 68,604 |

- 1 「センター研修」とは、自治研修センターが職員を対象に行う職員一般に共通する事項に関する研修です。
- 2 「委託・派遣研修」とは、国、地方公共団体、民間企業その他の団体が主催する研修、講演会等に職員を参加させるもの（委託研修）や国、地方公共団体、民間企業その他の団体に職員を派遣して行うもの（派遣研修）です。
- 3 「職場研修」とは、各職場で所属職員を対象に、日常の業務を通じて計画的かつ継続的に職員を指導するための研修で、職場の実態に応じて実施するものです。
- 4 「部局研修」とは、業務の総括又は調整に関する事務を所管する局が、当該業務に従事する複数の局の職員を対象に、当該業務の統一かつ適正な事務の執行を図るために実施する集合研修です。

イ 勤務成績の評定の状況

地方公務員法では、定期的に職員の勤務成績を評価することになっています。  
札幌市の市長部局では、下図のように勤務成績を評価しています。

【人事評価の概念図】



9月30日を基準日として、前年10月1日から基準日までの期間の職員の勤務成績を評価。

## 職員の福祉及び利益の保護の状況

職員が元気に安心して働き、能力を十分に発揮できるため、健康管理と福利厚生に関する取り組みを行っています。

### ア 健康管理の取組状況（平成 21 年度）

#### (ア) 健康診断

法令に基づいて、定期健診、婦人科健診や業務の特殊性に応じた特殊健診などを行い、病気の予防と早期発見に努めています。

| 項 目       |      | 対 象 者                             | 受 診 者 数 (人) |
|-----------|------|-----------------------------------|-------------|
| 定期健康診断    |      | 全職員及び非常勤職員                        | 11,110人     |
| 特殊健康診断    |      | 特定業務従事者                           | 延べ 7,483人   |
| 婦人科<br>検診 | 乳がん  | 30歳以上の希望する女性職員<br>(40歳以上は、偶数年齢のみ) | 1,505人      |
|           | 子宮がん | 30歳以上の希望する女性職員                    | 1,989人      |

#### (イ) 健康相談

職員が抱える心身の問題を解決するため、保健師などによる健康相談を行っています。

#### (ロ) 健康講座

病気を防ぎ健康な体を保つため、ダイエットや禁煙などのセミナーを行っています。

#### (イ) メンタルヘルス対策の取組状況

|             |   |
|-------------|---|
| 啓発活動        | 心の健康の問題を解決するためには、周りの人たちの理解が不可欠です。研修や広報誌などを生かして、すべての職員に、心の健康についての意識と知識を持つよう呼びかけています。 |
| 悩みごと<br>相 談 | 悩みごとを解決し、心の病気を防ぐため、カウンセラーなどによる悩みごと相談を行っています。  |
| 職場復帰<br>支 援 | 心の病気のため職場を離れて治療していた職員が、スムーズに職場に復帰できるよう職場リハビリ(慣らし勤務)の制度を設け、職場復帰への支援を行っています。          |

## イ 共済組合の取組状況（平成 21 年度）

地方公務員等共済組合法に基づき職員の医療給付や退職後の年金支給、福祉・健康の増進等、職員の相互救済を目的として設置しています。

|        |  |
|--------|--|
| 組 合 員  | 14,539 人<br>なお道費負担教職員（小中学校教職員）市立高等学校職員については公立学校共済に加入しています  |
| 短期給付事業 | 組合員及び被扶養者の疾病、負傷、死亡、出産等に関する給付<br>財源率 給料に対する 104.6875/1,000 を組合員と事業主が折半して負担<br>他に公的負担金等として 1.1375/1,000 を事業主が負担<br>介護保険に関する財源率として、給料に対する 12.075/1,000 を組合員と事業主が折半して負担（40 歳以上 65 歳未満）     |
| 長期給付事業 | 退職共済年金、障害共済年金、遺族共済年金等の給付<br>財源率 給料に対する 189.425/1,000 を組合員と事業主が折半して負担<br>他に公務等による障害共済年金給付費として 0.375/1,000、公的負担金として 40.125/1,000、追加費用として 40.5/1,000 を事業主が負担                              |
| 福祉事業   | 健康診断、保健相談、健康づくり事業、宿泊施設の運営、貯金の受入れ、住宅等資金の貸付等<br>・健康診断、保健相談、健康づくり事業等の保健事業<br>財源率 給料に対する 4.30/1,000 を組合員と事業主が折半して負担<br>・宿泊施設の運営、貯金の受入れ、住宅等資金の貸付<br>財 源 宿泊施設の売上収入、貯金の運用収入、貸付金の利息収入によりそれぞれ運営 |

- 1 組合員数は平成 21 年度平均人数を、財源率は平成 21 年度末現在の一般職員に対する割合をそれぞれ示します。
- 2 短期給付事業の公的負担金とは、育児・介護休業手当金の給付に充てるため事業主が負担する費用として法定されているものです。
- 3 長期給付事業の公的負担金とは、基礎年金の給付に充てるため事業主が負担する費用として法定されているものです。
- 4 追加費用とは、地方公務員等共済組合法施行前（昭和 37 年 12 月施行）の期間分の年金給付に充てるため事業主が負担する費用として法定されているものです。

ウ 福利厚生を取組状況（平成 21 年度）

| 事業名        | 事業内容   | 参加者・表彰者数   |
|------------|--|--|
| ライフプラン事業   | 退職後も含めた生涯の生活設計を確立するための支援と情報の提供を行うため、各年代ごとにセミナーを行っています。 | 満 30 歳セミナー 446 人<br>（21 年度が初年度なので 30 歳～34 歳まで対象）<br>満 40 歳セミナー 134 人<br>満 50 歳セミナー 168 人<br>満 58 歳セミナー 452 人 |
| 永年勤続職員表彰   | 永年にわたる労苦に報い、将来に向けての新たな意欲の喚起、士気高揚を目的に表彰を行っています。         | 勤続 10 年表彰 237 人<br>勤続 20 年表彰 430 人<br>勤続 30 年表彰 381 人  |
| レクリエーション事業 | テニス、サッカー、野球などの職員親睦大会を行っています。                           | 11 大会合計 2,242 人  |

エ 職員互助会の設置

職員の福利厚生に関する事業を行う職員互助会として、規則に基づき「財団法人札幌市職員福利厚生会」を設置しています。札幌市の財政状況などを考慮して事業内容の見直しを行っておりますが、今後も時代に即した福利厚生事業とするため、適宜見直しを検討していきます。

| 区 分   | 平成 21 年度（決算）  | 平成 22 年度（予算）  |            |
|-------|---|---|------------|
| 会 員   | 16,189 人  | 16,286 人  |            |
| 会 費   | 給料月額 5 / 1,000 または年度当初に定める金額（定額）                    |   |            |
| 事業費   | 会 費   | 334,550 千円  | 333,234 千円 |
|       | 交 付 金   | 312,913 千円  | 315,132 千円 |
|       | 事業収入・負担金・補助金及びその他収入                                 | 456,144 千円  | 304,121 千円 |
| 事業内容  | 職員等の福利厚生事業（リフレッシュ事業、体育・レクリエーション奨励事業、慶弔金等援護事業、助成事業等） |   |            |
|       | 市民の便益に資する事業（売店、食堂、喫茶、理美容の管理運営）                      |   |            |
|       | 市からの受託事業（札幌国際交流館の管理運営）                              |   |            |
| 見直し内容 | 人的関与の見直し（派遣職員の引き揚げ）                                 | マイセレクトプラン廃止、優待割引サービス事業（ベネフィットステーション）導入<br>脳ドック健診助成を新設 |            |

道費負担教職員（小・中学校教職員） 臨時職員は除く。

オ 公務災害等認定状況

平成 21 年度の公務災害と通勤災害の認定状況は以下のとおりです。

|      |       |
|------|-------|
| 公務災害 | 139 件 |
| 通勤災害 | 16 件  |

## 2 人事委員会の業務の状況

### 任用関係事務

#### ア 競争試験の実施状況

##### (ア) 実施日

| 種 類                   | 第 1 次 試 験 日                     | 第 2 次 試 験 日                      | 最終合格発表日           |
|-----------------------|---------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| 大学の部、保健師              | 平成 21 年 6 月 28 日<br>～ 7 月 13 日  | 平成 21 年 7 月 13 日<br>～ 8 月 14 日   | 平成 21 年 8 月 31 日  |
| 短大の部、保育士、<br>栄養士、高校の部 | 平成 21 年 9 月 27 日<br>～ 10 月 11 日 | 平成 21 年 10 月 25 日<br>～ 11 月 6 日  | 平成 21 年 11 月 27 日 |
| 民間企業等経験者<br>の部        | 平成 21 年 9 月 27 日                | 平成 21 年 10 月 24 日<br>～ 11 月 15 日 | 平成 21 年 11 月 27 日 |

##### (イ) 実施状況

| 試験の種類          | 試 験 区 分 | 受験者数(人) | 登録者数(人) | 倍 率 ( 倍 ) |     |
|----------------|---------|---------|---------|-----------|-----|
| 大学の部           | 一般事務    | 行政コース   | 1,387   | 160       | 8.7 |
|                |         | 福祉コース   | 135     | 15        | 9.0 |
|                | 学校事務    | 103     | 13      | 7.9       |     |
|                | 土 木     | 104     | 25      | 4.2       |     |
|                | 建 築     | 60      | 11      | 5.5       |     |
|                | 電 気     | 41      | 7       | 5.9       |     |
|                | 機 械     | 26      | 7       | 3.7       |     |
|                | 衛 生     | 97      | 20      | 4.9       |     |
|                | 造 園     | 24      | 2       | 12.0      |     |
|                | 消防吏員    | 288     | 31      | 9.3       |     |
|                | 小 計     | 2,265   | 291     | 7.8       |     |
| 短大の部           | 一般事務    | 202     | 23      | 8.8       |     |
|                | 学校事務    | 40      | 4       | 10.0      |     |
|                | 土 木     | 16      | 4       | 4.0       |     |
|                | 電 気     | 6       | 1       | 6.0       |     |
|                | 機 械     | 5       | 1       | 5.0       |     |
|                | 消防吏員    | 91      | 12      | 7.6       |     |
| 小 計            | 360     | 45      | 8.0     |           |     |
| 資格・免許職         | 保 健 師   | 72      | 10      | 7.2       |     |
|                | 保 育 士   | 126     | 14      | 9.0       |     |
|                | 栄 養 士   | 124     | 12      | 10.3      |     |
|                | 小 計     | 322     | 36      | 8.9       |     |
| 高校の部           | 一般事務    | 260     | 28      | 9.3       |     |
|                | 土 木     | 7       | 4       | 1.8       |     |
|                | 電 気     | 2       | 1       | 2.0       |     |
|                | 機 械     | 3       | 1       | 3.0       |     |
|                | 消防吏員    | 236     | 19      | 12.4      |     |
|                | 小 計     | 508     | 53      | 9.6       |     |
| 民間企業等<br>経験者の部 | 一般事務    | 494     | 25      | 19.8      |     |
|                | 土 木     | 92      | 7       | 13.1      |     |

|     |     |       |     |      |
|-----|-----|-------|-----|------|
|     | 建 築 | 39    | 2   | 19.5 |
|     | 電 気 | 20    | 2   | 10.0 |
|     | 機 械 | 35    | 3   | 11.7 |
|     | 衛 生 | 13    | 2   | 6.5  |
|     | 造 園 | 12    | 2   | 6.0  |
|     | 小 計 | 705   | 43  | 16.4 |
| 合 計 |     | 4,160 | 468 | 8.9  |

イ 採用選考の実施状況

(ア) 公募式選考採用（身体に障がいのある方を対象とした採用選考）

| 職    | 受験者数(人) | 合格者数(人) | 倍率(倍) |
|------|---------|---------|-------|
| 一般事務 | 56      | 7       | 8.0   |

(イ) 非公募式選考採用 (人)

| 職  | 局長職 | 部長職 | 課長職 | 係長職 | 一般職 |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 人数 | 0   | 5   | 8   | 4   | 0   |

ウ 係長候補者試験の実施状況

(ア) 実施日

| 第1次試験日     | 第2次試験日     |                 | 係長昇任候補者<br>名簿確定日 |
|------------|------------|-----------------|------------------|
|            | 記述式・論述式    | 面接試験            |                  |
| 平成21年11月8日 | 平成21年12月5日 | 平成21年12月11日～28日 | 平成22年1月13日       |

(イ) 実施状況

| 種 別 | 区 分 | 受験者数(人) | 登録者数(人) | 倍 率(倍) |
|-----|-----|---------|---------|--------|
| 事 務 |     | 68      | 10      | 6.8    |
|     |     | 330     | 33      | 10.0   |
|     |     | 664     | 38      | 17.5   |
|     | 小 計 | 1,062   | 81      | 13.1   |
| 土 木 |     | 35      | 9       | 3.9    |
|     |     | 108     | 12      | 9.0    |
|     |     | 97      | 7       | 13.9   |
|     | 小 計 | 240     | 28      | 8.6    |
| 建 築 |     | 1       | 1       | 1.0    |
|     |     | 4       | 1       | 4.0    |
|     |     | 27      | 4       | 6.8    |
|     | 小 計 | 32      | 6       | 5.3    |
| 設 備 |     | 35      | 5       | 7.0    |
|     |     | 70      | 6       | 11.7   |
|     |     | 30      | 2       | 15.0   |
|     | 小 計 | 135     | 13      | 10.4   |

|     |     |       |     |      |
|-----|-----|-------|-----|------|
| 衛 生 |     | 3     | 0   | -    |
|     |     | 25    | 6   | 4.2  |
|     |     | 42    | 5   | 8.4  |
|     | 小 計 | 72    | 11  | 6.4  |
| 合 計 |     | 142   | 25  | 5.7  |
|     |     | 537   | 58  | 9.3  |
|     |     | 860   | 56  | 15.4 |
|     | 総 計 | 1,539 | 139 | 11.1 |

...50 歳以上、 ...40 歳以上 50 歳未満、 ...40 歳未満

## エ 昇任選考の実施状況

### (ア) 一般職員

(人)

| 職   | 局長職 | 部長職 | 課長職 | 係長職 |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 人 数 | 6   | 38  | 100 | 25  |

### (イ) 消防吏員

(人)

| 職   | 消防正監 | 消 防 監 | 消 防 司 令 長 |
|-----|------|-------|-----------|
| 人 数 | 3    | 4     | 8         |

## オ 転任（選考）の実施状況

平成 21 年度の転任選考の結果は、教育公務員から一般事務職への転任が 1 名、看護師職から助産師職への転任が 26 名、計 27 名である。

## カ 任命権者に委任している任用の実施状況

### (ア) 採用（選考）

| 任命権者           | 職   | 受験者数(人) | 合格者数(人) | 倍 率(倍) |  |
|----------------|---|---------|---------|--------|--|
| 市 長            | 作業療法士                                       | 10      | 2       | 5.0    |  |
|                | 精神科療法士                                      | 45      | 1       | 45.0   |  |
|                | 現 業 職                                       | 260     | 10      | 26.0   |  |
| 病院事業者<br>管 理 者 | 医 師   | 18      | 18      | 1.0    |  |
|                | 看 護 師<br>(満 30 歳未満)                         | 155     | 35      | 4.4    |  |
|                | 看 護 師<br>(満 30 歳以上満 35 歳未満で、<br>業務経験 5 年以上) | 26      | 5       | 5.2    |  |
|                | 助 産 師<br>(満 30 歳未満)                         | 7       | 4       | 1.8    |  |
|                | 助 産 師<br>(満 30 歳以上満 35 歳未満で、<br>業務経験 5 年以上) | 1       | 0       | -      |  |
|                | 診療放射線技師                                     | 23      | 1       | 23.0   |  |
|                | 精神科療法士                                      | 41      | 1       | 41.0   |  |
|                | 一 般 職 員                                     |         |         |        |  |
|                |   |         |         |        |  |

## (イ) 昇任

## a 競争試験

| 任命権者  | 職の階位    | 受験者数(人) | 合格者数(人) | 倍率(倍) |
|-------|---------|---------|---------|-------|
| 消 防 長 | 消 防 司 令 | 191     | 14      | 13.6  |
|       | 消防司令補   | 191     | 22      | 8.7   |
|       | 消 防 士 長 | 69      | 38      | 1.8   |
|       | 合 計     | 451     | 74      | 6.1   |

## b 選考

| 任命権者          | 選考にかかる職 | 昇任者数(人) |     |     |     |     |     |     |     |      |
|---------------|---------|---------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
|               |         | 2級職     | 3級職 | 4級職 | 5級職 | 6級職 | 7級職 | 8級職 | 9級職 | 10級職 |
| 市 長           | 行政職     | 284     | 123 | 91  | 135 | -   | 67  | -   | 3   | -    |
|               | 医師職     | -       | 1   | 1   | -   | -   | -   | -   | -   | -    |
|               | 医療看護職   | -       | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -    |
|               | 現業職     | 10      | 40  | -   | 75  | -   | -   | -   | -   | -    |
| 交通事業<br>管 理 者 | 企業職(1)  | 8       | 3   | 10  | 6   | -   | 2   | -   | -   | -    |
|               | 企業職(2)  | -       | 2   | -   | 4   | -   | -   | -   | -   | -    |
| 水道事業<br>管 理 者 | 企業職(1)  | 12      | 6   | 10  | 8   | -   | 1   | -   | -   | -    |
|               | 企業職(2)  | -       | 5   | -   | 1   | -   | -   | -   | -   | -    |
| 病院事業<br>管 理 者 | 企業職(行)  | 10      | 6   | 5   | 3   | -   | 2   | -   | -   | -    |
|               | 企業職(医師) | 1       | 3   | 2   | -   | -   | -   | -   | -   | -    |
|               | 企業職(看護) | 39      | 7   | 13  | 2   | -   | 1   | -   | -   | -    |
|               | 企業職(現)  | -       | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -   | -    |
| 消 防 長         | -       | 33      | 16  | 46  | 14  | -   | 2   | -   | -   | -    |

## (ウ) 転任(競争試験)

平成21年度の転任試験の合格者は、一般事務14名、土木6名である。

## 平成 21 年職員の給与に関する報告及び勧告

### ア 勧告日

平成 21 年 9 月 17 日

### イ 公民較差

| 民間給与      | 職員給与      | 公民較差               |
|-----------|-----------|--------------------|
| 395,917 円 | 400,559 円 | 4,642 円 ( 1.16 % ) |

### ウ 給与改定の主な内容

#### ア 月例給

公民較差の大きさ等を考慮し、基本的な給与である給料を引下げ

< 給料表 > 行政職給料表(一般)について、同一の引下げ率で改定することを基本としつつ、民間の水準や国の措置等を考慮し若年層に配慮して改定

給与構造改革の給料水準引下げに伴う経過措置額の算定基礎となる額についても、引下げ改定が行われる給料月額を受ける職員を対象に引下げ

#### イ 期末・勤勉手当

民間の特別給の支給状況を踏まえるとともに、期末・勤勉手当の基礎額である月例給の引下げに伴い支給額も引き下がることや、職員数を抑制している中で、行政サービスの向上に努めている職員の高い士気を確保していくことが重要であること等を考慮し、年間支給月数を 0.3 月分引き下げることが適当

#### ウ 実施時期等

##### (ア) 改定の実施時期

条例等の公布日の属する月の翌月の初日(公布日が月の初日であるときは、その日)から実施

##### (イ) 公民給与を均衡させるための所要の措置

引下げ改定が行われる給料月額を受ける職員にあっては、4 月から改定の実施日の前日までの期間に係る較差相当分を、平成 21 年 12 月の期末手当の額において一律的に調整

### エ その他の言及事項

#### ア 住居手当

自宅に係る住居手当については、他都市や民間における支給状況等、同手当を取り巻く状況を注視しつつ、そのあり方について慎重に検討していく必要

#### イ 管理職手当

他都市等において定額制への移行が進んでいる状況等を踏まえ、管理職員の職務・職責をより一層反映する制度のあり方について検討していく必要

#### ウ 職員構成の変容に伴う人事行政運営上の検討課題

##### (ア) 多様で有為の人材の確保

人物重視の採用を一層進めて、高い資質と使命感を持った人材を計画的に採用していく必要

##### (イ) 人材の育成

職員が自ら発意して一定期間職務を離れて能力の開発に取り組むことができる環境を整備していくことが必要。職員全体に占める女性職員の割合が増加する中で、女性職員の育成方法や人事配置のあり方等について検討を行う必要

(ウ) 高齢期の職員の働き方

雇用と年金の連携を図るとともに、高い士気を持って職務に専念できるための職域等について議論を深め、高齢期の職員にとってふさわしい働き方について、関係機関が協力して早急に検討を進めていく必要

エ 総実勤務時間の縮減

超過勤務は漸減傾向にあり、一定の成果が見られるものの、依然、超過勤務時間が多い職場も見受けられる。日頃から、管理監督者が中心となって、業務の改善や合理化を図ることが必要。年次休暇については、計画的・連続的な取得や時間年休制度の活用など、休息の機会の確保を意識することが肝要

オ 心の健康づくり（メンタルヘルス対策）

精神疾患による休務・休職者数が減少するなど組織的な取組の一定の成果が現われているが、各職場において、引き続き未然予防や早期対応等にかかる取組を継続していく必要

カ 職業生活と家庭生活の両立支援

先般の民間育児休業法の改正に伴い、地方公務員についても適用となる事項について、できるだけ速やかに対応していく必要

## 勤務条件に関する措置要求の審査

### ア 係属状況

| 区 分   | 係 属 件 数  |      |       | 処 理 件 数 |     |     |      |      |      |       | 翌年度への繰越<br>(A)-(B) |
|-------|----------|------|-------|---------|-----|-----|------|------|------|-------|--------------------|
|       | 前年度からの繰越 | 新規要求 | 計 (A) | 却下      | 取下げ | 打切り | 判 定  |      |      | 計 (B) |                    |
|       |          |      |       |         |     |     | 全部認容 | 一部認容 | 全部否認 |       |                    |
| 給 与   | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| 旅 費   | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| 勤務時間  | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| 休 暇   | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| 執務環境  | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| 厚生福利  | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| 転 任   | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| 任 用   | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| そ の 他 | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
| 計     | 0        | 0    | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |

## 不利益処分に関する不服申立ての審査

### ア 係属状況

| 区 分  | 係 属 件 数  |       |       | 処 理 件 数 |     |     |      |      |      |       | 翌年度への繰越<br>(A)-(B) |
|------|----------|-------|-------|---------|-----|-----|------|------|------|-------|--------------------|
|      | 前年度からの繰越 | 新規申立て | 計 (A) | 却下      | 取下げ | 打切り | 判 定  |      |      | 計 (B) |                    |
|      |          |       |       |         |     |     | 処分取消 | 処分修正 | 処分承認 |       |                    |
| 分限処分 | 降 給      | 0     | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
|      | 降 任      | 0     | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
|      | 休 職      | 0     | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
|      | 分限免職     | 1     | 0     | 1       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 1                  |
| 懲戒処分 | 戒 告      | 190   | 0     | 190     | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 190                |
|      | 減 給      | 6     | 0     | 6       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 6                  |
|      | 停 職      | 0     | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 0                  |
|      | 懲戒免職     | 0     | 1     | 1       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 1                  |
| 転 任  | 0        | 0     | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     |                    |
| その他  | 0        | 0     | 0     | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     |                    |
| 計    | 197      | 1     | 198   | 0       | 0   | 0   | 0    | 0    | 0    | 0     | 198                |

### イ 完結事案

平成21年度における完結事案は0件である。