

**札幌市厚別区民センター  
管理業務等仕様書**

第1	札幌市厚別区民センターについて	1
1	札幌市厚別区民センターの設置目的	1
2	札幌市厚別区民センター管理運営上の課題、基本的方向性	1
第2	施設の管理業務等に関する基本の方針	1
第3	管理物件及び管理の基準	2
1	管理物件	2
2	管理の基準	2
(1)	開館時間及び休館日	2
(2)	札幌市厚別区民センターの使用の承認について	2
(3)	使用の制限に関する事項	2
(4)	個人情報の保護に関する法律の適用について	2
(5)	札幌市情報公開条例の適用について	2
(6)	札幌市行政手続条例の適用について	3
(7)	札幌市オンブズマン条例の適用について	3
(8)	札幌市暴力団の排除の推進に関する条例の適用について	3
(9)	障害を理由とする差別の解消の推進に関する法律の適用について	3
(10)	その他	4
第4	業務の内容と要求水準	4
1	統括管理業務	4
(1)	管理運営業務の基本方針	4
(2)	平等利用の確保	4
(3)	地球温暖化対策及び環境配慮の推進	5
(4)	管理運営組織の確立	5
(5)	管理水準の維持向上に向けた取組	7
(6)	第三者に対する委託業務等の管理	7
(7)	札幌市及び関係機関との連絡調整	8
(8)	財務	8
(9)	苦情対応	9
(10)	記録・モニタリング・報告・評価	10
2	施設・設備等の維持管理に関する業務	12
(1)	総括的事項	12
(2)	施設、設備等の維持に関する管理	13
(3)	防災業務	13
3	事業の計画及び実施に関する業務	15
(1)	区民講座に関する業務	15
(2)	地域住民の交流等を目的とした事業に関する業務	15
(3)	地域の憩いの場づくり施設活用事業（無料）	16

4 施設の利用等に関する業務	17
(1) 受付業務	17
(2) 使用承認等に関する業務	17
(3) 利用の促進、利用率の向上に関する取組	18
5 管理業務に付随する業務	18
(1) 広報業務	18
(2) 掲示及び配架に関する業務	19
(3) 引継ぎ業務	19
(4) その他札幌市厚別区民センターの管理業務に付随する一切の業務	19
第5 その他	20
1 自主事業の実施について	20
(1) 一般的留意事項	20
(2) 承認要件	20
(3) 自主事業に関する経理	20
(4) 承認の取消について	21
(5) 目的外使用許可について	21
2 改修工事・大規模修繕について	21
別紙1 札幌市厚別区民センター管理運営業務 業務毎の届出・記録・報告事項一覧	22
(※ 別紙2～別紙7は欠号)	
別紙8 管理業務の計画書	
別紙9-1 運営事業計画書（1 区民講座について）	
別紙9-2 運営事業計画書（2 地域住民の交流等を目的とした事業について）	
別紙9-3 運営事業計画書（3 地域の憩いの場づくり施設活用事業（無料）について）	
別紙10 管理に係る収支計画書	
様式1-1、1-2 施設利用状況報告書	
様式2-1、2-2、2-3 講座等事業実施報告書	
様式3-1、3-2 施設利用状況報告書	
様式4-1、4-2、4-3 講座等事業実施報告書	
様式5 有料施設利用料金収入状況報告書	
(※ 様式6は欠号)	
様式7 個人情報取扱状況報告書	
別表1 管理物件	
別表2 備品一覧表	



## 第1 札幌市厚別区民センターについて

### 1 札幌市厚別区民センターの設置目的

札幌市において、札幌市厚別区民センターをはじめとするコミュニティ施設は、区民センター条例第1条に定める「地域住民のコミュニティ活動の助長及び生涯学習の普及振興を図り、もって地域住民の福祉の増進に寄与する」ことを目的として設置された。(さらにこれらに加えてコミュニティセンターと地区センターは、区民センターの機能を補完し、地域における住民の自主的な活動を促進することを目的としている。)

### 2 札幌市厚別区民センター管理運営上の課題、基本的方向性

札幌市厚別区民センターをはじめとするコミュニティ施設は、市内に区民センター10館、コミュニティセンター2館、地区センター24館、計36館を各地区に設置している。

これまで、コミュニティ施設の一層の利用促進のため、市民委員による「コミュニティ施設利用促進検討懇談会」の意見書（平成20年度）を踏まえ、各種の利用促進策を実施しており、平成20年度の平均利用率53.8%から、令和元年度の平均利用率59.5%と、利用率が向上してきている。

また、今日、地域社会においては、町内会加入率の低下、一人暮らしの高齢者の増加や核家族化の進行に加え、新型コロナウイルス感染拡大により地域活動の機会が減少したことに伴い、住民相互の関係性の希薄化など、様々な課題が存在している。コミュニティ施設には、こうした課題解決のため、それぞれのコミュニティの核としての役割も求められているところであり、地域住民が集う地域コミュニティ形成の場として、重要な役割を担っている。

このため、指定期間における札幌市厚別区民センターの管理運営は、一層のサービスの向上と経費の節減を図りながら、利用率の向上及び地域住民による施設運営への積極的な参画を目指すことを基本的方向性として行うものとする。

## 第2 施設の管理業務等に関する基本的方針

札幌市厚別区民センターの管理運営に当たっては、次の基本方針に沿って行うこととする。

- 1 札幌市の公の施設であることを常に念頭におき、市民の福祉の増進に努め、市民の公平な利用に供するよう管理運営を行うこと。
- 2 施設の効用を最大限発揮し、施設の設置目的等に資するよう適切な管理運営を行うこと。
- 3 「管理業務の計画書」で提案した住民のコミュニティ施設運営への参画、まちづくり人材の育成、まちづくり活動の助長を促進する管理運営を行うこと。
- 4 サービス水準の維持向上に努め、安定的かつ継続的なサービスの提供がなされるよう管理運営を行うこと。
- 5 利用者や地域住民の声を常に把握し、施設の管理運営に反映させること。
- 6 最少の経費で最大の効果を挙げるよう管理運営の効率化に努めること。

### 第3 管理物件及び管理の基準

#### 1 管理物件

別表1のとおり

#### 2 管理の基準

##### (1) 開館時間及び休館日

開館時間	午前8時45分から午後9時まで
休館日	12月29日から翌年1月3日まで

※ 利用者から希望がある場合は、開館時間を午後10時まで延長し、使用時間の超過を認めることとする。

※ 特に必要があると認めるときは、札幌市と協議のうえ変更し、又は臨時に休館日を設けることができる。(例:施設改修時等)

##### (2) 札幌市厚別区民センターの使用的承認について

- ア 施設(有料施設)の使用的承認は、札幌市区民センターライフ条例(昭和48年条例第49号。以下「条例」という。)、札幌市区民センターライフ規則(昭和49年規則第2号)及び札幌市区民センター等使用承認取扱要領等に定めるところにより行うこと。  
イ ロビー(無料施設)の使用的承認については、札幌市区民センター等ロビー使用基準に定めるところにより行うこと。

##### (3) 使用の制限に関する事項

- ア 条例第9条各号に定める場合には、使用を承認しない。  
イ 条例第10条各号に定める場合には、使用承認の条件を変更し、使用の停止を命じ、又は使用の承認を取り消すことができる。  
ウ 条例第10条の2各号に定める場合には、札幌市厚別区民センターに入館しようとする者の入館を禁じ、又は入館している者に札幌市厚別区民センターの使用の停止若しくは札幌市厚別区民センターからの退館を命じることができる。

##### (4) 個人情報の保護に関する法律の適用について

指定管理者は、個人情報の保護に関する法律(平成15年法律第57号)第4章の規定のほか、施設の管理を行うに当たって保有する個人情報の取扱いに関しては、同法第66条第2項の規定により準用する同条第1項の規定により札幌市と同様の安全管理措置義務を負う。

また、同法第33条第1項の規定による開示の請求、同法第34条第1項の規定による訂正の請求及び同法第35条第1項の規定による利用停止等の請求があったときは、同法の定めるところにより適正に対応するとともに、札幌市から施設の管理を行うに当たって保有する個人情報の提出の要求があった場合は、速やかにこれに応じること。

##### (5) 札幌市情報公開条例の適用について

指定管理者には、札幌市情報公開条例(平成11年条例第41号)第22条の2の規定により、情報公開の努力義務が課せられるほか、札幌市から管理業務等に関する文書等の提出の要求があった場合には、これに応じること。

なお、情報公開にかかる事務処理については、札幌市指定管理者情報公開要綱(平成15

年 12 月 15 日助役決裁)及び札幌市出資団体等情報公開要綱(平成 12 年 3 月 30 日市長決裁)に定めるところにより行うこと。

(6) 札幌市行政手続条例の適用について

- ア 指定管理者は札幌市行政手続条例（平成 7 年条例第 1 号）第 2 条第 4 号の「行政庁」に該当するため、使用承認等の行政処分は、同条例の定めに従って行うこと。
- イ 使用承認等の審査基準及び標準処理期間を定める場合は、札幌市の基準等に準じた内容とし、札幌市に届け出ること。
- ウ 使用承認の取消し等の不利益処分を行う場合において意見陳述のための手続を行うときは、札幌市に対して事前に通知し、手続終了後に経過及び結果について報告すること。
- エ 聽聞の手続に関する必要な事項について、札幌市聴聞等に関する規則(平成 6 年規則第 51 号)に準じた内容の聴聞規則等を定め、札幌市に届け出ること。

(7) 札幌市オンブズマン条例の適用について

指定管理者は札幌市オンブズマン条例（平成12年条例第53号）第20条の規定により、オンブズマンが、苦情等の調査のため必要があると認めたときに実施する質問、事情聴取、又は実地の調査について協力するよう努めること。

(8) 札幌市暴力団の排除の推進に関する条例の適用について

指定管理者は札幌市暴力団の排除の推進に関する条例（平成25年条例第 6 号。以下「暴排条例」という。）第 6 条の「事業者」、第 7 条第 2 項の「公共事業等に係る契約の相手方」にあたることから、条例の基本理念にのっとり、暴力団を利すこととならないよう、暴力団の排除に自ら積極的に取り組むとともに、市が実施する暴力団の排除に関する施策に協力すること。具体的な取組みについては、以下の通り。

- ア 施設が暴力団（暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律（平成 3 年法律第 77 号）第 2 条第 2 号に規定する暴力団。以下同じ。）の活動に利用されないようにするために必要な措置を講ずるものとする。なお、施設利用者等が暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律第 2 条第 6 号に規定する暴力団員（以下「暴力団員」という。）や暴力団関係事業者（暴排条例第 7 条第 1 項に規定する暴力団関係事業者。以下同じ。）などであるかどうか確認が必要な場合は、「暴力団の排除にかかる照会事務マニュアル」に従って必要な対応を行うこととし、その際は、原則、札幌市に相談し、その指示に従うこと。
- イ 協定に関連する契約（第三者への委託、物品調達等）について暴力団員や暴力団関係事業者を相手方としないこととする。また、既に締結している契約の相手方が暴力団員又は暴力団関係事業者であると判明した場合、直ちに札幌市に報告し、その指示に従うこと。既に締結した契約の相手方又はこれから契約を締結しようとする相手方が暴力団員又は暴力団関係事業者であるかどうか確認が必要な場合は、「暴力団の排除にかかる照会事務マニュアル」に従って対応することとし、その場合は、原則、札幌市に相談し、その指示に従うこと。

(9) 障害を理由とする差別の解消の推進に関する法律の適用について

指定管理者は、障害を理由とする差別の解消の推進に関する法律((平成 25 年法律第 65 号。以下「障害者差別解消法」という)における「民間事業者」の区分に該当し、「障がい

者への合理的配慮」については、現行努力義務とされているが、令和3年6月に法改正されており、今後3年以内に施行されることで法的義務へと改められる。指定管理者は公の施設の管理を通じて市民サービスに直結した業務を担っていることを踏まえ、法的義務を課されている国・地方公共団体等行政機関である札幌市に準じた対応を行うこと。具体的な取組については、「障害者差別解消法を踏まえた札幌市の対応方針」(対応方針)及び「共生社会の実現に向けた札幌市職員の接遇要領」(接遇要領)を参照すること。

#### (10) その他

- ア 管理業務等を行うに当たり、第三者への委託、物品の調達等を行う場合は、札幌市内の企業等の積極的な活用に努めること。
- イ 管理業務等を行うに当たり、職員の雇用、第三者への委託、物品の調達等を行う場合は、障がい者の積極的な雇用など福祉施策への取組みに努めること。
- ウ 第三者への委託、物品の調達にかかる支払は「政府契約の支払遅延防止等に関する法律」第6条に準拠するよう努めること。

### 第4 業務の内容と要求水準

札幌市厚別区民センターの業務内容と業務毎の要求水準は、以下のとおりとする。

なお、以下に記載する項目のうち、業務の計画を作成することとしているものについては、札幌市との協議のうえ、その内容を決定することとする。

#### 1 統括管理業務

サービス水準の向上及び経費の節減に向けた適切な管理運営を確保するため、各業務の全体を統括する。

利用の公平・公正の確保に対する方針とその取組、管理運営の基本方針、利用促進のための方針とその取組、運営事業計画、地域連携の目標、まちづくり活動の参加意欲醸成及び担手育成への貢献方法、地域社会の絆の強化への貢献方法、運営協議会設置の方針、地域住民の声の把握・反映の仕組み、苦情処理等の方法、利益の市民還元、市内企業等の活用計画、福祉施策の取組方針、職員の雇用環境の維持向上に向けた考え方とその取組、施設管理のための組織体制、職員配置計画、勤務形態、勤務条件、職員採用計画、人材育成、研修計画、防災業務、環境保全の取組、施設・設備等の維持管理等の具体的な内容は、別紙8「管理業務の計画書」(募集要項 様式3)のとおりとする。

##### (1) 管理運営業務の基本方針

札幌市厚別区民センターの管理運営に関して、指定管理者としての基本方針を策定する。

###### ◇要求水準

- (ア) 札幌市厚別区民センターの管理運営に関して、第1で挙げた施設の設置目的を実現するとともに、市民サービスの向上、経費の縮減を図る上での基本方針を明確化すること。
- (イ) 基本方針の策定にあたっては、施設運営の透明性を確保するよう特に留意すること。

##### (2) 平等利用の確保

札幌市厚別区民センターにおける平等利用を確保するための方針及び取組項目を明確化し、各取組みを実施する。

#### ◇要求水準

上記方針及び取組項目として明確化する内容には次の内容を含むこと。

- ・平等利用を確保する上での指定管理者としての基本的な方針
- ・上記方針を具体化する上での統括責任者の役割、職員の心構え
- ・札幌市厚別区民センターにおいて不当な差別的取扱いに該当するおそれのある行為等
- ・これらの行為等を発生させないように組織として対応する取組項目
- ・その他、平等利用確保に際しての留意事項等

※平等利用の基本的な考え方については、地方自治法第244条第3項、札幌市公の施設に係る指定管理者の指定に関する事務処理要綱第5-3-(1)、及び第1に記載した札幌市厚別区民センターの設置目的を参照すること。

#### (3) 地球温暖化対策及び環境配慮の推進

管理業務等を行うに当たっては、札幌市環境マネジメントシステムを通じて、地球温暖化対策及び環境配慮の推進に努めること。

#### ◇要求水準

ア エネルギーの使用の合理化に関する法律（昭和54年法律第49号）を遵守し、札幌市厚別区民センターにおけるエネルギー使用を適切に管理し、その合理化を進めること。

イ 電気、水道、油、ガス等の使用に当たっては、極力節約に努めること。

ウ ごみ減量及びリサイクルに努めること。

エ 清掃に使用する洗剤等は、環境に配慮したものを使用し、極力節約に努めること。

オ 自動車等を使用する場合は、できるだけ環境負荷の少ない車両を使用し、アイドリングストップの実施など環境に配慮した運転に心がけること。

カ 管理業務等に係る用品等は、札幌市グリーン購入ガイドラインに従い、極力ガイドライン指定品を使用すること。

キ 業務に係る従業員に対し、環境マネジメントに関する研修を行うこと。

ク 業務に係る環境法令を確実に遵守できる体制を確立すること。

ケ 省エネルギーに係る業務計画として、管理業務の開始後速やかに次の資料を作成し、札幌市に提出するほか、毎年度、別紙1に示す報告書類を提出すること。  
・ 工場等におけるエネルギーの使用の合理化に関する事業者の判断の基準（平成21年3月31日経済産業省告示第66号）に規定する各管理標準

#### (4) 管理運営組織の確立

##### ア 責任者の配置、組織の整備

札幌市厚別区民センターの管理運営業務に関して統括的に責任を負う者（以下「館長」という。）を1名配置するとともに、その職務代理者（以下「副館長」という。）を1名以上配置する。また、管理運営業務を適切に行い得る組織を整備し、維持する。

#### ◇要求水準

(ア) 館長は、自ら定めた管理運営の基本方針の具体化を始めとして、札幌市と指定管理者との協議、必要な報告、その他本仕様書に示す業務の全体（以下「本業務」という。）を統括するとともに、本業務に関する札幌市その他との対外的な協議等について、責任を持って一元的に対応すること。

- (イ) 副館長は、館長がその職務を担えなくなった際に、館長を代理すること。
- (ウ) 組織の整備に当たっては、本仕様書に示す各業務の分担、指揮命令系統、緊急時の連絡系統、その他必要な内容を規定すること。

#### イ 従事者の確保、配置

札幌市厚別区民センターの管理運営業務を適切に行うために必要な従事者（以下「職員」という。）を確保する。また、職員の配置計画を作成し、各職員に業務を割り当て、アで整備した各組織に配置する。

職員の賃金については、協定書第8条の2に示す賃金の最低額を下回らないこと。

##### ◇要求水準

- (ア) 管理運営の開始日以降指定期間の満了日に至るまで、本業務に必要な職員を、職員の休暇等の場合も含め業務に支障が生じないように確保し、当該職員が担当する業務内容を明確にした上で、適切な担当部署に配置すること。
- (イ) 供用時間においては、次の人員を配置すること。  
〈職員の標準配置基準〉
  - ・施設の使用承認等に関する業務：2名

#### ウ 人材の育成

業務に支障が及ばないよう万全を期するため、職員に対して、業務上必要とされる研修、指導教育（以下「研修等」という。）を実施する。

研修等は、各年度の実施計画（以下「研修計画」という。）を作成し、これに基づき実施する。なお、研修等は、指定管理者が自ら行うものその他、公的機関その他の組織が行う研修等に職員を派遣して行うことも可能とする。

##### ◇要求水準

- (ア) 研修等を通じて、職員が割り当てられた業務を完全に理解し、その実施に支障が生じない状況を確保すること。なお、理解すべき内容としては、少なくとも次の内容を含むものであること。
  - ・各職員が行うべき業務の内容及び責任、利用者への接遇、業務上遵守すべき関係法令・条例・規則等の規定内容、防火・防災対策、環境への配慮、その他業務に必要な知識や技術、心構え等
- (イ) 研修計画には、次の内容を含むこと。
  - ・研修等の実施方針
  - ・研修等の実施項目、各項目の概要、実施スケジュール
- (ウ) 毎年度、研修計画に基づいて実施した研修実績を札幌市へ報告すること。

#### エ 労働関係法令の遵守、雇用環境の維持向上

札幌市厚別区民センターにおける市民サービスの水準を維持向上させるとともに、雇用の確保を図るため、職員の雇用に関する関係法令を遵守し、必要な規定の作成・変更や届出等を行うとともに、雇用環境の維持向上に努める。

##### ◇要求水準

- (ア) 職員の雇用に関しては労働基準法、労働安全衛生法、労働契約法、その他札幌市厚別区民センターの管理運営にあたり関連する労働関係法令を遵守し、就業規則その他の必要な規定等を整備するとともに、必要な届出を監督官庁に行うこと。
- (イ) 職員に対する給与、賃金等の支払を適切に行うこと。
- (ウ) 職員個々が市民サービスの向上、管理経費の縮減に意欲を持って取り組めるよう、安全衛生やコミュニケーション、（提案があった場合）ワーク・ライフ・バランスの推進を含め、十分な労働環境を整えること。

## (5) 管理水準の維持向上に向けた取組

札幌市厚別区民センター利用者のニーズに柔軟に対応するとともに、安全性、効率性、その他札幌市厚別区民センターの管理水準を維持・向上させていくため、組織内では常に情報を共有するとともに、各業務について見直しを行い、改善を図る。

### ◇要求水準

- (ア) 情報の共有方法を明確化し、必要な情報を職員が十分に把握していること。
- (イ) 業務の見直しを行う方法を明確化し、定期的に見直しを行うこと。特に、事故防止については、見直し、改善を含め、日常的に組織的取組を行うこと。

## (6) 第三者に対する委託業務等の管理

### ア 第三者に対する委託業務等における適正の確保

協定書第10条に示す第三者に対する委託（以下「再委託」という。）を行う業務の実施にあたり、適正を確保する。

#### ◇要求水準

- (ア) 再委託業務にかかる契約を締結する際には、札幌市契約規則及び札幌市物品・役務契約等事務取扱要領（平成25年3月26日財政局理事決裁）第91条に準じて、軽微なもの、緊急を要する場合などを除き原則として複数の団体から見積等を徴すること。
- (イ) 再委託をする場合には、再委託の相手方となる事業者（以下「再委託事業者」という。）が、再委託業務の履行にあたり札幌市厚別区民センターの管理運営における市民サービスの向上について配慮するとともに、利用者の安全を十分に確保するよう仕様等を作成すること。また再委託事業者からの再度の委託はできないことに留意すること。
- (ウ) 再委託は指定管理者の責任において行うことであることについて、再委託事業者の十分な理解を確保すること。

### イ 再委託の相手方となる事業者への適切な監督、履行確認

再委託事業者に対しては、指揮監督を徹底するとともに、必要な履行確認を行う。

#### ◇要求水準

- (ア) 再委託事業者との契約にあたり、再委託事業者に対して必要な指揮監督を行う部署及びその責任者、再委託事業者側の責任者を明確にし、指揮命令系統及び連絡系統を確立すること。
- (イ) 再委託した業務が当該契約に基づき適切に行なわれるよう、必要な指導、指示、立会、書面による検査並びに確認を行うこと。
- (ウ) 再委託事業者に対し、委託した業務に関連する労働関係法令を遵守するよう、適切な監督、指導を行うこと。
- (エ) 再委託事業者に対して、札幌市厚別区民センターの業務を行うために必要な従事者の法令遵守状況及び労働環境（賃金、労働時間、各種保険の加入状況、健康診断の実施状況等）に関わる情報提供を求めること。ただし、個人情報保護の観点等から情報の収集が困難な場合は、その状況、経緯等について札幌市に報告を行い必要な指示を仰ぐこと。

### ウ 協定に関連する契約の相手方からの暴力団員又は暴力団関係事業者の排除

暴力団員又は暴力団関係事業者を協定に関連する契約の相手方としないために、必

要な対応を行う。

◇要求水準

- (ア) 第3-2-(8)-イに定める対応を行うこと。

(7) 札幌市及び関係機関との連絡調整

ア 運営協議会の設置

札幌市、指定管理者、利用者団体、地元町内会等で構成する札幌市厚別区民センター運営協議会（以下「協議会」という。）を設置する。協議会においては、管理業務等の状況の報告、管理運営水準の維持・向上に向けた協議を行う。

◇要求水準

- (ア) 協議会は指定管理者の主催により指定期間中3か月に1回以上開催すること。  
必要に応じて、札幌市及び指定管理者のみでの協議会開催も可とするが、年度ごと1回以上はすべての構成員で協議会を開催すること。  
(イ) 協議会の運営は指定管理者が行うこと。また、協議会では以下の項目について協議等を行うこと。

〈協議等の項目〉

- ・本業務の報告と札幌市厚別区民センターの管理運営上の問題点や改善に関する事項
  - ・施設の管理運営に係る各種規程、要綱、マニュアル等を新たに作成する場合の概略
  - ・本仕様書において協議会での協議を必要とする旨が記載されている項目
  - ・その他、札幌市厚別区民センターの市民サービスや管理水準の維持向上に向けた取組
- (ウ) 協議会の内容は記録するとともに要旨を札幌市に報告すること。また、その要旨を1か月程度施設内に掲示し、利用者へ周知すること。

イ 関係機関との連絡調整

本業務の遂行に当たり、利用者団体、地元町内会等、その他関連する団体、組織、機関等との良好な関係を維持するとともに、必要に応じ連絡調整を行う。

◇要求水準

- (ア) 指定期間開始後2か月以内に、本業務の円滑な遂行に関して必要となる関係機関等の一覧表を作成し、当該内容について札幌市に確認すること。  
(イ) (ア)の確認後、必要な関係機関等との関係の構築を速やかに行うとともに、連絡調整を適宜行うこと。

ウ 指定管理者の表示

指定管理者が行政庁としての行為を行う場合には、指定管理者であることを明らかにする。

◇要求水準

本業務を行うに当たり、使用承認、承認取消その他の行政庁として行う行為（本来、行政庁でなければ行うことができない行為）を行う場合において、団体名を表示する必要があるときには、「札幌市厚別区民センター指定管理者（団体名）」と表示すること。

(8) 財務

## ア 資金管理

札幌市厚別区民センターの安定的かつ効率的な管理運営を確保するため、本業務に関する資金（協定書に定める管理費用、利用料金、その他の収入。以下「管理費用等」という。）及び本業務とは別に指定管理者が札幌市の承認を得て施設において実施する事業等（以下「自主事業等」という。）に関する資金を適切に管理する。

### ◇要求水準

- (ア) 本業務を行うに当たっては、指定管理者が行っている他の事業と経理を明確に区分し、年度ごとに収支その他経理に関する記録等を整備すること。
- (イ) 本業務に係る経費の収支については、独立した帳簿及び預金口座により管理すること。
- (ウ) 管理費用等の適切な管理を第三者による監査などの客観的な方法で点検・確認すること。
- (エ) 自主事業等の経費の管理については、第5－1－(3)を参照。

## イ 現金等の適正な取扱い

利用料金収入等の現金等が不適切に取り扱われることの無いよう、現金等の取扱に関する規定（以下「現金等取扱規定」という。）を整備し、運用する。

### ◇要求水準

- (ア) 現金等取扱規定には、以下の項目に関する規定を含むこと。  
なお、複数の規定類により各項目について規定していても差し支えない。
  - ・現金の取扱に関する管理体制
  - ・現金の取扱事務の運用手続
  - ・現金の保管方法
  - ・銀行口座の管理方法
  - ・金券類の管理等の適切な取扱い
  - ・以上の現金等の取扱に付随する帳票、経理書類の様式
- (イ) 現金等取扱規定においては、現金等の取扱に関し事故、不祥事を未然に防ぐ仕組みを構築し、運用すること。
- (ウ) 現金等の取扱に関して、事故、不祥事が発生した場合には、当該事実を確認した日時、事実の概要を記録するとともに、当該事実等について即時に札幌市に報告のうえ、その後の対応について札幌市と協議し、必要な対応を取ること。
- (エ) 現金等の取扱いに関して、必要に応じて現金等の輸送中及び保管中に発生した滅失や盗難、事故に備えた保険等の加入について検討すること。

## (9) 苦情対応

施設の管理に関する利用者その他の市民からの要望、苦情等（以下「苦情等」という。）に迅速かつ適切に対応し、その結果を札幌市に報告する。

### ◇要求水準

- (ア) 苦情等への対応手続を文書により整備すること。また、職員が、当該手続の内容を十分に理解していること。
- (イ) 苦情等を受け付ける担当部署を明確化し、利用者、その他必要な者に対して十分に周知していること。なお、利用者等からの申し出があった場合には、当該担当部署とは異なる部署においても苦情等は受け付けること。
- (ウ) 苦情等を受け付けた場合は、その内容に応じて必要な対応を行うこと。

- a 指定管理者のみで対応が可能なものについては、適切な対応を行った上で、必要に応じて札幌市に報告すること。
  - b 指定管理者のみでは対応が難しいもの、札幌市の判断を要するものについては、速やかに札幌市に相談し、その指示に従うこと。
- (イ) 市政に関し、指定管理者の業務には全く関わりの無い苦情等があった場合には、速やかにその概要を札幌市に報告すること。
- (オ) なお、札幌市は、札幌市になされた苦情等の対応上必要と認めるときは、指定管理者に対し報告を求め、現地を調査し、又は必要な指示を行う。

#### (10) 記録・モニタリング・報告・評価

##### ア 記録

指定管理者は、本業務の実施に関する記録・帳簿等を整備、保管し、指定期間の満了時や指定の取消時には、札幌市又は次期指定管理者に速やかに引き継ぐ。

##### ◇要求水準

- 以下の帳簿等を常に整備し、これらを5年間（法令等で定めがある場合は、その期間）保管し、保管期間が終了した場合は、個人情報等の取扱に注意し、適正に破棄すること。ただし、5年が経過する前に、指定期間が満了し又は指定が取り消された場合は、札幌市の指示に従い、札幌市又は次期指定管理者に速やかに引き継ぐこと。
- ・事業日誌
- ・管理業務に関する諸規定
- ・文書管理簿
- ・各年度の事業計画書及び事業報告書
- ・収支予算及び収支決算に関する書類
- ・金銭の出納に関する帳簿
- ・物品の受払に関する帳簿（別表2、3に記載する備品及びその他の備品で指定管理者が調達したものについてそれぞれ明示し、その受払について記載したもの）
- ・以上のはか、別紙1に示す本仕様書に規定する業務に関する記録書類、及び札幌市が必要と認める書類

##### イ セルフモニタリング

指定管理者は、札幌市厚別区民センターの管理運営業務の実施状況及び利用者や地域住民の声について、自ら監視・測定（以下「セルフモニタリング」という。）を行う。

##### ◇要求水準

- (ア) 業務の全体に関して、以下の内容を含むセルフモニタリングを行うこと。
- a 利用者満足度の測定等
    - ・利用者アンケート調査を行い、施設利用者の施設利用に係る満足度等を測定するとともに、意見、要望等を把握する。
    - ・調査は、公正な方法で行うこと。
    - ・利用者アンケート調査には、札幌市厚別区民センターの利用による総合的な満足度、第1で挙げた札幌市厚別区民センターが目的とする成果の実現や、課題の解決等の進捗、職員の接遇等を把握できる調査項目を盛り込むこと。
    - ・調査結果については、集計・整理後速やかに札幌市に文書及び電子データによ

り報告するとともに、札幌市厚別区民センターの利用者にも、1か月程度掲示により周知すること。

- ・調査に当たっては、個人情報の保護に関する法律の遵守を徹底すること。

b 苦情等の整理、分析

- ・施設利用者、地域住民、その他からの苦情や要望は、その内容に従い分類し、件数及び内容の傾向等を分析する。
- ・当該分析結果は隨時、札幌市及び協議会において報告した上で、施設内に掲示すること。また、隨時作成した分析結果を活用して、別途、年度単位の分析を行うこと。

c 各業務のセルフモニタリング

- ・別紙1に記載した各業務の記録の作成等を行うこと。なお、業務の実施方法等と合わせて記録・測定等の方法を集約するなど、合理化を図ることもできる。ただし、この場合にも、別紙1に記載した内容は含むこと。

d 業務・財務検査項目の自己チェック

- ・半年に1回程度、札幌市が示すチェックリストを用いて、業務や財務に関する自己チェックを実施し、その結果を記録し、また、改善が必要な項目がある場合、その改善提案を含め札幌市に報告すること。なお、改善提案を行った項目については、札幌市への報告後1か月以内に再度確認し、札幌市に報告すること。

(イ) 利用者アンケート調査結果については、以下の項目毎の満足度の水準を目標とする。

- ・総合満足度：80%
- ・接遇（受付を含む）：80%
- ・貸室事業：80%

## ウ 事業等の報告

指定管理者は、以下の報告書類を協定で定めるところにより提出するほか、別紙1に示す報告書類、その他札幌市が要求する報告書類について、適宜提出する。

### ◇要求水準

(ア) 毎年度終了後に提出する報告書類

- ・施設利用状況報告書（様式1-1、1-2）
- ・講座等事業実施報告書（様式2-1、2-2、2-3）
- ・当該年度の管理業務に係る収支決算書（利用料金の収入状況を含む）
- ・当該年度（又は当該年度中に終了する事業年度）の団体の経営状況を説明する書類〔収支（損益）計算書又はこれらに相当する書類、貸借対照表及び財産目録又はこれらに相当する書類〕

(イ) 毎月終了後に提出する報告書類

- ・施設利用状況報告書（様式3-1、3-2）
- ・講座等事業実施報告書（様式4-1、4-2、4-3）
- ・有料施設利用料金収入状況報告書（様式5）
- ・個人情報取扱状況報告書（様式7）

(ウ) 事業計画書の提出

指定管理者は、毎年度末までに次年度に予定する運営事業計画書（様式4）を

作成し、札幌市に提出すること。なお、当初に提案した事業計画に変更がある場合には事前に札幌市と協議すること。

(エ) その他

- ・指定期間初年度においては、決算終了後直ちに、(ア)に挙げた団体の経営状況を説明する書類（指定期間初年度の前事業年度分）を提出すること。

**エ 札幌市の検査・確認・要請に対する対応等**

指定管理者は、施設の管理運営の一切に関する札幌市の検査・確認・要請等に誠実に対応する。

なお、検査・確認等の結果、指定管理者の業務が協定書に定める管理運営業務の基準を満たしていないと判断した場合は、札幌市は、指定管理者が必要な改善措置を講ずるよう指示等を行うことがあるので留意すること。

◇要求水準

- (ア) アに挙げた帳簿等、その他管理運営及び経理状況に関する帳簿類は常に整理し、札幌市からこれらに関する報告や現地調査を求められた場合には、速やかに指示に従い、誠実に対応すること。
- (イ) 札幌市は、ウに挙げた報告書類等の検査、定期的又は随時の現地調査（給与・賃金等の支払状況や口座残高の確認等の財務検査を含む）、その他管理の基準、管理業務等に関する仕様書等に基づき、指定管理者が業務を適切に実施しているかの検査、確認を行うので、指定管理者は、これらの検査等に協力すること。

**オ 事業評価**

指定管理者は、施設の利用状況、セルフモニタリングの結果等を踏まえ、札幌市が定めるところにより、管理業務等の自己評価を行い、毎年度事業報告書の提出にあわせて札幌市に報告する。

◇要求水準

- (ア) 評価は、館長が中心となり、可能な限り利用者と直接接する職員の意見等も反映させることのできる方法により行うこと。
- (イ) 札幌市は、指定管理者の自己評価をもとに、指定管理者の業務評価を行い、その結果に基づき必要な指示等を行うとともに、評価の結果を公表する。札幌市が公表した評価結果については、施設内に1か月程度掲示し、利用者へ周知すること。

※なお、札幌市は、必要なサービス水準の確保、その他施設の管理運営に関し必要があると認めたときは、利用者ニーズを把握するための調査を行う場合がある。

**2 施設・設備等の維持管理に関する業務**

**(1) 総括的事項**

**ア 利用者等の安全確保、市民サービスの向上への配慮等**

各業務の実施にあたっては、利用者等の安全確保を第一に優先するとともに、市民サービスの向上について十分に配慮する。

また、法令の遵守を徹底するとともに、善良なる管理者の注意をもって管理物件を管理する。

◇要求水準

- (ア) 各業務に関して、札幌市厚別区民センター利用者、歩行者、近隣住民、職員、その他業務に関連する者の安全が十分確保されること。

- (イ) 各業務を実施する際に、利用者の施設利用の支障にならないよう配慮するとともに、利用者に対し業務の実施について十分に案内すること。
- (ウ) 必要な場合には、法令等に従い当該要件を満たす有資格者により作業が行われること。
- (エ) 拾得物の取扱を適正に行うこと。
- (オ) 災害、救急にかかる対応を適切に行うこと。

#### イ 連絡体制の確保

各業務に関する連絡体制を確保する。

##### ◇要求水準

開館時間中については、各業務に関して必要な連絡先を利用者に対し十分に案内すること。また、各業務に応じて、利用者等、職員からの連絡が必要な場合には、常に最短の時間で連絡可能な状態が維持されていること。

#### ウ 損害賠償保険の加入

管理業務の実施に当たり、指定管理者の故意又は過失により札幌市又は第三者に損害を与えた場合は、指定管理者が賠償責任を負うことになるため、指定管理者においては、次に掲げる内容を補償する損害賠償保険に加入すること。

- (ア) 対象：札幌市厚別区民センター内における維持管理期間中の法律上の賠償責任
- (イ) 対人補償：1億円（1名につき）  
4億円（1事故につき）
- (ウ) 対物補償：500万円
- (エ) 期間：指定管理者の指定期間
- (オ) その他：被保険者を指定管理者（指定管理者から委託を受けたものを含む）及び札幌市とし、交差責任担保特約を付ける。

#### (2) 施設、設備等の維持に関する管理

施設、設備等の維持に関する管理業務の具体的な実施要領は、別紙8「管理業務の計画書」(4-8)のとおりとする。

##### ア 備品管理

札幌市が備え付ける備品（事務機器を含む。）は別表2のとおりとする。備品は、市民等の利用に支障が生じることのないよう、常に保守点検、清掃等を行うとともに、不具合の生じた備品について、修繕を行う。

また、施設の管理運営にあたっては、指定管理者と札幌市とは備付けの備品（別表2）について物品使用貸借契約書を締結するものとする。

##### ◇要求水準

- (ア) 備品は所要の性能を発揮する状態を維持すること。
- (イ) 備品に関する不具合があった場合、速やかに実際の状況を確認し、修理、説明、代用品の確保、原因の確認など、必要に応じた対応を行うこと。
- (ウ) 別表2に記載する備品は、毎年度全件その有無及び状態を点検すること。

#### (3) 防災業務

地震、火災、風水害等の災害（以下「災害等」という。）及び事故による傷病等が発生した場合に迅速かつ的確な対応ができるよう、防災計画を定めるとともに、日ごろから訓練を行い、利用者、職員等の安全確保を図る。

防災業務の具体的な内容は、別紙8「管理業務の計画書」(4-6)のとおりとする。な

お、当該計画書は、以下の点を踏まえること。

基本的には、災害が発生した場合、区災害対策本部の依頼があれば指定避難所として開設できる体制を整える。また、札幌市厚別区民センターは指定避難所に指定されていることから、「札幌市厚別区民センターの管理に関する業務協定書」とは別に、避難所の運営に関する協定の締結に係る協議を求めることがある。

ア 避難者が施設に入ってきた場合

避難所開設の可否について、区災害対策本部に連絡の上で指示を受ける。開設しない場合は、区災害対策本部の指示に基づき開設中の避難所を案内する。

イ 施設に損壊が生じた場合

① 避難者が発生し、避難所として開設するにあたり支障がある場合

施設の損壊状況について、区災害対策本部に連絡の上で指示を受ける。

② 避難者が発生せず、単なる施設の損壊

施設所管課に連絡を行う。

ウ 対応を行う時間帯

基本的には開館時間内の対応とする。

エ 災害が発生し、負傷者が出了場合

① 避難者の場合

救急処置、119番通報等必要な措置をとり、区災害対策本部に連絡を行う。

② 利用者の場合

救急処置、119番通報等必要な措置をとり、施設所管課に連絡を行う。

◇要求水準

(ア) 災害等の緊急事態が発生した場合には、防災計画に基づき、被害が最小になるよう迅速かつ最善の対応を取るとともに、発生の状況、その他必要な事項について直ちに札幌市に報告すること。

(イ) 防災計画には、以下の内容を含むこと。

- ・防災業務の実施方針
- ・災害等が発生した場合の統括対応部署とその役割。その他の部署の役割分担と連絡系統
- ・災害による被害を最小限に抑えるための防災訓練の内容及びその他の日常からの対策
- ・札幌市厚別区民センターにおける事故による傷病等の想定項目
- ・事故による傷病等を未然に防ぐための方策
- ・万一事故等が発生した場合の対応方法(医療機関その他関係機関との連携を含む)
- ・休館日の災害等への対応体制

(ウ) 防災業務の実施にあたっては、次の基準、観点に従うこと。

- ・札幌市厚別区民センター利用者の安全を最優先で確保すること。
- ・職員の安全、近隣住民への対応や関係機関との連携協力に十分に配慮すること。
- ・開館中に災害等が発生した場合に、職員が必要な初動対応、避難所としての対応及び連絡等を行える状況を維持すること。
- ・開館中を除く時間帯に災害等が発生した場合に、必要な連絡体制及び損害、被害の確認、避難所としての対応を行う体制を確立していること。
- ・防災計画は、別途札幌市との避難所の運営に関する協定が締結された場合は、そ

の内容に応じて改定を行うこと。

- (エ) 利用者等の急な傷病に適切に対応できるよう、近隣の医療機関との連携体制や職員による応急救護体制を確立していること。
- (オ) 消防法（昭和 23 年法律第 186 号）第 8 条に規定される防火管理者ないし防災管理者の選任、消防計画の策定及びその実施を通じて、消防法及び関係法令に規定される防火管理又は防災管理を徹底すること。
- (カ) AED（自動体外式除細動器）を設置し、日常の点検とパット、バッテリー等の消耗品を含め、必要な更新を行うこと。また、緊急時には迅速に対応できるよう、日頃から点検、操作訓練等を行うこと。なお、現在施設内に設置している AED については、保証期間が終了していない場合に限り継続して使用することができるものとする。

### 3 事業の計画及び実施に関する業務

札幌市厚別区民センターの設置目的を達成するための事業を企画・立案し、実施する。なお、事業の企画・立案・実施に関しては、区内の厚別西地区センター、厚別南地区センター、厚別区体育館等の他施設と連携を図り、地域行事との関連も考慮すること。

#### (1) 区民講座に関する業務

札幌市厚別区民センターの設置目的の実現に向けて、市民の教養等の向上促進等のために、区民ニーズ及び市の施策に合致した各種講座を実施し、市民に学習機会を提供する。

各事業の具体的な内容は、別紙 9－1 「運営事業計画書（1 区民講座について）」のとおりとする。

##### ◇要求水準

- (ア) 年間 10 講座程度（1 講座あたり 4～8 回程度）を定期又は隨時に開催するよう努めること。
  - (イ) 講座の内容は、以下の例を参考に行うこと。
    - ・区民ニーズの高い講座（例：一般教養、健康づくり）
    - ・まちづくり参加入門講座（例：地域の魅力再発見、町内会経理・運営、ボランティア入門、ファシリテーター養成、ワークショップ運営等）
    - ・市民・他団体が企画、提案する講座
  - (ウ) 講座の一部（5 割未満）の実施に当たっては、市民が企画、提案する講座を具体化するための支援や札幌市生涯学習センター等との連携を行い、内容の充実を図ること。
  - (エ) 講座毎に申込定員の 80% 以上の参加者を得るよう努めること。
  - (オ) 講座毎に参加者の受講内容に関する理解度、満足度がそれぞれ 80% 以上となることを目標とすること。
  - (カ) 受講料等の設定に当たっては、幅広い地域住民が参加しやすいように廉価な金額とするよう配慮すること。この場合、本市内の他の類似施設の料金設定を参考とすること。

#### (2) 地域住民の交流等を目的とした事業に関する業務

札幌市厚別区民センターの設置目的の実現を図るために、幅広い地域住民の交流等を目的とした事業やボランティア性の高い事業を実施し、利用促進に向けたきっかけづくり

とする。

各事業の具体的な内容は、別紙9－2「運営事業計画書（2地域住民の交流等を目的とした事業について）」のとおりとする。

#### ◇要求水準

- (ア) 年間にわたって複数回、定期又は隨時に開催する。
- (イ) 事業の内容は、以下の例を参考に行うこと。
  - ・文化祭、演芸会など（例：利用団体合同の発表会）
  - ・講演会、演奏会など（例：著名人による講話、PMF等の演奏）
  - ・その他（例：地域のおまつり、フリーマーケット）
- (ウ) 来場者目標数の80%以上の来場者を得るよう努めること。
- (エ) 利用促進に向けたきっかけづくりとなるよう、来場者への年間施設イベント情報チラシの配布や体験型のイベントにするなど、来場者の施設への興味を喚起するような工夫をすること。
- (オ) 参加料等の設定に当たっては、幅広い地域住民が参加しやすいように廉価な金額とするよう配慮すること。この場合、本市内の他の類似施設の料金設定を参考とすること。
- (カ) 文化祭、演芸会等にてバザー等を実施し飲食物を提供する場合、臨時営業許可等の法定手続等を行うこと。

#### (3) 地域の憩いの場づくり施設活用事業（無料）に関する業務

札幌市厚別区民センターの設置目的である地域住民の福祉増進に寄与するため、施設の空き室等を有効に活用（無料）することにより、地域の憩いの場を創出する。

各事業の具体的な内容は、別紙9－3「運営事業計画書（3地域の憩いの場づくり施設活用事業（無料）について）」のとおりとする。

#### ◇要求水準

- (ア) 空き室の範囲内又はロビー等の空きスペースを活用して実施することとし、事業ごとに月1回以上実施することを目安とする。
- (イ) 事業の内容は、以下の例を参考に地域のニーズを踏まえて定めるとともに、複数の分野においての実施に努めること。

《分野の例》

  - ・文化系【和室や会議室を利用】
  - ・スポーツ系【ホールを利用】
  - ・フリー系【ロビーを含めた空きスペース全体を利用】

（フリー系の例：子育てサロン、ファミリー利用、自習コーナー、子ども開放）
- (ウ) より地域住民・個人が気軽に参加することで施設利用者の裾野が広がるよう、事業内容や実施方法を工夫すること。特に貸室を活用しない、あるいはあらかじめ曜日日時を設定せずに適宜実施できるフリー系の事業を、施設の状況に応じて積極的に実施すること。特に子どもや子育て世代への利用促進につながるように工夫すること。
- (エ) 実施日時の設定に当たっては、各施設における駐車場の混雑状況を勘案すること。特に区役所等の公共施設と駐車場と共用している施設においては、平日日中を避けて設定するなどの工夫をすること。
- (オ) 備品使用料は徴収しないが、茶菓や資料など実費的な参加料等の設定に当たっては、

幅広い地域住民が参加しやすいように廉価な金額とするよう配慮すること。この場合、本市内の他の類似施設や市のイベントなどの料金設定を参考とすること。

- (カ) あらかじめ事業ごとの実施予定曜日や時間帯を設定した年間又は月間のスケジュールを立てるとともに、貸室利用等により中止する場合は事前に決定し、利用者が確認できるようにすること。また、中止した分は、空き室の範囲内において他の空き時間等へ振り替えるなどにより、上記実施回数の確保に努めること。
- (キ) 活用事業は、空き室の範囲内で施設を有効利用するものであり、施設の利用状況によって変動するものであることから、利用率が向上した場合には順次縮小するものであることを十分周知すること。また、実際に事業を縮小する場合は、段階的な縮小や十分な事前周知等により、利用者への理解が得られるように努めること。

#### 4 施設の利用等に関する業務

施設の使用申込の受付、使用の承認等、利用料金の収受、その他施設の使用承認等に関する業務を行うとともに、利用の促進、利用率の向上に向けた取組を行う。

##### (1) 受付業務

札幌市厚別区民センター受付において、施設利用についての案内、施設利用及び物品貸与の申し込み受付、利用前後の鍵の受け渡し、苦情や問い合わせへの一次対応、コピー・印刷機利用サービス、その他札幌市厚別区民センター来館者への対応業務を行う。なお、施設の使用承認等に関する業務に関しては、下記(2)のとおり実施すること。

##### ◇要求水準

- (ア) 来館者に受付カウンターであることが容易に理解されるよう必要な表示や案内があること
- (イ) 親切、明朗、公平に対応するなど、接遇について最大限留意すること。
- (ウ) 来館者の来館目的に沿い、適切な案内を行うこと。また、札幌市厚別区民センターに関する来館者の疑問点に即時に対応すること。
- (エ) 施設利用者（使用承認等の申込者を含む）に対しては、施設の利用方法や利用上の留意点など必要かつ十分な案内が行われること
- (オ) 来館者が受付に到着した後は速やかに要件を済ませられるよう配慮すること。
- (カ) 混雑する場合には、混雑緩和のための必要な対応を講じること。
- (キ) その他札幌市政に関する問い合わせについても、対応業務を行うこととし、必要に応じて関係部署へ取次ぎを行うこと。

##### (2) 使用承認等に関する業務

札幌市厚別区民センターの利用に関して、以下の業務等を行う。

- ・施設（有料）の使用申込・予約受付及び使用の承認又は不承認
- ・施設の使用に当たって、特別の設備を設け、又は特殊な物件を搬入しようとするときの当該行為の承認又は不承認
- ・使用承認等の条件の変更、施設の使用の停止の命令又は使用承認等の取消し
- ・利用料金の収受事務
- ・利用料金の還付に関する事務
- ・販売行為等の承認

- ・入館の制限その他施設の秩序維持
- ・ロビー（無料施設）の使用申込の受付及び使用の承認又は不承認

◇要求水準

- (ア) 平等利用を確保すること。
- (イ) 使用の承認、不承認は、札幌市区民センター条例、同条例施行規則、札幌市区民センター等使用承認取扱要領、札幌市区民センター等使用許可に係る審査基準及び札幌市区民センター等の使用許可に係る処分基準等関係規程に基づき行うこと。
- (ウ) 利用料金等の収受を、第4-1-(8)-イにより整備する現金等取扱規定に基づき適切に行うこと。
- (エ) 施設が暴力団の活動に利用されないようにするために必要な措置を講ずるものとする。（第3-2-(8)-ア 参照）
- (オ) 施設窓口、電話、ファックス、インターネット（札幌市が提供する予約システム）による受付を行うこと。なお、インターネット申込みにおいては、ホームページ上に空き室情報確認画面を掲示するなど利用者の利便性に考慮すること。
- (カ) 使用申込受付、事前予約受付及び利用料金収受に係る取扱時間は、休館日を除く午前8時45分から午後9時までとすること。

(3) 利用の促進、利用率の向上に関する取組

札幌市厚別区民センターの利用の促進、利用率の向上に関する取組を実施する。

◇要求水準

貸室の目標利用率は65%程度とすること。なお、施設を取り巻く状況等により、十分な取組にも関わらず、目標を下回ることが明らかとなった場合には、必要に応じて目標を見直すこととする。

## 5 管理業務に付随する業務

上記管理業務に付随する業務を行う。

(1) 広報業務

指定管理者は、施設のPRや情報提供のため、札幌市と連携しながら、リーフレット、PRチラシの作成・配布、ホームページの開設・更新を行う。

◇要求水準

- (ア) PRチラシは区内（地区内）で地域的な偏りの無いよう配布すること。  
配布方法例：区内の公共施設等への設置による配布
- (イ) PRチラシには、札幌市厚別区民センターの利用案内や実施事業の案内等のほか、札幌市の施策に関する情報を掲載すること。
- (ウ) ホームページには、閲覧者の問い合わせ先（電子メールアドレス及び電話番号）を掲載すること。ただし、アクセス件数のカウンターは表示しなくてもよいが、定期的にアクセス件数は把握できることにする。
- (エ) ホームページは、利用者の立場になって、アクセシビリティ、ユニバーサルデザインの考え方に基づいて管理するとともに、総務省作成の「みんなの公共サイト運用ガイドライン※1」を参考に以下の取組の実施に努めること。
  - ・ウェブアクセシビリティ方針の策定・公開
  - ・日本工業規格 JIS X 8341-3:2016※3の適合レベルAAに準拠※2することと

し、1年に1回試験の実施と公開を行うこと。

・1年に1回「ウェブアクセシビリティ取組確認・評価表※1」を公開すること。

(オ) ホームページの作成にあたっては、「札幌市公式ホームページガイドライン」を参考にすること。また、ホームページ全体を常時SSL対応すること。

※1 総務省ホームページ ([http://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/joho\\_tsusin/b\\_free/guideline.html](http://www.soumu.go.jp/main_sosiki/joho_tsusin/b_free/guideline.html)) より入手可能。

※2 「準拠」という表記は、情報通信アクセス協議会ウェブアクセシビリティ基盤委員会「ウェブコンテンツのJIS X 8341-3:2016 対応度表記ガイドライン 2016年3月版 (<http://waic.jp/docs/jis2016/compliance-guidelines/201603/>)」で定められた表記による。

※3 JIS規格の改定が行われた場合は、最新の規格に対応すること。

## (2) 掲示及び配架に関する業務

指定管理者は、施設内の掲示板、配架コーナーの管理について、第1に挙げた施設の設置目的等に照らして、施設の実情に応じた利用規則を定め、公平・平等に掲出を行うものとする。

### ◇要求水準

(ア) 掲示板及び配架コーナーの設置に当たっては、①コミュニティ活動及び生涯学習活動を目的とする利用者団体の当該施設に関する事業、②その他営利等を目的とする利用者団体の当該施設に関する事業、③官公庁の主催・共催・後援事業、④その他地域住民のコミュニティ活動及び生涯学習活動を目的とする事業の4スペースとすること。なお、スペースの割合については、施設の実情に応じて①から④の順に従って優先するものとすること。

(イ) 掲示物及び配架物の掲出期間やサイズについては、スペースと掲出希望数を斟酌し、弾力的に対応するものとし、依頼者に対しても協力を呼びかけること。その際、札幌市の後援がない事業は掲出できないとの誤解を依頼者に与えないよう注意すること。

(ウ) 掲示物及び配架物の内容が区民センター条例等の関係法令に照らしてふさわしくないものについては、掲出しないこと。

(エ) 掲示物及び配架物の内容等について、施設として一切関知していない旨、明示すること。

## (3) 引継ぎ業務

指定管理者は、指定期間の満了の日までに、必要な事項を記載した業務引継ぎ書等を作成し、新たな指定管理者との間で、速やかに業務引き継ぎを行う。又、新旧指定管理者は、業務引継の完了を示す書面を取り交わし、その写しを札幌市に提出する。

### ◇要求水準

(ア) 引継ぎは、札幌市厚別区民センター利用者の利便性を損なわないよう、新指定管理者、本市と協力して行うこと。

(イ) 引継ぎには、別途札幌市との協議により定める内容を含めること。

## (4) その他札幌市厚別区民センターの管理業務に付随する一切の業務

## 第5 その他

### 1 自主事業の実施について

指定管理者は、上記の業務の範囲外で、あらかじめ札幌市の承認を得た上で、札幌市厚別区民センターを使用して事業を行うことができる。この場合の留意事項は、以下のとおりとする。

#### (1) 一般的留意事項

指定管理者が自らの提案に基づき自主興行を実施する場合は、札幌市厚別区民センターの設置目的を踏まえて計画すること。また、一般の利用を妨げないよう配慮とともに、市民が利用しやすいような料金を設定すること。

#### (2) 承認要件

以下の全てに該当すること。

- ア 第1で記載した札幌市厚別区民センターの設置目的等、第2で記載した基本の方針及び第3で記載した業務の内容と要求水準の達成に寄与すること。
- イ 指定管理者の自己資金で実施するものであること。(指定管理費の流用は原則として認めない。ただし、指定管理者の経営努力による利益と認められる分については、個別に判断するため札幌市に相談すること。)
- ウ 収支見込や事業の運営形態において、第4に示す各業務に支障をもたらさないと認められること。
- エ 事業実施後は指定管理者による施設の原状復帰が可能なこと。
- オ 第三者に損害を与えた場合の損害賠償など、当該事業の実施に伴う一切の責任を指定管理者が負うものであること。
- カ 施設運営上の継続性に影響を与えないこと。
- キ 下記(5)に示す目的外使用許可が必要な場合、当該許可を受けたものであること。
- ※ 施設の管理運営とは関わりの無い指定管理者固有の事業等のPR、関連イベント、その他指定管理者固有の事情によると認められる事業等は承認しない。

#### (3) 自主事業に関する経理

自主事業の収支については、本業務に係る収支と区分して経理すること。複数の自主事業を行う場合は、さらに、事業毎の経理とすること。

なお、この場合、費用については、本業務にかかる経費と自主事業にかかる経費を明確に区分できるもの（例：自主事業のみに要する備品費等）はそれぞれ当該事業の費用とし、明確に区分できない費用のうち人件費、団体の一般管理費については本業務及び各事業の規模に応じて適切に配分して経理すること。

ただし、本業務において当然に発生する備品費、修繕費等の費用については、収支報告書に経理方法を注記することを前提として、費用を配分しないこととして差し支えない。

なお、自主事業の実施により大幅な利益が発生した場合には、当該一部利益の市への寄付及びサービス向上のための設備の改善などにより、市又は市民に対して還元するものとする。利益の額の算定及び還元方策の基本的考え方、具体的な還元時期等については、別紙10「管理に係る収支計画書」のとおりとする。

(4) 承認の取消について

自主事業の実施期間中、事業の実際の状況等から承認要件のいずれかを欠くと認められる場合（承認すべきではない事業と認められた場合を含む）には、承認を取消す。

なお、承認の取消により生じた指定管理者又は第三者の損害について札幌市は責任を負わないことから、指定管理者は、自主事業の実施に伴い第三者との取引等を行う場合は、当該第三者にその旨を十分説明するとともに、原則として当該第三者が了解したことを書面により確認すること。

(5) 目的外使用許可について

第1で記載した札幌市厚別区民センターの設置目的の範囲を超える自主事業の場合には、札幌市公有財産規則等に基づき、行政財産の目的外使用となることから、札幌市に対し、別途使用許可申請を行う必要がある。

特に、飲食・物販等の事業を行うために必要な施設の設置は行政財産の目的外使用となることから、札幌市に対し、別途使用許可申請を行うとともに、札幌市の定める使用料を支払うこと。

2 改修工事・大規模修繕について

指定管理期間中、札幌市が行う改修工事や大規模修繕のために施設の休館を要する場合、札幌市の財政状況により改修・修繕の規模や時期が変動することから別途その都度札幌市からの協議を申し入れに対して協力すること。

## 札幌市厚別区民センター管理運営業務 業務毎の届出・記録・報告事項一覧

- 項目欄の記号は、「第4 業務の内容と要求水準」の各項目に対応している。
- 業務の全体に関する報告書類については、仕様書「第4-1-（10）一ウ」によること。
- 「概要等」欄の記載事項は、各記録・報告事項に含まれる必要のある内容を示す。指定管理者がその他の内容を含んでも差し支えない。
- 区分欄の「届出」は届出の必要があるもの、「報告」は毎月、毎年の業務終了後に報告・提出するもの、「記録」については、適宜記録し、札幌市が求める場合には閲覧できるよう、保管・整備されている必要があるものを示す。なお、届出、報告の時期等については備考欄を参照すること。
- 記録の作成については、業務実施方法と併せて合理化・集約等しても差し支えない。ただし、概要欄に記載する内容は必ず記録されること。
- これらのほか、業務内容に応じて関係条例等に基づく届出が必要な場合があるので留意すること。
- なお、届出、報告された文書等については、札幌市情報公開条例に従い公開されることがある。

項目	事項	概要等	区分			備考			
			届出	報告	記録				
<b>1 総括管理業務</b>									
(1) 管理運営業務の基本方針									
	基本方針	一	<input type="radio"/>			変更した場合変更後 1週間以内に届出			
(2) 平等利用の確保									
	平等利用確保の方針		<input type="radio"/>			変更した場合変更後 1週間以内に届出			
	平等利用確保に向けた取組項目の実施記録	各取組項目の実施状況			<input type="radio"/>				
(3) 地球温暖化防止対策及び環境配慮の推進									
ケ	省エネルギーに係る業務計画		<input type="radio"/>			業務開始時に提出 変更した場合、速やかに届出のこと。			
	エネルギー等使用実績集計・管理票	札幌市環境マネジメントシステムマニュアル 様式2		<input type="radio"/>		毎年5月31日までに報告			

項目	事項	概要等	区分			備考
			届出	報告	記録	
<b>(4) 管理運営組織の確立</b>						
ア	統括責任者	一	○			業務開始時 変更した場合変更後 1 週間以内に届出
	組織図	業務分担、指揮命令系統、緊急時の連絡系統、その他が一覧できるもの	○			
イ	職員採用・配置計画	組織に応じた職員の採用、配置計画	○			採用方法、採用時期、職種、必要な資格等について区分 変更した場合変更後 1 週間以内に届出
	勤務記録	職員毎の勤務日、勤務時間、休暇日、その他職員の勤務状況の記録		○		職員の所属部署毎に記録
	勤務記録一覧	職員毎の勤務日数、休暇取得数の一覧		○		月毎、部署毎に集計して作成
ウ	研修計画		○			
	研修等の実施履歴	研修の実施日、内容、参加人数、講師等、その他必要な事項		○	○	
エ	労働関係法令に関する届出状況	法令上必要な届出の一覧とこれが完了した(又は既に完了している)旨の報告		○		業務開始時及びその後に届出を行った場合に文書により報告
<b>(5) 管理水準の維持向上に向けた取組</b>						
	業務の見直し履歴	業務の見直し方法に基づき行った見直しの経過、結果			○	
<b>(6) 第三者に対する委託業務等の管理</b>						
ア	再委託に対する委託業務一覧表	再委託業務の業務名、発注日、契約日、再委託事業者名、契約額、見積書を徴収した事業者名と各見積額、履行完了日、指定管理者側の担当責任者、その他特記事項等		○		毎年度終了後に報告
イ	再委託に対する委託業務履歴	再委託業務の指揮命令系統、指定管理者が行った指導、指示、検査、確認等の日時、内容、再委託事業者から提出された報告、その他の管理監督の履歴		○		見積書、契約書、その他再委託業務契約に関連する文書と併せて整備・保存すること。
ウ	協定に関連する契約の相手方が暴力団員又は暴力団関係者であると判明した場合の対応等	協定に関連する契約の相手方が暴力団員又は暴力団関係者であると判明した場合の対応等		○	○	直ちに札幌市に報告し、その指示に従って、必要な措置を講じる。 また、その対応記録を作成すること。
<b>(7) 札幌市及び関係機関との連絡調整</b>						
ア	協議会の記録	協議会の結果概要(日時、場所、議題、参加者、協議結果、その他)		○		報告後、1か月施設において掲示すること。

項目	事項	概要等	区分			備考
			届出	報告	記録	
イ	関係機関一覧表	関係機関の一覧	○			業務開始後2か月以内に一覧表を提出すること。 少なくとも毎年度一回見直し、変更の場合速やかに届出すること。
	関係機関との連絡調整記録	連絡調整の相手、日時、概要等			○	事業日誌に記載
<b>(8) 財務</b>						
ア	予算実行計画書	札幌市に提出した収支計画及び事業計画に対応する月毎かつ事業毎の経費の支出予定	○			毎年度の管理運営業務開始まで
	資金計画書	札幌市からの指定管理費、利用料金収入、その他本業務に充当する資金の月毎の調達計画を記載	○			毎年度の管理運営業務開始まで(予算実行計画書と対応させること)
	資金管理の点検記録	指定管理者の定める方法に従い記録			○	監査報告等によることも可
イ	現金取扱規定	—	○			
<b>(9) 苦情対応</b>						
	苦情への対応手続		○			策定、変更した場合1週間以内に届出
	苦情記録	受付日時、申立者の氏名及び連絡先(可能な場合)、申立の方法、受付者及び所属部署、苦情等の対象部署、苦情の内容、対応の経緯と結果、苦情等の内容に応じた分類、分析		○	○	分類は、指定管理者において適宜設定して差し支えない
<b>(10) 記録・モニタリング・報告・評価</b>						
ア	各種帳票			○		整備保管すること
イ	セルフモニタリング	アンケート調査による利用者満足度の測定、苦情等の整理・分析、各業務のセルフモニタリングを行う。		○	○	市への報告のほか、施設内への1ヶ月間の掲示を行うこと。
ウ	事業報告	協定書等に定めることにより提出すること。		○		
エ	検査・確認・要請に対する対応			○	○	
オ	事業評価			○		市への報告のほか、施設内への1ヶ月間の掲示を行うこと。
<b>2 施設・設備等の維持管理に関する業務</b>						
<b>(2) 施設、設備等の維持に関する管理</b>						
ア	備品の不具合への対応記録	・不具合の連絡又は発見の日時、連絡(発見)者の氏名 ・実際の状況を確認した日時 ・不具合等の概略と対応の結果			○	
	備品点検の記録	点検者、点検日時、点検対象、点検結果(備品の有無、対応)		○	○	

項目	事項	概要等	区分			備考
			届出	報告	記録	
(3) 防災業務	防災計画		○			
	防災訓練及び職員への研修結果	訓練及び研修の実施日時、概要、参加者数及び参加者の概略		○	○	毎年度の報告に含めて報告
<b>3 事業の計画及び実施に関する業務</b>						
(1) 区民講座に関する業務						
	講座実施記録	講座の実施日時、場所、講師、内容、参加者数及び参加者の概略等		○	○	
(2) 地域住民の交流を目的とした事業に関する業務						
	事業の実施記録	事業の実施日時、場所、内容、参加者数及び参加者の概略等		○	○	
(3) 地域の憩いの場づくり施設活用事業(無料)に関する業務						
	事業の実施記録	事業の実施日時、場所、内容、参加者数及び参加者の概略等		○	○	
<b>4 施設の利用等に関する業務</b>						
(1) 受付業務						
	受付記録(使用承認業務を除く)	日時、対応者、対応内容、経過等			○	分類は、指定管理者において適宜設定して差し支えない。
(2) 使用承認業務						
	受付記録	日時、対応者、対応内容、経過等			○	分類は、指定管理者において適宜設定して差し支えない。
エ	施設が暴力団の活動に利用されないようにするために必要な措置を講じる場合の報告、記録	・同左		○	○	直ちに札幌市に報告し、その指示に従って必要な措置を講じる。また、その対応記録を作成すること。
<b>5 管理業務に付随する業務</b>						
(1) 広報業務						
	広報関係事務	リーフレット、PRチラシの作成、ホームページ開設	○			
(2) 個人情報の保護						
	個人情報の保護の取扱い	個人情報取扱規定の整備	○			分類は、指定管理者において適宜設定して差し支えない。
(3) 掲示及び配架に関する業務						
	掲示及び配架の取扱い	掲示板・配架台利用規則の整備	○			
(4) 引継ぎ業務						
	引継報告	業務引継の完了を示す書面の写し		○		

項目	事項	概要等	区分			備考			
			届出	報告	記録				
<b>第5 その他</b>									
<b>1 自主事業の実施について</b>									
	事業の承認	市との協議事項	<input checked="" type="radio"/>						
	事業経理	収支状況		<input checked="" type="radio"/>					
	目的外使用許可	市の許可	<input checked="" type="radio"/>						

## 様式3

## 管理業務の計画書

施設名	札幌市厚別区民センター
法人・団体名	一般社団法人札幌市区民センター運営委員会

## 1 利用の公平・公正の確保について

公の施設である当施設利用の公平・公正の確保に対する方針と、その取組項目（講座・貸室・ロビー・掲示板など）について、具体的にご記入ください。

## 1 はじめに

これまでの区民センターの管理運営の経験から、施設利用の公平・公正を確保する取組みは非常に重要なことと認識しており、施設管理者が公平・公正を担保していることが利用者との信頼感に繋がり、区民に親しまれる施設運営の源になると想っています。

札幌市区民センター運営委員会は、各区に運営委員会を組織していますが、その運営委員は、地域の公的団体や町内会をはじめとし、文化団体、老人クラブ、区民センターで活動しているサークル・団体などの推薦を受けた代表者などをもって構成しています。

従って、運営委員は、常に公平・公正な視点から地域住民の意見を区民センターの運営に反映する立場で参画しており、公平・公正を確保することは当区民センター運営委員会の運営理念そのものであり行動の基本です。

## 2 公平・公正・公開の三大方針

施設の運営・管理に当たっては、公平・公正・公開の三大方針を重要な柱としています。

- (1) 「公平」については、管理基準を明確にし、それぞれの業務において公平性が反映されるように手順を決めていきます。
- (2) 「公正」については、組織全体に職員の信条として基本的に身につけなければならぬものと考えます。そのためには運営理念を公にし、運営委員長のリーダーシップのもと事務局を統括する責任者は、組織として公平・公正が確保されているかを常に確認し、指導し職員研修や職場ミーティングを通じて意識の醸成と徹底を図ります。
- (3) 「公開」については、施設利用の決定過程を公開することが重要と考え、貸室の決定における公開抽選などの具体的な取組みを継続します。

## 3 公平・公正性の確保

- (1) 平成18年度の指定管理者制度スタート時には、制度に大きな変更があったことから当初は利用者や団体から指定管理者の運営に関して様々なご指摘をいただきました。

こうしたご指摘に対しては、誠意をもって理解を得るよう丁寧な説明に努め、誰にでも開かれた公共施設となるよう公平な運営に努めてきたことにより、現在の信頼関係が醸成される状況になったものと考えます。

- (2) 現在でも、長年利用しているサークルや定期的に利用している団体から既得権や利用貢献度を理由として特別扱いを求められる場合がありますが、その利用には感謝しつ

つも、我々が期待されている公平性遵守の重要性を理解していただくように、日頃から利用者との間の良好なコミュニケーションの保持、丁寧な対応に努めます。

(3) 平成26年度からは非公募の指定管理者となったことを契機に、札幌市区民センター運営委員会の本部体制を強化し9年間、さらに本部及び各区の事務局長の定期的かつ綿密な情報交換、プロジェクトチームによって新たな事例や相違する取扱い等に対する統一的運用を図り、公正・公平の確保に努めています。

#### 4 公平・公正を確保するための具体的な方策

##### (1) 貸室について

利用申込が重なった場合には、前述の三大方針を踏まえ、札幌市の定める基準に則り利用者による“公開抽選”を行い決定します。なお、抽選に外れた利用者には他の空室情報をお知らせするなどにより、公平・公正な運営を基本に親切かつ丁寧に対応します。

##### (2) 講座・事業について

①講座や事業の実施にあたり、それを知る機会がなければ参加することができないこと、また、利用者アンケート結果では「講座や事業に参加したことがない」という利用者の割合が多く、更に区民センターはより広域な住民を対象とした施設であることを勘案し広く区民の方に情報提供をすることが重要です。札幌市イベント情報やポスター、チラシ、ホームページを始め、まちづくりセンターとの連携や運営委員が有しているネットワークの活用など、広報・周知の充実を図ります。

②講座の定員を上回った場合は先着順を旨としつつも、講師と十分に協議し、可能な場合には定員数の拡大や再開催を検討するなどの柔軟な対応策を講じます。

③地域の憩いの場づくり施設活用事業について（無料）に関しては、利用者のすそのを広げるよう取り組むとともに、有料利用者との兼合いを考慮し、ロビーで実施することで公平・公正の観点を欠くことのないよう努めます。

##### (3) ロビー・掲示板について

①ロビーに関しては、区民の文化活動や学校、福祉施設などの活動を支援することが地域コミュニティ施設として重要な役割と認識し、利用率が非常に高いことから、その貸出しに当たり市の定める基準に則り、公平・公正に取り扱います。

②掲示板及び配架コーナーに関しては、これまでにも取扱いの公平・公正の確保に十分に配意していますが、市の基本的な考え方方に則り、限られたスペースを効率的かつ公平・公正な利用となるよう一層の適正化に努めます。

##### (4) 情報の管理と共有

利用者等の情報に関しては、札幌市個人情報保護条例に基づき的確かつ厳正な管理を行います。また、職員間では同じ目線で情報を共有し、必要な関係法令、ルールについてミーティングや研修で理解を深め、公正・公平の確保に努めます。

##### (5) 運営協議会との連携

区内住民団体、地域組織、サークル代表などで構成する「区民センター運営協議会」を通して、定期的に事業の運営状況を公開するとともに、その意見・要望等を踏まえて適切な措置を講じ、公正・公平な取扱いを徹底します。

## 2 施設の効用の最大化について

- 1 地域住民のコミュニティ活動助長と生涯学習の普及振興を目的とする当施設をどのように管理運営していく方針ですか。その基本方針をご記入ください

区民センターの指定管理者は、設置目的の実現のため、『《だれでも・いつでも・どこでも》集い・学ぶことができる機会と場を提供する』という使命と役割を持っており、当運営委員会は、このことを踏まえ、これまで様々な事業を展開してきております。

今後も、「地域のコミュニティ施設」として目的の実現は当然のことながら、単に施設の利用提供にとどまらず、潤いや活力のある地域づくりを担い、自ら「まちづくり」に積極的に関わるとともに、区民のまちづくり活動を支援協力することを目指し、次のことを基本に管理運営を行います。

### 1 まちづくりに興味を持つきっかけになる場の提供

- (1) 幅広い世代が参加し、気軽に話し、楽しく交流できる場が求められています。

これまで以上に広く意見等を求めるため、地域住民の方、利用者の方との意見交換や利用者アンケートの結果検証を行い、区民ニーズに適った企画・講座や交流事業を実施します。また、このことにより利用者の増加を図ります。

- (2) 地域の力がまちづくりの基本となります。その力とは、人と人との絆が生まれ、地域活動への興味が芽生え、協力しながら大きくなっていくものです。まちづくりの発展に資する施設として機能すべく、活動の拠点となるような環境づくりを進めます。

### 2 地域の人材の発掘・活用に係る専門性を有する機関との連携・協働

地域には様々な分野に精通した人材がいます。『ご近所先生企画講座』の企画運営を通して地域の人材の発掘や活用に専門性を有し実績のある「札幌市生涯学習センター」との連携・協働を積極的に進めます。お互いに有する施設機能を活用し、地域の優れた人材による『ご近所先生企画講座』を区民センターの講座として実施するなど、新たな視点に立った魅力的な講座や事業を進めます。

### 3 情報発信・受信の拠点

区民センターを訪れたら何らかの情報が得られるよう、区民センターの情報発信のみならず、区内の活動サークルの状況や各種行事等の情報なども整理して発信します。そのために、まちづくりセンターや地域内のコミュニティ施設との連携を強化し、情報の収集や発信機能の充実を目指します。

### 4 区民から親しまれる区民センターを目指して

先に述べたとおり、管理運営に当たっては、公平・公正・公開を基本とし、効率的執行や環境への配慮を行いながら、サービス水準の維持向上を目指し、「笑顔でお迎え」、「笑顔でご利用いただき」、誰からも親しまれる区民センターの実現に努めます。

### 5 区役所業務の案内役として

区民センターの窓口には、多くの区民が「区役所」と判断して訪れます。窓口では行政事務に関する問い合わせに、その都度担当部課の適切な案内等に努めてきています。

また、区内ガイドや広報誌、ゴミ収集日カレンダー等を窓口に備え、休日に訪れる区民に配布するなどの対応を行っています。今後も職員に対する業務研修等を通じて区役所の仕事や担当部課に精通し、区役所業務の補完的役割を果たせるよう努めます。

2 施設の利用を促進するための方針及び利用率向上に関する取組について、具体的にご記入ください。

コミュニティ施設の望ましいあり方として「地域コミュニティの核、まちづくりの中心になる場」「気軽にくつろげる、話せる、交流の場」「何かが見つかる！情報発信・受信・発見の場」の3点を基本方針に管理運営に当たります。

その実現に向け指定管理者として、一層の創意と工夫により、より広域的に住民を対象とする区民センターとしての役割を果たします。

### 1 魅力ある講座、交流事業の企画・実施（交流の場）

施設の利用促進を図るためにには、当施設が住民にとって身近な存在となることが必要となり、講座・事業等が地域住民にとって魅力があり、受講してみたい、参加してみたいと思う意欲、期待感を持たれる内容であることが大切です。

(1) 講座については、自主企画の講座のほか、地元のNPO団体、札幌市生涯学習センターや専門機関などと共に連携して安価で良質な講座や生活に密着した身近な話題を取り上げるなど、魅力あるものを企画します。

①札幌市生涯学習センターと、両施設が有している機能を分担・活用した連携・共催講座『ご近所先生企画講座』の定期実施

②札幌市市民活動サポートセンターで活動している団体等の連携講座の実施

③まちづくり活動を展開しているNPO法人との連携講座等の実施

④厚別区民センターを利用しているサークル講師を活用した講座を実施

(2) 利用者の年代、性別の状況を見ると、現役世代の利用が少ないことから、参加を促す講座を積極的に実施します。

また、若い世代、勤労者、団塊の世代など多様な層の市民に広く利用していただきため、利用しやすい時間帯の講座として、土日や夜間の開催も更に積極的に取り入れるほか、バラエティーに富んだ講座を実施し利用者層の拡大に努めます。

①現役世代向け講座として就業者層を対象に夜間時間帯を活用した「韓国語講座」等の実施

②食育をテーマにチョコレートセミナーなどの実施

(3) 地域交流事業については、演奏会、伝統芸能、演劇、文化団体発表会など、当施設のサークルや地域の文化団体と連携しながら、さまざまなジャンルに取り組むとともに、参加者の意見を取り入れながら内容の充実を図ります。

ふと立ち寄った時に見ていただける、参加できるような環境をつくり、「区民センターに行けば何か面白いことをやっている」「地域でも良質なものに触れられ参加できる」ということをモットーに、親しみやすく足を運んでもらえる施設運営を目指します。

①厚別図書館と連携し子どもとその親向けの共催事業の実施

②区民センター利用サークルによるコンサートの実施

③区民センター利用サークル参加「文化祭」の実施

④厚別区主催の「新さっぽろ音楽の日」実施への連携

⑤落語を主体に獅子舞など日本の伝統芸能に触れる落語会の実施

⑥ボランティア団体との連携による「おもちゃ修理」の実施

(4) 地域の憩いの場づくり施設活用事業については、高齢者の仲間作りや憩いの場として「囲碁・将棋開放」を実施、場所をロビーにすることで親子や子ども同士が参加しやすいオープンな環境にし区民センターの利用者層と利用者層の拡大を図ります。

## 2 ロビーの活用

「何かが見つかる！情報発信・受信・発見の場」として、区民センター活動サークルチラシコーナーを設けており、サークル会員募集のサポートを行うことで、新たな集客につなげるほか、地域のイベント情報、市政情報のPRなど区民センターが区内の情報発信の一つの拠点となるよう一層努めます。

また、ロビーにはベンチを配置し本を読んだり散歩途中や待ち時間の間に利用する方が多く見られます。今後もより多くの方に、気軽にご利用いただけるようなコーナーを作っていきます。

## 3 人材育成と公募企画

これまで培った知識や技術を誰かに「教えたい」「伝えたい」という想いを持つ市民自らを講師とする市民参加型の『ご近所先生企画講座』を札幌市生涯学習センターと連携・共催するほか、当施設の活動サークル、NPO法人など、他団体との連携による講座を企画し、人材育成に繋げます。

## 4 利用者ニーズの把握

施設の効用を最大化するため、地域住民や利用者の方が、『区民センターに現在何を求めているのか』を的確に把握し、その実現により得られる利用者の満足度の高さが、利用率の向上につながっていくものと考えます。

講座や各種事業終了後のアンケート調査を始めとし、『ご意見箱』などを通して、生の『利用者の声』（意見・苦情・要望なども含めて）を寄せていただき、講座や交流事業、管理運営の改善に反映するよう努めます。

## 5 広報活動の充実

(1) 広報媒体として、札幌市イベント情報やチラシ、ポスター、ミニコミ誌、ホームページなどを活用し、講座や各種事業、施設の利用方法などの積極的なPRに努めます。

(2) 各区民センターのホームページは、日本工業規格 JIS-X-8341-3:2016「適合レベルAA」に準拠しているほか、どの区民センターのホームページからでも他の区民センターの情報にアクセスすることができるようネットワークを構築しています。今後もウェブアクセシビリティの確保と向上に取組みます。

## 6 溫かみある窓口対応

利用者が、リピーターとして、また利用したいという気持ちになっていたくためには、職員のさわやかで温かみのある接遇が利用者の満足度を高める重要な要素であると考えます。このことを常に念頭に置き、職員全員がおもてなしの心を持ち、親切・丁寧な接遇に努めるよう、職員研修などを通じて意識の醸成を図ります。

## 7 施設の案内表示等

フロア別の案内図や施設の使い方等について、初めて訪れた人でも利用方法や活動状況がわかりやすく伝わるよう表示しています。

区民センター内には、多様な目的で来館される方が多く、利用者の立場にたったわかりやすい案内表示等になるよう、更に改善に努めます。

## 8 サークル活動の支援継続

区民センターを定期的に利用している各サークルについては、専用の掲示板を用意しているほか、参加希望者向けに配布物を作成することでサークル・団体の会員募集の支援などを行っています。

また、ホームページにも掲載し、サークルチラシ専用ラックを窓口近くに設けることでサークルの情報などをいつでも収集できるとともに、他のサークル活動にも興味をもっていただけるよう、サークル同士が気軽に情報交換できる環境づくりに努めます。

## 3 運営事業計画について、ご記入ください。

別添「運営事業計画書」（様式4の1、4の2及び4の3）に具体的にご記入ください。

### <基本的な考え方>

地域コミュニティの活性化を目標に、区民ニーズや行政・地域の課題、様々な世代、分野に係る講座や地域交流事業を実施します。

講座や地域交流事業の計画に当たっては、区民センターが企画実施するもの他に、質の高い内容を提供する視点から、札幌市生涯学習センターなど他の団体との連携、共催するなどの充実を図ってきており、今後も継続します。

また、高齢化が進む中で高齢者の参加しやすい事業や若い世代の参加を視野に入れた事業の企画・実施に努めます。

更に、区内の団体や組織との連携による講座や事業を企画し実施します。

## 4 施設の運営に当たり、まちづくりセンター、まちづくり協議会や町内会などの地域の団体、他団体、他の施設の指定管理者などとの連携をどのように行い、どのような成果を目指しますか。具体的にご記入ください。

区民センターが地域住民の生活文化、教養の向上、コミュニティ活動の助長、福祉の向上に資するためには、個々人のニーズばかりではなく、地域が抱える今日的な課題を把握することが極めて重要です。このことから、地域の情報が集まるまちづくりセンターを始め、地域住民によって構成されるまちづくり協議会、町内会と連携し情報を共有することは、極めて重要と考えます。

- まちづくりセンター、まちづくり協議会や町内会などの地域の団体、他団体との連携  
これまでまちづくりセンターの情報収集発信機能を生かし、区民文化祭、講演会、コンサート等に係る広報活動を積極的に行ってています。

今後は情報発信の機能だけではなく地域の関心、課題の情報源としても活用し、アンケート調査や情報交換等を通して講座・事業ひいては施設の運営に反映させる仕組みづくりに努めます。

### 2 区内の地区センターとの連携

コミュニティ施設として、定期的に会議を持ち、苦情、貸出制度、運営事例研究等情報の交換、共有に努めてきました。

区内の利用者がどこの施設でも心地よく利用できるよう、厚別区と「まちづくり研修」を計画し、地区センターと合同で参加するなど連携を更に深めていきます。併せて区の特色を生かした事業の共同企画・開催の可能性を検討します。

また、開催事業の企画・案内などについても、今まで以上に協力して広報活動を行うことで「いつ・どこで・何が」行われているか、利用者が一目で分かるよう極め細やかな広報に努めます。

### 3 札幌市生涯学習センターを始めとする専門機関等との連携

講座、事業の企画、更には施設運営にあたって、各分野の専門機関と連携を密にすることは事業内容の充実、運営の見直しを図るうえで極めて有効なことと考えます。

札幌市生涯学習センターが企画する「ご近所先生企画講座」を始め、連携の成果を生かした企画を検討実施します。

### 5 区内または市内の団体・企業であること等に対する評価を行いますので、以下の項目についてご記入ください。

(1) 区内または市内に本拠地、本部、本社がある団体・企業ですか。

(□：該当（区内）、☑：該当（市内）、□：非該当）

※ 支部、支社、営業所は非該当になります。

(2) 団体を構成する組織に地域住民団体が入っていますか。（☑：該当、□：非該当）

※ 「地域住民団体」とは：町内会、子ども会、老人クラブなど、地域住民による地域活動を目的として構成された団体をいいます。

※ 団体の組織図を添付してください。

(3) 市内の地域活動への継続した貢献実績がありますか。（☑：該当、□：非該当）

※ 貢献実績をご記入ください。（例：地域のイベントへの参加、協力、寄附など）

・令和元年度 あつべつ区民協議会への参加

新さっぽろ音楽の日への協力

スポカル（スポーツ＆カルチャー）共催

あつべつ区民まつりへの協力

厚別区防災講演会共催

赤い羽根共同募金への協力

盲導犬募金への協力

・令和2年度 盲導犬募金への協力

・令和3年度 盲導犬募金への協力

2022 あつべつ区新成人のつどいへの協力

※令和2年度、令和3年度は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、活動自粛が多く実施数が少ない。

6 施設の設置目的である「地域住民のコミュニティ活動の助長」を効果的に発揮するため、施設の運営を通じて、「まちづくり活動への参加意欲の醸成」または「まちづくり活動の担い手の育成」にどのように貢献することができますか。具体的にご記入ください。

## 1 基本的な考え方

区民センターでは、地域住民組織団体、町内会等の代表者による「運営委員会」、「運営協議会」等を組織しておりますが、区民センターの管理運営に係ること自体がまさしく「まちづくりの実践活動の場」の一つです。

これらの場でサークル活動の活性化や様々な地域課題について話し合われ、交流が深まることで、まちづくり活動への参加機会や意欲が増加し、豊かな活動が促進されるものと考えております。

区民センターは、このような活動をサポートすることで、「まちづくり活動の参加意欲の醸成」「まちづくり活動の担い手の育成」に貢献します。

## 2 具体的な取組み

### (1) 「まちづくり活動への参加意欲の醸成」

地域と密着した講座、地域交流事業等、まちづくり参加のきっかけとなる企画を通して、地域の連帯感、地域意識の育成、厚別区のまちづくり参加への意欲醸成を図ります。

また、広報誌、ホームページを積極的に活用し、まちづくり活動の参加意欲を醸成するPRも重要であると考えます。

### (2) 「まちづくり活動の担い手の育成」

区民センターの運営にかかる運営委員会、運営協議会は、地域住民の意向を反映するまちづくり活動のひとつと捉えていることから、運営委員会、運営協議会の活発化も、まちづくりの担い手の育成に繋がるものと考えます。

また、若い世代をターゲットとした講座・事業などの企画実施、サークル化の支援など、まちづくり活動への参加の契機となるような取組を積み重ねることにより、明日のまちづくり活動の担い手の発掘に努めます。

7 「地域社会の絆の強化」について、施設の運営を通じてどのように貢献することができますか。具体的にご記入ください（例：地域とのネットワークづくりや、災害時における避難所運営に向けた対応など）。

## 1 基本的な考え方

区民センターには連日多数の区民が訪れます。サークル活動等に参加するこれらの区民こそが、地域の絆を強化するに相応しい人材であると考えます。

区民センターは、利用者が地域課題を共有し、責任感と相互扶助の心を養うなかで、「地域の絆」を強める「人材づくり」のための交流施設になるものと考えます。

また、区民センターは、区の行政を担う区役所に付随もしくは至近距離に在り、地域避難場所に位置づけされています。

日頃から行政や他の団体とも連携を密にしながら、災害時における区の拠点施設として機能を発揮したいと考えます。

## 2 具体的な取組み

### (1) 住民同士のネットワークの結成・促進によって「地域の絆」を実感できる事業の実施

#### ①地域の繋がり、素晴らしさを実感する事業づくり、場づくり

文化祭、各種コンサート、講演会等の開催を通して人々の繋がり、連携の素晴らしさを体験できる場を作ります。また、事業開催時には、地域社会の強化を目指し地域の人材が講師や演奏者となり地域力のさらなる育成を図ります。

#### ②まちづくりを促すため、まちづくりに关心を持てる事業の企画・実施

地域の防災、地域の安全、まちづくりへの意欲等を学ぶ講座を開催し、講座を通して受講者がまちづくり参加への一助になるよう努めます。

### (2) 運営委員会、運営協議会の活用

地域や各種団体の代表者によって組織された区民センター運営委員会、運営協議会は地域住民の要望、地域課題の情報源です。これらを活用して日頃から地域防災の在り方について協議を重ねます。

### (3) 災害時の避難場所、拠点としての機能を充実

行政と十分な連携を図り、日頃から避難所として必要な施設の整備、備品の確保に努め、施設内の整理・整頓を励行し非常時に備えます。

また、毎年行われている避難訓練にも災害時の避難所・拠点施設としての職員の意識の醸成はもちろん、避難者の立場に立って施設の開設時のあり方や想定される問題点、改善点を念頭に訓練をします。

## 8 運営協議会設置の方針（運営に当たっての基本的な考え方、想定する参加者、運営のサイクル等）を具体的にご記入ください。

### 基本的な考え方

運営協議会は、区民センターの管理運営水準の維持・向上のため、区民センターが実施する事業内容をはじめとする管理運営上の問題点や改善に関する事項を協議する目的で設置しています。

また、運営協議会は、区民センターの運営状況についての協議調整のみではなく、地域のニーズを満たし利用者から親しまれる施設運営などについて、「共に考え、協力し合っていく、アドバイザー的な役割を果たす場」、「参加者が同じ立場で自由に発言できる場」となることを基本に開催しています。

- (1) 平成 22 年度から、地元町内会、利用団体、区、区民センター運営委員会等多様な組織から選出された委員により運営協議会を構成しています。今後も、同様の分野から選出します。
- (2) 全構成員での会議は年 1 回以上開催します。テーマや内容により複数回の開催も必要と考えています。このほか、札幌市及び区内コミュニティ施設管理者との連携強化・情報交換などを図るため、適宜、会議や協議、研修を行い適切な施設の運営に努めます。

9 地域住民（利用者）の声の把握とその声を反映する仕組みについて、どのような体制を考えていますか。具体的にご記入ください。※その場合のセルフモニタリングの実施方法と利用者アンケートにおける利用者満足度の目標値を示してください。

## 1 声の把握と反映について

### (1) 運営委員会の組織からの把握

当区民センター運営委員会は、区民や利用者の意見を聞きながら、区民ニーズと地域の特性を考慮に入れた指定管理業務を行う実施体制として、各区ごとに区民センター運営委員会を設けており、更に各区の代表者（正・副委員長 18名）が構成員となった意思決定機関が組織されており、定期または臨時会議により全市的な様々な課題の調整と課題解決を行っています。

また、各区の区民センター運営委員会は、町内会、青少年育成団体、女性団体や文化団体等の代表者として推薦を受けた運営委員（厚別区は 10名）で組織し、それぞれ機会あるごとに区民センターに対する要望、意見を聴取し運営委員会で議論することを通じて地区内の声の把握と反映を図る体制を作っています。

### (2) 利用者・住民の生の声を聞く

日常の窓口対応において、利用者に声かけを行い、利用者が今何を区民センターに求めているのか、どんな問題があるのか情報把握に努め、その声を反映して開催した講座等においては、参加者にその旨伝えることにより、気軽に意見を出し合う雰囲気づくりを進めます。

また、運営協議会においても、事業内容の成果や改善点などについて率直な話し合いを行い、今後の区民センターの運営に反映します。

### (3) 「ご意見箱」の設置による情報収集

各区民センターには、利用者に日常的に個々の意見を聞くため、「ご意見箱」を設置しています。

接遇などの苦情については、直ちに職員間で話し合い、改善すべき点は速やかに改善を図ります。

## 2 アンケート調査の方法と内容

講座や事業の参加者には終了後、その都度アンケート調査を行います。

施設利用者には年1回アンケート調査を実施し、施設利用や接遇等に対する意見、要望を把握します。

また、その内容は職場ミーティングで職員に周知するとともに、運営委員会、運営協議会、講師や出演者への情報提供を行い、今後の運営に向けての検討・改善の材料とします。

アンケート結果は区へ文書で報告し、館内に掲示します。

### (1) 講座・交流事業参加者へのアンケート

【対象】講座、交流事業参加者とします。

【内容】・講座、交流事業の情報はどのように得たか

・参加料、受講料について

・内容の満足度、理解度

- ・講師、出演者などに関すること（感想、講師、出演者へのメッセージ）
- ・性別、年代など参加者に関すること
- ・区民センターへのご意見や望むこと

などを盛り込み、参加者が回答しやすいよう、なるべく選択方式で行います。  
受講内容に関する理解度、満足度は80%以上を目標とします。

## (2) 利用者アンケート

【対象】区民センター利用者（貸室利用者、開放利用者など）とします。

【内容】・接遇に関すること

- ・備品や清掃状況など館内に関するこ
- ・貸室の受付に関するこ
- ・来館目的や利用頻度に関するこ
- ・性別、年代、来館方法など利用者に関するこ
- ・区民センターへのご意見や望むこと

などを盛り込み、利用者が回答しやすいよう、なるべく選択方式で行います。  
総合満足度、接遇、貸室事業、図書事業の満足度は80%以上を目標とします。

## 3 セルフモニタリング方法について

- (1) 利用者アンケートや電話、窓口での要望や苦情については、直ちに調査を行い、すぐに改善が必要なものと検討が必要なものに分類し、内容分析や情報を整理し、経緯や取組状況、今後の検討課題を区や運営委員会、運営協議会に報告し、館内へ掲示します。  
なお、調査・公開に当たっては、個人情報保護条例の遵守を徹底します。
- (2) 講座、事業等については、終了後のアンケートに基づき、内容や講師等への満足度、要望について職員全員で話し合いによる分析を行い今後の企画資料とします。区へは翌月に事業実施報告書を提出します。

## 10 利用者から寄せられた苦情に対し、どのように対応されるつもりですか。対応方法、責任体制、市への報告など、具体的にご記入ください。

### 1 苦情について

苦情は私たちの「行動・行為」や「業務」遂行における「問題」や「不備」を教えていただける貴重な機会であると考えております。苦情を嫌がるのではなく、避けるものでもなく、貴重な意見・提言と捉え、積極的に傾聴し前向きに対応します。

### 2 対応方法及び責任体制

- (1) 苦情は口頭、電話、ご意見箱などいろいろな形で寄せられます。必ず内容を記録し、館長に報告します。
- (2) 総括責任者は館長です。しかし、シフト制の職場であることから、全職員が責任者であるとの自覚を持ち対応します。
- (3) 速やかに対応し、原因分析が必要なものや経費が発生するものなどは時間を頂いて対応します。

- (4) 接遇などの苦情については、直ちに職員間で話し合い、改善するべき点は速やかに改善します。
- (5) 施設管理に関する苦情は、必要に応じて札幌市とも協議しながら適宜対応します。
- (6) 区への報告・連絡・相談は速やかに行います。
- (7) 必要に応じ、運営協議会、運営委員会等において報告・協議を行います。
- (8) 館内に苦情の内容、回答、改善対応策を掲示します。
- (9) 全コミュニティ施設に共通する事柄は、各区民センター、地区センターに情報提供します。

### 3 市への報告

苦情処理簿を作成し、処理経過がわかるようにするとともに、苦情内容と処理結果を区に報告します。

11 市税を投入して建設・運営する施設の管理者として、利用料金から得られる利益の一部を市民に還元するとするならば、どのようなことができますか。具体的にご記入ください。

区民センターは、「地域住民の生活文化、教養の向上」のためにコミュニティ活動の助長を図ることを目的の一つとしています。従って、区民の文化・芸術に触れる機会と場を提供することは、その中でも大切な事業であると位置づけています。

現在の指定管理期間中においても、利用率の向上や経費の節減により生み出した剩余金を原資として、無料コンサートなど事業実施や要望の多かった事項についてソフト面での還元やハード面での必要備品の購入更新及び施設修繕に充ててきています。

特に、ここ3年は、区民センターを安全に安心してご利用していただくために、消毒薬やそれにかかる物品の提供、設置を行っています。

次期指定管理期間においても、効果的・効率的な業務遂行を図る中で剩余金が発生した場合には、市民還元策として、ソフト面では、コンサート、講演会などの事業実施や廉価な講座受講料の設定などを考えています。また、ハード面では、施設備品について購入年数が経過しているものもあることから、利用者ニーズの高さや緊急性等を考慮しながら、利用サービスレベルや利用率の向上にも結び付くものから順次、整備対応したいと考えます。

修繕についても、区とも十分協議を行いながら、でき得る限りの対応を行います。

### 3 市内の雇用安定への寄与について

1 管理業務を行うに当たり、第三者への委託、物品の調達等について、札幌市内の企業等の活用計画をご記入ください。

市民の皆様に良好な状態でご利用いただくため、できるだけ本会職員の直営による業務執行に努めていますが、関係法令に基づく法定・定期点検や特殊または専門的技術を要するものなどについては、安全性、効果性及び効率性の観点から第三者に委託しています。

#### 1 第三者への委託についての札幌市内の企業等の活用

- (1) 夜間時間帯における受付案内業務、施設点検業務等については、市内の法人への業務委託により対応したいと考えます。
- (2) 法人全体を統括する経理事務については、適正な事務処理を確保するため経理事務の一部を市内の会計事務所に委託しています。
- (3) 労働保険、社会保険及び労務管理に関しては、専門機関である市内の社会保険労務士事務所に委託しています。

#### 2 物品の調達等についての札幌市内の企業等の活用

事業実施に伴う物品等の調達については、特定の業者に偏ることなく、札幌市会計規則に則って、見積書を徴収するなど公平、公正を期するとともに、積極的に市内、区内の業者などに発注するよう、今後も配慮します。

また、小額な事務用品などの購入については地元企業の利用を心がけます。

2 管理業務を行うに当たり、職員の雇用、再委託、物品の調達等について、障がい者の積極的な雇用など福祉施策への取組方針・今後の取組予定をご記入ください。

公共施設の指定管理者という使命を担っている公益法人として、障がい者の雇用促進と社会福祉の増進に寄与することは大変に重要な意義があると認識しています。

共生社会の実現に向けて障害者差別解消法の施行を踏まえ札幌市の対応指針が策定されましたので、この具体的な運用について関係部局の指導を受けながら、障がい者の雇用という課題に取り組んでいきたいと考えており、当面は次のことを進めています。

- (1) 障がい者団体等が社会参加の一環として製品の販売等をロビーで行う際に、効果的な活動となるようスペース（場所）の提供や備品の貸出等を行うなど、できる限りの支援をすること。
- (2) 印刷物等の作製に当たっては、障がい者施設へ積極的に発注するよう配慮すること。

3 職員の雇用環境の維持向上に向けた取組の基本的な考え方、取組内容をご記入ください。特に、労働関係法令遵守に向けた対応やワーク・ライフ・バランスの推進など、職員の雇用環境等を向上させることで市民サービスの向上等に結び付く具体的な取組があれば積極的にアピールしてください。なお、ワーク・ライフ・バランスの推進の取組については、様式7にある取組を実施してする場合は、該当する取組に○を付けてください。

## 1 職員の雇用環境の維持向上に対する基本的な考え方と取組み

### (1) 規程整備等

「公の施設」を管理運営する一般社団法人であることを強く認識し、適正に業務を遂行するために、労働関係法令や制度改正に合わせて職員の雇用・給与等条件に関する見直しを行い、この結果を反映する形で関係規程を整備してきています。

①就業規則及び給与規程については、新たに職員を雇用する際には必ずこれを明示し、雇用後においても常に閲覧できる状態にしています。

②労務管理に関する相談・指導については、専門機関である社会保険労務士事務所に委託し、事務体制を整えています。

③給与・賃金支給に関する事務については迅速・正確性を要することから、税理士事務所に委託し、常に適正な処理を行っています。

### (2) 健康で明るい安全な職場づくり

①日頃からの職場ミーティングで、「健康で明るく安全な職場」づくりの基になる職員間のコミュニケーション確保を実践しています。

②職員の健康診断を定期的に実施しています。

### (3) 職員の雇用

札幌市区民センター運営委員会は、窓口案内・事業企画等の業務経験豊かな人材は、もちろんのこと、人物本位に適性や能力を正当に評価の上採用し、毎年度、意向確認をしながら雇用契約を締結して継続雇用に配慮しています。さらに、積極的に無期雇用転換を図っており、現時点において、無期転換申込権が発生した全ての職員と無期労働契約を締結しています。人材の定着、モチベーションの向上及びサービスのレベルアップを図るために今後も継続した雇用体制を確保していくことが重要と考えています。

また、職員の能力・適性が發揮され、組織の活性化を図るため、本人の希望・要望を記した「意向確認書」などに基づく人事異動を定期的に行ってています。

## 2 ワーク・ライフ・バランスの推進

### (1) 基本的な考え方

区民センターの管理運営にあたる職員がやりがいを感じ、仕事に専念する一方で、家庭・地域・自己啓発に係る個人の時間を持ち、健康で豊かな生活が営めるよう積極的に支援します。

また、職場内においても働く女性の健康が保持され、家庭、友人などとの充実した時間、自己啓発や地域活動への参加のための時間を確保できるような体制を構築していきます。

区民センターの職場は、女性が圧倒的に多いことから、女性が安心して活躍できる環境を作るために、①年次休暇を計画的にとりやすい職場づくり②管理職（運営委員長、事務局長）がワーク・ライフ・バランスの実現に向けた体制作りを推進すること、③結婚後も働き、育児休業や介護休暇を取りやすい職場づくりなどの実現に努めます。

### (2) 具体的な取組み

これまでも、働きやすい職場環境づくりのため、仕事と育児・介護の両立支援や有給休暇取得義務化など、関係法令に則った取組みを行い就業規則に反映し実施してきました。

育児・介護関連については、育児・介護規程を単独整備するとともに法令改正に伴う取得条件の緩和に基づき①引き続き雇用期間が1年以上の要件を撤廃した他②子の看護休暇、介護休暇について、半日から1時間単位での取得ができるよう改正したところであり、今度とも、社会保険労務士の指導を受けながら、職員が安心して働くことのできる職場環境の整備を促進していきます。

#### 4 安定した施設管理について

1 類似業務（貸室事業、住民を対象とした講座事業、文化展・スポーツ大会等のコミュニティ事業）の実績がある場合、その内容と実施期間についてご記入ください。実績がない場合には「該当なし」とご記入ください。

※ 類似業務とは、次の3事業をいいます。

- ・貸室事業：収容人数100人以上のホール及び定員10名以上の貸室が対象
- ・住民を対象とした講座事業：年間で5科目・20回以上の講座が対象
- ・住民を対象とした文化展、スポーツ大会等のコミュニティ事業：年間2回以上の事業が対象

#### 1 類似業務について

当区民センター運営委員会は、平成18年度より指定管理業務を受託し、札幌市の業務仕様書に基づき、貸室事業、講座、地域交流事業などを実施しております。

第4期指定管理者（平成30年度から令和4年度）として実施した各事業のうち、令和3年度の主要事業の一部は次のとおりです。

##### (1) 講 座

施設名及び所在地	事業又は活動の内容	実施期間
札幌市中央区民センター (中央区南2条西10丁目)	「はじめての陶芸」他 計画15講座中6講座実施	令和3年度
札幌市東区民センター (東区北11条東7丁目)	「座ってできる椅子ヨガ」他 計画16講座中8講座実施	〃
札幌市白石区民センター (白石区南郷通1丁目南8-1)	「自分の機種で学ぶスマホ講座」他 計画12講座中6講座実施	〃
札幌市厚別区民センター (厚別区厚別中央1条5丁目3-14)	「はじめての韓国語」他 計画18講座中11講座実施	〃
札幌市豊平区民センター (豊平区豊平6条10丁目)	「バランスボールヨガ」他 計画14講座中4講座実施	〃
札幌市清田区民センター (清田区清田1条2丁目5-35)	「スマホ&タブレット講座」他 計画14講座中8講座実施	〃
札幌市南区民センター (南区真駒内幸町2丁目2-1)	「デジカメ講座」他 計画14講座中5講座実施	〃
札幌市西区民センター (西区琴似2条7丁目1-21)	「美術への誘い」他 計画10講座中3講座実施	〃
札幌市手稲区民センター (手稲区前田1条11丁目)	「楽しい初級英会話」他 12講座中3講座実施	〃

(2) 地域交流事業

施設名及び所在地	事業又は活動の内容	実施期間
札幌市中央区民センター (中央区南2条西10丁目)	「ささっと借りられるお楽しみ袋」他 計画8事業中1事業実施	令和3年度
札幌市東区民センター (東区北11条東7丁目)	「親子で楽しむ音楽会」他 計画16事業中8事業実施	"
札幌市白石区民センター (白石区南郷通1丁目南8-1)	「おもちゃ病院ピーポー」他 計画14事業中3事業実施	"
札幌市厚別区民センター (厚別区厚別中央1条5丁目3-14)	「クリスマスジャズコンサート」他 計画17事業中4事業実施	"
札幌市豊平区民センター (豊平区豊平6条10丁目)	「図書館読み聞かせ」他 計画6事業中1事業実施	"
札幌市清田区民センター (清田区清田1条2丁目5-35)	「うたごえ喫茶inきよた」他 計画19事業中2事業実施	"
札幌市南区民センター (南区真駒内幸町2丁目2-1)	「楽しいおはなしの会」他 計画15事業中3事業実施	"
札幌市西区民センター (西区琴似2条7丁目1-21)	「基礎から学ぶ成年後見制度」他 計画7事業中2事業実施	"
札幌市手稲区民センター (手稲区前田1条11丁目)	「こどもまつり」他 計画10事業中3事業実施	"

※「類似の業務（官公庁から委託を受けた事業等）の活動実績に関する書類」があれば、添付してください。

※計画事業の未実施について

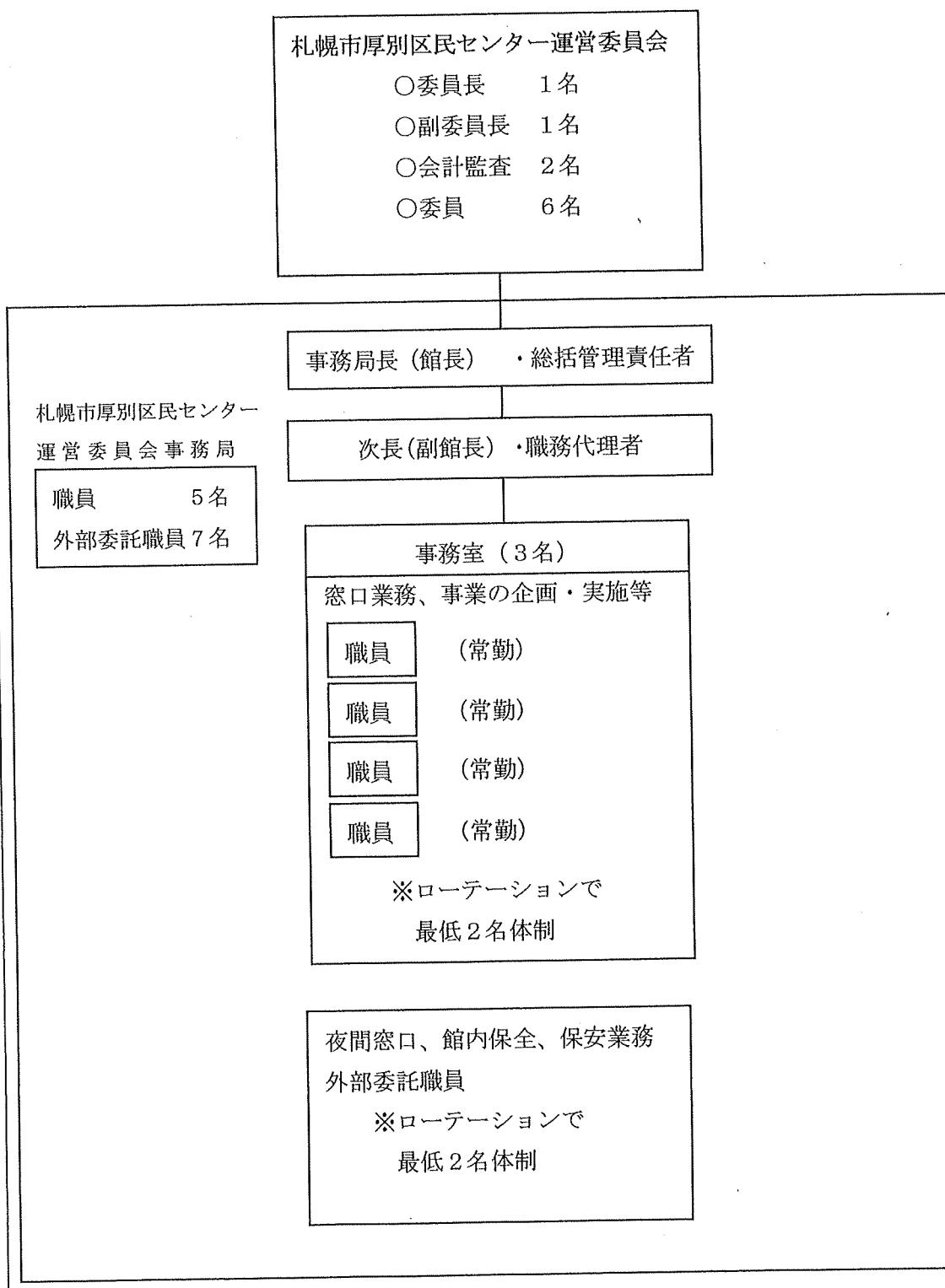
コロナ感染症の拡大の中、感染拡大の防止、利用者に対しても、不要な外出自粛を求めるという観点から、当社團についても、国の指導のもと、委託元である札幌市からの指導、指示などを踏まえ

- 1) 3年度当初から、主要事業である貸館について、利用自粛にあわせ、料金のキャンセル対応したこと
- 2) 急激な拡大の中、5月から6月下旬までの間、休館措置がとられたこと
- 3) 更に、ワクチン接種の普及、拡大という観点から、7月から9月までの間、一部区を除き、ほぼ全館が借上げとなつたこと
- 4) その後も、感染状況が大きき改善せず、本年1月下旬から3月まで、あらためて利用キャンセル、料金返還対応を実施したこと等が、大きく影響、実施事業数が、大幅に減少することとなつた。

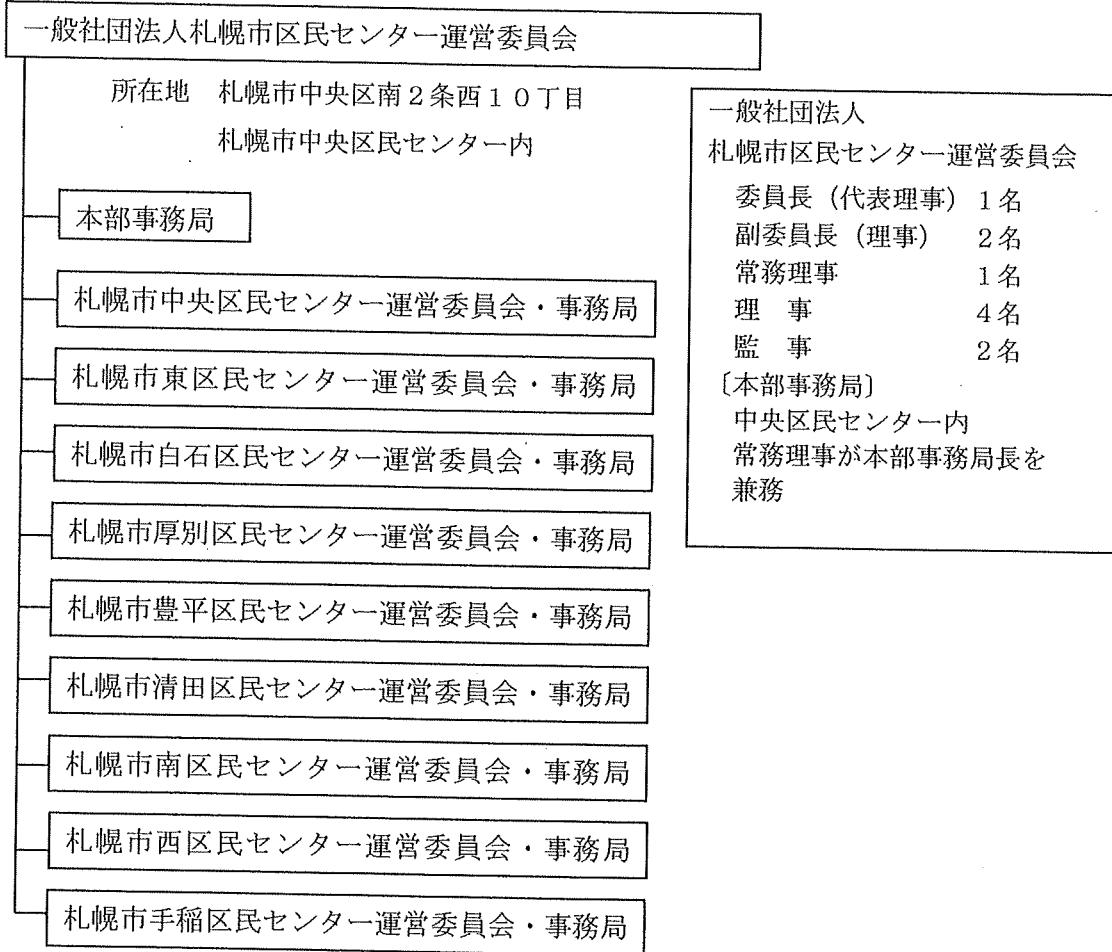
2 当施設における組織体制（職位、職種、人数）について具体的に図解してください。また、上部組織等（連合体を含む。）がある場合は、上部組織等における当施設の組織の位置について別に図解してください。

(1) 札幌市厚別区民センター運営委員会及び事務局の組織図です。

事務局長（館長）が統括責任者、職務代理者（副館長）が責任者の任にあたります。



(2) 全体の組織図です。



#### 【厚別区民センター運営委員会】

役職名	選出団体
委員長	厚別区青少年育成委員会連絡協議会
副委員長	厚別区厚別東町内会連合会
監査	札幌市子ども会育成連合会厚別区支部
監査	厚別区女性サークル連絡会
委員	厚別区老人クラブ連合会
委員	厚別区スポーツ推進員会
委員	厚別区瑞穂大学同窓会
委員	厚別区文化団体協議会
委員	厚別区連合女性部連絡会議
委員	厚別区PTA連合会

3 職員の配置計画、勤務形態について具体的にご記入ください。

職員配置の場所	曜日等	職員配置の時間帯	常勤職員	パート職員	その他
事務室	月～金	8：30～21：30	3～5人	2人	平成30年度から雇用更新5年以上の職員を対象にした無期転換制度を導入しており、現時点では、無期転換申込権が発生した全ての職員と無期労働契約を締結しています。
	土	8：30～21：30	2人	2人	
	日	8：30～21：30	2人	2人	
	祝日	8：30～21：30	2人	2人	
図書室 (厚別、清田、手稲を除く)	月～金	8：45～17：15	2～4人		
	土	8：45～17：15	2人		
	日	8：45～17：15	2人		
	祝日	8：45～17：15	2人		

(1) 常勤職員

担当する業務	人数	勤務条件
総括責任者（館長）	1人	別紙勤務条件のとおり
職務代理者（副館長）	1人	〃
事務職員	3人	〃

※常勤職員とは、概ね1日8時間、週40時間程度勤務する年間を通して働く職員を言います。

(2) パート職員

担当する業務	人数	勤務条件
夜間案内業務等	7人	外部委託職員（16：45～21：30）

※ここでのパート職員とは、常勤職員より勤務時間が短く、年間を通して働く職員を言います。

(3) 他の職員

該当なし

※ここでの他の職員とは、上記の常勤職員及びパート職員以外の短期雇用の職員を言います。

※ 勤務条件欄には「労働契約の期間」「始業及び終業の時刻」「所定労働時間を超える労働の有無」「休憩時間」「休日」「休暇」「賃金の決定、計算及び支払の方法」「退職」「社会保険等の加入状況」をご記入ください。

※ 労働関係法令の遵守は必須となります。

※ なお、非正規職員から正規職員への転換に向けた職員雇用方針とその取組があれば、その他の欄に記載し積極的にアピールしてください。

## 勤務条件の内容

職種	常勤職員、パート職員、その他の職員																																								
契約期間	期間の定めなし、期間の定めあり(令和5年4月1日～令和6年3月31日) 1年度単位で雇用し、5年以上継続雇用した職員は無期雇用契約へと転換 2契約の更新は次により判断する・勤務成績・態度																																								
従事する業務の内容	区民センター運営委員会事務局における指定管理業務																																								
始業・終業の時刻	始業 8時30分～終業 17時00分 (事務室勤務者) 始業 8時45分～終業 17時15分 (図書室勤務者)																																								
休憩時間	休憩時間 45分 窓口対応の必要性から交代制(一斉休憩適用除外労使協定締結)																																								
所定時間外労働の有無	所定時間外労働の有無(有、無) 36協定締結及び札幌中央労働基準監督署届出済																																								
休日	・定例日;毎週( )曜日、国民の祝日、その他(年末年始) ・非定例日;週・月当たり(2)日、その他(国民の祝日、但し月曜振替は含むが、土曜日と重なる日は参入しない)																																								
休暇	1 年次有給休暇 雇入れの日継続勤務6か月以内の年次有給休暇(有無)※下表参照 1) 当該年度新たに採用された職員 <table border="1"><tr><td>採用月</td><td>4月</td><td>5月</td><td>6月</td><td>7月</td><td>8月</td><td>9月</td><td>10月</td><td>11月</td><td>12月</td><td>1月</td><td>2月</td><td>3月</td></tr><tr><td>付与日数</td><td>10日</td><td>10日</td><td>10日</td><td>10日</td><td>10日</td><td>10日</td><td>5日</td><td>4日</td><td>3日</td><td>3日</td><td>2日</td><td>1日</td></tr></table> 2) 雇用更新時の付与日数(前年度において全勤務日の8割以上勤務した職員に限る) <table border="1"><tr><td>年次</td><td>2年次目</td><td>3年次目</td><td>4年次目</td><td>5年次目</td><td>6年次目</td><td>7年次目以降</td></tr><tr><td>付与日数</td><td>11日</td><td>12日</td><td>14日</td><td>16日</td><td>18日</td><td>20日</td></tr></table> 2 その他の休暇 有給(結婚休暇、忌引休暇) 無給(生理休暇、出産休暇、育児休暇、育児時間、妊娠職員の妊娠障害等、通勤緩和措置)	採用月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	付与日数	10日	10日	10日	10日	10日	10日	5日	4日	3日	3日	2日	1日	年次	2年次目	3年次目	4年次目	5年次目	6年次目	7年次目以降	付与日数	11日	12日	14日	16日	18日	20日
採用月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月																													
付与日数	10日	10日	10日	10日	10日	10日	5日	4日	3日	3日	2日	1日																													
年次	2年次目	3年次目	4年次目	5年次目	6年次目	7年次目以降																																			
付与日数	11日	12日	14日	16日	18日	20日																																			
賃金	1 基本給 イ 月給(館長189,000円 但し再雇用184,000円、次長163,000円 事務職員157,000～160,000円但し再雇用150,000円 次長職からの再雇用160,000円) ロ 日給(円) ハ 時間給(円) ニ 出来高給(基本単価円、補償給円) ホ その他(円) ヘ 就業規則に規定されている賃金等級等 2 諸手当及び賞与の額及び計算方法 イ (賞与(夏季・冬季)／計算方法: 基本給×3.65月／年間) ロ (通勤手当 35,000円上限／計算方法: 定期券料金 月額) 3 所定時間外、休日又は深夜労働に対して支払われる割増賃金率 イ 所定時間外 所定超(125)%、深夜(150)% ロ 休日 所定外及び所定超(135)%、深夜(160)% ハ 法定外 週労働時間超(25)% 4 賃金締切日 毎月末日 5 賃金支払日 毎月25日 6 賃金の支払方法 銀行振込																																								

退職	<p>1 定年制有：一般職（60歳）館長（65歳）</p> <p>2 繼続雇用制度（有：最長5年）</p> <p>3 自己都合退職の手続（退職日の30日以上前に届け出ること）</p> <p>4 解雇の事由及び手続</p> <p>1) 解雇事由 ①一部事業縮小、廃業その他やむを得ない業務上の都合による時 ②心身の故障のため職務の遂行に支障があり、又はこれに耐えられないとき ③勤務成績が不良で、就業に適しないとき ④罰金以上の刑事事件に関し有罪となつたとき ⑤その他前各号に準ずるやむを得ない事由があるとき</p> <p>2) 手續 30日前に予告して免職するか又は給料月額の1月分を支給して即日解雇する。</p>
その他	<ul style="list-style-type: none"> <li>・社会保険の加入状況（<input checked="" type="checkbox"/>健康保険 <input checked="" type="checkbox"/>厚生年金保険 厚生年金基金その他（　））</li> <li>・雇用保険の適用（<input checked="" type="checkbox"/>有 <input type="checkbox"/>無）</li> <li>・その他 （札幌市中小企業共済制度加入）</li> </ul>

## 勤務条件の内容（2）

職種	常勤職員（臨時職員） <input checked="" type="checkbox"/> 、パート職員、その他の職員
契約期間	期間の定めなし、期間の定めあり（令和5年4月1日～令和6年3月31日） 1年単位での雇用、勤務成績が良好な場合更新、通算雇用期間は最長5年
従事する業務の内容	区民センター運営委員会事務局における指定管理業務
始業・終業の時刻	始業 8時30分～終業 17時00分（事務室勤務者） 始業 8時45分～終業 17時15分（図書室勤務者）
休憩時間	休憩時間 45分 窓口対応の必要性から交代制（一斉休憩適用除外：労使協定締結）
所定時間外労働の有無	所定時間外労働の有無（ <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無） 3.6協定締結及び札幌中央労働基準監督署届出済
休日	・定例日；毎週（　）曜日、国民の祝日、その他（年末年始） ・非定例日；毎月当たり（2）日、その他（国民の祝日、但し月曜振替は含むが、土曜日と重なる日は参入しない）
休暇	1 年次有給休暇 雇入れの日継続勤務6か月以内の年次有給休暇（ <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無）※下表参照 1) 当該年度新たに採用された職員 採用月 4月 5月 6月 7月 8月 9月 10月 11月 12月 1月 2月 3月 付与日数 10日 10日 10日 10日 10日 10日 5日 4日 3日 3日 2日 1日 2) 雇用更新時の付与日数（前年度において全勤務日の8割以上勤務した職員に限る） 年次 2年次目 3年次目 付与日数 11日 12日 2 その他の休暇 有給（忌引休暇） 無給（病気休暇等特別休暇）
賃金	1 基本給 イ 月給（148,000円） ロ 日給（　円） ハ 時間給（　円） ニ 出来高給（基本単価　円、補償給　円） ホ その他（　円） ヘ 就業規則に規定されている賃金等級等 2 諸手当及び賞与の額及び計算方法 イ（賞与（有）／計算方法：基本給×0.5月／年間） ロ（通勤手当 35,000円上限／計算方法：定期券料金 月額） 3 所定時間外、休日又は深夜労働に対して支払われる割増賃金率 イ 所定時間外 所定超（125）%、深夜（150）% ロ 休日 所定外及び所定超（135）%、深夜（160）% ハ 法定外 週労働時間超（25）% 4 賃金締切日 毎月末日 5 賃金支払日 毎月25日 6 賃金の支払方法 銀行振込
その他	・社会保険の加入状況（ <input checked="" type="checkbox"/> 健康保険 <input checked="" type="checkbox"/> 厚生年金保険） ・雇用保険の適用（ <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無） ・その他（　）

4 職員の採用計画について具体的にご記入ください。

1 現在の体制

当区民センター運営委員会は、現在9区の区民センターの指定管理者としての指定を受け、業務の円滑な遂行を図るため、各区民センター運営委員会に事務局を置くとともに、総括調整部門の本部事務局を置いて管理運営に当たっています。

各区民センター運営委員会事務局には、事務室に館長を含めて5名(一部区は6名)の常勤職員を配置するほか、図書室を有する各区民センターに図書館司書資格を有する者を含めて4名の常勤職員を配置しています。

また、土・日・祝日においても市民サービスの低下を招くことがないよう、事務室及び図書室共に2~3名の常勤職員を配置して臨んでいます。

これらに本部職員を含めて合計73名(令和4年4月現在)の常勤職員で指定管理業務を円滑かつ安定的に遂行してきています。

2 採用計画

退職による欠員補充など、職員の採用にあたっては、利用者ニーズを的確に把握し、迅速に対応できる能力が求められることから、書類選考、適性試験、面接試験といった選考過程を経て採用しています。加えて、図書室の職員については、図書館司書資格の有無も考慮しています。

また、職員募集については、各区民センターとも少人数の組織体制で運営していることからも、やはり即戦力となる人材の確保が必要とされます。このため、現職の臨時職員をはじめ、各コミュニティ施設や図書館などからの紹介により、類似業務経験者や人物本位に適性や能力を正当に評価し採用しています。

5 職員の人才培养及び研修計画について具体的にご記入ください（ただし、業務仕様書において研修が義務づけられているものを除く。）。

《実施方針》

人材育成の要求水準に則し、業務遂行能力や危機管理意識の向上などを図るため、業務・接遇・防火防災・環境保全その他必要な職員研修を計画的に実施します。

研修名		概要	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度
業務研修	業務知識研修	業務に必要な統計、ホームページウェブアクセスibility、市政情報に関する研修を年次毎に行い、職員として備えるべき業務知識の向上を図る。	○	○	○	○	○
	経理研修	各区の経理担当者を対象に税理士から経理の基本と実務処理を学ぶことにより業務理解を深め適正な事務処理を確保する。	○	○	○	○	○
	接遇研修	マニュアルを基に接遇の基本と実践に関する理解を深め、適切な施設運営と市民サービスの向上を図る。	○	○	○	○	○
特別研修	防火・防災研修	地域防災の拠点的役割に鑑み、区や関係団体の避難訓練や救命救急講習、防火訓練等に積極的に参加し、対応スキル向上を図る。	○	○	○	○	○
	環境保全研修	環境への理解を深め、具体的な環境保全活動に結びつけるよう、様々な取組事例や各種政策、関連法規等環境に関する知識を習得する。	○	○	○	○	○
	法令研修	指定管理者として法令遵守の徹底による適正な業務遂行のため、個人情報・情報公開・行政手続等の関係条例に対する理解・認識を深め、資質向上を図る。		○		○	
	生涯学習施設職員研修	生涯学習センター（ちえりあ）主催の本研修に積極的に参画し、職員の事業企画のスキルアップ等を図る。	○	○	○	○	○

※シフト制勤務のため、5年間を通じて全職員の受講を実現します。

6 防災業務の実施方針、防災業務の役割分担、防災訓練の予定、事故等への対応方法、消防法への対応の内容について年度別の実施方法を含めて具体的にご記入ください。

1 基本方針

厚別区民センターは、火災、地震等の発生などに備えた地域避難所（収容）でもあります。このため緊急時に市民の安全確保を図り人命第一に適正な行動手順が行えるようにするこ  
とが、施設管理者の責務と考えます。

日頃から緊急時対応マニュアルを常に見直し、区の自衛消防隊本部との連絡体制を強化し  
ながら、地域防災対策に万全を期します。

また、職員全員が緊急時等に対応できるよう、研修を実施するなど、全職員の防災意識を  
高めます。

2 自衛消防隊組織、分担、連絡体制

区の自衛消防隊の一部として本部と連携しつつ、館長（防火管理者）の指揮により厚別区  
民センター自衛消防組織体制を確立しており、消防・警察・病院等の関係機関との緊密な連  
携を保ち、必要な情報の収集・提供を行います。

○自衛消防隊分担

防災責任者（館長）
施設の安全管理責任者として指導する
災害の場合は現場確認、指示、放送
通報連絡班（副館長）
区、消防、警察等に連絡
自衛消防隊本部の指示に従い各機関に連絡
消火班（職員）
自衛消防隊本部の指示に従い初期消火
避難誘導班（職員）
自衛消防隊本部の指示に従い、館内の利用者 を安全な場所に避難誘導
非常持出担当（職員）
非常時持ち出しの書類を搬出

3 自衛消防訓練・安全管理等

- ①消防法に基づく自衛消防防災訓練に参加（年1回以上）
- ②自主点検の実施（毎日）
- ③厚別区災害対応マニュアル常備（厚別区自衛消防組織本部隊、厚別区民センター  
地区対組織）、点検
- ④厚別区民センター緊急時・事故などにおける対応マニュアルの点検
- ⑤AEDの点検と操作の研修

#### 4 防犯対策

安全・安心な施設づくりを一層推進するため、警察、消防関係などとも連絡を取りながら防犯対策に積極的に取り組みます。

毎日、館内をこまめに巡回し、不審者、不審物の発見に努めます。

利用者の方にも、防犯対策の意識を高めていただくよう、わかりやすい掲示物を貸室内、エレベーター等目の付くところに掲示しています。

また、不特定多数の人の出入りが多いため、利用者の協力も得ながら事故や犯罪防止に努めます。

#### 5 負傷者などが出た場合

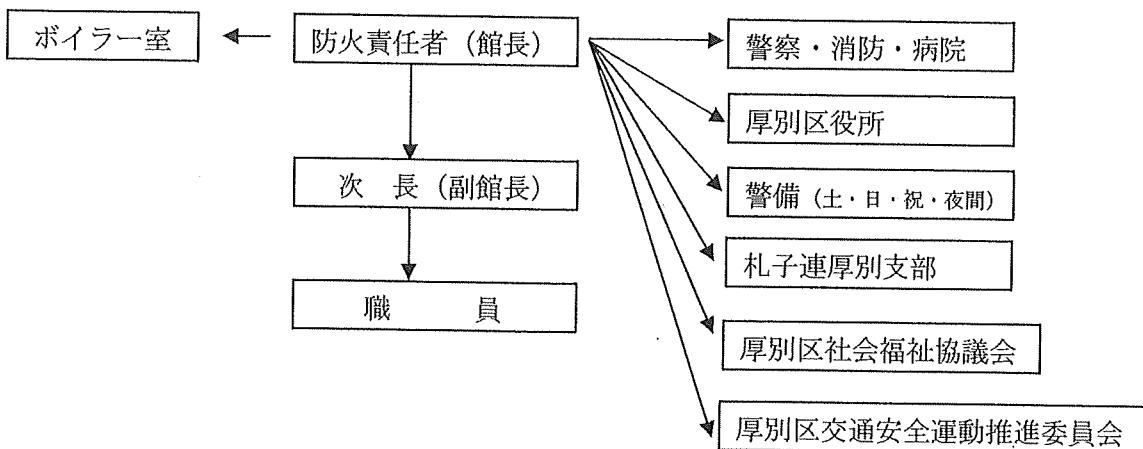
厚別区民センターで想定される傷病については、施設内の階段、通路等で転倒によるものやつまずき等で捻挫、打撲、切り傷、骨折等のほか、貸室の備品等での怪我もあることから、負傷者が出了場合は、「厚別区民センター緊急時・事故などにおける対応マニュアル」に基づき迅速かつ的確に対応し措置、状況をまとめ、区に報告します。

また、そのような傷病を未然に防止するために施設内の巡回や備品の点検を常に行っていきます。

#### 6 夜間・休日等の防災対応

災害等が発生した場合には、防火責任者へ連絡を入れるとともに、状況に応じて区役所、消防、警察などの関係機関への連絡・通報をします。

#### 連絡体制



(別紙) 厚別区民センター緊急時・事故などにおける対応マニュアル

	対 応	備 考
火災発生	<ul style="list-style-type: none"> <li>●火災を発見したら           <ul style="list-style-type: none"> <li>①大声で「火事です！」と叫び周囲の者に知らせる</li> <li>②事務室に状況を知らせる</li> <li>③消防署119番へ連絡               <ul style="list-style-type: none"> <li>・所在地 厚別区厚別中央1条5丁目</li> <li>・名称 厚別区民センター</li> <li>・出火場所 部屋名等</li> <li>・通報者名 ・電話番号 ・避難者の有無</li> </ul> </li> <li>④火災を全館に知らせる               <ul style="list-style-type: none"> <li>・非常ベルを鳴動させる</li> <li>・館内放送をかける</li> </ul> </li> <li>⑤お客様の避難誘導をする               <ul style="list-style-type: none"> <li>・エレベーターは人が乗らないようにする</li> <li>・避難口の開放</li> <li>・防火扉を閉鎖</li> </ul> </li> <li>⑥消火活動をおこなう               <ul style="list-style-type: none"> <li>・初期消火できる場合は消火器等を使って行う</li> </ul> </li> <li>⑦避難者の確認</li> <li>⑧消防隊へ情報提供</li> <li>⑨火災発生報告書の作成・提出</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*消防署へ 「火事です。場所は厚別区民センターです。ただいま○階の○○が燃えています。私の名前は○○です。電話番号は、894の1581です」</li> <li>*避難者をふれあい広場まで誘導する</li> </ul>
地震発生	<ul style="list-style-type: none"> <li>●大きな揺れを感じたら           <ul style="list-style-type: none"> <li>①身近なもので頭を覆うかテーブルの下へもぐる</li> <li>②火の始末</li> <li>③館内放送をかける</li> <li>④お客様の避難誘導をする</li> <li>⑤状況に応じて消防署119番へ連絡</li> <li>⑥火災が発生したときは消火活動をおこなう</li> <li>⑦避難者の確認・施設の安全確認</li> <li>⑧消防隊へ情報提供</li> <li>⑨地震発生報告書の作成・提出</li> </ul> </li> <li>●大規模地震の発生時 厚別区と共同して運営対応マニュアルに基づき対応する。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*館内放送 「館内の皆様にご連絡します。ただいま、地震が発生しておりますが、慌てて行動をすると危険です。落下物などに注意して、そのまま室内で待機してください。エレベーター内の皆様はエレベーターから降りて待機してください。」</li> </ul>
骨折・けが等の事故発生	<ul style="list-style-type: none"> <li>●骨折やけが人などでたら           <ul style="list-style-type: none"> <li>①けが人をあまり動かさずどこが痛いのかを聞く</li> <li>②状況に応じて救急車119番を呼ぶ               <ul style="list-style-type: none"> <li>・所在地 厚別区厚別中央1条5丁目</li> <li>・名称 厚別区民センター</li> <li>・通報者名 ・電話番号</li> <li>・患者の状況 状態、性別、年齢など</li> </ul> </li> <li>③けが人の家族に連絡</li> <li>④病院へ情報提供</li> <li>⑤事故発生報告書の作成・提出               <ul style="list-style-type: none"> <li>・保険適応の場合は保険会社へ手続き</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*想定される傷病 捻挫、骨折、切り傷、打撲、火傷等は施設内の階段、通路、貸室内備品等で発生するので施設内の巡回、点検を常に行い原因の早期発見、改善し未然に防止すること</li> </ul>

	対応	備考
倒れた場合	<p>●来館者が倒れたら</p> <p>①意識があるかの確認</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・耳元で「もしもし大丈夫ですか」と肩をたたきながら確認する 【意識がない場合は】</li> </ul> <p>①救急車119番を呼ぶ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・所在地 厚別区厚別中央1条5丁目</li> <li>・名称 厚別区民センター</li> <li>・患者の状況 状態、性別、年齢など</li> </ul> <p>②家族などへ連絡</p> <p>③救急車が来るまで応急手当を行う（状況によりAED使用）</p> <p>④救急車が来たら、知り合いの人が、職員が救急車に同乗する</p> <p>⑤事故発生報告書の作成・提出</p> <p>【意識がある場合は】</p> <p>①本人に救急車を呼んでよいか確認する</p> <p>救急車119番を呼んだ場合以下のことを伝える</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・所在地 厚別区厚別中央1条5丁目</li> <li>・名称 厚別区民センター</li> <li>・患者の状況 状態、性別、年齢など</li> </ul> <p>②家族などへ連絡</p> <p>③救急車が来るまで応急手当を行う（状況による）</p> <p>④救急車が来たら、知り合いの人が、職員が救急車に同乗する 【救急車119番を呼ばなかった場合は】</p> <p>①具合がよくなるまで様子を見る</p> <p>②家族へ連絡し、連れて帰ってもらう</p> <p>③事故発生報告書の作成・提出</p>	<p>*消防署へ 「意識のない人がいます。 場所は厚別区民センター です。私の名前は〇〇で す。電話番号は、894の 1581です」</p> <p>応急手当は 気道の確保 呼吸の確認 心臓マッサージの開始、心 肺蘇生法の継続 などを行う</p>
不審者・ 不審物の 対応	<p>●不審者を発見した場合</p> <p>①不審者発見</p> <p>②連絡・報告・情報共有～上司等に報告し情報共有し場合により厚別区と情報共有</p> <p>③声かけ～間合いを取って「何かございましたか」などと声かけをする。場合によっては、応援を求めて声かけをする。</p> <p>④通報・メモ～回答があいまいである、声かけをしたら逃走した場合は、逃走方向、人相、着衣、所持品等をメモし、警察に通報する。厚別区に情報提供。</p> <p>●不審物を発見した場合（設置・放置不審物、郵便・小包不審物）</p> <p>①踏まず・触らず・蹴飛ばさず</p> <p>②開封しない</p> <p>③ただちに警察へ通報・相談</p> <p>④厚別区へ報告、情報共有</p>	<p>「不審者の例」</p> <p>*様子が不自然で徘徊している *故意にトラブルを起こし、関係者の反応を見る *不自然な場所でカメラ、ビデオ撮影をしたり双眼鏡、望遠鏡で覗き込んでいる等</p> <p>「留意事項」</p> <p>*不審者を発見した時は慌てずに落ち着いて行動をすること *言動に注意して、不審者を刺激しないこと *無理をして、不審者を取り押さえようとしないこと</p> <p>*休日、夜間は警備室へ連絡をする</p>

○厚別区医療機関

- ・新札幌循環器病院 892-1556（救急、循環器24時間対応）
- ・札幌徳洲会病院 890-1110（総合診療、救急科）

7 当施設の運営に当たり、札幌市の「環境方針」（募集要項資料17）に基づく環境保全行動への取組みについて、計画があればご記入ください。

1 環境保全行動への取組みについて

札幌市の環境方針を十分理解し、職員一人一人が常に環境に配慮した管理業務を行います。環境への理解を深め、具体的な環境保全活動に結びつくような環境に関する知識を取得する研修を行います。

環境に配慮する取組みとしては、職員はもとより、業務の一部を委託している企業・団体の従事者、さらには利用者の理解と協力を得ながら次の項目について重点的に取り組みます。

2 環境保全行動への具体的取組みについて

- (1)利用案内や事業開催の際は「来館される際には公共交通機関をご利用ください」との呼びかけをします。
- (2)区民センターの維持管理に当たって必要な物品の購入、サービスの利用に当たっては、温室効果ガスの排出量の少ないものを購入・利用します。
- (3)電気・水道の使用に当たっては、極力節約に努めることとし、節電・節水シールの貼付け、張り紙等により、利用者への協力を呼びかけます。また、随時館内を巡回し未使用室の消灯はもちろん給湯室、ロビー、喫煙室等では可能な範囲で節電に努めます。
- (4)ゴミの減量、リサイクルについては、各階に分別用のゴミ箱を配置する一方、大量のゴミが出る料理室等の利用者に対しては、生ゴミの分別とその他のゴミの持ち帰り協力を要請しゴミ減量とリサイクルの徹底を図ります。
- (5)冷暖房については、市の温度管理基準に準じ実施し、省エネを推進します。
- (6)管理業務に係わる用品等は、札幌市グリーン購入ガイドラインに従い、極力ガイドライン用品を使用します。
- (7)環境保全について職員の知識・認識を深め、実践するための研修を行うとともに、市が開催する環境に関する講習にも積極的に参加します。

3 その他

厚別区民センター運営委員会は2008年8月に「さっぽろエコメンバー」として、レベル3の事業所登録をしており、2019年に更新しています。

8 管理業務の仕様書に示す「施設、設備等の維持に関する管理」業務の具体的な実施要領(第三者への委託を含む)、年度別の実施計画を示してください。

特に、安全性や市民サービスの向上、管理運営の節減に結びつく工夫の内容について、積極的にアピールしてください。

各業務の実施にあたっては、利用者の安全確保を第一に優先するとともに、市民サービスの向上についても十分に配慮し、管理物件の維持管理に努めます。

## 1 施設の維持及び管理

(1)施設の安全管理については、業務日誌で管理をすることとし、日中は、職員による点検また、夜間については、夜間案内業務に従事する職員の巡回などで利用者の安全を確保します。

(2)破損、故障等が発生した場合は、速やかに状況確認、応急処理、修繕費用・期間、原因調査など、職員間でも状況を共有し、対応結果についてはすぐに市へ報告します。

(3)修繕を行うにあたり、業者と委託契約を締結する場合は、市の契約規則等に準じて行います。

なお、その場合、緊急性のあるものを除き、事前に市の承認を得るとともに実施後、速やかに概要を報告します。

(4)冬季間については、砂まきや簡易除雪を行い、利用者の安全性の確保に努めます。

## 2 備品の管理

備品については、市民等の利用に支障が生じることのないよう、常に保守点検、清掃を行うとともに、不具合が生じた場合は、速やかに状況を確認し区とも協議の上、修理、代用品の確保、原因の確認など、必要に応じた対応をします。

なお、貸与備品は、毎年度点検し、更新が必要な場合は、区とも協議し対応します。

※記載欄が足りない場合は、枠の大きさを任意に調整又は別紙として添付してください。

## 運営事業計画書（令和5年度）

### 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			支出					
				①募集対象	②募集人員	③1人当参加費	収入	参加費	その他	講師謝金	その他	
はじめての中国語	初心者の方を対象に、日常会話でよく使われる中国語を学習します。観光で札幌を訪れる中国人の方も多くなっていますので、少しでもコミュニケーションを図れるよう、中国語の基本を学び、また参加者同士のコミュニケーションの活発化も期待します。	8	16	地域住民	20	69,000	100,000	0	64,000	5,000	正1	
美しい文字を書きませんか	文字の基本を習得し、普段使いの筆ペン、ボールペン、鉛筆で書く文字が美しく書けるように練習します。新たな趣味を通して、参考参加者同士の交流を深めます。	6	12	地域住民	20	53,000	90,000	0	48,000	5,000	正1	
体軸＆ピラティス	リハビリを目的として生まれたピラティスを行なうことで、体幹を鍛え身体の不調を改善することを目指します。年代を問わずに参加でき、継続して健康維持に役立ててもらえることを期待します。	6	12	地域住民	20	69,000	90,000	0	64,000	5,000	正1	

## 運営事業計画書（令和5年度）

### 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額							
				①募集対象	②募集人員	収入					
						総経費	参加費				
③1人当参加費	講師謝金	その他	支出し								
楽しく学べる手話講座	聴覚に障がいがある方の初歩的なコミュニケーションを行う上で必要な手話。日常生活で使う簡単な手話を学びます。聴覚障害の方とも楽しく交流を深めます。	6	12	地域住民	15	53,000	67,500	0	48,000	5,000	正1
はじめでのズンバ	ラテン系の音楽に合わせて楽しく踊ります。全身運動で、筋肉量をアップして、基礎代謝を上げる効果があります。ズンバ特有のアップテンポなリズムで体を動かしストレス解消も期待されます。参加者同士、楽しく交流を深めます。	4	8	地域住民	15	69,000	45,000	0	64,000	5,000	正1
簡単に作れる 石鹼アート	お家で使わなくなった石鹼に絵を書き、自分だけの作品を作り楽しめます。手作りの楽しさを体験していただく講座です。参加者同士楽しく交流を深めます。	4	8	地域住民	15	69,000	45,000	0	64,000	5,000	正1

様式4の1

## （令和5年度）事業計画書（運営事業）

# 運営事業計画書（令和5年度）

## 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	②募集人員	③1人当参加費	収入
				総経費	参加費	その他	支出
飾り巻き寿司でおもてなし	花や自動車、季節に合わせてお雛様やサンタクロースなどの巻き寿司を作ります。行事毎に美味しいなおもてなしをすることができます。手作りの楽しさと、完成した時の喜びを実感していただきます。	1	3	地域住民 3 20 2,500	23,000 50,000	0	正1助1 18,000 5,000
手作りルームコロン	香のミストでお部屋の中をリフレッシュ。自分だけのオリジナルルームコロンを作り、受講生同士の交流を図ります。	1	2	地域住民 2 20 500	13,000 10,000	0	8,000 5,000
美術への誘い	「北海道美術館協力会ボランティア」との連携講座。北海道立近代美術館所蔵の作品や、開催される美術展に合わせた内容について学びます。身近に芸術と触れるきっかけとなり、よりいつそ芸術への関心が高まります。	1	2	地域住民 2 20 0	5,000 0 0	0	5,000



## 運営事業計画書（令和6年度）

### 1 国民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	収入	支出	その他
				②募集人員 ③1人当参加費	参加費	講師謝金	
はじめてのイタリア語 初心者の方を対象に日常会話でよく使われるイタリア語を旅行に行つても役立つように基本を学びます。参加者同士のコミュニケーションの活発化も期待します。	8	16	69,000 20	69,000 100,000	0	64,000 5,000	正1
自彌術に挑戦 31の動作を行ふことで血行が促進し関節の動き、経路のツボも刺激され骨格が整い、リラックスの流れもよくなります。簡単な動作の継続で体力がつき体質改善にもつながります。参加者同士のコミュニケーションの活発化も期待します。	6	12	53,000 20	90,000 53,000	0	48,000 5,000	正1
はじめてのフラダンス フラダンスに興味がある方、初心者の方を対象に簡単なステップを学び1曲踊れるようになる講座です。参加者同士楽しく交流を深めます。	6	12	69,000 20	90,000 69,000	0	64,000 5,000	正1

## 運営事業計画書（令和6年度）

### 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				支 出  その他	
				①募集対象	総経費	収入			
						参加費	その他		
「ほの」ぼの絵手紙	絵手紙の基本を学び、心のこもった絵葉書や年賀状を描くコツを学びます。小さな葉書に描くという手軽さから気楽にはじめたとき、受講者同士が楽しく語りながら作品を作ることで交流を深めます。	6	12	地域住民	53,000	67,500	0	48,000 5,000 正1	
3B体操で楽しく運動	道具を使って行うため、無理なく体を動かすことができます。年代を問わずに参加でき、継続して健康維持に役立てることができます。また、運動を通して参加者同士の交流を深めます。	4	8	地域住民	69,000	45,000	0	64,000 5,000 正1	
はじめての俳句	俳句は決して難しいものではなく、だれにでも気軽にできます。基礎を学び十七文字の素晴らしい世界を学びます。新たな趣味と参加者同士楽しく交流を深めます。	4	8	地域住民	69,000	45,000	0	64,000 5,000 正1	

## 運営事業計画書（令和6年度）

1 区民講座について

## 運営事業計画書（令和6年度）

### 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象 総経費	②募集人員 参加費	③1人当参加費 その他	支出し 講師謝金
プロに教わろう！包丁研ぎのコツ	普段家で使っている包丁は、切れが悪くなると料理に影響してきます。料理が手際よく楽しくできるようにプロに教わる講座です。	1	3	地域住民 23,000	20 50,000	0	正1助1 18,000 5,000
正しいラジオ体操	気軽にできるラジオ体操を、正しく行うことで筋肉や関節が柔軟になります。これまで気持ちはもちろんです。受講生同士の交流を図ります。	1	2	地域住民 13,000	20 10,000	0	8,000 5,000
美術への誘い	「北海道美術館協力会ボランティア」との連携講座。北海道立近代美術館所蔵の作品や、開催される美術展に合わせた内容について学びます。身近に芸術と触れるきっかけとなり、よりいつそう芸術への関心が高まります。	1	2	地域住民 5,000	20 0	0	0 5,000
						0	

運営事業計画書（令和6年度）

区民講座について

# 運営事業計画書（令和7年度）

## 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				支出
				①講集対象 ②講集人員 ③1人当参加費	総経費	収入 参加費	その他	
はじめでのフランス語	初心者の方を対象に日常会話でよく使われるフランス語を旅行に行つても役立つように基本を学びます。参加者同士のコミュニケーションの活発化も期待します。	8	16	地域住民 20	69,000 100,000	0 64,000	5,000	正1
女性のための マージャン講座	飲まない、(タバコを)吸わない、賭けない女性のためのマージャン講座。手先と頭を育うので健脳(脳の活性化)にも役立ち、同じ趣味を持つことで受講生同士の交流を深めます。	6	12	地域住民 20	53,000 90,000	0 48,000	5,000	正1
太極拳入門講座	ゆっくりと無理なく体を動かすことで、体力の増進を目指します。年代を問わずに参加でき、継続して健康維持に役立ててもらえることを期待します。	6	12	地域住民 20	69,000 90,000	0 64,000	5,000	正1

# 運営事業計画書（令和7年度）

## 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			支出	
				①募集対象	収入	その他		
				②募集人員	参加費	講師謝金		
ポンポンメーカークラブ	ポンポンメーカーを使い、犬、猫、クマなど、自分だけの可愛い動物作ります。手作りの楽しさを体験していただく講座です。新たに趣味と、参加者同士楽しく交流を深めます。	6	12	地域住民 15	53,000	67,500 0	正1 48,000 5,000	
はじめてのフラメンコ	初めてフラメンコをやつてみたい方のために、基本から学ぶ講座です。軽い運動を始めるように楽しめ、健康増進にもつながります。参加者同士交流を深めます。	4	8	地域住民 15	69,000	45,000 0	正1 64,000 5,000	
はじめてのヨガ	初心者の方を対象に、ヨガの基本を学びます。日頃使わない関節や筋膜を伸ばし柔軟な筋肉を目指します。ポーズをとりながら精神を集中することで、心地良いリラックス効果が期待できます。また、参加者同士、楽しく交流を深めます。	4	8	地域住民 15	69,000	45,000 0	正1 64,000 5,000	

樣式401

（令和7年度）書画計業事営運

## 運営事業計画書（令和7年度）

### 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				支出	
				①募集対象	総経費	収入			
						参加費	その他		
②募集人員	③入当参加費								
飾り巻き寿司でおもてなし	花や自動車、季節に合わせてお雛様やサンタクロースなどの巻き寿司を作ります。行事毎に美味しいおもてなしをすることができます。手作りの楽しさと、完成した時の喜びを実感していただきます。	1	3	地域住民	23,000	50,000	0	正1助1 18,000 5,000	
懐メロ体操	懐かしい楽曲に合わせて、無理なく楽しく体を動かす講座。誰もが聴いたことのある懐かしのメロディーに合わせ、聴いて健 康、歌つて健康、踊つて健康の3拍子で、運動とストレス解消を目的とします。 懐かしい曲にまつわる思い出などで受講生同士の交流を深めます。	1	2	地域住民	13,000	10,000	0	8,000 5,000	
美術への誘い	「北海道美術館協力会ボランティア」との連携講座。北海道立近代美術館所蔵の作品や、開催される美術展に合わせた内容について学びます。身近に芸術と触れるきっかけとなり、よりいっそ芸術への関心が高まります。	1	2	地域住民	5,000	0	0	5,000	
					0				

蒙式4の1

（令和7年度）書画計業事営當運

# 運営事業計画書（令和8年度）

## 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				
				①募集対象		収入	支出	
				②募集人員	③1人当参加費			
懐かしの歌謡曲をうたおう	懐メロを中心に、童謡なども含め青春時代に口ずさんだ歌を歌います。 喉を傷めます。 歌を共有することを楽しみます。	8	16	20	69,000	100,000	0	64,000 5,000
自分で着られる着物講座	自宅のタンスに眠っている着物を自分一人で着られるようにする講座。 「着物は持っているけれど着られない。」「着物ってなんだか難しそう…」から日本の伝統文化である着物を気軽に着られるようを目指します。	6	12	20	53,000	90,000	0	48,000 5,000
男のリフレッシュヨガ	男性限定のヨガ講座。 日頃の疲れを癒し、走つたり筋トレが苦手な方の運動不足の解消に役立ち、また、参加者同士の交流を深めます。	6	12	20	69,000	90,000	0	64,000 5,000

（令和8年度）書画計事業事務運営

泰元407

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	①募集対象 ②募集人員 ③1人当参加費	事業予算額		
					収入	支出	④講師謝金
					参加費	その他	
はじめてみよう パッチワーク	独特的の風合いやデザインが魅力のパッチワーク。ヨーロッパが発祥の文化で着れなくなつた衣服などの一部を縫い合わせ再利用したのが始まりと言われ、環境問題やエコ活動に关心が高まる今、注目されています。	6	12	地域住民 15 4,500	53,000 67,500	0 48,000	5,000
楽しく踊ろう！フォー クロアダンス	フォークロアダンスとは世界各地で踊られる固有の民族舞踊です。今回はトルコ、アルメニア、ギリシャなど西アジアからバルカン半島にかけての国々の踊りを体験します。みんなで手をつなぎ、輪になって踊るので、参加者同士の交流も深まります。	4	8	地域住民 15 3,000	69,000 45,000	0 64,000	5,000
椅子ヨガ	緩やかなヨガの動きを椅子に座つたまま行うヨガです。誰にでも簡単にできて、運動不足解消につながり心地良いリラックス効果が得られ、参加者同士の交流も深まります。	4	8	地域住民 15 3,000	69,000 45,000	0 64,000	5,000

# （令和8年度）事業計画書 営運

様式40の1

（令和8年度）事業計画書運営事業

様式4①

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	収入		
					総経費	参加費	その他
②募集人員	③1人当参加費						
手打ちそば入門講座	家庭で手打ちしたそばを家族におもてなしできるように基本的な手打ちそばの知識と技術を学びます。季節によつては、道産そば粉を使用できるので、北海道の農産物への関心が高まります。	1	3	地域住民			
アンガーマネジメント	人間関係や仕事にも影響を与えかねない、怒りの感情。上手に付き合っていくためのトレーニング方法として「アンガーマネジメント」が注目されています。どういうものなのか、すぐに実践できる方法などを学び、同じ悩みを持つ受講生同士の交流を図ります。	1	2	地域住民			
美術への誘い	「北海道美術館協力会ボランティア」との連携講座。北海道立近代美術館所蔵の作品や、開催される美術展に合わせた内容について学びます。身近に芸術と触れるきっかけになり、よりいつそう芸術への関心が高まります。	1	2	地域住民			

## 運営事業計画書（令和8年度）

### 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	②募集人員	収入	支出
				③1人当該料金	総経費	参加費	その他
明治食育セミナー 「なるほど！カカオ・ チョコレートセミナー」	カカオの歴史やチョコレートの製造工程などのお話を、チョコレートのあれこれを試食ながら解説します。食に対する興味を喚起し、理解を深めます。	1	2	20	5,000	0	0 5,000
まちづくり参加入門講座	地域・まちづくりとしての関心を高めることを目的とした講座です。厚別区との連携により、地域の方を対象として、まちづくり参加意欲のお手伝いと地域の活性化を図ります。	1	2	20	5,000	0	0 5,000

## 様式4の1

## 運営事業計画書（令和9年度）

## 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	①募集対象			事業予算額		
				②募集人員 ③人当参加費	絵絵費	収入 参加費	その他の 講師謝金	支出	
シニアのための旅行 英会話	シニアの方を対象に、旅行でよく使われる英会話を学習します。より楽しい旅行を目指して基本を学び、参加者同士のコミュニケーションの活発化も期待します。	8	16	20	69,000	100,000	0	64,000	5,000
やりなおし書道	小学校で習う毛筆の書写の基本を学び直します。筆使いを正しく、読みやすく、自分らしい文字で書けるように練習します。年賀状等生活の様々なシーンで楽しめることが期待されます。参加者同士、楽しく交流を深めます。	6	12	20	53,000	90,000	0	48,000	5,000
太極拳入門講座	ゆっくりと無理なく体を動かすことで、体力の増進を目指します。年代を問わず参加でき、継続して健康維持に役立ててもうかることを期待します。	6	12	20	69,000	90,000	0	64,000	5,000

## 運営事業計画書（令和9年度）

### 1. 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額		
				①募集対象	②募集人員	③「人当参加費」
				総経費	収入	支出
描いてみよう水彩画	久しぶりに絵を描いてみたいと思っている方を対象に、画材の扱い方や構図、デッサン、技法など基礎から学びます。新たな趣味と、参加者同士楽しく交流を深めます。	6	12	地域住民 15 53,000	67,500 0	48,000 5,000
はじめてのフラダンス	フラダンスに興味がある方、初心者の方を対象に簡単なステップを学び1曲踊れるようになる講座です。参加者同士楽しく交流を深めます。	4	8	地域住民 15 69,000	45,000 0	64,000 5,000
珈琲講座	珈琲豆の種類から家庭でも簡単にできるドリップ珈琲の美味しい淹れ方まで、珈琲にまつわる知識や技術を学びます。また珈琲好きの参加者同士、楽しく交流を深めます。	4	8	地域住民 15 69,000	45,000 0	64,000 5,000

樣式401

（今和9年度）事業計畫書 常運

## 運営事業計画書（令和9年度）

### 1. 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				支出	
				①募集対象	総経費	収入			
						参加費	その他		
②募集人員	③1人当参加費								
手ごねパン講座	地域で人気のパン屋さんを講師に迎え、簡単で美味しいパン作りのコツを学びます。パン作りという共通のテーマで受講生同士のつながりを育てます。	1	3	地域住民	23,000	50,000	0	正1助1 講師報金 その他 18,000 5,000	
			2,500						
FPによるお金の講座	保険や税金、年金など、私たちの生活に密着した「お金」について知るための講座です。FP(ファイナンシャルプランナー)の資格を持つ講師がわかりやすく教えてくれ、地域住民のニーズをとらえます。	1	2	地域住民	13,000	10,000	0	8,000 5,000	
			500						
美術への誘い	「北海道美術館協力会ボランティア」との連携講座。北海道立近代美術館所蔵の作品や、開催される美術展に合わせた内容について学びます。身近に芸術と触れるきっかけとなり、よりいっそ芸術への関心が高まります。	1	2	地域住民	5,000	0	0	5,000	
			0						

## 運営事業計画書（令和9年度）

### 1 区民講座について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象 ②募集人員 ③1人当参加費	収入 総経費 参加費	支出 講師謝金 その他	支出 その他
明治教育セミナー 「なるほど！カカオ・ チョコレートセミナー」	カカオの歴史やチョコレートの製造工程などのお話をと、チョコレートのあれこれを試食を交えながら解説します。食に対する興味を喚起し、理解を深めます。	1	2	地域住民 20 0	5,000 0 0	0 0 5,000	
まちづくり参加入門講座	地域・まちづくりとしての関心を高めることを目的とした講座です。厚別区との連携により、地域の方を対象として、まちづくり参加意欲のお手伝いと地域の活性化を図ります。	1	2	地域住民 20 0	5,000 0 0	0 0 5,000	



## 運営事業計画書（令和5年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額						
				①募集対象	収入			支出		
					②募集人員 ③1人当参加費	総経費	参加費	その他	講師謝金	その他
サマーコンサート	年代を問わず、家族みんなで楽しめるコンサートです。季節感を大切にした内容で、音楽に親しみながらともに楽しい時間を共有することと、地域の交流を図ります。	1	2	地域住民	200	70,000	100,000	0	50,000	20,000
ジャズコンサート	聞き覚えのあるボビュラーからスタンダードジャズまで、季節感を感じるジャズの世界を幅広い世代に楽しんじただくコンサートです。同じ感動を共有することで、地域住民の連帯感を深めます。	1	2	地域住民	200	100,000	100,000	0	80,000	20,000
新春あつべつ落語会	年代を問わず、家族みんなで楽しめる、日本の伝統芸能である落語。新春から大いに笑い、また、獅子舞などのおめでたい芸能の披露もあり、楽しい時間を共有することで、地域の交流を図ります。	1	2	地域住民	200	55,000	100,000	0	35,000	20,000

## 運営事業計画書（令和5年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			支出	
				①募集対象	収入	その他の 講師謝金		
				②募集人員	参加費	その他		
③1人当参加費								
文化祭	厚別区民センター利用サークルの日ごろの成果を発表するお祭です。利用サークルの方が主体となって企画・実行してもらい、その開催につながるあらゆるサポートを担つて共につくりあげて実施します。ステージ発表、文化作品発表などを通じて、地域住民とのコミュニケーションを図ります。	5	38	地域住民 多數	30,000 0	0 0	30,000	
医療講演会	地域の病院スタッフによる医療の講演会です。健康に対する知識や食生活の知恵などを講義形式により学びます。学ぶことによって生活習慣や食生活の改善につながり、健康な生活を送れることを目的とします。	3	6	地域住民 60	10,000 0	0 0	10,000	
新さっぽろ音楽の日	厚別区との共催事業。地域住民の方に音楽に親しんでもらうことを目的に、プロの音楽家によるコンサートを行います。地域の施設で聴いていただくことで、地域の交流を図ることができます。	1	2	地域住民 300	50,000 0	0 0	50,000	

## 運営事業計画書（令和5年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	収入	参加費	その他
				②募集人員	総経費	講師謝金	その他
映画会	昔話題になつた作品や、いまだに人気のある映画を無料で地域住民に楽しんでもらいます。 アニメから洋画、邦画などバラエティに富んだ内容で幅広い世代の交流を目指します。	1		地域住民	5,000	0	0 5,000
				2	150	0	
				0			
図書館連携事業 区民センターと図書館であそんじやお！	厚別図書館との連携事業で、小学生以下を対象とした絵本のよみきかせや、絵本のかかるたどりをして区民センター・図書館を楽しみながら身近な施設に感じて貰えるイベントです。	3		地域住民	5,000	0	0 5,000
				3	60	0	
				0			
ボランティア団体連携 おもちゃQキューピー病院	ボランティア団体「おもちゃQキューピー病院」との連携事業。壊れたおもちゃを無料で修理します。物を大切にするこころを育てます。 毎週水曜日(祝祭日は休み) 10:00~15:00	46		地域住民	0	0	0 0
				230			
				0			

## 運営事業計画書（令和6年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				
				①募集対象	②募集人員	③入当参加費	収入	支出
				総経費	参加費	その他	講師謝金	その他
サマーコンサート	年代を問わず、家族みんなで楽しめるコンサートです。季節感を大切にした内容で、音楽に親しみながらともに楽しい時間を共有することで、地域の交流を図ります。	1	2	200	70,000	100,000	0	50,000 20,000
ジャズコンサート	聞き覚えのあるポピュラーからスタンダードジャズまで、季節感を感じるジャズの世界を幅広い世代に楽しんでいただくコンサートです。同じ感動を共有することで、地域住民の連帯感を深めます。	1	2	200	100,000	100,000	0	80,000 20,000
新春あべつべつ落語会	年代を問わず、家族みんなで楽しめる、日本の伝統芸能である落語。新春から大いに笑い、また、獅子舞などのおめでたい芸能の披露もあり、楽しい時間を共有することで、地域の交流を図ります。	1	2	200	55,000	100,000	0	35,000 20,000
				500				

## 様式4の2

## 運営事業計画書（令和6年度）

## ②地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				
				①募集対象		支出		
				②募集人員	③1人当参加費	収入	参加費	その他
文化祭	厚別区民センター利用サークルの日ごろの成果を発表するお祭です。利用サークルの方が主体となって企画・実行してもらいい、その開催につながるあらゆるサポートを担つて共につくりあげて実施します。ステージ発表、文化作品発表などを通じて、地域住民とのコミュニケーションを図ります。	5	38	地域住民 多数	30,000	0	0	30,000
医療講演会	地域の病院スタッフによる医療の講演会です。健康に対する知識や食生活の知恵などを講義形式により学びます。学ぶことにより生活習慣や食生活の改善につながり、健康な生活を送ることを目的とします。	3	60	地域住民 0	10,000	0	0	10,000
新さっぽろ音楽の日	厚別区との共催事業。地域住民の方に音楽に親しんでもらうことを目的に、プロの音楽家によるコンサートを行います。地域の施設で聴いていただきことで、地域の交流を図ることができます。	1	2	地域住民 300	50,000	0	0	50,000

## 運営事業計画書（令和6年度）

### 2. 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象		収入	
				②募集人員	③人当参加費	参加費	その他
映画会	昔話題になつた作品や、いままだに人気のある映画を無料で地域住民に楽しんできます。アニメから洋画・邦画などバラエティに富んだ内容で幅広い世代の交流を目指します。	1	2	地域住民 2 150	5,000	0 0 0	5,000
図書館連携事業 区民センターと図書館であそんじゃお！	厚別図書館との連携事業で、小学生以下を対象とした絵本のよみきかせや、絵本のかかるたどりをして区民センター・図書館を楽しみながら身近な施設に感じて貰えるイベントです。	3	3 60	地域住民 0	5,000 0 0	0 0 0	5,000
ボランティア団体連携 おもちやQキュ一病院	ボランティア団体「おもちやQキュ一病院」との連携事業。壊れたおもちゃを無料で修理します。物を大切にすることを育てます。毎週水曜日（祝祭日は休み）10:00～15:00	46	230 多數	地域住民 0	0 0 0	0 0 0	0

## 運営事業計画書（令和7年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	①募集対象			事業予算額		
				②募集人員 ③人当参加費	総経費	収入	④講師謝金	支出	
					参加費	その他		その他	
サマーコンサート	年代を問わず、家族みんなで楽しめるコンサートです。季節感を大切にした内容で、音楽に親しみながらともに楽しい時間を共有することで、地域の交流を図ります。	1		地域住民					
ジャズコンサート	聞き覚えのあるポピュラーからスタンダードジャズまで、季節感を感じるジャズの世界を幅広い世代に楽しんでもらいたいコンサートです。同じ感動を共有することで、地域住民の連帯感を深めます。	1		地域住民					
新春あつべつ落語会	年代を問わず、家族みんなで楽しめる、日本の伝統芸能である落語。新春から大いに笑い、また、獅子舞などのおめでたい芸能の披露もあります。	1		地域住民					

## 運営事業計画書（令和7年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	収入	支出	
				②募集人員	③1人当該賃料	参加費	その他
文化祭	厚別区民センター利用サークルの日ごろの成果を発表するお祭です。利用サークルの方が主体となって企画・実行してもらい、その開催につながるあらゆるサポートを担つて共につくりあげて、地域住民とのコミュニケーションを図ります。	5	38	地域住民 多数	30,000	0	0 30,000
医療講演会	地域の病院スタッフによる医療の講演会です。健康に対する知識や食生活の知恵などを講義形式により学びます。学ぶことによつて生活習慣や食生活の改善につながり、健康な生活を送ることを目的とします。	3	6	地域住民 0	10,000	0	0 10,000
新さっぽろ音楽の日	厚別区との共催事業。地域住民の方に音楽に親しんでもらうことを目的に、プロの音楽家によるコンサートを行います。地域の施設で聴いていただくことで、地域の交流を図ることができます。	1	2	地域住民 300	50,000	0	0 50,000

## 運営事業計画書（令和7年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				
				①募集対象	②募集人員	③人当参加費	収入 参加費	その他
映画会	昔話題になつた作品や、いまだに人気のある映画を無料で地域住民に楽しんでもらいます。アニメから洋画・邦画などバラエティに富んだ内容で幅広い世代の交流を目指します。	1	2	地域住民	2	150	5,000	0 0 0 5,000
図書館連携事業 区民センターと図書館であそんじやお！	厚別図書館との連携事業で、小学生以下を対象とした絵本の読みきかせや、絵本のかかるたとりをして区民センター・図書館を楽しみながら身近な施設に感じて貰えるイベントです。	3	3	地域住民	3	60	5,000	0 0 0 5,000
ボランティア団体連携 おもちゃQキュービー病院	ボランティア団体「おもちゃQキュービー病院」との連携事業。壊れたおもちゃを無料で修理します。物を大切にするこころを育てます。毎週水曜日(祝祭日は休み) 10:00~15:00	46	230	地域住民	多數	0	0 0 0	0 0 0

## 運営事業計画書（令和8年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				支出 その他	
				①募集対象	収入	参加費	その他		
				②募集人員	総経費	③1人当参加費	講師報酬金		
サマーコンサート	年代を問わず、家族みんなで楽しめるコンサートです。季節感を大切にした内容で、音楽に親しみながらともに楽しい時間を共有することで、地域の交流を図ります。	1	2	地域住民	70,000	100,000	0	50,000 20,000	
ジャズコンサート	聞き覚えのあるポピュラーからスタンダードジャズまで、季節感を感じるジャズの世界を幅広い世代に楽しんでいただきコンサートです。同じ感動を共有することで、地域住民の連帯感を深めます。	1	2	地域住民	100,000	100,000	0	80,000 20,000	
新春あつべつ落語会	年代を問わず、家族みんなで楽しめる、日本の伝統芸能である落語。新春から大いに笑い、また、獅子舞などのおめでたい芸能の披露もあり、楽しい時間を共有することで、地域の交流を図ります。	1	2	地域住民	55,000	100,000	0	35,000 20,000	

## 運営事業計画書（令和8年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額		
				①募集対象 ②募集人員 ③1人当参加費	収入 参加費	支出 講師報酬金 その他
文化祭	厚別区民センター利用サークルの日ごろの成果を発表するお祭です。利用サークルの方が主体となって企画・実行してもらいい、その開催につながるあらわるサポートを担つて共につくりあげて実施します。ステージ発表、文化作品発表などを通じて、地域住民とのコミュニケーションを図ります。	5	38	地域住民 多數	30,000 0	0 0 30,000
医療講演会	地域の病院スタッフによる医療の講演会です。健康に対する知識や食生活の知恵などを講義形式により学びます。学ぶことによつて生活習慣や食生活の改善につながり、健康な生活を送れることがあります。	3	6	地域住民 60	10,000 0	0 0 10,000
新さっぽろ音楽の日	厚別区との共催事業。地域住民の方に音楽に親しんでもらうことを目的に、プロの音楽家によるコンサートを行います。地域の施設で聴いていただくことで、地域の交流を図ることができます。	1	2	地域住民 300	50,000 0	0 0 50,000

## 運営事業計画書（令和8年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	収入	支出	
						参加費	講師謝金
②募集人員	③1人当参加費	その他					
映画会	昔話題になつた作品や、いまだに人気のある映画を無料で地域住民に楽しんでもらいます。 アニメから洋画・邦画などバラエティに富んだ内容で幅広い世代の交流を目指します。	1	2	地域住民 2 150	5,000 0	0 0	5,000 0
図書館連携事業 区民センターと図書館であそんじやお！	厚別図書館との連携事業で、小学生以下を対象とした絵本のよみきかせや、絵本のかかるたりをして区民センター・図書館を楽しみながら身近な施設に感じて貰えるイベント。	3	3 60	地域住民 3 0	5,000 0	0 0	5,000 0
ボランティア団体連携 おもちやQキュ一病院	ボランティア団体「おもちやQキュ一病院」との連携事業。壊れたおもちゃを無料で修理します。物を大切にするこころを育めます。毎週水曜日(祝祭日は休み)10:00～15:00	46	230 多數	地域住民 0	0 0	0 0	0 0

## 運営事業計画書（令和9年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	収入	支出	
						講師謝金	その他
サマーコンサート	年代を問わず、家族みんなで楽しめるコンサートです。季節感を大切にした内容で、音楽に親しみながらともに楽しい時間を共有することで、地域の交流を図ります。	1	2	地域住民	70,000	100,000	0 50,000 20,000
ジャズコンサート	聞き覚えのあるボビュラーからスタンダードジャズまで、季節感を感じるジャズの世界を幅広い世代に楽しんでもらいたくコンサートです。同じ感動を共有することで、地域住民の連帯感を深めます。	1	2	地域住民	100,000	100,000	0 80,000 20,000
新春あつべつ落語会	年代を問わず、家族みんなで楽しめる、日本の伝統芸能である落語。新春から大いに笑い、またに、獅子舞などのおめでたしい芸能の披露もあり、楽しい時間を共有することで、地域の交流を図ります。	1	2	地域住民	55,000	100,000	0 35,000 20,000

## 運営事業計画書（令和9年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額				
				①募集対象	②募集人員	収入		
						総経費	参加費	その他
③1人当参加費	講師謝金	その他						
文化祭	厚別区民センター利用サークルの日ごろの成果を発表するお祭です。利用サークルの方が主体となって企画・実行してもらいい、その開催につながるあらゆるサポートを担つて共につくりあげて実施します。ステージ発表、文化作品発表などを通じて、地域住民とのコミュニケーションを図ります。	5	38	地域住民 多數	30,000 0	0 0	0 0	30,000 30,000
医療講演会	地域の病院スタッフによる医療の講演会です。健康に対する知識や食生活の知恵などを講義形式により学びます。学ぶことによって生活習慣や食生活の改善につながり、健康な生活を送れることを目的とします。	3	6	地域住民 60	10,000 0	0 0	0 10,000	
新さっぽろ音楽の日	厚別区との共催事業。地域住民の方に音楽に親しんでもらうことを目的に、プロの音楽家によるコンサートを行います。地域の施設で聴いていただくことで、地域の交流を図ることができます。	1	2	地域住民 300	50,000 0	0 0	0 50,000	
					0			

## 運営事業計画書（令和9年度）

### 2. 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	事業予算額			
				①募集対象	収入	支出	
				②募集人員	③1人当参加費	講師謝金	その他
映画会	昔話題になつた作品や、いまだに人気のある映画を無料で地域住民に楽しんでもらいます。 アニメから洋画・邦画などバラエティに富んだ内容で幅広い世代の交流を目指します。	1	2	地域住民	5,000 150 0	0 0 0	5,000 0 0
図書館連携事業 区民センターと図書館であそんじゃお！	厚別図書館との連携事業で、小学生以下を対象とした絵本の読みきかせや、絵本のかかるたとりをして区民センター・図書館を楽しみながら身近な施設に感じて貰えるイベントです。	3	3	地域住民	5,000 60 0	0 0 0	5,000 0 0
ボランティア団体連携 おもちゃQキュ一病院	ボランティア団体「おもちゃQキュ一病院」との連携事業。壊れたおもちゃを無料で修理します。物を大切にするごっこを育てます。 毎週水曜日(祝祭日は休み)10:00～15:00	46	230	地域住民	多數 0	0 0	0 0



（令和5年度）書画計業事業営當運

様式4の2

※※※各事業についてには、管理業務仕様書「3 事業の計画及び実施に関する業務」を参照してください。

（令和6年度）事業計画書 営運

### 3 地域の憩いの場づくり施設活用事業(無料)について

※※※各事業については、管理業務仕様書「3 事業の計画及び実施に関する業務」を参照してください。

## 運営事業計画書（令和7年度）

3 地域の憩いの場づくり施設活用事業(無料)について  
 事業名 目的、内容、期待される効果など

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	その他
団碁将棋開放	2週間前までに一般利用のご予約のない空き室を有効活用した、地域住民のコミュニケーション活動の場の提供。団碁・将棋爱好者の集いの場です。	12	96	該当する日・祝に実施。(月1回程度の見込み)
ボランティアサークル「厚別点訳サークルすずらん」	地域のボランティアサークル「厚別点訳サークルすずらん」の活動の場として活用。広報さつぽろ厚別区版の点訳、社会福祉協議会の依頼点字、点訳技術の研修などに地域住民の福祉に寄与しています。	24	48	第2・4火曜日(祝祭日は休み)10:00～12:00

※令和5～9年度の計画を各年度ごとにご記入ください。

※各事業については、管理業務仕様書「3 事業の計画及び実施に関する業務」を参照してください。

※表の枠が不足する場合は、ページを追加してご記入ください。

## 運営事業計画書（令和8年度）

### 3 地域の憩いの場づくり施設活用事業(無料)について

事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	その他
囲碁将棋開放	2週間前までに一般利用のご予約のない空き室を有効活用した、地域住民のコミュニケーション活動の場の提供。囲碁・将棋愛好者の集いの場です。	12	96	該当する日・祝に実施。(月1回程度の見込み)
ボランティア団体連携 点訳「すずらん」	地域のボランティアサークル「厚別点訳サークルすずらん」の活動の場として活用。広報さつぽろ厚別区版の点訳、社会福祉協議会の依頼点字、点訳技術の研修などに地域住民の福祉に寄与しています。	24	48	第2・4火曜日(祝祭日は休み)10:00～12:00

※令和5～9年度の計画を各年度ごとにご記入ください。  
 ※各事業については、管理業務仕様書「3 事業の計画及び実施に関する業務」を参照してください。  
 ※表の枠が不足する場合は、ページを追加してご記入ください。

## 運営事業計画書（令和9年度）

3 地域の憩いの場づくり施設活用事業(無料)について				
事業名	目的、内容、期待される効果など	回数	総時間数	その他
囲碁将棋開放	2.週間前までに一般利用のご予約のない空き室を有効活用した、地域住民のコミュニケーション活動の場の提供。囲碁・将棋爱好者の集いの場です。	12	96	該当する日・祝に実施。(月1回程度の見込み)
ボランティア団体連携 点認「すずらん」	地域のボランティアサークル「厚別点認サークルすずらん」の活動の場として活用。広報さっぽろ厚別区版の点認、社会福祉協議会の依頼点字、点認技術の研修などに地域住民の福祉に寄与しています。	24	48	第2・4火曜日(祝祭日は休み)10:00～12:00

※令和5～9年度の計画を各年度ごとにご記入ください。  
 ※各事業については、管理業務仕様書「3 事業の計画及び実施に関する業務」を参照してください。  
 ※表の枠が不足する場合は、ページを追加してご記入ください。



様式5

## 管 理 に 係 る 収 支 計 画 書

法人・団体名 一般社団法人札幌市区民センター運営委員会

## 1. 収支計画に関する基本方針

指定期間中の収支について、基本的な考え方、収入増加及び経費節減への具体的な取り組みについて具体的に示してください。

受託事業は、市民の負託に応え、安定的かつ確実に運営していくことが、必須の条件として求められています。安定した運営にあたり、収入確保は極めて重要であり、主たる収入源である「貸室」事業を基本に、管理運営を行ってきました。

一方、支出については、業務改善等の事務効率を図り、経費の縮減を実施しつつ市民還元を図ってきました。

次期指定管理期間におきましても最小経費で最大効果を上げるべく、取り組んでいきます。

## 1 収入（特に利用料収入）について

利用料金収入については、今後も収入増に努めるために比較的空いている夜間の時間帯の周知や時間貸しができることなど、貸室の利用方法のPRなどを積極的に行い、利用者の増加を図り、収入増に繋げます。

## 2 支出について

市税を投入して建設された施設運営を受託していることを職員全体の共通認識として持ち、事務効率の改善はもとより、施設の管理に際しても利用者の方々の安全、安心を確保しつつ不要照明の消灯等、光熱水費の節約に努めます。また支出全般にわたり可能な限りのムリ・ムダ・ムラの削減を柱に職員一丸となって取り組んでいきます。

## 2. 指定期間中の収支計画

様式5-1～5-5のとおり

## 3. 自主事業による利益の取扱について

自主事業により大幅な利益が発生した場合の取扱について、利益の額の算定及び還元の方法について提案してください。

自主事業は、実施しておりません。



## 施設利用状況報告書（令和 年度）

厚別区民センター

## 1 部屋別・時間帯別利用状況

室名(定員)	午前		午後		夜間		合計		利用率	
	件数	人数	件数	人数	件数(内夜間延長分)	人数(内夜間延長分)	件数	人数	利用可能件数	利用率
木一郎(名) A	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
(名)	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
会議室	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
集会室	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
講義室	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
(名)	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
小計 B	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
(名)	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
実習室	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
視聴覚室	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
陶芸室	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
小計 C	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
(名)	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
(名)	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
その他	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
(和室など)	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
小計 D	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
合計(A～Dの合計)	0	0	0	0	0 ( 0 )	0 ( 0 )	0	0	0	#DIV/0!
									0	#DIV/0!

## 2 事業別利用状況

区分	指定管理者の開催事業				貸室事業(有料) 合計
	区民講座	地域交流事業	施設活用事業	その他	
件数・構成比	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!
人数・構成比	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!	0 #DIV/0!
合計(A～Dの合計)	0	0	0	0	0

## 3 貸室事業(有料)目的別利用状況

区分	當利目的		飲酒主目的	偲ぶ会・お別れ会	その他的一般利用	貸室事業(有料) 合計
	10割増	20割増				
件数・構成比	0 #DIV/0!					
人数・構成比	0 #DIV/0!					
合計(A～Dの合計)	0	0	0	0	0	0

## 施設利用状況報告書（令和 年度）

#### 4 部屋別・時間帯別利用状況(1の内数)

厚別区民センター

# 講座等事業実施報告書（令和 年度）

## 1 区民講座について

厚別区民センター

事業名 (使用した室)		目的、内容等		実施回数	募集対象 募集人数	応募倍率 応募者数	指定管理者 の支入額 1人あたり 支入額	指定管理者 の支入額 1人あたり 支入額	受講者 実数	達成された効果など	
( )	目的	( )	( )	#DIV/0!			円	円		成果指標 目標値	参加者数 目標値に対する 目標値の 目標値の 達成率
	内容	( )	( )		円	#DIV/0! 円	#DIV/0! 円	#DIV/0! 円	80%	理解度 目標値	満足度 80%
( )	目的	( )	( )	#DIV/0!			円	円		成果指標 目標値	参加者数 目標値に対する 目標値の 目標値の 達成率
	内容	( )	( )		円	#DIV/0! 円	#DIV/0! 円	#DIV/0! 円	0%	理解度 目標値	満足度 0%
	合計				講座数	実施回数	募集 人員	参加費	応募倍率 応募者数	指定管理者 総支入額	受講者 実数
							円	#DIV/0!	1人あたり 支入額	円	円
							円	#DIV/0!	1人あたり 支入額	#DIV/0! 円	#DIV/0! 円

## 講座等事業実施報告書（令和 年度）

### 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名 (使用した室)		目的、内容等		開催回数	対象	指定管理者 の支出額 1人あたり 支出額	指定管理者 の収入額 1人あたり 収入額	参加者 実数	達成された効果など	
		見込数	参加 見込数	1人あたり 参加費		円	円			
( )	目的 内容					円	#DIV/0! 円	円	成果指標 来場者目標数	来場者目標数の80%
( )	目的 内容					円	#DIV/0! 円	円	目標数の80%	0
( )	目的 内容					円	#DIV/0! 円	円	目標値の達成率	#DIV/0! %
合 計		事業数	実施回数	参加 見込数	参加費	指定管理者 総支出額	指定管理者 総収入額	参加者 実数	<備考>	
					円	円	円	円		
					1人あたり 参加費	1人あたり 支出額	1人あたり 収入額			
					#DIV/0! 円	#DIV/0! 円	#DIV/0! 円			

**講座等事業実施報告書（令和 年度）**

**3 地域の憩いの場づくり施設活用事業（無料）**

厚別区民センター					
達成された効果など					
事業名 (使用した室)	目的、内容等	実施 総日数	総時間	利用者実数	
( )	目的 内容				
( )	目的 内容				
( )	目的 内容				



## 施設利用状況報告書（令和年月）

厚別区民センター

## 1 部屋別・時間帯別利用状況

室名(定員)	午前			午後			夜間			合計			利用率	1日当たりの利用人数
	件数	人数	件数	人数	件数	内夜間延長分)	人数	内夜間延長分)	件数	人数	利用可能件数	利用率	開室日数	人数
ホール(名) A					( )	( )	( )	( )	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!		
会議室(名)					( )	( )	( )	( )	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!		
集会室(名)					( )	( )	( )	( )	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!		
講義室(名)					( )	( )	( )	( )	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!		
小計 B	0	0	0	0	0	( 0 )	0	( 0 )	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
実習室(名)					( )	( )	( )	( )	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!		
視聴覚室(名)					( )	( )	( )	( )	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!		
陶芸室(名)					( )	( )	( )	( )	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!		
小計 C	0	0	0	0	0	( 0 )	0	( 0 )	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
その他(和室など)					( )	( )	( )	( )	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!		
小計 D	0	0	0	0	0	( 0 )	0	( 0 )	0	0	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!
合計(A~Dの計)	0	0	0	0	0	( 0 )	0	( 0 )	0	0	0	100.0%	0	0

## 2 事業別利用状況

区分	指定管理者の開催事業			合計
	区民講座	地域交流事業	施設活用事業	
件数・構成比	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
人数・構成比	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

## 3 貸室事業(有料)目的別利用状況

区分	営利目的		飲酒主目的	借び会・お別れ会	その他的一般利用	貸室事業合計
	10割増	20割増				
件数・構成比	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0	#DIV/0!	#DIV/0!
人数・構成比	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0	#DIV/0!	#DIV/0!

## 施設利用状況報告書（令和 年月）

4 部屋別・時間帯別利用状況(1の内数)

厚別区民センター

**講座等事業実施報告書（令和 年 月）**

1 区民講座について

厚別区民センター

事業名 (使用した室)	目的、内容等	開催日時	募集対象	応募倍率	指定管理者の支出額	指定管理者の収入額	受講者実数	達成された効果など		
								目標値	参加者数	理解度
( )	目的			#DIV/0!	円	円	成果指標	80%	80%	満足度
	内容			#DIV/0!	円	円	目標値に対する 目標値実績 目標値の 達成率	#VALUE!	0%	0%
( )	目的			#DIV/0!	円	円	成果指標	80%	80%	満足度
	内容			#DIV/0!	円	円	目標値に対する 目標値実績 目標値の 達成率	#VALUE!	0%	0%
( )	目的			#DIV/0!	円	円	成果指標	80%	80%	満足度
	内容			#DIV/0!	円	円	目標値に対する 目標値実績 目標値の 達成率	#VALUE!	0%	0%

# 講座等事業実施報告書（令和 年 月）

## 2 地域住民の交流等を目的とした事業について

事業名 (使用した室)		目的、内容等		開催日時	対象	指定管理者 の支出額 1人あたり 支出額	指定管理者 の収入額 1人あたり 収入額	参加者 実数	達成された効果など
( )	目的					円	円		
	内容					円	#DIV/0! 円	#DIV/0!	%
( )	目的					円	円		
	内容					円	#DIV/0! 円	#DIV/0!	%
( )	目的					円	円		
	内容					円	#DIV/0! 円	#DIV/0!	%
( )	目的					円	円		
	内容					円	#DIV/0! 円	#DIV/0!	%

厚別区民センター

**講座等事業実施報告書（令和 年 月）**

厚別区民センター

## 3 地域の憩いの場づくり施設活用事業について

事業名 (使用した室)		目的、内容等	開催日	実施時間	利用者実数	達成された効果など
	目的 内容 ( )					
	目的 内容 ( )					
	目的 内容 ( )					
	目的 内容 ( )					



厚別区民センター 利用日： 年 月 日 ~ 年 月 日

			有料施設利用料金収入状況報告書												総合計			
			午前			午後			夜間			全日			延長			
			件数	利用料金	件数	利用料金	件数	利用料金	件数	利用料金	件数	利用料金	件数	利用料金	件数	利用料金	件数	利用料金
○○室			一般料金															
			10増															
			20増															
○○室			2割増															
			合計															
○○室			一般料金															
			10増															
			20増															
○○室			2割増															
			合計															
○○室			一般料金															
			10増															
			20増															
○○室			2割増															
			合計															
合計			一般料金															
			10増															
			20増															
			2割増															
			合計															

備考 この様式により難いときは、この様式に準じた別の様式を使用することができます。



【様式7】

個人情報取扱状況報告書

年　月　日

札幌市長　　様

住 所  
会社名  
代表者名

個人情報取扱安全管理基準及び個人情報の取扱いに関する特記事項に基づき実施している安全管理対策の実施状況について下記のとおり報告いたします。

記

受託業務名	
受託期間	

対象期間

安全管理対策の実施状況

1 当該業務において、標記の基準及び特記事項に従い、安全管理対策を適切に実施しています。また、個人情報取扱安全管理基準適合申出書の提出時点からの変更有無等について、以下のとおり報告いたします。

(1) 従業者の指定、教育及び監督（変更なし・変更あり）

(2) 管理区域の設定及び安全管理措置の実施（変更なし・変更あり）

(3) セキュリティ強化のための管理策（変更なし・変更あり）

(4) 事件・事故における報告連絡体制（変更なし・変更あり）

○（発生した場合）事件・事故の状況：

(5) 関係法令の遵守（変更なし・変更あり）

(6) 定期監査の実施（変更なし・変更あり）

(7) その他個人情報取扱安全管理基準適合申出書からの変更（なし・あり）

2 その他特記事項等

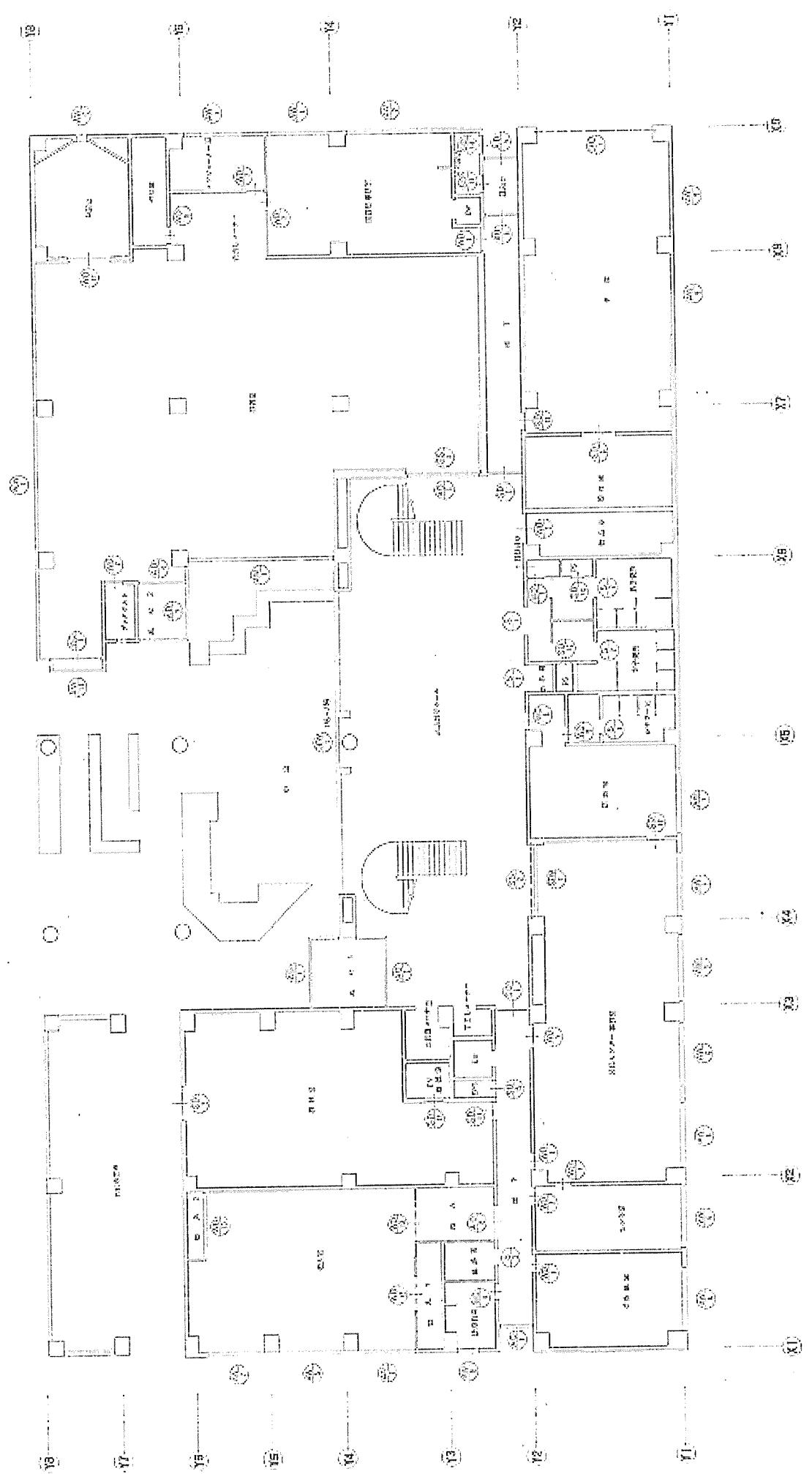


## 別表 1

## 管理物件

施設の名称	札幌市厚別区民センター
施設の所在地	札幌市厚別区厚別中央1条5丁目3番14号
施設の設置目的	地域住民のコミュニティ活動の助長及び生涯学習の普及促進を図り、もつて地域住民の福祉の増進に寄与することを目的とする。
建物の構造等	<p>開設年月日：昭和62年2月10日</p> <p>構造・規模：鉄筋コンクリート造陸屋根屋階付 地上2階建</p> <p>専有部分内訳 1階 1,104.48m<sup>2</sup> 2階 1,513.77m<sup>2</sup></p> <p>敷地面積：1,690.01m<sup>2</sup></p> <p>延床面積（専有部分）：2,618.25m<sup>2</sup></p> <p>主要施設：ホール（300人収容）、会議室（3室）、和室（3室）、視聴覚室（1室）、調理実習室（1室）</p> <p>駐車場：39台収容</p> <p>札幌市厚別区民センター専有部分内にある他の施設（組織）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①厚別区市民部（61.60 m<sup>2</sup>）</li> <li>②札幌市子ども会育成連合会厚別区支部事務局（14.32 m<sup>2</sup>）</li> <li>③札幌市厚別区社会福祉協議会（70.43 m<sup>2</sup>）</li> <li>④厚別区少年育成指導室相談室（28.00 m<sup>2</sup>）</li> <li>⑤厚別区交通安全運動推進委員会（32.54 m<sup>2</sup>）</li> </ul> <p>建設費：897,000千円</p> <p>施設平面図：別添のとおり</p>

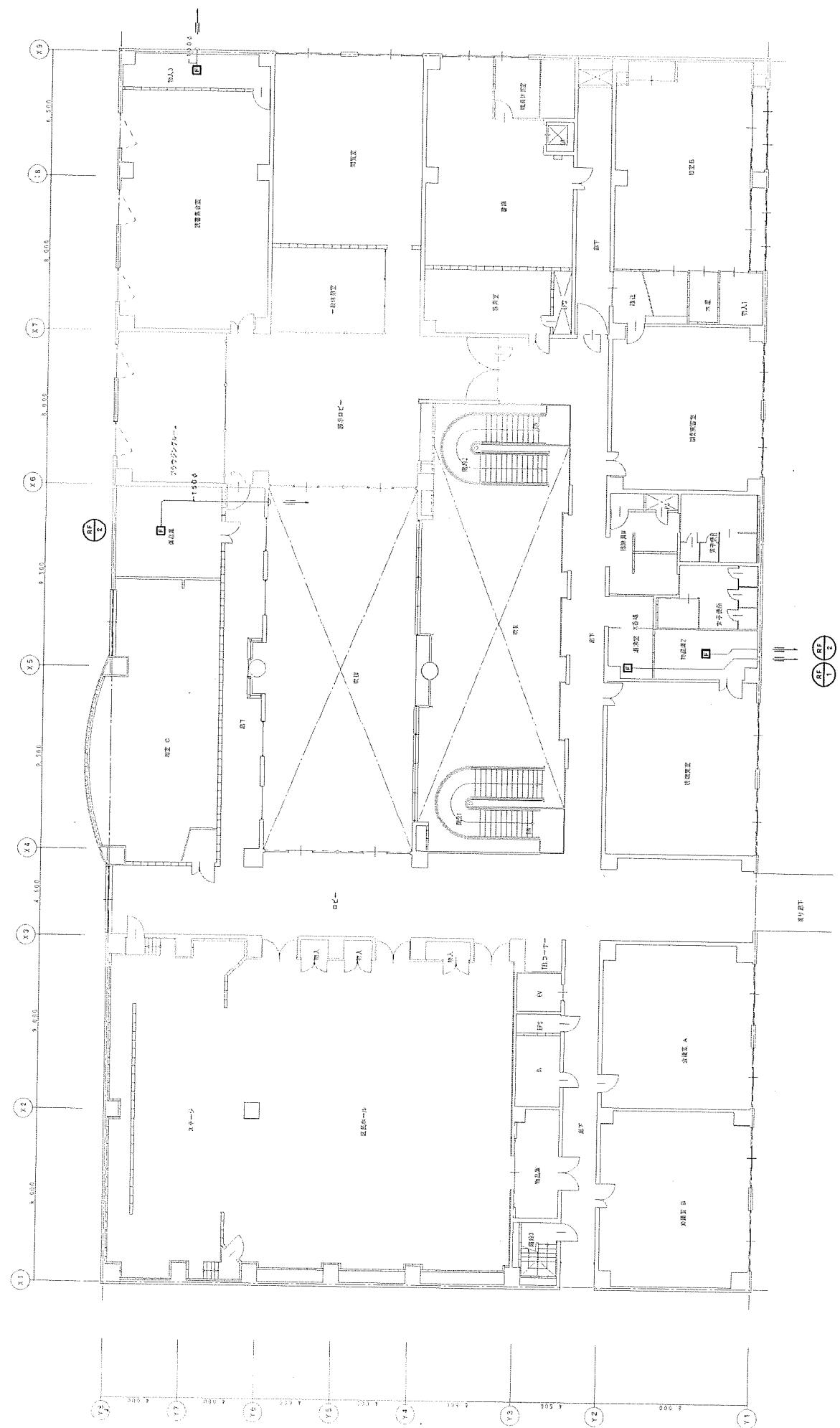


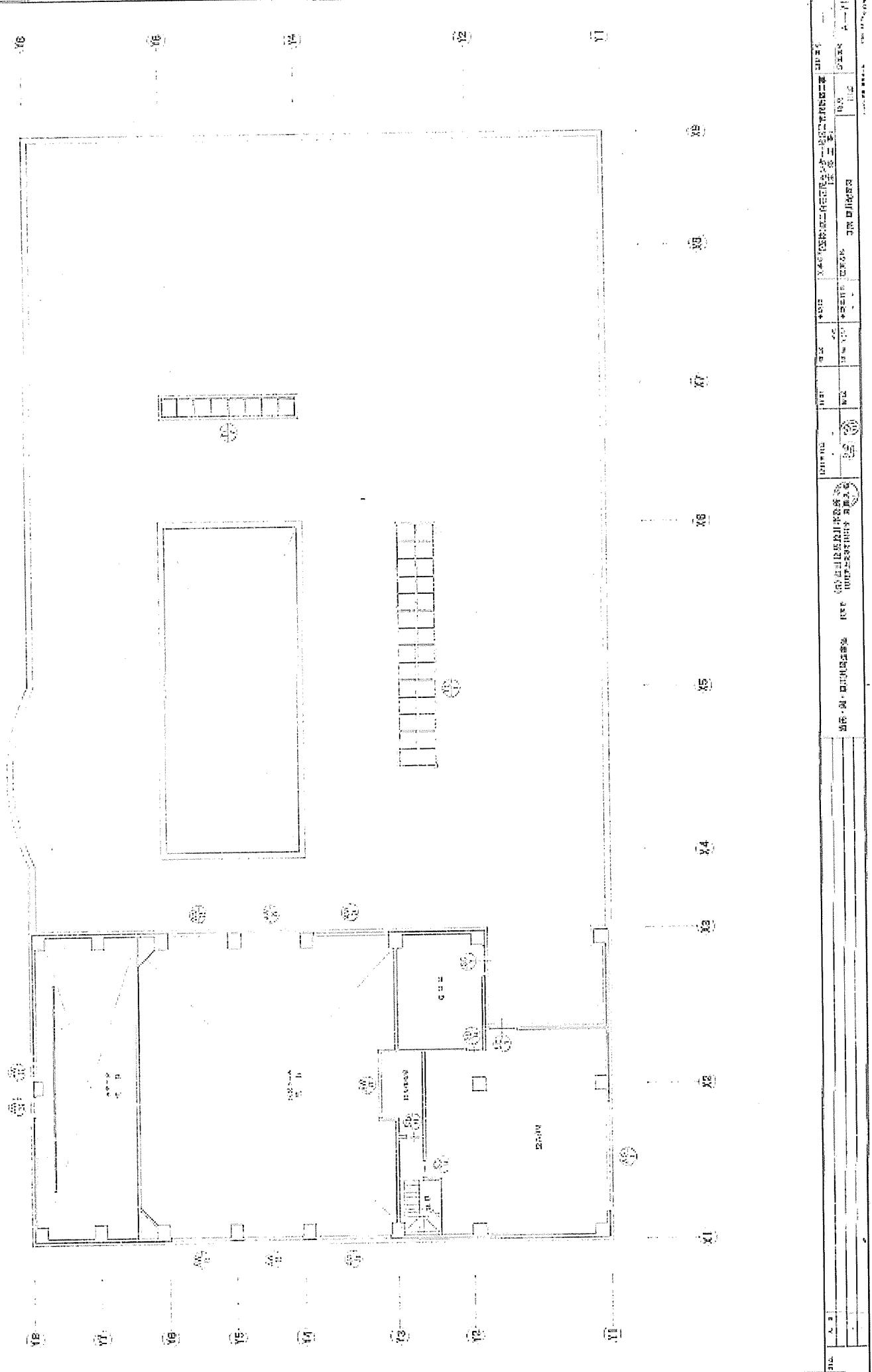


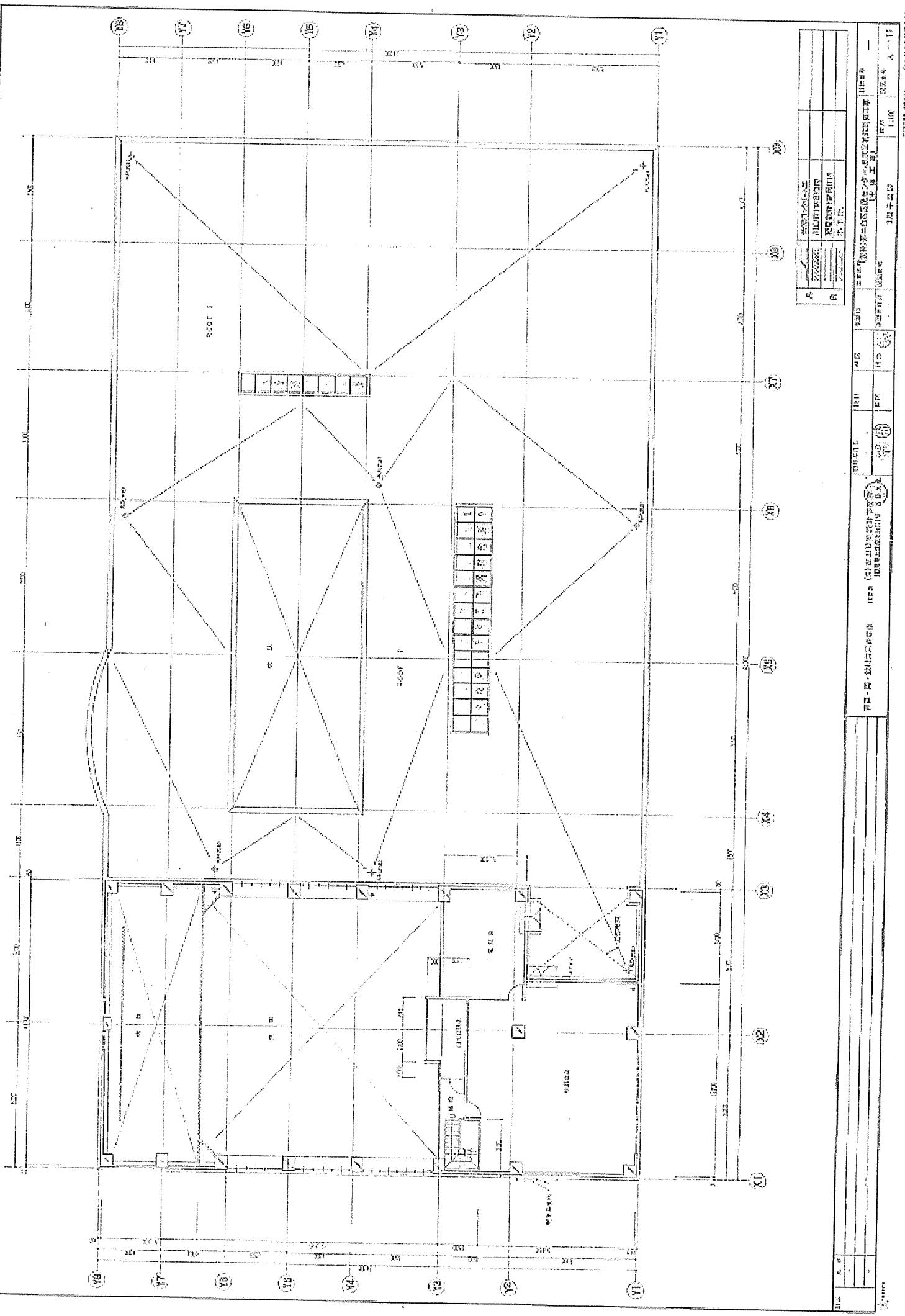
Building Information		Structural Details		Furniture & Equipment		Electrical & Mechanical Systems		HVAC & Fire Protection		Plumbing & Sanitary		Walls & Ceilings		Roofing & Exterior		Landscaping & Grounds		Miscellaneous	
Building Name:	University Main Building	Building Type:	Academic	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Address:	123 University Avenue, City X	City:	City X	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Area:	10000 sq ft	Dimensions:	100' x 100'	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Architect:	Architect A	Architectural Style:	Classical	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Completion Date:	2023-01-01	Building Status:	Completed	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Owner:	University of X	Owner Contact:	John Doe	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Manager:	Sarah Smith	Manager Email:	ssmith@universityx.edu	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Architect:	Architect A	Architectural Style:	Classical	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Completion Date:	2023-01-01	Building Status:	Completed	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Owner:	University of X	Owner Contact:	John Doe	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000
Manager:	Sarah Smith	Manager Email:	ssmith@universityx.edu	Rooms:	100	Structures:	5	Fire Exits:	10	Plumbing Fixtures:	100	Walls:	1000	Roof:	1000	Landscaping:	1000	Miscellaneous:	1000

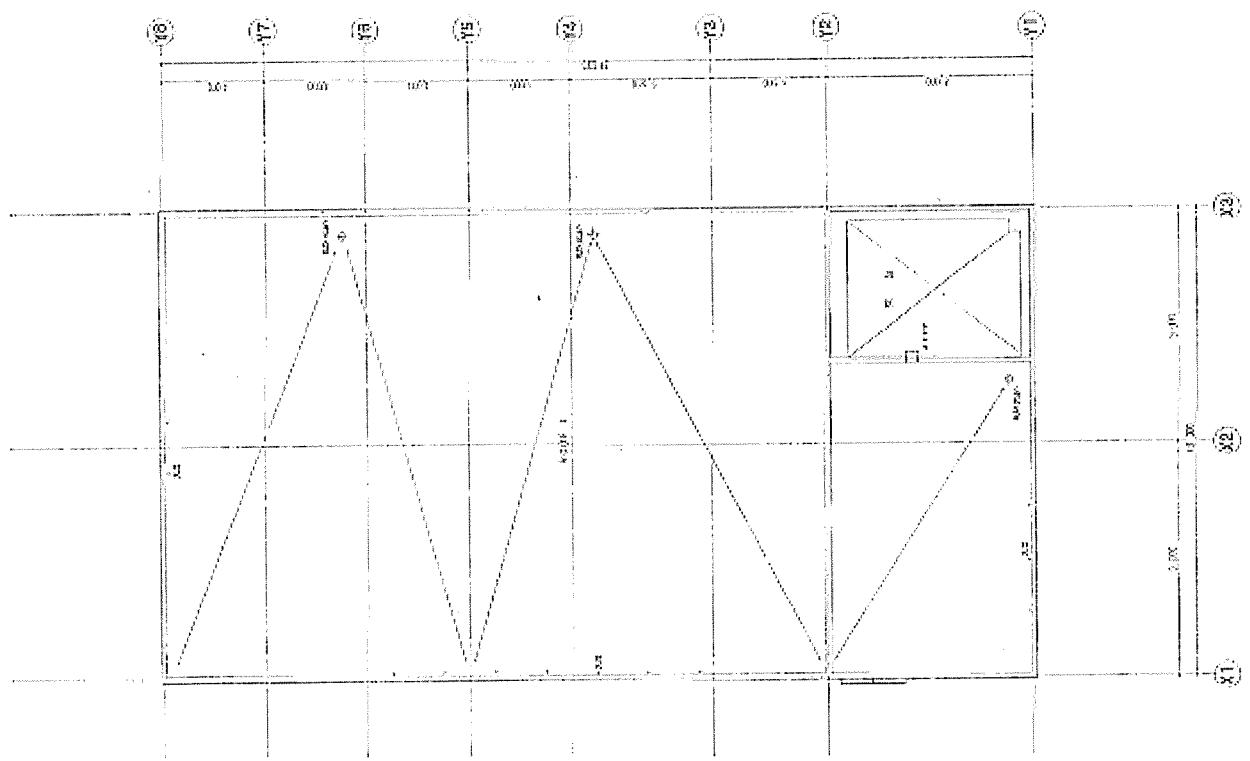
レバーニング		レバーニング	
レバーニング		レバーニング	
レバーニング	レバーニング	レバーニング	レバーニング
レバーニング	レバーニング	レバーニング	レバーニング
レバーニング	レバーニング	レバーニング	レバーニング

レバーニング











別表 2

## 厚別区民センター備品一覧表（1）

部屋	品名	部屋	品名	部屋	品名
事務室	事務机(課長用)		天板回転式机	会議室A	天板回転式机
	OA用机		ロビーチェアー		会議用テーブル
	事務机(係員用)		オーディオミキサー		チエアーポーター
	受付机		パワーアンプ		会議用椅子
	事務用椅子(課長用)		アンプ		コートハンガー
	事務用椅子(係員用)		ワイヤレス受信機		絵画
	事務イス		アンテナ混合分配器		
	受付用椅子		イコライザーアンプ		
	有線マイク		CDプレーヤー		
	冷蔵庫		カセットデッキ		
	ファクシミリ		イコライザー		
	MDラジカセ		マイクスタンド		
	ペーパーカッター		Pワイヤレスアンプ		
	パウチ(ラミネート)		スピーカー		
	キャビネット		コンパチブルプレーヤ		
	更衣ロッカー		ダブルカセットデッキ		
	書庫		コートハンガー		
	整理庫		マイクロホンスタンド		
	パンチ		指揮台		
	レターケース		山台		
	金庫		ステージ手摺用階段		
	キーボックス		ステップ		
	立看板		演台		
	賞状盆		花台		
	賞状盆		旗(国旗)		
	アイロン台		旗(市旗)		
	アイロン		じゅうたん		
	ピンゴ		ピアノ		
	ワゴン		椅子		
	32インチテレビ		折りたたみ椅子		
	DVDプレイヤー		黒板		
	プロジェクター			視聴覚室	放送用机
	アンプ				天板回転式机
	スクリーン				チエアーポーター
	ファイリングキャビネット				会議用椅子
					パワーアンプ
					テレビモニター
					レコード・スクープレーヤ
					ビデオコーダー
					オーバヘッドカメラ
					コートハンガー
					譜面台
					ピアノカバー
					アップライトピアノ
					絵画
					プロジェクター
調理実習室					
					丸椅子
					冷凍冷蔵庫
					ミキサー
					電動泡立て機
					餅つき機
					電子レンジ
					七宝焼窯
					コートハンガー

## 厚別区民センター備品一覧表（2）

別表2

部屋	品名	部屋	品名	部屋	品名
和室A	座卓		折りたたみ机		
	パイプ椅子		ロビーチェアー		
	座椅子		パイプ椅子		
	傘立		会議用椅子		
	コートハンガー		書庫		
	黒板		ガラスケース		
	解説用碁盤		雑誌架		
	解説用将棋盤		移動式踏台		
	スタンド		折りたたみいす用台車		
	碁盤		プラントボックス		
和室B	将棋盤		台車		
	姿見		案内板		
			ホワイトボード		
			中折机		
			時計置物台		
			置き時計		
			パネル専用台車		
			展示パネル		
			展示パネルポール		
			AEDラック		
和室C			パーテーション		
			三面鏡		
			車椅子		
			ベビーカー		
調光室	座卓				
	書庫				
	コートハンガー				
	姿見				
	和机				
	電子ピアノ				
	天板回転式机				
	会議用椅子				
	椅子				
	フィルムスプライサー				