

# 経済情報さっぽろ

2016 January **新春**号 No.179

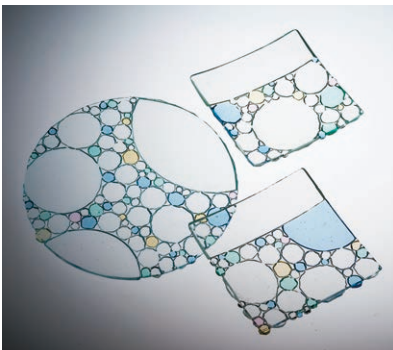
認証式の様子



市長への製品紹介



新規認証製品の一部をご紹介します。



薄氷のように繊細なガラスのお皿



様々な巻き方が楽しめる、ジャカード織りのストール



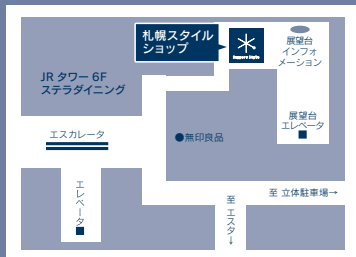
エゾヤマザクラと銅板を組み合わせた小箱

## 平成27年度札幌スタイル認証製品が決定しました。

「札幌スタイル」とは、札幌市が認証している地域ブランドです。札幌の暮らしの魅力を形にした札幌らしい製品を認証し、市内ものづくり企業を支援しています。

今年度は新たに9社12製品を認証することとなり、去る12月9日(水)市長会議室にて開催された認証式において、秋元市長から各企業の代表者に認証書が授与されました。

新たに認証された製品は一部を除き、札幌スタイルショップ(北5西2 JRタワーイースト6階展望室入口)で販売しています。



## CONTENTS

平成27年度札幌スタイル認証製品が決定しました・1	年頭のごあいさつ(札幌市長 秋元克広) ……	2
年頭のごあいさつ(株北海道銀行頭取 笹原晶博)・3	情報BOX ……	4~6
がんばれ!! 札幌の企業(第29回) ……	さっぽろプレミアム商品券取扱店の皆さまへ ……	7
データで見る! さっぽろ経済の動き ……	中小企業経営セミナー ……	8



# 年頭あいさつ

(平成二十八年)

札幌市長 秋元 克広

新年あけましておめでとうございます。謹んで新年のごあいさつを申し上げます。

昨年の5月に札幌市長に就任いたしましたから、8カ月が経過しました。この間、就任時に皆さんにお約束した事柄で、早期に着手すべき課題については6月に補正予算を編成し、また、今後5年間の具体的な取り組みを掲げる「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2015」を半年余りでとりまとめるなど、これまでの経験を活かし、スピード感を持って取り組んでまいりました。

私は、194万人の市民が暮らす道都・札幌のかじ取りを担うに当たり、“人を大事にする”ことを原点に掲げました。地域の実情をしっかりと見つめながら、市民・企業・行政が手を取り合って地域の課題を解決する、「徹底した地域主義」によるまちづくりを進めることと、役所の理屈ではなく、私を含めた職員一人一人が持つ「市民感覚」を大切に行政運営を行っていきたくと考えています。

そして、札幌の2つの未来を描きました。一つは「誰もが安心して暮らし、生涯現役として輝き続ける街」、もう一つは「世界都市としての魅力と活力を創造し続ける街」です。誰もが生涯現役として輝き続ける街であることが、都市の魅力と活力を創造する源泉となり、そこから生み出された都市の魅力と活力が、働く場の確保や経済の活性化へとつながり、人々の暮らしをより豊かにするといった、「まちづくりの好循環」を形成していきたいと考えています。

その実現のための指針が「札幌市まちづくり戦略ビジョン・アクションプラン2015」です。この計画は「雇用を生み出す力強い街」、「女性が輝き子どもたちが健やかに育つ街」、「いつまでも安心して暮らせる街」、「魅力と活力にあふれた暮らしやすい街」という4つの重点課題を柱として、約700もの事業で構成しています。

プランのとりまとめに当たり、皆さんから多くの貴重なご意見を頂戴しました。皆さんの札幌市への熱い思いと行動力に、深く感謝申し上げます。

就任2年目を迎える今年も、策定した計画を着実に実行に移す1年としてまいります。

まず若い世代が安心して働ける雇用の場を確保するため、さまざまな業種にその効果が波及する観光産業の活性化を図ります。街全体で観光客を受け入れる「おもてなしのうねり」を創出すべく、市民のおもてなし意識の醸成や事業者のサービスアップを支援する取り組みを実施します。そして、増加する外国人観光客の受け入れ環境の整備や、MICEの推進に力を注いでまいります。

社会全体で子育てを支える仕組みを整えることも重要と考えています。仕事と暮らしが調和したライフプランを実現できるよう、育児休業が取得しやすい環境づくりなどの取り組みを強化します。また、札幌の未来を担う「さっぽろっ子」の育成も大事な未来への投資の一つです。子どもたちの学習意欲や論理的思考力を高める教育の機会を一層充実させるほか、生まれ育った環境に将来を左右されることなく、子どもたちが自ら未来を切り開いていけるように、しっかりと支援をしてまいります。

この街に住む全ての人々が、安心して暮らし、社会に参画できる街にするための施策も大切です。高齢者が就労しやすい環境を整えることで、誰もが生涯現役で活躍できる社会を目指します。また、障がいのある方の外出支援サービスをより充実させ、社会参加をさらに後押ししていきます。

札幌が今後も国内外から多くの人々や企業を引き付けるためには、新しい試みに果敢に挑戦し、都市の魅力と活力を創造し続けることが不可欠です。そのため、子どもたちに夢と希望を与える冬季オリンピック・パラリンピックの招致に引き続き取り組むほか、北海道新幹線の札幌延伸を見据え、札幌駅交流拠点をはじめとした駅周辺のまちづくりを進めます。さらには、次世代型エネルギーとして期待される水素エネルギーに着目した、先駆的な取り組みを推進してまいります。

私たちの街・札幌は、充実した都市機能と豊かな自然を兼ね備え、多くの市民から愛される街である一方で、人口減少や超高齢社会の到来と公共施設などの都市基盤の老朽化といった大きな課題も抱えています。このようなソフト・ハードの両面に困難な課題が存在する今の札幌ですが、私はこれを、街の魅力をさらに高めるチャンスであると捉えています。高齢社会や省エネルギー社会など、これからの時代に対応した街に変えていくために、今こそ、市民・企業・行政の総力、いわば「市民力」を結集し、北海道や道内市町村ともしっかり手を携えるときです。「オール札幌」、「オール北海道」で課題の解決に取り組み、国内外から人、モノ、情報などを引き付けて都市の魅力を高め、高めた魅力でさらに多くの人、モノ、情報などを引き付けるといった良好な循環を育てていけば、必ずやこの難局を乗り越えられるものと確信しております。

先人達が築き上げてきた、私たちの愛してやまないこの街を、さらに豊かな形で次の世代に引き継いでいくため、どうか、今年も皆さん一人一人のお力添えをお願い申し上げます。本年が皆様にとりまして、素晴らしい年となることをお祈りいたします。



# 2016年(平成二十八年)の経済展望 北海道の存在感を さらに高める年に

株式会社北海道銀行 取締役頭取 笹原 晶博

あけましておめでとうございます。

皆さまにおかれましては、健やかに新春をお迎えのことと心よりお喜び申し上げます。年頭にあたり、昨年を振り返るとともに、新年の展望について所感を述べさせていただきます。

## ■緩やかながらも持ち直し基調で推移した2015年

昨年は、百年に一度とも言われた記録的な集中豪雨、世界各地でのテロ事件、ネパールでの大地震など、一瞬のうちに住民の日常生活が破壊される残念な災害や事件が国内外で相次ぎました。一方、高校時代を札幌で過ごしたリーチ・マイケル主将率いる、ラグビー日本代表のワールドカップ(以下、W杯)での大活躍を始め、ノーベル賞2部門における日本人の受賞、また道内では、スキージャンプ・葛西紀明選手(下川町出身)自身によるW杯最年長表彰台記録更新など、地道な努力積み重ねの結果(成果)が、国民や道民に勇気や感動を与えてくれた一年でもありました。

経済動向を振り返りますと、国内景気は、中国経済減速の影響などから夏場にかけてもたついた動きとなりましたが、年後半にかけては回復に向けた動きがみられました。一方、道内景気は、公共工事の減少が下押し圧力となりました。もっとも、消費税増税後に続いた“駆け込みの反動”が春先までに概ね収束したことなどもあって、個人消費が底堅く推移したほか、住宅投資・設備投資は持ち直しの動きが続きました。また、アジアを中心とした好調なインバウンド需要も好材料となり、全体としては緩やかながらも持ち直し基調で推移したと言えるでしょう。こうした状況をふまえ、当行が昨年12月に発表した見通しでは、15年度の道内実質経済成長率を0.7%(名目:0.8%)と予測しています。

## ■2016年は持ち直しテンポが徐々に高まっていく

新年の道内経済を展望しますと、財政面の制約を背景に、公共投資は引き続き弱い動きとなりそうです。しかしながら、個人消費は、雇用・所得情勢の改善などを映じて緩やかに持ち直していくとみています。札幌市内で着工が予定される複数の大規模再開発事業など、民間投資による下支えも見込まれます。また、3月26日の北海道新幹線(新青森-新函館北斗間)開業により、道南地域を中心に観光関連需要の盛り上がりが見込まれます。加えて、17年4月からの消費税増税(8→10%)を見据えた駆け込み需要も予想され、年央以降は景気の持ち直しテンポが徐々に高まっていくでしょう。こうした点をふまえ、16年度の道内実質成長率は1.2%(名目:1.9%)と、民間需要や移輸出(道外客や海外客による道内での消費も含まれる)が成長率の押し上げ役になると予測しています。ただ、個人消費や住宅投資などで見込まれる駆け込み需要は、耐久消費財や戸建て注文住宅などにおいて、前回増税時まで一定程度の需要が先食いされている可能性があり、押し上げ効果は前回と比べていくぶん弱いものになるでしょう。

## ■北海道新幹線開業を経済活性化の起爆剤に

人口減少に伴い、道内需要は今後、縮小傾向での推移が避けられません。そうした中、“いかに道外や海外の需要を取り込んでいくか”が、経済活性化に向けた重要なカギとなります。“交流人口を増やすこと”もその方策の一つです。新年は、北海道新幹線開業という追い風が吹きます。観光入込客の増加に加え、ビジネス面での往来・交流の活発化も見込まれます。開業効果を道内各地域へ波及させるとともに、ビジネスチャンス掘り起しに向けた取り組みを、官民一体となって継続的に進めることが一層重要になるでしょう。また、札幌市は昨年6月、国から「グローバルMICE強化都市」に指定されました。“MICE(マイス)”とは、国際会議・報奨旅行・展示会などを指し、集客交流の強力なツールとして、ビジネス機会の創出、観光消費の増加などに大きく寄与します。今回の指定により、ハード・ソフト両面での受け入れ態勢整備が加速し、国際観光都市“SAPPORO”の魅力度アップにつながる事が期待されます。北海道の顔である札幌を始めとして、道内各地域が個々の魅力を磨き上げることで、北海道のブランド力・存在感はさらに高まるはずで。

国のまち・ひと・しごと創生法に基づき、昨年は各自治体で「地方人口ビジョン」と「地方版総合戦略」の策定作業が進みました。今年はその計画に基づく取り組みが本格化します。地元で根差した金融機関として私どもも、地方創生の一翼を担うべく地域経済の発展に尽力してまいります。最後に、新しい年が皆さまにとって一層飛躍の年となりますことを心よりご祈念申し上げ、年頭のご挨拶とさせていただきます。

## 平成27年度 札幌市産業経済功労者表彰

「札幌市産業経済功労者表彰」は、長年にわたって、札幌の産業経済の振興・発展に多大な貢献をされた方の功績をたたえるものです。

今年度は、11月26日(木)に、産業経済功労者表彰を含め、4つの市民表彰式を合同で行う「さっぽろ市民表彰式」を札幌パークホテルにおいて開催しました。

産業経済功労者は、次の5名の方々です。(50音順)



いわた けいごう  
**岩田 圭剛**さん

札幌商工会議所 副会頭  
岩田地崎建設(株) 代表取締役社長



かたやま ひでお  
**片山 英男**さん

北海道アスファルト防水工事業協同組合 理事長  
日本防水総業(株) 代表取締役社長



たけだ よしお  
**竹田 良男**さん

全国青果物商業協同組合連合会 副会長  
道央青果協同組合 理事長  
竹田商店 代表



げんこう まさはる  
**源光 正晴**さん

発寒商店街振興組合 理事長  
(有)源光金物店 代表取締役



たなか よしかず  
**田中 義一**さん

札幌市農業委員会 会長  
農業

## 平成27年度 札幌市優良工場等表彰

11月18日(水)、市内商工業の振興を奨励するため、特に優良な工場、店舗、協同組合、その従業員などを表彰する「札幌市優良工場等表彰式」が札幌パークホテルで行われ、5団体、11個人の方が表彰されました。

### 工場の部(3件)

石田製本(株) (札幌市西区)  
(株)工成舎 (札幌市西区)  
(株)北診印刷 (札幌市豊平区)

### 店舗の部(1件)

(株)コニファー(札幌市中央区)

### 協同組合等の部(1件)

北海道読売販売事業協同組合(札幌市中央区)

### 工場従業員の部(4名)

金内 豊さん((株)赤帽子)  
桑原 勝さん((株)アイテックサプライ)  
藤川 亘さん((株)野村建具製作所)  
増本亜紀子さん((株)コウキ)

### 店舗従業員の部(4名)

今城 善章さん((株)北一藏重商店)  
久保 昭司さん(兼長水産(株))  
黒谷 信二さん(やまた水産(株))  
山田 勇さん((株)合辻商店)

### 組合等職員の部(2名)

神埜 有子さん(月寒中央商店街振興組合)  
佐々木幸一さん(札幌クリーニング協同組合)

### 技能指導者の部(1名)

佐藤 誠司さん((株)北成建設)



表彰に関するお問い合わせ先

札幌市経済局産業振興部経済企画課 電話：011-211-2352

～札幌市の海外展開支援事業をご紹介します～

## 「環境ビジネス交流会 in 瀋陽・大連」を行いました。

中国では急速な経済発展に伴い、環境や衛生管理等の問題が顕在化し、当該分野での課題解決ニーズが急激に高まっております。

このような中、札幌市は2015年11月瀋陽市との友好都市提携35周年を契機として「環境ビジネス交流会 in 瀋陽・大連」を実施いたしました。これは、市内企業の環境対策の技術を中国企業へ発信することにより、市内企業の海外展開を支援するとともに、中国の課題解決に寄与することを目的としており、本事業をきっかけとして、市内企業の海外展開が促進されることを期待しています。

### 開催日程

2015年11月9日(月)～11月12日(木)

### 開催場所

中華人民共和国 大連市・瀋陽市

### 参加企業

札幌市内企業4社、  
大連開催セミナー参加者 80名  
瀋陽開催セミナー参加者 50名



お問合せ先：札幌市経済局国際経済戦略室海外戦略推進課 電話：011-211-2481、FAX：011-218-5130



## 障がいのある方や高齢者の方の雇用にご理解を！

厚生労働省では、障がいのある方や高齢者の方の雇用促進に取り組んでいます。障害者雇用促進法により義務付けられている障害者雇用率が平成25年4月から引き上げられ、平成27年4月からは障害者雇用納付金制度の対象事業主が拡大されました。また、高齢者雇用安定法により65歳までの雇用確保措置を講じることが義務付けられています。

障がいのある方や高齢者の方を雇用する事業主の方々に対する各種支援制度があります。詳細については、最寄りのハローワークまたは北海道労働局へお問い合わせください。

### お問い合わせ先

厚生労働省北海道労働局職業安定部職業対策課 電話：011-709-2311  
障害担当(内線3684)または高齢担当(内線3683)



若手社員の職場定着を目的として、入社3年以内の若手社員及び企業の人事・人材育成担当者及び管理者向けの研修を下記のとおり実施します。是非お気軽にご参加ください!!

### 働き続ける力をつける!! 「若手社員スキルアップ宿泊研修」の参加者を募集

研修内容	1泊2日の宿泊形式で実施する若手社員向け研修です。 若手社員が、職場で活躍し長く働き続けられるよう、「発信力を高めるプレゼンテーションの手法」や「ビジネスマナーの再確認」、「キャリアを意識した目標設定の方法」などについて、習得していただく充実した内容となっております。また、希望者に対しては、個別カウンセリングも行います。
参加要件	・同年代の異業種の方と寝食をともにし、意見交換や交流を図ることで人脈形成にもつながることから、宿泊研修とさせていただきます。 ・平成28年3月8日(火)のフォローアップ研修への参加も必須となっております。 ・参加いただいた方には、職場定着に関する簡単なアンケート調査を3年度間(計3回)お願いします。
日 時	平成28年2月4日(木曜日)から2月5日(金曜日)までの1泊2日 1日目は9時20分に集合し、2日目の17時30分に解散予定
会 場	NTT北海道セミナーセンタ(札幌市中央区南22条西7丁目) ・市電「幌南小学校前」徒歩約3分 ・地下鉄南北線「幌平橋駅」徒歩約15分
募集人数	30人(申込み多数の場合は抽選)
対 象 者	入社3年以内の若手社員
参 加 料	3,500円(食費、資料代相当。食費は4回分)
申込期限	平成28年1月25日(月曜日)
申込方法	電話、FAX、Eメール、ホームページからお申込みいただけます。
申 込 問 合 せ 先	キャリアバンク株式会社(札幌市中央区北5条西5丁目7番地 sapporo55 5F) 電話：011-221-9482 FAX：011-223-3048 Eメール：freshstart@career-bank.co.jp ホームページ：http://www.career-bank.co.jp/job/other/project/syokubateichaku.html 電話受付時間：平日9時00分～18時00分
主 催	札幌市

### 若手社員が育ち長く活躍できる! 「企業の『人材力』アップセミナー」の参加者を募集

研修内容	①コーチングスキルアップセミナー 人事・人材育成担当者及び管理者向け研修です。 若手社員が、いきいきと働き続ける環境を整備するため、「コーチングの実践スキル」や「人事評価制度の活用方法」などの習得を通じて、コーチング力を身に付けることにより、若手社員の職場定着を支援する研修を開催します。 ②コミュニケーションスキルアップセミナー 若手社員、人事・人材育成担当者及び管理者向け研修です。 若手社員が、いきいきと働き続ける環境を整備するため、「効果的な報・連・相」や「円滑なチームワークの作り方」などの習得を通じて、上司と部下それぞれの立場を理解し合い、チームで働くことの重要性を再認識することにより、若手社員の職場定着を支援する研修を開催します。
参加要件	参加いただいた若手社員の方には、職場定着に関する簡単なアンケート調査を3年度間(計3回)、人事・人材育成担当者及び管理者の方については、1回のアンケート調査をお願いします。
日 時	①平成28年3月9日(水曜日)、3月10日(木曜日) 各回9時30分～17時30分 ②平成28年3月2日(水曜日)、3月3日(木曜日) 各回9時30分～17時30分
会 場	キャリアバンク株式会社 セミナールーム(札幌市中央区北5条西5丁目7番地 sapporo55 5F)
募集人数	① 30人(申込み多数の場合は抽選) ② 35人(申込み多数の場合は抽選)
対 象 者	①人事・人材育成担当者及び管理者 ②入社3年以内の若手社員、人事・人材育成担当者及び管理者
参 加 料	1,000円
申込期限	平成28年2月23日(火曜日)
申込方法	電話、FAX、Eメール、ホームページからお申込みいただけます。
申 込 問 合 せ 先	キャリアバンク株式会社(札幌市中央区北5条西5丁目7番地 sapporo55 5F) 電話：011-221-9482 FAX：011-223-3048 Eメール：freshstart@career-bank.co.jp ホームページ：http://www.career-bank.co.jp/job/other/project/syokubateichaku.html 電話受付時間：平日9時00分～18時00分
主 催	札幌市

# がんばれ!! 札幌の企業

札幌市東区の食品製造業、株式会社北海大和は、昭和56年に、本州産の海苔、椎茸、お茶などを北海道にもたらす食品卸として創業した。その後、平成9年、北海道の魚介類を茶漬けに加工し、観光みやげ分野に参入した。翌年社名を株式会社大和海苔から北海大和に変更。社屋も現在地に移転した。

平成12年には早くも海外市場進出を果たす。「海外進出は、先代創業社長の夢でした。うちの商品が本州に並ぶ頃から“いづれは海外にも並べたいよね”と、海外のバイヤーと付き合うノウハウの習得から始めました」と同社の堀田健一社長は言う。白飯を食べる文化のある台湾、香港、韓国などの東アジア市場に向けて、ふりかけなどの輸出を試み、有望な展示会や商談会を探して出展を続けたが、最初の5年間はほとんど反応がなかったと言う。「うちの商品の情報がまったく相手にとどいていないので、いかに発信するかですね。とにかく

多くのバイヤーに会う。ダメならば次のバイヤーへ、少しずつ広げていきました。展示会も成績にかかわらずねばり強く出続けました」と堀田博専務は言う。「今は同業他社も一緒に出展し、ノウハウを交換し合うことができますが、始めた頃は私たちだけ。営業の基本は一步一步です。それは国内も海外も変わりません」。



## 株式会社 北海大和

代表取締役 堀田 健一(右)  
専務取締役 堀田 博(左)

本社：札幌市東区北10条東16丁目1-17  
電話：011-748-7755 FAX：011-748-7756  
HP：http://www.hokkai-yamato.co.jp/



地道な営業努力が実を結び、東アジア市場への取り組みを始めて5年目ぐらいから商品が動き出し、10年目からビジネスとして軌道に乗り始めた。そして同社は眼差しをアメリカ市場に向ける。札幌市の国際商談会・物産展開催事業の支援を受けて昨年からサンフランシスコの「ウィンター・ファンシー・フードショー」に参加。「これはアメリカ



でもトップクラスに出展料の高い展示会です。市の補助をいただかないと出展できませんでした」と堀田博専務。同展示会はアメリカ最大の食品展示会で、アメリカ国内はもとより世界から関連企業が出展する。「出展料が高いただけありません。2016年1月に再び出展しますが、前に出展してアメリカのバイヤーの趣向がわかったので、商品を改良し、もう一段高いレベルの商談をしたいと思っています」と、札幌市の輸出仕様食品製造支援事業を活用し、アメリカの市場にあわせた商品開発に取り組んでいる。「こうしたことをしていると5年はあつという間です。やはり海外でも“継続は力”と思います」と言う堀田健一社長は、海外進出を考える道内企業に次のようにアドバイスする。「百聞は一見に如かず。まずは海外を直接見ることをおすすめします」。

## さっぽろプレミアム商品券 取扱店の皆さまへ

お知らせとお願い

### ご利用の期限について

さっぽろプレミアム商品券のご利用期限(店頭にてお客さまからお受け取りいただける期限)は、**平成28年1月31日(日) 24:00まで**です。期限を過ぎますと、商品券はご利用いただけなくなりますのでご注意ください。

また、お客さまとのトラブル防止のため、期限以降は速やかに取扱店ポスター、ステッカーなどの店頭販促物を撤去いただきますようお願いいたします。

### ご精算の期限について

取扱店登録時にご誓約いただいておりますとおり、使用済商品券のご精算(換金)の手続きは、**平成28年2月10日(水) 16:00まで**となっております。

期限を過ぎた使用済商品券は無効となり、いかなる場合であっても、ご精算の手続きはお受けいたしかねますので、市内郵便局の郵便物取扱窓口にてお早めに手続きをお願いいたします。

なお、ご精算の手続きに関してご不明な点は、『さっぽろプレミアム商品券 取扱店マニュアル』をご覧ください。下記コールセンターまでお問い合わせください。

### お問い合わせ先

さっぽろプレミアム商品券コールセンター 電話：011-330-8038  
(受付時間 土・日・祝日・年末年始を除く9:00~17:00)



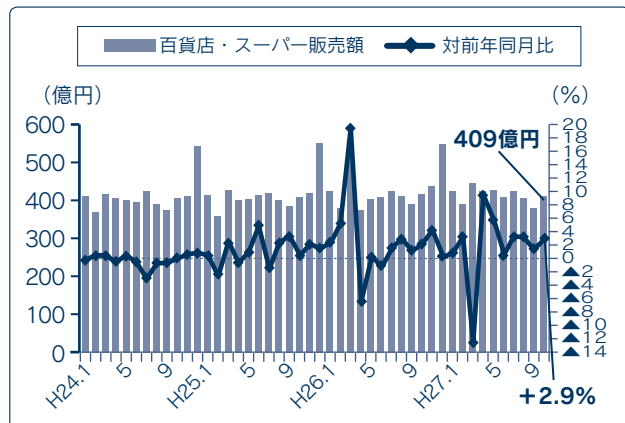
# データで見る！さっぽろ経済の動き

統計データの一部から最近の札幌経済の動きをご紹介します。

最近の札幌経済は、一部に弱い動きがみられるものの、緩やかに持ち直しています。

## 百貨店・スーパー販売額の推移(札幌市)

平成27年10月の百貨店・スーパー販売額(札幌市)は409億円、前年同月を上回りました(前年同月比+2.9%)

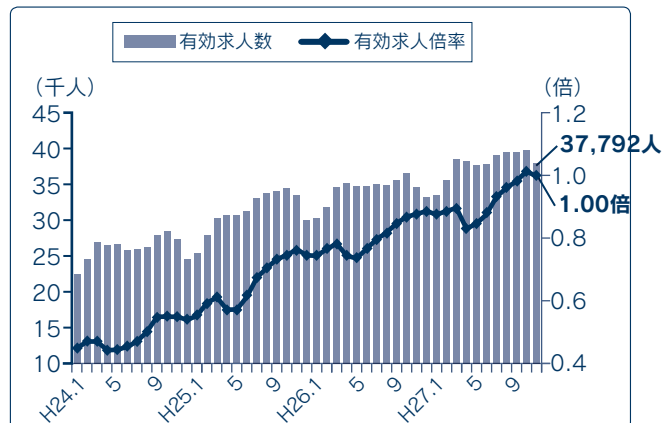


<資料>北海道経済産業局

※平成27年7月から調査対象事業所の見直しを行ったため、前年比増減率はギャップを調整する処理をした数値で計算しています。

## 求人数・有効求人倍率の推移(札幌圏)

平成27年11月の有効求人倍率(札幌圏)は、1.00倍となり、69カ月連続で前年同月を上回りました(前年同月比+0.13)



<資料>北海道労働局

その他、統計情報について詳しくは、札幌市経済局ホームページ「データで見る！さっぽろ経済の動き」をご覧ください。

<http://www.city.sapporo.jp/keizai/top/jyousehou/data/index.html>

データで見る！  
さっぽろ経済の動き

## 中小企業経営セミナー

### ●中小企業経営セミナー(申込受付中)

ビジネススキルアップを目指す方を対象とした各種セミナー

コース	内容	実施日	時間	定員	受講料
実務習得セミナー	職場のトラブルその実態と対策	2月24日(水)	9:30~16:30	36名	5,000円
	ビジネスマンのための問題解決講座	3月8日(火)	9:30~16:30	36名	5,000円
	フレッシュマンセミナー	3月22日(火) 23日(水)	9:30~16:30	60名	8,000円
各種支援施策説明会	食品衛生セミナー～中小企業のHACCP導入～	3月2日(水)	10:30~12:00	36名	無料
	食品衛生セミナー～ハザード分析の活用方法～	3月2日(水)	13:00~14:30	36名	無料

### ●創業希望者向けセミナー(申込受付中)

創業塾のほか、具体的な事業イメージをお持ちの方を対象とした連続講座

コース	内容	実施日	時間	定員	受講料
創業塾	起業に必要な心構えとリスクとリターン	2月18日(木)	18:30~21:00	20名	2,000円
	必ず実現する事業計画の作り方	2月25日(木)	18:30~21:00	20名	2,000円
	マーケティング戦略の基礎	3月3日(木)	18:30~21:00	20名	2,000円
	起業に必要な手続き・許認可	3月10日(木)	18:30~21:00	20名	2,000円
	創業前に考えておきたい資金のこと	3月17日(木)	18:30~21:00	20名	2,000円
ソーシャルビジネス 起業塾 (全3日)	介護や子育て支援など社会の課題を解決する事業の起業方法について	2月9日(火) 16日(火) 23日(火)	18:30~21:00	20名	6,000円

●お申し込み・お問い合わせ先

札幌市産業振興センター 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1 地下鉄東西線 東札幌駅1番出口徒歩7分  
電話：011-820-3122 FAX：011-820-3220 URL：https://seminar.sapporosansin.jp/

平成28年1月20日発行

印刷：岩橋印刷(株)